در ما تعاد عالصر الملكة العربية السعودية Mydrigs 1) وزارة التعليم العالى جامعة أم القرى some, do كلية الشريعة والدراسات الإسلامية قسم الدراسات العليا الشرعية والحالم الحالف شعبة الاقتصاد الإسلامي

2/1/1/1/1/

التخطيط للتنبية

الاقتصادية وموقف الإسلام

رسالة مقدمة لنيل درجة الدكتوراه في الاقتصاد الإسلامي

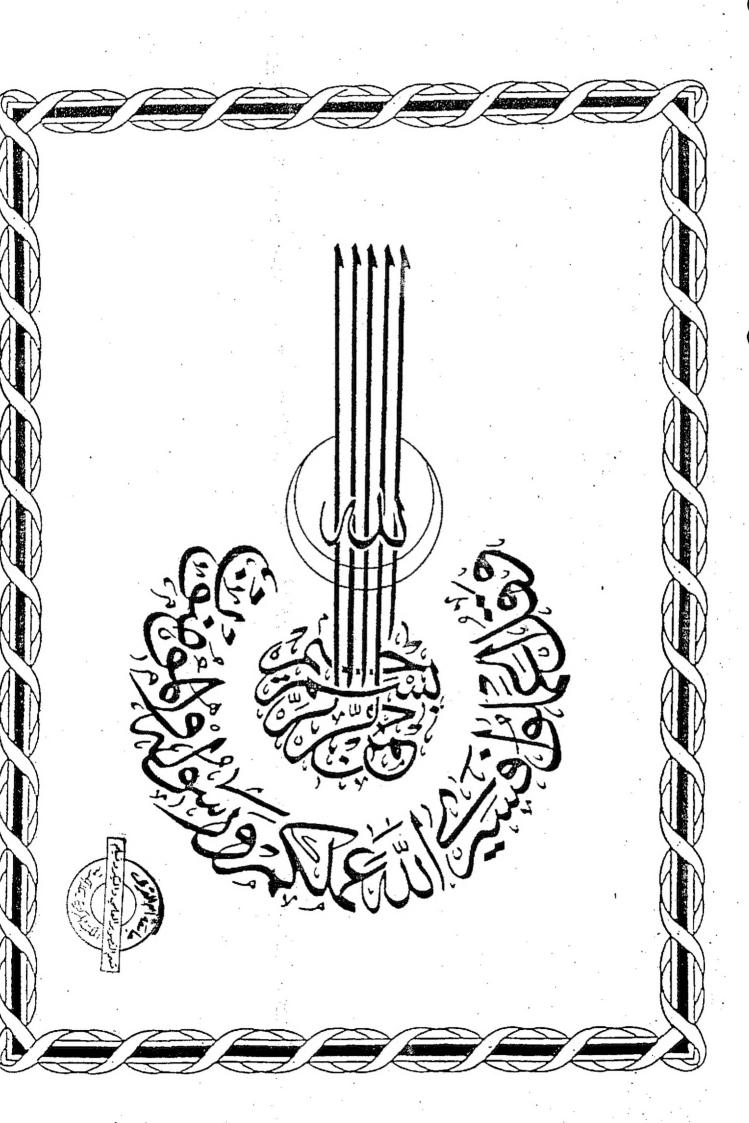
إعداد الطالب 1.. 2700 محمد بن سعيد ناحي الغامدي

إشراف

الأستاذ الدكتور الأستاذ الدكتور محمود بلال مهران ربيع محمود الروبي

الجزء الثاني

العام الجامعي 1994/-1214



الفط الثالث

معادر التمويل للتنمية عند علماء الشريعة وعلماء الاقتحاد الوضعي. وبيان موقف الشريعة من المعادر الوضعية وعلاقتما بالخطة

المبحث الأولد: في بيان تلك المصادر في الدول الإسلامية. المبحث الثاني: موقف الإسلام من مصادر التمويل عند علماء الاقتصاد الوضعي. المبحث الثالث: نوعية الخطة المتفقة مع مصادر التمويل المتادة.

الفط الثالث

مصادر التمويل للتنمية عند علماء الشريعة وعلماء الاقتصاد الوضعي وبين موقف الشريعة من المصادر الوضعية وعلاقتها بالخطة

علمنا أن التخطيط للتنمية هو السبيل الرشيد لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للدول الإسلامية، والتخلص من شتى مظاهر التخلف والتجزئة والتبعية، بيد أنه لامجال للتخطيط إذ أن الخطبة والحالة هذه لا تعدو كونها مجرد وثيقة مكتوبة.

والدول الإسلامية -فيما عدا النفطية منها- في حاجة ماسة إلى مصادرالتمويل المختلفة؛ لامضاء خططها الاقتصادية؛ فالموارد الداخلية التي يجب أن تعتمد التنمية الاقتصادية وخططها بالتالي عليها لاتفي بالغرض المطلوب، الأمر الذي جعلها تابعة للدول ذات الفائض الاقتصادي، كما أنها تخضع للمصارف المتخصصة في الاقدراض طويل وقصيرا لأجل، أو للاستثمارات الأجنبية المباشرة وغير المباشرة.

ويهدف هذا الفصل إلى بيان مصادر التمويل عند علماء الشريعة وعلماء الاقتصاد الوضعي، ثم بيان موقف الشريعة من مصادر التملويل الوضعى، وعلاقتها بالخطة.

المبحث الأول

في بيان تلك المصادر في الدول الإسلامية

المطلب الأول

مصادر التمويل المتاحة في المنهج الإسلامي

تشمل هذه الأساليب بعض موارد النظام المالي الإسلامي، من زكاة وعشور وفيء وقروض، وصدقات وخمس الركاز، وما عداها (١) من الأساليب المباحة شرعا، فقد قامت بدور تمويلي هام للدولة الإسلامية، ويمكن أن تؤدي في الوقت الراهن دورا لاباس به، إذا استخدمت الاستخدام السليم في تعبئة المدخرات وحشدها، وبالتالي تمويل خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وفيما يلي نتناول هذه الموارد بشيء من الإيجاز، من خلال هذه الفروع:

الفرع الأول

الزكاة ودورها التمويلي

الزكاة في الشرع حق يجب في المال (٢)، وتطلق على المحقة المقدرة من المال التي فرضها الله للمستحقين، كما تطلق على نفس إخراج هذه المحصة (٣)، وتجمع بين كونهانظاما ماليا دا تأثير اقتصادي واجتماعي وسياسي وخلقي وديني؛ فهي نظام مالي لأنهاأهم مورد مالي دائم لبيت الممال، وهي دات أثر اقتصادي لأنها تدفع الأموال نحو سبل الاستثمار الممختلفة بدلا من تعطيلها. وهي دات أثر اجتماعي لأنها تقوم بوظيفة الضمان الاجتماعي بين أفراد المجتمع، في إطار من التكافل والرحمة والانحوة. وهي دات أثر سياسي لأن الدولة في الأصل تتولى جبايتها وتنفقها في مصارفها المحددة بنص الآية الكريمة، وهي نظام أخلاقي تربي في الإنسان المحبة وتطفي نار الحقدوالكراهية، وتطهر الأغنياء

⁽١)- استبعد التوظيف لعدم توفر شروطه الشرعية في معظم الدول الإسلامية في

⁽٢)- ابن قدامة، المغني، دارالكتاب العربي: بيروت، بدون رقـم طبعـة،١٩٧٢م، ج٢، . سسه

⁽٣)- يوسف القرضاوي، فقه الزكاة، مؤسسة الرسالة، بيروت الطبعة السادسة ١٤٠١،ﻫ، ج١، ص٣٨،٣٧ .

من البخل. وهي نظام ديني أيضا لأنها ركن من أركان الإسلام (١).

وتقوم الزكاة بدور تمويلي كبير نظر اللحصيلة الضخمة التي تتكون منها فهي تتراوح بين ٢٠٪ على الأرصدة النقدية ، إلى ٢٠٪ على الركاز وما وجد في باطن الأرض. وتمارس دورها التمويلي من عدة جهات؛ إذ هي مدعمة للمشروعات الاقتصادية القائمة ، عن طريق توسيعها لدائرة القوة الشرائية لدى الفقراء والمساكين، وهي كذلك مؤمنة لعمل الكثير من الناس، يصرف عليهم منها بنص الآية ، أو ما يعرف حديثا بالجهاز المالي والإداري للزكاة .وهي أيضا كافلة لأهل الديون ونازعة عنهم همومهم ، ودافعة لهم بالتالي إلى أن يكونوا أعضاء نافعين داخل المجتمع ، فضلا عن فك ضيقة أهل الرقاب والمؤلفة قلوبهم وابن السيل، ناهيك عن مصرف في سبيل الله ؛ الذي يتضمن تمويل الجهاد في سبيل الله ومعداته والإنفاق عليه ،بتكوين القوة الرادعة للدولة الإسلامية

وبا لإضافة إلى ما سبق تمارس الزكاة دورا تمويليا غير مباشر، عن طريق تحرير الموارد المعطلة للمجتمع،ودفعهانحو أوجه الاستشمار المختلفة، فهي واجبة على الاموال متى بلغت حد النصاب عاملة كانت أو عاطلة، وبذلك تعمل على تشجسع الأفراد على استثمارها، وتمويل المشروعات المختلفة بدلا من تعطيلها وتناقصها بغريضة الزكاة، وفي هذا تحقيق لدعوة الرسول (صلى الله عليه وسلم) إلى استثمار الأموال عامة وأموال اليتامى خاصة بقوله: *(اتجروا في أموال اليتامى لا تأكلها الصدقة) *(٣)، وبما أن للدولة الحق في جباية تلك الأموال ولديها القدرة على ذلك فإن الفرد يجد من المناسب له استثمار تلك الأموال، وضخها في تمويل المشروعات المختلفة بدلا من تركها تتناقص بالزكاة،وهنا تساهم الزكاة في تمويل التنمية، بدخول أموال نقدية مجالات الاستثمار بعد أن كانت بعيدة عنه (٤).

كما أن الزكاة لو نظمت، وأشرفت الدولة على جبايتها وصرفها

⁽۱)، (۲)- يوسف القرضاوي، فقه الزكاة، ج٢، ص١٦٢٠-١١٢١، مرجع سابق. - محمد السعيد وهبة وعبد العزيز جمجوم، دراسة مقارنة فيي زكاة المال، مظبوعات تهامة، جدة، الطبعة الأولى، ١٤٠٤ه، ص١٩٩، ٢٠.

 ⁽٣) - سبق تخريجه، ص١١ من هذه الرسالة.
 (٤) - شوقي دنيا، تمويل التنمية في الاقتصاد الإسلامي، ص١٤٩، مرجع سابق وانظر:
 - عملي خمض بخيت، التمويل الداخلي للتنميسة الاقتصادية في الإسلام،
 الدار السعودية للنشر والتوزيع: جده بدون رقم طبعة، ١٤٠٥ه، ص٢٠٧٠.

في مصارفها المعروفة، ونظمتها تنظيما دقيقا، لكانت موردا هاما في تمويل حاجات الثمانية المحددين بنص الآية، فإن فضل شيء تولت صرفه غي مصالح المسلمين عامة. ويسعفنا التاريخ الإسلامي في تدعيم ذلك، حيث أنه في زمن عمربن عبد العزيز(رضي الله عنه)صرف لكل ذي حق حقه وكان مناديه نصي كل يوم ينادي:"أين الغارمون؟ أين الناكحون؟ أيسن المساكين؟ أين اليتامى؟ حتى أغنى كلا من هؤ لاء "(١).

ومن الناحية العملية فإنه بالرغم من الدور التمصويليي الهام الذي يمكن أن تمارسه الزكاة، إلا أن الكثير من الدول الإسلاميةلم تنشأ فيها مؤسسات متخصصة للزكاة، مما لايتيح كثيراالتقويم العلمي الدقيق لحصيلتها. ومع ذلك يمكننا القول: أن حصيلة الزكاة في العصر الحاضر غيركانية للقيام بأعباء التنمية بنقد تعاظم دور الدولة نسي العصر الحاضر، وتزايدت اعباؤها في حين تقصر مواردها المختلفة عين أداء هذا الدور، لذلك كله فإننا نجعد وبناءً عملى بعض الدراسات الكمية أن قدرتها على المساهمة في التمويل غير كافيـة؛ إذ تشـير دراسة أجريت على بلدين إسلاميين هما سوريا والسودان، إلى العدور المتواضع الذي تقوم به الزكاة في تمويل التنمية، فقد بليغ تقدير حصيلتها ٣٪ من مجمل الناتج المحلي الإجمالي في سـوريا عام ١٩٧١م، و٣٠٦٪ في السودان في عام ١٩٨٠م (٢).

وتؤكد دراسات حديثة عملت على تقدير حصيلة الزكاة، من مجمل الناتج المحلي الإجمالي في ثمانية بلدان إسلامية، ضآلة حصيلتها، ومعطيات الجدول التالي تكشف عن ذلك.

⁽۱)- ابن كثير، البداية والنهاية، ج٩، ص٢٠٠، مرجع سابق. (٢)- هناك دراسة أخرى أجريت على ثماني عشرة دولة إسلامية عام ١٩٨١م خرجت بأن مقدار حصيلة الزكاة يتراوح بين ١٠-١٤٪ من اجمالي الناتج المحلي في الدول النفطية لأن الزكاة تفرض بنسبة ٢٠٪ على المناجم والمحاجر، أماني الدول ا لإسلامية الأخرى فنجد أن تقديراتهابلغت بين ٥،٣٪، ٧٪ من إجمالي الناتج

المُحلي الإجمالي. انظر: عبد الله طاهر، حصيلة الزكاة وتنمية المجتمع، بحث ضمين ندوة موارد الدولة المالية في المجتمع الحديث ٣-١٠شعبان١٤٠٦ه، آلبنك الإسلامي للتنمية، ۸ + ۱۶ ه ، م۲۲۲ . .

جدول رقم (٢٥) تقديرات الزكاة كنسبة من الناتج المحلى الإجمالي لبعض الدول الإسلامية

قيمة التقدير	سنةالتقدير	الدولة	قيمة التقدير	سنة التقدير	الدولة
X) (Y	۱٤٠٣ ۾	السعوديا	ΧY	۲۸۹۲م	مصر
%£,٣	F19A1	ا السودان	Z١	ىيا ١٩٨٣م	اندونیـ ا
%1.0	۲۱۹۸٤	سوریا	XYLY	۱۹۸۳	ا باکستان ا
21.9	-19AE	تر کیا	21.9	۱۹۸٤م	قطر

Source: Monzer kahf, financial Potential and economic effect of Zakah in Selected memper contries. Table I, p. p. 46-47.a

الفرع الثاني

العشور

هي ما تفرضه الدولة الإسلامية على الأموال التجارية، الواردة إليها أو الصادرة منها، أو التي تنتقل بين أقاليمها المختلفة (١). يقول أبو يوسف: "كتب أبو موسى الأشعري إلى عمر بن الخطاب أن تجارا من قبلنا من المسلمين يأتون أرض الحرب فيأخذون منهم العشر قال: فكتب إليه عمر خذ أنت منهم كما يأخذون من تجار المسلمين، وخذ من أهل الذمة نصف العشر، ومن المسلمين من كل أربعين درهما درهما، وليس فيما دون المائتين شيء، فاذا كانت مائتين ففيها خمسة دراهم ومازاد فبحسابه "(٢).

إن الحاجة إلى موارد اقتصادية متنوعة لمواجهة الأعباء الموكولة للدولة الإسلامية، فضلا عن النفع الاقتصادي للعشور، كحماية الصناعات المحلية من منافسة الصناعات الأجنبية المشابهة لها، أو للحد من استيراد بعض السلع،أو تشجيع الموردين على استيراد السلع الضرورية،أو الأمان الذي يحصل عليه التاجر،هو أساس فرض العشور (٣).

⁽۱)- عبد العزيز العلى النعيم، نظام الضرائب في الإسلام، بدون ناشر أو بلد نشر، الطبعة الثانية، ١٩٧٥م، ص٢٧٩٠ .

^{·(}٢)- أبو يوسف الخراج، ص١٤٦ مرجع سابق. (٣)- عبد العزيز النعيم، المرجع السابق، ص٢٩٦ .

وهذا بالفعل ما حدث في عهد عمر (رضي الله عنه) فقد خفف العشور على بعض السلع الأساسية كالزيت والحنطة، التي يجلبها كفار أهل الشام إلى نصف العشر فيكثر حملهم لها إلى المدينة، ومن المعروف أن زيادة الكمية المعروضة، في ضوء ثبات الطلب يعمل على انخفاض الامعار، وهو ما حدث بالفعل في تلك الفترة (١).

وإذا كان عمر (رضي الله عنه) قيد حدد مقدارها بالعشر، ونصيف العشر وربع العشر، فيجب الالتزام بذلك.

وبناء على ما سبق يمكن أن تمارس العشور دورا تمويليا هاماني العصر الحديث؛ فتتحصل الدولة منها مبالغ وافرة،أرى أن تتوجه الخطة الاقتصادية إلى الاستفادة منها، في تدعيم ما يتعلىق بها من طرق برية، أو بحرية، أونهرية، أو وسائل أو معدات أو ما شابه ذلك، محافظة على استمر ارها ومساهمة في تدعيم التنمية الاقتصادية بالاهتمام بمايرتبط بها من مشروعات تنموية،هي من مقومات التنمية من ناحية أخرى.

على أننا نستطيع الحصول على بعض الأرقام ذات الدلالية على أهمية هذا العنصر في تمويل خطط التنمية، مع بعض التحفظات الخاصة بارتفاع نسبة هذا الرقم وعدم دقته؛ فالعشور تؤخذ مرة في العام وبنسب معينة -كما أسلفنا- بينما هي وبناء على هذه الحسابات تؤخذ على كل صفقة من الصفقات، فضلا عن كونها تفرض على الصادرات والواردات.

جدول رقم (٢٦) الضرائب على التجارة والمعاملات الدولية في بعض الدول الإسلامية كنسبة من الدخل القومي عام ١٩٨٨م

نسبة ضرائب التجارةوالمعاملات من الدخل القومي	الدولة	نسبة ضرائب التجارة والمعاملات من الدخل القومي	الدولة
اسو ٤٪	بورکینا،	×١	اندنوسيا
XY.Y	بنغلاديث	ZYYY	تركيا
X1 cT	سوريا	٧٥،١	باكستان
XACY	تونس	%£10	مصر

⁽١)- ابراهيم فوَّاد، النظام المالي في الإسلام، دار الاتحاد العربي للطباعة: القاهرة، الطبعة الثالثة، ١٩٧٢م، ص٢٠٨٠

تابع جدول رقم (٢٦)

الضرائب على التجارة والمعاملات الدولية في بعض الدول الإسلامية كنسبة من الدخل القومي عام ١٩٨٨م

نسبة ضرائب التجارةوالمعاملات من الدخل القومي	الدولة	نسبةضرائب التجارةوالمعاملات من الدخل القومي	الدولة
حربية ٥،٣٪	ا اليمن ال	%£ . £	مالي
21.0	المغرب	ΧΥ	الاردن
X1.7	ماليزيا	ZYYZ	نيجيريا
X • • A	الكويت	Z1	عمان
ZY	ايران	Х.С. 0	الكاميرون

^{*}المصدر: البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام١٩٩٠م، ص٣٣٣-ص٣٣٠ .

وبالرغم من عدم توفر دقة القياس من خلال هذا الجدول، إلا أنه يعطي مؤشرا مقبو لا إلى حد ما عن حصيلة العشور، تبليخ أقصاها في تونس ٢،٨٪ وباكستان ١،٥٪ وأدناها في الكويت ٨، ٪ثـم عمان ١٪.

الفرع الثالث موارد المشروعات العامة

يقصد بالمشروع العام -إلى حد ما- الأملاك العامة والأملاك الخاصة للدولة، في القطاعات الإنتاجية والاستثمارية. وتستركز في مجال استغلال بعض الشروات الطبيعية، من مراعي وغابات وموارد أرضية، وموارد مائية ونفط وفحم، وغاز طبيعي وما شاكلها. فهي من أهم الموارد المالية في الوقت الحاضر، يلحق بها الفيء والغنائم إن وجدت، فضلا عن خمس الركاز وخمس المعادن، والأوقاف الخيرية، والواصايا ومال من لا وارث له (۱).

هذا ويساهم الموجود منها -إذا نظم بطريقة جيدة مساهمة فعالة -في توفير قدر لابأس به من الموارد المالية، توجه إلى خدمة أهداف

⁽۱) - منذر قحف، القطاع العام الاقتصادي ودوره في توليد الإيرادات العامة في النظام الاقتصادي الإسلامي،موارد الدولة المالية في المجتمع الحديث من وجهة النظرا لإسلامية،١١٥هم،١٤٠٩هم،١١٥هم،١١٥هم،١١٥هم،١١٥هم،١١٥هم،١٤٠٩

التنمية الاقتصادية، وبرامجها التنموية، بزيادة القدرة على استغلال الثروات الطبيعية عموما، والاعتناء بالاخرى، وتوجيه المتحصل منها إلى مصالح المسلمين العامة (١).

وبالرغم من صعوبة تقدير نسبة مساهمة المشروعات العامة في تمويل التنمية في الدول الإسلامية، لعدم نشر المعلومات المفصلة عن تلك المشروعات في الكثير من الدول، وعدم توفير جميع المعلومات المنشورة، إلا أن هناك دراسة أجريت على عدد من الدول الإسلامية، اعتمدت نسبة مساهمة القطاع العام في الناتج المحلي الإجمالي، نتبينها من خلال الجدول التالي،

جدول رقم (٢٧) مساهمة القطاع العام في الناتج المحلي الإجمالي في بعض الدول الإسلامية

حصة القطاع العام من الناتج المحلي الإجمالي	السنة	الدولة
% **. (V	719AE/AT	ائدنوسيا
YY.0	719AE/AT	باكستان
W• . A	1946	تر کیا
٥٠٠٦	a12.2/2.1	ا السعودية م ا
YV (V	14AY/A1	السودان
00	۲۱۹۸۳	سورية
٥١٠٨	۱۹۸۳م	قطر
74.0	14/7A1	مصر

^{*} المصدر: منذرقحف، القطاع العام الاقتصادي ودروه في توليد الإيرادات العامة في النظام الاقتصادي الإسلامي، ص١٤٣، مرجع سابق.

يظهر هذا الجدول الأهمية النسبية التي يشكلها القطاع العام، في الناتج المحلي الإجمالي، وقد تراوحت هذه النسبة بيسن ٥٥٪ في سورية، إلى ٢٧،٥٪ في باكستان.

⁽١)- محمد عفر، النظام الاقتصادي وسياسته، ص١٠٨، ص١٠١، مرجع سابق.

الفرع الرابع

القروض العامة

عرفت الدولة الإسلامية القروض لتمويل التنمية الاقتصادية مند فجرها الأول، فقد أخرج النسائبي وابن ماجة وأحمد عن اسماعيل بن إبراهيم بن عبد الله بسن أبي ربيعة المخزومي عن أبيه عن جده ، أن النبي صلى الله عليه وسلم استلف منه حين غزا حنينا ثلاثين أو أربعين ألفا، فلما قدم قضاها أياه، ثم قال له النبي صلى الله عليه وسلم: *(بارك الله لك في أهلك و مالك، انما جزاء السلف الوفاء والحمد)*(١).

وتستخدم حصيلة القروض في تمويل التنمية الاقتصاديية ؛ ويرى الماوردي: "أن لولي الأمر -إذا خاف الفساد-أن يقترض على بيت المال ما يصرفه في الديون دون الارتفاق، وكان من حدث بعده من الولاة مأخوذا بقضائه إذا اتسع له بيت المال) (٢).

وقد رغب الإسلام في القروض الخاصة فقد قال صلى الله عليه وسلم: * (ما من مسلم يقرض مسلما قرضامرتين إلاكان كصدقتها مرة) * (٣). ووضع لذلك عددا من الضوابط منها: تحريم المماطلة لقوله صلى الله عليه وسلم: * (مطل الغنبي ظلم) * (٤)، وإنظار المعسر لقوله تعالى: * (وإن كان دو عسرة فنظرة إلى ميسرة ١٠٠ لآية)*(٥).وعدم تحقيق نفع مادي في صورة ربا؛ فالربا محرم بنص الكتاب والسنة والاجماع.

وبناء على ما سبق فلا حرج أن يرغب في القرض العام، لأنه رغب في القرض الخاص، وهو يدفع حاجة فردية، أما القرض العام فهو يدفيع حاجة أمة بأكملها، ويحقق لها الكثير من المشروعات التنموية.

⁽١)- النسائي، سنن النسائي، ج٢، ص٢١٤، كتاب البيوع، باب الاستقراض، مرجع سابق.

⁻ ابن حنبل، المسند، ج٤، ص٣٦، مرجع سابق. وقد جزم الألباني بصحته. انظر: - ابن ماجة ، صحيح سنن ابن ماجة ،ج٢،ص٥٥، كتاب الصدقات، باب حسن القضاء، حديث رقم ۱۹۲۸، مرجع سابق

⁽٢)- الماوردي، الأصحكام السلطانية، ص٢١٥، مرجع سابق. (٣)- سنن ابن ماجة بتحقيق الأعظمي، ج٢، ص٣٠، كتاب التجارات، باب القرض، حديث رقم ٧٤٥٥ . وجزم الألباني بحسنة . انظر:

⁻ الاللبساني، ارواء الغليل، ج٥، ص٢٥٥ . حديث رقيم ١٣٨٥، مرجع سابق. (٤)- البخاري، البخاري بحاشية السندي، ج٢، ص٨٥، كتاب الاستقراض، باب مطل الغني، وفي ج٢، ص٣٧، في كتاب الإجارة، بآب الحوالات، مرجع سابق.

عصلم، صحيح مصلم، ج٣، ص١١٩٧، كتاب المصاقاة، باب تحريم مطل الغنسي، حـديث رقم ١٥٦٤، مرجع سابق.

⁽٥)- سورة البقرة، من الأية رقم ٢٨٠ .

الفرع الخامس

الصدقات ودورها التمويلي

من المصادر الاختيارية، التي يمكن أن تحشد لتمويل التنمية الاقتصادية، والتي رغب فيها الإسلام، وحث عليها الصدقات غير المفروضة، والتي لم يحدد الإسلام مقاديرها ولا أوجه صرفها يقول تعالى: * (من ذا الذي يقرض الله قرضا حسنا فيضاعفه له أضعافا كثيرة والله يقبض ويبصط وإليه ترجعون) * (۱) . ويقول المصطفى صلى الله عليه وسلم في سبيل حث جميع أفراد المجتمع على الصدقة وبجميع فئاته، * (على كل مسلم صدقة فقالوا: يانبي الله فمن لم يجد قال: يعين ذا يعمل بيده فينفع نفسه ويتصدق، قالوا: فإن لم يجد قال: يعين ذا الحاجة الملهوف. قالوا: فإن لم يجد قال: المعروف وليمسك عن الشر، فإنها له صدقة) * (۲) .

مما سبق يتبين حث القرآن الكريم بأسلوب حكيم، وهو تلطف في الاستدعاء إلى أعمال البر والإنفاق في سبيل الخير، وسماه قرضا تأكيدا لاستحقاق الثواب عليه؛ إذ لا يكون قرضا إلا والعوض مستحق به (٣).

ويعد تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للدول الإسلامية، مطلبا من المطالب الشرعية في الوقت الراهن؛ للتخلص من التخلف الذي يقبع عليها، وتحقيقها لايتم من غير توفر التمويل الكافي الذي يساهم في انجاحها، حتى أن الله تعالى رغب في إنفاق الفائض عن

الحاجة، بعد سدحاجة صاحب الشيء (٤)، يقول تعالى: *(ويسألونك ماذا

⁽١)- سورة البقرة، الآية رقم ٢٤٥ .

 ⁽۲)− البخاري، صحيح البخاري، ج٢، ص١٤٣، كتاب الصدقة باب على كل مسلم صدقة ، مرجع سابق.
 (۳)− الجصاص، أبو بكر أحمد بن علي، أحكام القرآن، دار الكتاب العربي: بيروت، الطبعة ا لأولى، ١٣٣٥ه، ج١، ص٤٥٢ .

⁻ وانظر: المراغي، تفسير المراغي، ج٢، ص٢٦١، مرجع سابق.

⁽٤)- يوسف ابراهيم، استراتيجية وتكنيك التنمية الاقتصادية في الإسلام، ص٤٢٥، مرجع سابق.

ينفقون قل العفو...ا لاية)*(١).

الفرع السادس

الخراج ودوره التمويلي

الخراج في الشرع: "ما وضع على رقاب الأرض من حقوق تودى عنها "(٢). وقد قام بدور كبير في تمويل النفقات المختلفة للدول الإسلامية، حتى أن مصارفه اتخذت اتجاهين: الأول: ينفق على إصلاح شؤون البلاد، من إصلاح الأراضي والأنهار والسدود وما شابهها، والثاني: في تدعيم المرافق العامة كالأمن والصحة والتعليم، وسائر المرافق العامة، التي ترى الدولة الإسلامية، أنها تعمل على تحقيق المصالح العامة (٣).

ونظرا لا همية الخراج من الناحية التمويلية، ولقصور معظم موارد الدول الإسلامية في الوقت الراهن، فإن الخراج -إذا ما أعيد إلى حيز التطبيق- فإنه سيمارس دورا لابأس به في تمويل عمليات التنمية الاقتصادية في الدول الإسلامية؛ لعدد من الا سباب أهمها:

١- وفرة الأراضي القابلة للزراعة في الدول الإسلامية، حيث بلغيت ٩٥٨ مليون هكتار، وسوء استغلالها، حيث أنه لم يزرع منها سيوى ٢٤٢ مليون هكتار حاليا (٤).

٢- إمكانية توفير الأيدي العاملة الزراعية، والمهارات والخبرات،
 ورؤوس الأموال، إلى الحد الذي يفضي إلى قيام تنظيم زراعي جيد (٥).

⁽١)- سورة البقرة، الأية رقم ٢١٩.

⁽٢)- الماوردي، الأحكام السلطانية، ص١٤٦، مرجع سابق.

⁽٣)- كوثر الأبجي، المبادئ الاساسية في الخراج، مركز أبحاث الاقتصاد الإسلامي: جده، ١٤٠٢ه، ص٤٧-ص٤٨.

⁽٤)- اسماعيل شلبي، التكامل الاقتصادي بين الدول الإسلامية، الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية: القاهرة، بدون رقم طبعة أو تاريخ ص٢١٣.

⁽٥)- شوقي دنياً، تمويل التنمية الاقتصاديـة، مؤسسـة الرسالة؛ بـيروت، الطبعـة الأولى، ١٤٠٤ه، ص٣٧٥-٣٧٦ .

المطلب الثاني

مصادر التمويل الداخلية

يتفق معظم الاقتصاديين على أن تمويل خطط التنمية، يجب أن يعتمد في المقام الأول على المصادر الذاتية (الداخلية)، وذلك لما يمارسه التمويل الخارجي من ضغوط مختلفة على الدول المدينة، يتمثل أقلها في أعباء الديون وسداد فوائدها المختلفة. هذا وسنستعرض أهم مصادر التمويل الداخلي من خلال الفروع التالية:

الفرع الأول

الادخار المحلى

يعرف الادخار بأنه ذلك الجزء من الدخل، الذي لا ينفق على السلع الاستهلاكية والخدمية، ولا يخصص للاكتناز. فهو الفرق بين الإنتاج الجاري والاستهلاك. ومعنى ذلك أنه بالقدر الذي يزداد به الإنتاج ويقيد به الاستهلاك، يزداد الادخار المتاح للاقتصاد القومي (١). وهذا التعريف مقبول نوعا ما في الاقتصاد الإسلامي، القومي (١) بشرط أن لا يترتب على ذلك التقييد تفريط في ماعلى المسلم من حقوق، بل لا بد أن يكون في إطار تحقيق المقاصد الكلية لقوله تعالى: *(والذين إذا أنفقوالم يسرفوا ولم يقترواوكان بين ذلك قواما)*(٢).

ويكون الادخار المحلي اختياريا عن طريق الرغبة المحضة للأفراد والقطاعات المختلفة، وفيما يلي نبذة عن أنواعه: أولا: المدخرات الاختيارية:

أ- الادخار العائلي: هو الفرق بين جملة الدخول الممكن التصرف فيها للأفراد، والانفاق الخاص على الاستهلاك^(٣). ويمكن صياغته على شكل معادلة تعريفية كالآتى:

⁽١)- زكي شافعي، التنمية الاقتصادية، ج٢، ص٣٦، مرجع سابق.

وانظر: عمرو محي الدين، التخلف ، التنمية، ص٠٥٠، مرجع سابق.
 ٢١) - حـم، الف قان الانة ، قـم ٧٧ .

 ⁽۲) سورة الفرقان الآية رقم ۱۷ .
 (۳) زكي شافعي، التنمية الاقتصادية، ج٢، ص٤١، مرجع سابق.
 - وأنظر: سيد نميري، المرجع السابق، ص٩٦ .

مدخرات القطاع العائلي = الدخـل المتاح للانفاق العائلي - الاستهلاك الخاص (١). وصورة التصرف في الادخار العائلي هي :

ا لاستثمار المباشر الذي يقوم به الأفراد وخاصة في الأرياف، من إصلاح أراضيهم الزراعية، وحفر القنوات وشق الترع، وإعداد الأدوات الزراعية، وبناء المساكن الخاصة.

ب- الادخار الحكومي: يتمثل الادخار الحكومي في الفرق بين ايرادات الحكومة، والانفاق العام الحكومي. ويزداد معدله بزيادة الإيرادات العامة، أو خفض النفقات العامة. والمناداة بزيادة الايرادات العامة في الدول الإسلامية فيي السوقت الحاضر قبول ربما يجانب الصواب ولكن الحل الممكن هو تخفيض حجم الإنفاق العام إلى الحدود الدنيا، من خلال تحسين مستوى الكفاءة الإدارية، والقضاء على مظاهر الإسراف، والتسيب في الإدارة الحكومية، وزيادة دور وأهمية التنظيم والإدارة ^(۲).

إن الادخار الحكومي هو المصدر الأساسي اللذي يجلب أن تعتملد عليه الحكومة في تمويل خطط التنمية الاقتصاديسة وتوجهسه التوجيسه السليم، إذ تستطيع صبه في القنوات التي ترى أنها تحقق أهدافها وطموحاتها في النمو والتقدم، وتسهل بالتالي من عمل القطاع الخاص. كانيا: المدخرات الاجبارية: (٣)

أ- الضرائب: من أهم مصادر الادخار الإجباري في العصر الحديث عند علماء الاقتصاد الضرائب، إذ أنها أداة يتم بموجبها تحويل جزء من الدخول، والثروات جبرا من الأفراد والهيئات، إلى الحكومة للصرف منها على شئون الدولة وتصريف أمورها.

وتعد الضريبة في العصر الحاضر،عند علماء الاقتصاد الوضعي أداة تمويلية هامة في الدول المتقدمة والنامية على حد سواء، مع ازدياد دورها وأهميتها في الدول المتقدمة عنها في الدول النامية، ومما يميز الضريبة ويعطيها هذا الدور البالغ الأهمية، أنه بقرار بسيط يقضى برفعها، ولكثرة وتعدد أنواعها يمكن زيادة حصيلتها نيي

⁽۱)- صحمد عجمية، المرجع السابق، ص١٢٨ . (٢)- حمدية زهران، مشكلات تمويل التنمية الاقتصادية في السدول المتخلفة، ص١٢٨،

وانظر: محمد عجمية وآخرون، المرجع السابق، ص١٤٠. (٣)- استبعدت التأمينات الاجتماعية ترجيحا للرأي القائل بأنها حرام.

فترة وجيزة، واستخدام تلك الحصيلة في تنفيد الخطط التنموية.

ولزيادة دور الضريبة في الوقت الحالي في الدول النامية، يجب أن تهدف السياسة الضريبية فيها إلى تلمس الفائض الاقتصادي، وتوجيهه لأغراض التنمية الاقتصادية، وأن لا تعمل على تعبئة المدخرات فقط، بل يجب أن تستهدف أيضا تغيير نمط الاستثمار، بعدم التركيز على مشروعات هامشية لا تخدم التنمية الاقتصادية، كالقطاعات الخدمية المتمثلة في العقار وتجارة الأراضي، مع زيادة الميسل الحدي لللادخار عن طريق الحد من الاستهلاك غير الضروري، بتدعيم دور الضرائب على سلع الاستهلاك غير الضوري، بتدعيم دور كلها لا يمكن توفرها دونما وجود الجهاز الضريبي الكفء، وتجاوب الأفراد مع القوانين (۱). والجدول التالي يوضح دور وأهمية الضريبة في الاقتصاديات المعاصرة ثم وضع علماء الاقتصاد الوضعي جداول

جدول رقم (٢٨) إيرادات الضرائب كنسبة من الدخل القومي للحومة المركزية في بعض الدول الإسلامية والمتقدمة عام ١٩٨٨م

الدول الإسلامية	الضرائب على الدخل والأرباح وزيادة رأس المال ٪	الضرائب المحلية على السلع والخدمات %		ا لإ جمال
بنغلا ديش	١	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	اخری٪ ۲,	7.
الكاميرون	0,9	۲,۸		9,5
ا ہورکینافا _س	۲,۸	٤,١	1,4	۸,٦
اندنوسيا	١٠,٨	٤,٧	, 04	17,.4
تىر كىيا	٧.	0,4	٠,٦	14.4
تو نس	٤,٤		1,9	14,1
ا لاردن	۲,۹	٤,٣	٧,١	9,4
سوريا	٧,٣	1, £	0,4	١٤
بالي	1,4	۲,0	£, V	9,0
يجيريا	٧,٤	,90		۸,۲

⁽١)- عمرو محي الدين، التخلف والتنمية، ص٢٦٠ إلى ٤٦٢، مرجع سابق.

تابع الجدول رقم (٢٨)

إيرادات الضرائب كنسبة من الدخل القومي للحكومة المركزية في بعض الدول الإسلامية والمتقدمة عام ١٩٨٨م

الضرائب المحلية على ض السلح والخدمات ٪ أ	الضرائب على الدخل والأرباح وزيادة رأس المال ٪ ۲	الدول الإسلامية باكستان
0,0	4	ا کستان
Y, £	ربية ٤,٦	اليمن الع
11,7	٤,٦	المغرب
		ماليزيا
	1,7	عمان
,	۲,٦	إيران
	قدمة	الدول المت ا
, v	لمتحدة ١٠	الو لايات ا ا
	16	بريطانيا
	٥	المانيا
	17,7	يطاليا
	٧,٢	بر نسا
		A 0,3 7,7 7,7 7,7 8 8 10 7,7 10 7,0 11 12 7,0 7,7 17,7 17,7 17,7 17,7 17,7

^{*} المصدر: البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص٢٣٣-٣٣٣، صرجع سابق.

يدل هذا الجدول على ما سبق أن أوضحناه، عند تحليل أهمية الضرائب، فتشكل الضرائب نسبة كبيرة من الدخل القومي في الدول المتقدمة، خاصة بريطانيا ٢٢٪، وإيطاليا ٢٢٠٪، وفرنسا ٢٠٠٣٪. وتتضاءل أهميتها نسبيا في الدول الإسلامية، خاصة في إيران ١٠٥٪، وبنغلا ديش ٢٠٫٣٪.

هذا وتحتل الضرائب على الدخل والأرباح وزيادة رأس المال^(۱). مركز الصدارة، في تكوين الإيرادات الضريبية، في كافة السدول محل القياس يليها الضرائب المحلية على السلع والخدمات (۲)، في غيبة

 (۲)- يقصد بالضرائب المحلية على السلع والخدمات، الضرائب المفروضة على المبيعات العامة أو حجم الأعمال أو القيمة المضافة ورسوم الإنتاج الانتقائية على السلع والضرائب الانتقائية على الخدمات وعلى أرباح الاحتكارات المالية.

⁽۱) - تعني الضرائب على الدخل والأرباح ومكاسب رأس المال مايفرض على الدخل الصاني الفعلي، أو المقدر جزافا للأفراد، وأرباح المشروعات ومكاسب رؤوس الأموال، سواء تحققت من مبيعات الأراضي أو الأوراق المالية أو غير ذلك من الأصول.

الدور المطلوب من الضرائب الأخرى(١).

هذا ما قاله علماء الاقتصادالوضعي أما موقف الإسلام منها فلا يجوز أن تكون مصدرا تمويلا . أو لا : لفقد شروطها لأن الضرائب تفرض في الحالات الاستثنائية وهي الضرورة ، والضرورة ليست ثابت ودائمة والتمويل إنما يكون في المصادر الثابتة الدايمة كالركاة والخراج والعشور ، وثانيا : إن من شروطها أن يكون الحاكم عد لا وهو الذي يطبق شريعة الإسلام ، وثالثا : أن لا تؤخذ إلا بعد أخذ الزكاة وكل هذه الشروط غير موجودة في الضرائب الآن لهذا فهي محرمة شرعا وغير صالحة للتمويل واقعيا .

ب- الرسوم: يعني الرسم مبلغا من النقود يدنعه الفرد جبرا إلى الدولة نظير نفع خاص يؤدي إلى تحقيق نفع عام (٢).

ومن هذا التعريف يتضح أن للرسوم ثلاثة عناصرهي: أنه مبلغ من المال يدفع جبرا إلى مرافق الدولة، والحصول على خدمة خاصة، وتحقيق نفع عام من خلال ما يتحقق من نفع خاص. ويحكم الرسم عدد من القواعد في مقدمتها: التناسب بين الرسم ونفقة الخدمة، وأن يكون الرسم أقل من نفقة الخدمة، خاصة الخدمات العامة الأساسية، التي الرسم أقل من نفقة الخدمة، خاصة الخدمات العامة الأساسية، التي تجمع بين النفع العام والنفع الخاص كما في رسوم الهاتف والمواصلات والبريد وتحديد الرسم عند مستوى يزيد على مستوى النفقة لخفض الطلب على خدمات معينة (٣).

وبالرغم من تضاؤل الدور التمويلي للرسوم في العصر الحاضر، إلا أن دراسة للبنك الدولي، تشير إلى أن الرسوم يمكن أن تمارس دورا تمويليا، وإيرادا جاريا للحكومة المركزية ويظهرمن التقديرات التقريبية، القائمة على بيانات مستمدة من ستة بلدان افريقية، أن زيادة الرسوم على المستهلكين، بحيث تصبح قريبة من الكاليف الحدية في المدى الطويل، يمكن أن تضيف من ٥ إلى ١٠٪ إلى إيرادات الحكومة

 ⁽١) تشمل الضرائب الاعرى، الضرائب المفروضة على المرتبات الناسة بصاحب العمل أو الضرائب على العمال، أو الضرائب العقارية، أو الضرائب غير القابلة للتخصيص لفئات أخرى.

^{- &}lt;u>انظر</u>:البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، و٢٨٦، مرجع سابق. (٢)- عبد الفتاح عبد الرحمن، اقتصاديات المالية العامة، مكتبة الجلاء:المنصورة، بدون رقم طبعة، ١٩٨٢م، ص١٩٨، ا<u>نظر</u>:

⁻ زكرياً بيومي، مبادئ المالية العامة، دار النهضة العربية: القاهرة، بـدون رقم طبعة، ١٩٧٨م، ص٢١٠٠

⁽٣) - عبد القتاح عبد الرحمن، المرجع السابق، ص١٠٩٠٠.

المركزية، بما يعني أن الرسوم يمكن أن تساعد على زيادة الإيرادات، وزيادة الكفاءة في الإنتاج والاستخدام (١).

د- التمويل التضخمي: هو إصدار كمية إضافيـة مـن النقود الورقيـة، تستخدمها الدولة في تمويل نفقاتها العامة، مستندة في القيام بذلك على سلطتها في الإشراف عملى النظام النقدي وتوجيهه، وتحديد القواعد التي يسير بمقتضاها، وتعيين الكميات التي يمكن اصدارها من النقود (۲).

ويعد التمويل التضخمي (الإصدار النقدي) أحد مصادر الادخار ا لإ جباري، ويحدث عن طريق استحداث عجز في الميزانية العامة للدولة، فتلجأ الدولة بدورها إلى الاقتراض من البنك المركزي الذي يموله بدوره عن طريق الاصدار الجديد. فإن استطاعت معه استخدام الموارد الاقتصادية المعطلة فإن ذلك لايودي إلى الارتفاع المستمر في المستوى العام للأسعار، أما في غياب ذلك فإن الأسعار ترتفع الأمر الذي يؤدي إلى انخفاض الدخول الحقيقية للأفراد، ومن ثـم اجبارهم على ترشيد استهالا كهم (٣).

ويبرر استخدام هذه الأداة من الأدوات التمويل، بأنه يتم عن طريق التضخم إعادة توزيع الدخل القومي، من قطاعات الاستهلاك إلىي قطاع الادخار والاستثمار أيضا؛ أي لصالح رجال الاعمال لارتفاع أسعار منتجاتهم، وبالتالي أرباحهم ومن ثم استثمارهم (٤).

وهذا الا سلوب يعمل على زيادة معدلات التكوين الرأسمالي، التي تحتاجها الدول النامية في الوقت الحاضربدرجة كبيرة ،ويعمل على بناء الطاقات الإنتاجية، ولا يحتاج إلى جهاز إداري كفء كما هو الحال في الضرائب، إلا أن له مثالب، فقد يعمل على فقدان الثقة فيي العملسة الوطنية، وزيادة الطلب على واردات السلع الاستهلاكية، على حساب موارد النقد الأجنبي النادرة في تلك الدول، بما يزيد من الضغط

⁽١)- البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم، لعام ١٩٨٨م، ص١٦٧،مرجع سابق. (٢)- السيد عبد المولى، المالية العامة، دار الفكر العربي: القاهرة، بدون رقم

طبعة أو تاريخ، ص 222

⁽٣)- محمد مبارك حجير، السياسات المالية والنقدية لخطط التنمية الاقتصادية، الدار القومية للطباعة والنشر: القاهرة، بدونُ رقم طبعة أوتاريخ، ص ١٧٤. (٤)- سيد نميري، المرجع السابق، ص ١٠٣.

⁻ وانظر: محمد عجمية وآخرون، المرجع السابق، ص ١٤٨ .

على ميزان المدفوعات، أضف إلى ذلك أنه يعمل على زيادة التفاوت في توزيع الدخل، فيرتفع دخل رجال الأعمال في حين ينخفض دخل الطبقات ذات الدخل الشابت، ويقول علماء الاقتصاد الوضعي: بالرغم من كل هذا إلا أن التمويل بالتضخم قد أثبت أنه أداة تمويلية هامة، خاصة إذا ما استخدم في المشروعات ذات العائد السريع، وعاونه الجهاز الضريبي في الحد من أضرار التضخم ومكافحته (۱)

أما موقف الإسلام من التمويل التضخمي فإنه غير جائز لما فيه من الغش يقول صلى الله عليه وسلم: (من غشنا ليس منا)(٢) ووجهه الغش فيه أن إصدار أوراق مالية في ظل قاعدة المعدن أو المعدنين بلاغطاء كاف من النهب أو الفضة يعد خديعة وغشا، كا لاوراق المزيفة فالمفروض أن جميع العملات الورقية يكون لها رصيد يغطي قيمتها المعدنين مافيه من أضرار وهي فقدان الثقة في العملة الوطنية والاقبال على العملات الاجنبية وإذا ضاعت الثقة في العملة الوطنية تعطلت التجارات وحصل البوار والخسارات وفي الحديث (لاضرر ولاضرار)(٣).

وبالرغم من تعدد الأوعية الادخارية المحلية، إلا أن الحقيقة هي أن تلك المدخرات، لا تعمل على سد ولوجزء بسيط من قصور الموارد، الذي تعاني منه معظم الدول الإسلامية، وباستقراء بيانات الجدول التالي، عن نسبة الادخار المحلي الإجمالي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي تتضح الصورة.

جدول رقم (٢٩) نسبة الادخار المحلي الإجمالي إلى الناتج المحلي الإجمالي في بعض الدول الإسلامية والمتقدمة عام ١٩٨٨م

الادخارالمحلي٪	الدول المتقدمة	الادخار المحلي	الدول الإسلامية
**	اليابان	# 4-	ا لاردن
71	سويسر ا	٨	مصر
		* 14-	تشا د
**	إيطاليا	٣	بنغلا ديش

⁽١)- سيد نميري، المرجع السابق، ص ١٨٣.

⁻ وانظر: محمد عجمية وآخرون، المرجع السابق، ص ١٤٨ . (٢)،(٣)- سبق تخريجهما ص ٦٦٢ من هذه الرسالة.

^{*} حيث الإنتاج المحلي أقل من الإستهلاك المحلي بنسبة ١٢٪ .

تابع جدول رقم (٢٩) نسبة الادخار المحلي الإجمالي إلى الناتج المحلي الإجمالي في بعض الدول الإسلامية والمتقدمة عام ١٩٨٨م

الادخار المحلي٪	الدول المتقدمة	الادخار المحلي%	الدول الإسلامية
**	بلجيكا	٤	ما لبي
ا ۱۳	الولايات المتحا	£	النيجر
		٣	الصومال
		1.	موريتانيا
		صفي	الجمهورية السمنيــة
		18	باكستان

^{*} المصدر: البنك الدولي، تقريرعن التنمية في العالم لعام١٩٩٠م، ص٢٣٦،ص٢٢٧،مرجع سابق.

يكشف هذا الجدول عن الأهمية النسبية للمدخرات المحلية في الدول المسلامية محل الدول المسلامية محل الدول الإسلامية محل القياس، حيث كانت نسبته سالبة في بعضها، مما يزيد من حدة قصور الموارد، عن تمويل خطط التنمية في تلك الدول.

المطلب الثالث

مصادر التمويل الخارجية

تنقسم أساليب التمويل الخارجية إلى قسمين أساسيين يختص الأول بأساليب التمويل المتاحة من داخل العالم الإسلامي، بينما يتعلق الثاني بأساليب التمويل المتاحة من خارجه، أو ما يطلق عليه في العصر الحاضر مصطلح التمويل الأجنبي. وسنوالي البحث في ذليك، من خلال الفروع الآتية:

الفرع الأول

مصادر التمويل من داخل العالم الإسلامي

بداية يهتم الإسلام بأرساء مفهوم التعاون والتكافل بين المسلمين، وصولا إلى الأخوة الإسلامية المشتركة. للذلك فان على الدول ذات الفائض، في هذا المجال، مساعدة الدول الإسلامية ذات العجز في الصوارد المالية، بكافة الوسائل التي تحقق النفع المشترك بين المسلمين، باعتبار هذا النوع من التمويل مكملا رئيسيا لمصادر التمويل الداخلية، من المفترض أن يخلومن العمليات المخالفة للشريعة الإسلامية، وفي حدود ذلك يمكن أن تمول الدول الإسلامية بعضها بأكثر من أسلوب، نستعرض بعضها فيما يلي:

أ- القرض الحسن: وبمقتضاه تقوم الدولة ذات الفائض، بطلب دراسات الجدوى الاقتصادية لمشروع تنموي معين تحتاجه الدولة الاخرى، وتوفر التمويل اللازم له عن طريق قرض تقدمه إلى تلك الدولة، بشروط ميسرة مثل إعطاء فترات سماح وإعادة جدولة الديون، إذا لم تستطع تلك الدولة الوفاء بالتزماتها في الموعد المحدد وبشرط خلوه من الفوائد الربوية.

ب- التمويل من المؤسسات الإسلامية:تقوم عدد من المؤسسات في الدول

الإسلامية (خاصة النفطية منها)، بتقديم جزء لا يستهان به من التمويل للدول الإسلامية الأحرى، لصالح مشروعات التنمية الاقتصادية الأساسية.

والجدول التالي يبين المبالغ المالية التي قدمتها تلك المؤسسات وهي تمثل جزءا من الاحتياجات التمويلية لتلك الدول يتضامن مع المدخرات المحلية وغيرها في تمويل خطط التنمية المختلفة. إلا أن هذه المؤسسات رغم أنها مسلمة لاتعطي قروضا إلا بفائدة ربوية لذا فإن الإسلام يحرمها إذن لاتصلح مصدرا تمويليا.

جدول رقم (۳۰)

التعويل المقدم من مؤسسات التمويل الرئيسية في الدول الإسلامية من الفترة من ١٩٧٤م حتى ١٩٨٩م بملايين الدولارات

النسبةفي المجموع٪	المجموع التراكمي	المؤســـة
۳,۱	A97,09	المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا
٤, ٢	1194,77	صندوق أبو ظبي للتنمية الاقتصادية العربية
4	1744, • 1	الصندوق العراقبي للتنمية الخارجية
۸,۲	7740,07	صندوق الأوبيك للتنمية الدولية

تابع جدول رقم (٣٠)

التمويل المقدم من مؤسسات التمويل الرئيسية في الدول الإسلامية من الفترة من ١٩٧٤م حتى ١٩٨٩م بملايين الدولارات

لنسبةفي المجموع٪	المجموع التراكميي	المؤســــة
14.8	77777	الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية
19,7	0077, ££	الصندوق السعودي للتنمية
۲۰,٦	0,907,91	الصندوق الكويتي للتنمية العربية
70,7	AF, FAYY	البنك الإسلامي للتنمية
% 1 · ·	10,874,01	المجموع

^{*} المصدر: البنك الإسلامي، التقريرالسنوي الخامس عشر١٤١٠ه-(١٩٨٩-١٩٩٠م)ص٦٦ .

من الجدول السابق يتضح أن هـذه المؤسسات قـدمت ٢٨,٨٦ بليون دو لار أمريكي.

هذا ويشير تقرير آخر للبنك أن الدول الإسلامية حصلت على ما يعادل ٢٣,٦ بليون دو لا رأمريكي، وقد تم استيعاب الجزء الأكبرمنيه في قطاعات التنمية الأساسية، من زراعة و نقل واتصالات وطاقة ومياه، وقد قدم البنك الإسلامي للتنمية ٢٥,٢ ٪ من جملة ذلك التمويل(١).

هذا والجدول التالي يوضح إجمالي ونسبة ما حصلت عليه بعض الدول الإسلامية من تمويل من المؤسسات سالفة الذكر.

جدول رقم (٣١) جملة التمويل الخارجي لبعش الدول الإسلامية من المؤسسات الإسلامية من ٢٥-١٩٨٩م بملايين الدولارات

٪ من جملة التمويل المقدم من تلك المؤسسات	جملة التمويل	الدولسة
.18	٣٨,٣	الأمارات
, 7%	1.4.4	ليبيا
,1.	191,4	جيبو تي
, 99	440,4	البحرين

تابع جدول رقم (٣١) جملة التمويل الخارجي لبعض الدول الإسلامية من المؤسسات الإسلامية من ٥٥-١٩٨٩م بملايين الدولارات

ن جملة التمويل المقدم من تلك المؤسسات		جملة التم	الدولة
1,41		0+A,7	الصومال
1,49		011,7	العراق
7,77		701,7	عمان
7,98		1.934	سوریا
4,99		A7E	موريتانيا
Ψ, • ο		٨٨٠	اليمن الجنوبي
٤,٣٠		1711,7	ممـــــر
٤,٣٦		1440	السودان
٤,٦٦		1,5371	اليمن العربية
0, • ٧.		15777	الجزائــر
٥,٧٠		1750,7	تو نــــن
7,77		1417,4	المغـــرب
7,97		1941,4	ا لا ردن
	10717,4	للا مية	سجموع الدول الإس
	01,00	لل المقدم	٪ من جملة التموي

اجمالي ما قدم من تمويل ٢٨٨٦٩،٥ من تلك المؤسسات

يشير هذا الجدول إلى مدى مساهمة مؤسسات التمويل -سالفة الذكر-في توفير التمويل لبعض الدول الإسلامية، وهو تمويل متواضع نسبيا إذا ما قيس با لاحتياجات الفعلية لخطط التنمية بالرغم من حصولها على ٥٤،٥ من إجمالي ما قدم.

هذا وقد حصلت البلدان الآسيوية على ٢٥,٩ ٪، يليها البلدان الأفريقية ١,٤ ٪، ثم بلدان أمريكا اللاتينية ١,٤ ٪، ثم البلدان

^{*} المصدر: التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام ١٩٩٠م، ص ٣٤٤ .

⁽۱)- البنك الإسلامي للتنمية، التقرير الرابع عشر لعام ١٤٠٩ه، ص١٦٠٠٠. - البنك الإسلامي للتنمية، التقرير الخامس عشر لعام ١٤١٠ه، ص ٦٦.

ا لأخرى ٤,٪ من جملة التمويل المقدم.

جدول رقم (۳۲)

العمليات التمويلية السنوية لمؤسسات التنمية الإسلامية لبعض الدول الإسلامية ونسبتها إلى الاستثمارات الاجمالية في الفترة من ١٩٨٥- ١٩٨٥

نسبة ما قدمته المؤسسات الإسلاميةإلى جملة الاستثماران	جملة ماقدمته المؤسسات الإسلامية	جملة الاستشمارت	الدولة
۲۷, ٪	771,7	19947,1	الجزائر
% ,90	٤٨٠,٩	7,13+0	مصر
× 1,11	70.,4	71977,0	سوریا
% 1,0Y	1,771	11047,7	عمان
Z Y, 11	٤٧	77777	الصومال
% Y, A	7,77	414414.4	المغرب
% o, Y	٥٢٧,٦	9977,7	نو نس
% Y, A £	79.,A	٤٩٨٠,٩	لسودان

^{*} المصدر: التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام ١٩٩٠م، ص ٣٤٤ . -البنك الدولي، تقارير مختلفة من عام ١٩٨١-١٩٩٠م، جداول متفرقة.

يتضح من هذا الجدول ضآلة المبالغ التمويلية التي تتلقاها بعض الدول الإسلامية من مؤسسات التنمية الإسلامية، ويشتد الوضع فداحة في كل من الجزائر ٧٦, ٪، ومصر ٩٥, ٪ وهذا من جملة الاستثمارات من هاتين الدولتين عن الفترة محل القياس.

موقف الإسلام من التمويل من المؤسسات الإسلامية: يعيب تلك المؤسسات أنها لا تمول الدولة المحتاجة إلا بفائدة ربوية مما جعل التمويل للتنمية فاشلا ونهايت خاسرة وصدق الله حيث يقول : (ياأيها الذين آمنوا اتقوا الله وذروا مابقي من الربا إن كنتم مؤمنين، فإن لم تفعلوا فأذنوا بحرب من الله ورسوله)(١).

ونحن نحبذ أن يكو ن التمويل قرضا حسنا عملا بقوله تعالى: (وتعاونوا على البر والتقوى) الآية (٢).

⁽١)- سورة البقرة، من الآية رقم ٢٧٨.

⁽٢)- سورة المائدة، من الآية رقم ٢ .

ج- التمويل المقدم من محفظة البنوك الإسلامية:قام البنك الإسلامي للتنمية، بتعبئة موارد مالية إضافية، لتلبية الاحتياجات المتزايدة للدول الاعضاء، حيال تمويل مشروعاتها، بما يتمشى مع أحكام الشريعة الإسلامية. ولم يقتصر دوره على التمويل المتاح لديه، بل استعان بإمكانات الاسواق المالية في الدول الاعضاء، وقد استحدثت عددا من الوسائل لتحقيق ذلك الغرض في مقدمتها برنامج ودائع الاستثمار، الذي بدأ عمله عام ١٤٠٠ه، بهدف تجميع أموال المستثمرين أفرادا أم مؤسسات، واستخدامها في عمليات التجارة الخارجية (١).

وفي عام ١٤٠٧ه استحدثت محفظة البنوك الإسلامية، التي تهدف إلى تمويل عمليات التجارة لصالح القطاع الخاص في الصدول الإسلامية، وقد اشتركت في تأسيسها ٢١ مؤسسة مالية إسلامية، ويتولى البنك الإسلامي إدارة عمليات المضاربة فيها، وقد حدد رأس المال المبدئي لها بمبلغ ٦٥ مليون دولارا تم الاكتتاب فيه بالكامل خلال نفس العام (٢١). وتساهم هذه المحفظة بدور ضئيل جدا في تمويل خطط التنمية في الدول الإسلامية، ويتضح ذلك من رأسمالها الذي لم يتجاوز ٦٥ مليون دولار.

وفي الوقت الراهن يستعد البنك لإنشاء برنامج جديد، يهدف إلى زيادة تعبئة الموارد المالية من السوق، أوما يسمى بصندوق الحصص الذي يهدف إلى تجميع مدخرات المستثمرين، وتوجيهها للاستثمار في مشروعات تنموية للدول الاعضاء، وتحقيق العائد المناسب للمستثمرين (٣). هذا والإسلام يقر الاتجار بطريق المضاربة بشرط أن تكون مضاربة شرعية لاوهمية وأن يعين ربح العامل بأن يكون جرءا شائعا معلوما.

د- التمويل المقدم من البنك الإسلامي للتنمية:إن الوظيفة الرئيسية التي أنشيء البنك من أجلها، هي تقديم التمويل السلازم للدول الأعضاء فيه، يساهم في سد احتياجاتها التنموية، ورفع معدلات نموها، وفي سبيل ذلك يقدم القروض، ويساهم في رؤوس أموال بعض المشروعات،، والإجارة، وتقديم المساعدة الفنية، كل ذلك بآجال

⁽١)(٢)(٣)التقريرالسنوي الرابع عشرللبنك الإسلاميي للتنميةعام١٤٠٩ه-١٩٨٩م،ص٨٧.

متوسطة أو طويلة الأجل، ويمارس البنك في تقديم التمويل دورا أساسيا؛ إذ أن تقرير البنك يشير إلى أنه بلغ مجموع ما اعتماد لعمليات التمويل المختلفة منذ بدىء عملياته في عام ١٣٩٦ه.حتى نهاية عام ١٤١٠ه ١٦٩١ه ١٩١٠ مليون دينار إسلامي؛ أي ما يعادل ١٩٧٠٤٠ مليون دولار أمريكي، منه ١٦٨,٨١ مليون دينار (ما يعادل ١٤١٤٠٤ مليون دولار) للمشروعات والمساعدة الفنية، و١٩٧٤٤ مليون دينار (ما يعادل ٣٨,٥٠٠ مليون دولار) للمشروعات والمساعدة الفنية، و١٩٧١٤٤ مليون دينار أمريكي) لصالح مليون دينار إسلامي (ما يعادل ١٩٧،٥٠ مليون دولار أمريكي) لصالح تسع وعشرون عملية في إطار برنامج المعونة الخاصة (١١ والجدول التالي يشرح ذلك بصفة عامة. ومعاملة البنك الإسلامي عليه أن لا يقدم قروضا بفائدة ربوية، كما أن بيع الأجل مع زيادة في الثمن لا يجوز شرعا، إلا إذا خير المشتري بين البيع بالأجل الأكثر ثمنا، وبين البيع بالنقد الأقل ثمنا، أما البيع بالأجل نقط مع الزيادة في

جدول رقم (٣٣) التمويل المعتمد من البنك حتى نهاية عام ١٤١٠ه بملايين الدنانيرا لإسلامية (٢)

المجموع	حساب المعونة الخاصة	تمسويـــل الواردات		تمـويــل المشروعات	لعملية نوات	
144	9.4	٥٦	۱۳	٧٠	العدد	عام
Y 7 + 6 0 9	٨,٣٥	0 6 4 . 6 1	7	177.61	الميلغ	F+31a
1.7	١٣	٤٩	74	۲۱	العدد	عام
000,75	۱۰،۹۸	17, 173	١٢،٥	1.9.78	المبلغ	A11.
177	10	٦٠	19	YA	العدد	عـام
7 - 1 . ٣7	17.77	£77.1.	ALAN	107.08	المبلغ	٨٠٤٠٨.
177	14	٥٩	17	79	العدد	ئام
710,48	70,78	2.7.78	ELYA	179,09	المبلغ	۵۱٤٠٠

⁽۱)- الدينار الإسلامي يناوي وحدة واحدة من حقوق السحب الخاصة أي ما يعادل ١٠٣ دولار أمريكي تقريبا. (٢)- سيتم بيان نسبة التمويل المقدمة من البنك إلى جملة الاحتياجات الفعلية من خلال جدول مستقل..

تابع جدول رقم (٣٣)

التمويل المعتمد من البنك حتى نهاية عام ١٤١٠ه بملايين الدنانيرا لإسلامية

ا لمجموع	حساب المعونة الخاصة	تمـويــل الواردات	المساعدة الفنيــة	تمـويــل المشروعات		نوع العملية السنوات	
167	79	٧٢	١٢	44	العدد	عام	
779.17	74.04	371173	٥،٨٠	1774-1	المبلغ	1310	
1100	10.	۱۳۰	101	44.	العدد	عمالي شترة	
7478,77	Y77°, AV	0097,77	11.75	1987001	المبلغ	ه إلى ١٤ه	

^{*}المصدر:-البنك الإسلامي للتنميةالتقريرالسنوي الخامس عشرلعام١٤١٠(١٩٨٩/١٩٨٩) ص٩٢، باستثناء العمليات التي الغيت أو سحبت. -البنك الإسلامي للتنمية،المرجع السابق، ص٩١٩.

هذا ويعد التمويل المقدم من البنك الإسلامي متواضعا بالنسبة للاستثمارات الكلية في معظم الدول الإسلامية، بما يلقي عبئا أكبر على تلك الدول في تعزيز مصادرها المحلية، وتدبير المزيد من الموارد التمويلية الأخرى بما لا يتعارض مع الشريعة الإسلامية، والجدول التالى يوضح ذلك:

الجدول رقم (٣٤)

نسبة ما قدمه البنك الإسلامي للتنمية إلى جملة الاستثمارات لبعض الدول الإسلامية في الفترة من ١٩٨٥-١٩٨٩م بملايين الدولارات

نسبته إلى الاستثمارات	جملةماقدم البنك	جملة الاستثمارات	الدولة
٠٠٨٩	19.41	7197760	سوريا
.19	١٧٨،٣٢	77784.7	تر کیا
۲۱،	AY.00	77.07.0	با کستان
۲۳.	44.10	9994761	ا لجز ا گر
. ٤.	9.10	7,7777	الصومال
. £ £	777.1	0+181.4	مضر
,00	78.75	11074.4	عمان
۲۷۲	77,77	£9A - 4 9	السودان
14.7	1.7.11	99464	تونس
144	. Y17.7A	144144	المغرب

المصدر: البنك الإسلامي للتنمية من التقرير العاشر إلى التقريرالحامس عثر جداول متفرقة.
 البنك الدولي، تقارير عن التنمية في العام١٩٨٦-١٩٩٠م، جداول متفرقة.

الفرع الثاني

مصادر التمويل الأجنبية عند علماء الاقتصاد الوضعي

برزت الحاجة إلى الاستعانة بأساليب التمويل الأجنبي، رغم ما يكتنفه من مشكلات وأضرار اقتصادية واجتماعية (١)، ورغم أنها محرمة عند فقهاء الشريعة لكون معظمها لايقدم إلا بفائدة، وتمثلت هذه الحاجة في قصور الموارد المحلية للتمويل، وما يقدم من السدول ا لإسلامية ومؤسساتها المتخصصة، عن الوفاء بما تحتاجه خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية لتنفيذ مشروعاتها المختلفة، ونظرا لاستمرار العجز في ميزانيات معظم الدول الإسلامية؛ إذ تشير دراسة للبنك الدولي أن متوسط العجز في الموارد المحلية بلغ عام ١٩٧٢ (٥,٣٪)، ارتفع عام ١٩٨٥ إلى (٣،٣٪) في الدول الناميـة ذات الدخـل المتوسط والمنخفض (٢)، ورغبة من الدول الإسلامية في تعزيز مدخراتها الوطنية، والحصول على ما تحتاج إليه من الآت ومعدات وسلع وسيطة واستثمارية لتحقيق برامج الاستثمار.

هذا وستقتصر دراستنا لهذه الأساليب على أهمها وهي:

أ- المعاملات (التدفقات) الثنائية الحكومية: تتكون التدفقات الثنائية الخارجية من القروض طويلة الأجل، ومبيعات فوائض السلع بالعملة المحلية، والمنح والهبات والإعانات. إذ تشكل أهم مصادر التمويل الاعتبي إلى الدول الإسلامية.

فالقروض الطويلة الأجل يقسمها الاقتصاديون إلى قسمين: سهلة تقل معها أسعارالفائدة(الربا)عن الأسعارالسائدة في السوق العالمي، وتنخفض بالتالي الأقساط المترتبة عليها لطول فترة سعدادها (فترة السماح). وبالجملة تنخفض فيها تكلفة الاقراض. وصعبة ترتفع فيها تكلفة الاقراض من أسعار الفائدة، وتقل فيها فترة السماح، وترتفع ا لأقساط السنوية المترتبة عليها (٣).

⁽١)- زكبي شافعي، التنمية الاقتصادية، ج٥، ص٧٢، مرجع سابق.

وانظر: عمرو محي الدين، التخلف والتنمية، ص١١٥، مرجع سابق.

⁽٢)- البنك الدولي تقرير عن التنمية في العالم، لعام ١٩٨٨م، ص٦٣، مرجع سابق. (٣)- زكي شافعي،التنمية الاقتصادية، ج٢، ص٧٧، مرجع سابق. - وانظر: العشري درويش، التنمية الاقتصادية، ص١٦٠، مرجع سابق.

أما مبيعات فوائض السلع بالعملة المحلية (١)، فهيي من قبيل تحويل رأس المال الأجنبي، وتتميز بأنهاتغني الدولة عن استيراد مثل تلك السلع بالعملات الاجنبية، ويستعاض عنها بالعملة المحلية (٢).

وتتلخص المنح والإعانات في انسياب رؤوس الأموال الأجنبية من الدول المتقدمة، إلى بعض الدول الإسلامية، بشكل من المفروض الايرتب عليها أي التزامات تتعلق بأسعارالفائدة، أوفترات السماح، أوإعادة جدولتها. وتتخذ أشكا لا متعددة منها المعونة الفنيلة، بلغع أجسور الخبراء والفنيين والعمال المهرة، الذين يعملون في مشروع ما في دولة إسلامية معينة، أو في شكل نقد أجنبي. وهي بذلك مصدر مرغوب من قبل بعض الدول (٣).

ب- رؤوس الأموال الخاصة: يمثل هذا المصدر التمويلي انسياب رؤوس ا لا موال الخاصة ، والدي يدفعه الحافز الفردي لتحقيق الارباح ا لا قتصادية ، وتؤدي الدول المتقدمة ذات النظام الاقتصادي الحر دورا كبيرا في تحريك هذا النوع من التمويل، إعتمادا على أن فلسفة النظام تقتضي بالضرورة تعظيم الا رباح، وتتشكل من القروض الخاصة، والاستثمار الا جنبي المياش (٤).

أما القروض الخاصة فهي عبارة عن الأوراق المالية، التي يقوم أصحاب رؤوس الأموال في الدول المتقدمة من الأفراد بالاكتتاب فيها، وشرائها من الهيئات العامة أو الخاصة في الدول الاسلامية. ويحركها سعر الفائدة الذي يفرض بناء على السعر السائد في السوق، وميزتـه عدم ممارسة المكتتب الأجنبي أي سيطرة على المشروع، وهبو ما يعبرف بالاستشمار غير المباشر (٥).

⁽۱)- تعني مبيعات فوائض السلع تحرير الجزء من النقد الأجمنبي كان يستخدم في شرائها.

⁽٢)- العشري درويش، التنمية الاقتصادية، ص١٦٠، مرجع سابق. - وانظر: عبد الحميد القاضي، المرجع السابق، ص٢٧٢.

⁽٣)- على لطفي، التخطيط الاقتصادي، ص٤٣٠، مرجع سابق. - سيد نميري، المرجع السابق، ص١٠٦

⁻ محمد عجمية وآخرون، المرجع السابق، ص١٦٩ . (١)- عبد الفتاح عبد الرحمن، المرجع السابق، ص٤٥٨ . (٣)- محمد حجير، السياسات المالية، ص٢٧٧، مرجع سابق.

⁻ وانظر: عمرو محي الدين، التخلف والتنمية، ص٥١٨، مرجع سابق.

أما الاستثمار المباشر فهو الذي يعطي للمستثمر الأجنبي الحق في إدارة وتملك المشروع،ويمثل الشكل الحالي للتمويل الذي ترجب به الدول الإسلامية وتطمئن إليه، وتعمل على استقطابه بالعديد من الحوافز المادية والضمانات القانونية؛ لأنه يحقق لهاميزتين هامتين: فهو يجلب الخبرة والمعرفة والقدرات التكنولوجية والتنظيمية، وهو يمارس أثار جذب مختلفة مع بقية القطاعات الاقتصادية، ولا يكلفها أعباء تذكر. فالمستثمر الأجنبي لا يحقق دخلا إلا عندما يسدر الاستثمار ربحامعينا، وبالرغم من تلك المزايا إلا أن له من المثالب الكثير،منها:الثنائية الاقتصادية والاجتماعية التي يصاب بها الاقتصاد القومي، ناهيك عن حرمان الاقتصاد من الأرباح والعوائد، التي قد يستأثر المستثمر الانجنبي بالجزء الاكبر منها في ضوء السيطرة الاجنبية (۱).

ج قروض المنظمات الدولية:وتحصل عليها الدول النامية -ومنها الدول الإسلامية -ومنها الدولي الإسلامية - ومن هذه المنظمات ما يتسم بطابع عالمي، كالبنك الدولي والمؤسسات التابعة له. ومنها ما ينحصر نشاطه في نطاق إقليمي مثل: البنك الاسيوي للتنمية، وبنك التنمية الإفريقي.

وفيما يلي بعض الاحصائيات الموضحة لدور التمويل الاجنبي:

⁽۱)- على لطفي، التخطيط الاقتصادي، ص٤١٢، مرجع سابق. - وانظر: محمد عجمية، وآخرون، المرجع السابق، ص١٧١، مرجع سابق.

أولا: البساعدات الانبائية:

جدول رقم (٣٥) المساعدات الإنمائية الرسمية لبعض الدول الإسلامية ونسبتها إلى الناتج القومي بملايين الدولارات عام١٩٨٨م

الدولة	صافيي المنصرف	٪إلى الناتج القومـــي	الدولة	صافيي المنصرف	٪إلىالنا القومـــا
مصر	1,044	% £, ¥	مالي	£YV	% YY
الكاميرون	YAE	۲,۲	النيجر	771	10,0:
تر کیا	٣٠٧	٤٤	الصومال	244	٤٢,٩
تو نس	717	7.7	الصودان	914	٧,٨
الاردن	200	9, £	با کستان	18.4	٣,٧
حوریا	191	1,1	موریتانیا	148	14, £
-	-	-	تشاد	377	۲۸,۸
اليزيا	1 + £	۲،	اندنوسيا	1777	۲,۱
مان .	٦	••	المغرب	AEY	۲, ۲
لسنغال	AFG	11, ٤	لجمهورية الي	منية ١٤٤	0,0
نغلا دیش	1097	۸, ۲	نيجيريا	17.	, į

^{*} المصدر: البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠مص١٤٩-٢٤٩، مرجع سابق.

يعطى هذا الجدول مؤشرا آخر على الأهمية النسبية للتمسويل الخارجي عموما للدول الإسلامية، ومدى الحاجة إليه لعجز الموارد المحلية، وقد بلغ الأمر أقصاه في الصومال وتشاد ومالي، وأدناه في ماليزيا ونيجيريا.

هذا ولصعوبة حساب النسبة المئوية من التمويل الخارجي، إلى إجمالي الاحتياجات التمويلية للدول الإسلامية، إلا أننا سنعطي مؤشرا يعكس إلى حد بعيد دور التمويل الخارجي في بعض الدول الإسلامية، من خلال الجدول التالي:

جدول رقم (٣٦) صافي الاقتراض الخارجي إلى جملة القروض في بعض الدول الإسلامية من عام ١٩٨٣ إلى ١٩٨٩م

الدولة	1944	1948	1940	1947	10114		
				- 1381	1944	(1) 1944	()) 1 4 Å 4
ا لا ردن	%AA, 9	270,7	7,77%	79.7	%Y,0	XY1,Y	X44,4
ئو لس	74,4	44.4	14,4	7,70	40,4	41,4	٤٣,٥
لسودان	19,0	٧٣,٣	٧٠,٥	٧٠,٨	٤٤,٢	07,0	94,9
سورية	17, £	۸, ۲	١٣	٧,٧	44	714,4	1
لصومال	144,1	۸,۲۲	A0, £	1.7,0	££, A	77,0	Y9Y,Y
صر	14,1	17, 8	41, 8	10,0	17,1	YA, £	18,4
لمغرب	45	٧١	11,9	۳,۱-	٤,٨	0 . , ٤	44,4
ليمن لعربية	4.5	. 4.4.4	Y0, Y	٤,٣٩	٣١.	Y£, V	Y£, Y

^{*} المصدر: التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام ١٩٩٠م، ص٣٠٣، مرجع سابق.

يكشف هذا الجدول بصورة واضحة عن الدور الكبير، الـذي يلعبـه التمويل الخارجي في اقتصاديات الكثير من الدول الإسلامية، حتى أن بعضها يمول خطط التنمية بالكامل من حصيلة هذه القروض، كما هو حال الصومال، وسوريا عام ٨٨-١٩٨٩م.

⁽١)- فعلية أولية .

⁽٢)- ميزانيات وتقديرات أولية.

الهبدث الثاني

موقف الإسلام من مصادر التمويل عند علماء الاقتصاد الوضعي

بعد أن ناقشنا مصادر التمويل المتاحة للحدول الإسلامية، سواء كانت داخلية أم خارجية، أم إسلامية. نود في هذا المبحث الكشف عن وجهة النظر الإسلامية حيالها، ليتبين لنا في النهاية الاساليب التمويلية، التي تستطيع الدول الإسلامية أن تستقي مواردها منها، دونما شبهة تعارض تعاليم الإسلام، ومن نافلة القول أن موقف الإسلام المؤيد لاستخدام الاساليب الإسلامية بطبيعتها لا يحتاج إلى تأكيد، ولذلك سيقتصر دورنا هنا على تبيان موقفه من الاساليب الامنائية:

المطلب الأول

موقف الإسلام من مصادر التمويل الداخلية المتاحة

الادخار الاختياري لانرى حرجا منه في الشريعة الإسلامية، بل أنه يقوم على تحقيق مصلحة عامة المجتمع، والشريعة إنما جاءت لرفع الحرج وجلب المصالح ودرء المفاسد.ومعلوم أن مشكلة دولنا الإسلامية، تكمن أساسا في عدم توفر المدخرات الكافية لوضع مشروعات وبرامج التنمية الاقتصادية، وفق الاحتياجات الفعلية.

فالادخارات الاختيارية يجب أن تستمد من مصادرليس فيها شبهة الربا، ولا أن تستثمر في مجالات ربوية، كما هو الحال في الادخار العائلي الذي تعتمد بعض صوره على سندات ذات عائد مضمون، أو في التأمين على الحياة الذي لايقره الإسلام، أما فيما يخص مدخرات قطاع الاعمال عموما، فيجب أن تتجنب تلك الانشطة الاقتصادية إنتاج المحرمات، والفقد والضياع، والمغالاة في تحقيق الارباح الفاحشة، وعليها الالتزام بتعاليم الإسلام في التجارة، ومراعاة جودة السلع وسهولة معاينة مواصفاتها، والابتعاد عن الغش والغرر والتعامل بالربا، فكل ذلك منهي عنه في الإسلام ولا يحتاج إلى دليل.

وعن موقف الإسلام من الرسوم، ونظرا لقصور إيرادات معظم السدول الإسلامية في العصر الحاضر عن الوفاء بالاحتياجات التمويلية لخطط التنمية الاقتصادية، وكونها عادلة وهامة ومن وسائل الاعتماد على الذات، فإن الإسلام يقرها إذا كانت الرسوم على منافع خاصة كرسوم البريد والهاتف والكهرباء والمياة والمواصلات أما إذا كانت المنافع عامة كالحراسة والاممن والدفاع عن أفراد المجتمع فإن هذا حق على الإمام ينفق عليه من بيت المال فالمنافع العامة تكون على الافراد

1- وجود الحاجة الحقيقية المفضية إلى فرض الرسم، سواء أكانت حاجة مالية في حالة عجز الموازنة، أو حاجة اقتصادية نحو التخصيص الأمثل للموارد، أو تحقيق متطلبات الكفاءة الاقتصادية، أو حاجة تربوية أدبية نحو توجيه الأفراد إلى مسئوليتهم نحو المرافق العامة والمحافظة عليها.

٧- إذن ولي الأمر وأهل الحل والعقد، فقد نص الماوردي عملى ضرورة الحصول على إذن الإمام عند أخذ القاضي أجرته من الخصوم، ويمكن تعميم ذلك على كافة الرسوم، فيشترط الإذن المسبق قبل إقدام أي جهة حكومية على رسملة خدماتها.

٣- عدم إلحاق الضرر با لأغراد عند تحديد الرسوم،أي أن يكون ا لاساس
 في تقديره هو ا لاهمية النسبية للخدمة (١).

أما التمويل بطريق التضخم فإنه يسبب ضررا نسبيا للمجتمع، خاصة على أصحاب الدخول الثابتة،وإذا ثبت ضرره وجب تركه للحديث (الاضرر والاضرار) (٢)

⁽۱)- للتفصيل <u>انظر</u>: المرجع السابق، ص۱۷ إلى ص١٠٦٠

⁽٢)- سبق تخريجه، ص٦٦ من هذه الرسالة.

المطلب الثاني

موقف الإسلام من مصادر التمويل الخارجية

سيتم الحديث هناعن موقف الإسلام من أساليب التمويل الخارجية عموما سواء أكانت من داخل العالم الإسلامي أم من خارجه، وذلك مـن خلال الفروع التالية:

الفرع الأول

موقف الإسلام من مصادر التمويل من داخل العالم الإسلامي

تتمثل هذه المصادر في القرض الحسين، والتمويل المقدم مين المؤسسات المالية الإسلامية، ومن محفظة البنوك الإسلامية، والمعونات الخاصة.

فالقرض الحسن مطلوب وقد رغب فيه الإسلام بين المسلمين داخل الدولة وخارجها و لا سيما بين الدول الإسلامية، وفي ذلك يقول صلى الله عليه وسلم: *(ما من مسلم يقرض مسلما قرضا مصرتين إلا كان كصدقتها مرة) (١). إلى غير ذلك من النصوص.

وقد نظم الإسلام عمليات الاقتتراض الخاصة والعامية، ففيي الخاصة حرم المماطلة في دفع القرض لقوله صلى الله عليه وسلم: *(مطل الغني ظلم)*(٢). وقوله أيضا: *(لي الواجد يحل عرضه وعقوبته)*(٣). أي شكايته وحبسه

وعلى الدائن عند اعسار المدين أن ينظره لقوله تعالى: * (فإن كان ذو عسرة فنظرة إلى ميسرة ١٠٠٠ لآية) * (٤) ، فإذا عجز المدين عن تسديد ذلك القرض ولم يكن عنده ما يبيعه سدددينه من بيت المال لقوله صلى الله عليه وسلم: * (أنا أولى بالمؤمنين من أنفسهم، غمن توفي من المؤمنين فترك دينا فعلي قضاؤه، ومن ترك ما لا فلورثته)*(٥).

⁽۱)- سبق تخریجه فی ص۳۵۲من هذه الرسالة. (۲)- البخاري بحاشية السندی، ج۲، ص۸۵، مرجع سابق.

مسلم، صحيح مسلم، ج٣، ص١١٩٧، كتاب المساقاة،باب تحريم مطل الغنبي،حديث رقم ١٥٦٤، مرجع سابق.

⁽٣)- الألباني، صحيح سنن ابن ماجة، ج٢، ص٥٦، كتاب التجارات، باب الحبس في الدين والملازمة حديث رقم ١٩٧٠ ، مرجع سابق.

⁽٤) - سورة البقرة، من الآية رقم ٢٨٠.

⁽٥)- البخاري بحاشية السندي، ج٢، ص١١، مرجع سابق.

أما بالنسبة للقرض العام فإن ضوابطه وجود الضرورة الحقيقية للمال، وعدم تمكن مصادر بيت المال المختلفة من الوفاء به، وترتيب مصادر الإيرادات با لا عتماد على الموارد الشرعية، من زكاة وعشور وخراج، وما عداها. فإن عجزت كان الاقتراض على أموال الصدقة، أو على بيت المال، غقد ثبت أن رسول الله صلى الله عليه وسلم اقترض لتمويل غزوة حنين. ويقول الجويني: "لست أمنع الإمام من الاقتراض على بيت المال، إن رأى ذلك استطابة وتوصلا إلى تيسير الوصول إلى المال"(١). فضلا عن ذلك على الدولة التخطيط الدقيق لإيراداتها ومصروفاتها مراعاة منها للمقدرة على التسديد،وحتى لا تثقل كاهلها بالديون أو تثقل الأجيال المقبلة بأعبائهاني سبيل استمتاع الأجيال الحالية بها. يقول الجويني: "إن الإمام لو استقرض لكان عليه أن يؤدي ما اقترضه من مال فاضل مستغنى عنه في بيت المال، وربما تمس الحاجة إلى ما يقدره في الحال فاضلا، ثم يقضي الحال استرداد ما وفيناه على المقرض ويستدبر التدبير " (٢) - ويقول الشاطبي: "ا لاستقراض في الازمات إنما يكون حيث يرجى لبيت المال دخل ينتظر أويرجى" (٣).

أما التمويل المقدم من المؤسسات الإسلامية، ومن محفظة البنوك ا لإسلامية التي تعنى بذلك، فيجب أيضا خلوه من أي شبهة من شبهات الربا، بأن يكون عن طريق أساليب المشاركة الإسلامية، أو تمويلا عن طريق تأجير الأصول الرأسمالية المختلفة، بناء على قواعدا لإجارة في الفقه الإسلامي، أو تمويلا بطريق السلم أو بيع المرابحة (٤). أما أسلوب المعونات الخاصة فلا مانع شرعا منه، بل لقد حث ا لإسلام عليه في صورته العامة، ويعمل على فك الكرب والضوائق المالية عن بعض الدول الإسلامية، وفي صدد ذلك يقول تعالى: *(وتعاونوا على البر والتقوى و لا تعاونوا على الإثم والعدوان...الآية)*(٥). ويقول صلى

⁽١)(٢)- الجويني، غيات الأمم، ص٢٧٧ ، مرجع سابق.

⁽٣)- الشاطبي، الاعتصام، ج٢، ص١٢٢، صرجع سابق.

⁽٤)- للتفصيل حول ذلك، <u>انظَر</u>:

شوقي دُنيا، تمويل التنمية الاقتصادية، ص١٨٣ وما بعدها، مرجع سابق. سامي حمود، تطوير الأعمال المصرفية بما يتفق والشريعة الإسلامية، دارالفكر، الأردن، الطبعة الثانية، ١٤٠٢ه، ص٣٨٨ وما بعدها. (٥)- سورة المائدة، من الآية رقم ٢٠

الله عليه وسلم: *(المؤمن للمؤمن كالبنيان يشد بعضه بعضا) *(١).

الفرع الثاني

موقف الإسلام من مصادر التمويل الخارجية (التمويل الأجنبى)

تلجأ الدول الإسلامية إلى الحصول على التمويل الأجسنبي ني صورة قروض، أو استشمارات أجنبية، أو منح أو هبات.

وبصفة عامة يمكن القول أن الإسلام لا يقر إعتماد التنمية في دول العالم الإسلامي عملى المصادر الخارجية ؛ لأن القصروض يتم التعامل فيها بالربا، فضلا عن أن الاستثمارات المباشرة تعمل على استغلال الاقتصاد والسيطرة عليه في كثير من الحالات، وتعميـق ثنائيته، ناهيك عن أن معظم كتاب التنمية يسرون أن التنميسة لا بسد وأن تعتمد أو لا وأخير اعلى المصادر الداخلية . ويمكن بصفة استثنائية الاستفادة من المنح والهبات الخاصة التي لا يترتب عليهاأي التزام أو سيطرة، أو استغلال اقتصادي (Y)، في إطار الأخوة الإنسانية المشتركة بين بني البشر، وكذلك الاستثمارات الأجنبية بأن تخطط تخطيطا دقيقا، يتم فيه تحديد المشروعات التيي يحتاجها الاقتصاد القومي وفقا للأولويات الإسلامية في هذا الصدد، ويتم اقتسام ناتج المشروع على أسس عادلة وسليمة لا ترتب أضرارا بالمجتمع الإسلامي. و لا مانع شرعا من الاقتراض الخارجي بدون فوائد ربوية أوسيطرة

سياسية أو استغلال اقتصادي،لما روى عن عبد الله الهوزي قال: "لقيت بلا لا مؤذن رسول الله صلى الله عليه وسلم فقلت يابلال كيف كانت نفقة رسول الله منذبعثه الله تعالى إلى أن توفي قال: (ماكان له شيء كنت أناالذي ألي ذلك وكان إذاأتاه الإنسان مسلما غرآه عاريايا مرني فأنطلق فاستقرض فأشتري له البرده فأكسوه وأطعمه، حتى اعترضني رجل من المشركين فقال: يابلال إن عندي سعة فلا تستقرض من أحد إلا مني ففعلت) (٣). فدل ذلك على جواز الاقتراض من غير المسلمين، بشرط عدم اقتران ذلك بمحرم أو مذلة.

⁽١)- سبق تخريجه، ص١٨ من هذه الرسالة.

⁽٢)- عبد الفتاح عبد الرحمن، المرجع السابق، ص٤٨٤ -

⁽٣)- أبو داود، سنن أبي داود، ج٣، ص٤٣٩، كتاب الخراج والامارة والفيء، باب في الإمام يقبل هدايا المشركين، حديث رقم ٣٠٥٥ مرجع سابق.

لقد عانت الدول الإسلامية، ولازالت تعاني من مشكلات التمويل الاجنبي، والتي تتمثل في عدم كفاية تلك الموارد وتقلب حصلتها من سنة لاخرى، والتفاوت الواضح في نصيب تلك الدول من الاموال، ناهيك عن مشكلة تقييد القروض بشروط مجحفة وتزايد أعباء المديونية الخارجية، التي جعلت من الدول الإسلامية حبيسة التخلف والتبعية، وقد حان الوقت لان تعتمد الدول الإسلامية على مواردها الداخلية وعلى فوائض غيرها من الدول الإسلامية، غيي صورة قروض حسنة، أو مشاركات في ناتج الاستثمار غرما أو غنماأو ما شابه ذلك، من صيخ الاستثمار الإسلامية، فقد بات ذلك ضرورة ومطلبا شرعيا.

إن أحد أسباب التخلف الرئيسية في الدول الإسلامية، هو كثرة الذنوب والمعاصي، وانتهاك المحرمات، وفي مقدمتها أكل الربا الني توعد الله سبحانه بالعقوبات الدنيوية والأخروية عليه من تخبط، بقوله سبحانه: *(الذين يأكلون الربا لا يقومون إلا كما يقوم الذي يتخبطه الشيطان من المس المس الاينة)*(۱). ومحنق فني قوله تعالى: *(يمحق الله الرباويربي الصدقات الآية)*(۱). وحرب في قوله تعالى: *(فإن لم تفعلوا فأذنوا بحرب من الله ورسوله قوله تعالى: *(فإن لم تفعلوا فأذنوا بحرب من الله ورسوله ... الآية)*(۳).

هذا وللربا أعباء كثيرة على الناتج القـومي، والصادرات مـن السلع والخدمات. يمكن قياس أثرها كميا. والجدول التالي يكشف عن ذلك:

⁽١)- سورة البقرة، من الآية رقم ٢٧٥.

⁽٢)- سورة البقرة، من الآية رقم ٢٧٦ .

⁽٣)- سورة البقرة، من الآية رقم ٢٧٩.

الجدول رقم (۲۷)

مدفوعات الفوائد على القروض ونسبتها إلى الناتج القـومي وصادرات السلع والخدمات بملايين الدولارات عام ١٩٨٨م نـي بعـض الدولا لإسـلامية.

لمه الدين / » من صادرات السلع والخدم	إجمالي خ ٪ من الناتح الت	إجمالي مدفوعات الفوائد	الدولة
	۱۱،۵	7914	اندنوسيا
79,7	7,0	A18	المغرب
70,1		1611	نيجيريا
٧,٠٧	<u> </u>	Y£	النيجر
77,7	0,1	٣	الصومال
٤,٩	, ٤	19	السودان
9,0	. ,1		موریتائیا
71,77	11,4		
19,4	0, 4	114	السنغال
Y.Y	٧,	٤	تشا د
YY	٤,٦	197	الكاميرون
17,7	1,1	744	مصر
70,7	4,1	78.78	نو کیا
70,0	11,0	۳۸۰	ونس
76,1	٣,0	٤٣٦	اكستان
71,9	19,7	744	لا ردن
71,1	7,7	119	و ریا
77,7	17,0	NEAN	اليزيا
16,7	۲,0	10	الي
Y+,0	1,1	149	نغلا ديش
	17,7	11	لجز ا ئر

^{*} المصدر: البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠، ص٢٥٥− ص٢٥٥، مرجع سابق.

يكشف هذا الجدول عن ضخاصة المبالغ، التي تدفعها الدول الإسلامية كفوائد على القروض الربوية، التي تعمق من المشكلات الاقتصادية، كالكساد والبطالة والتضخم وغيرها، وتؤصل من ظاهرة التبعية الاقتصادية للدول المتقدمة وهو أمر منهي عنه.

هذا وقد بلغ إجمالي ما قدمته الدول محل القياس من فوائد نظير تلك القروض عام ١٩٨٨م مبلغ "١٢٦٦٤" مليون دو لار يلتهم جزءا هاما من نواتجها القومية، و من حصيلة صادراتها المختلفة.

هذا وليس ذكرنا للتمويل الأجنبي من الخارج لبيان أهميته وجوازه في الشريعة الإسلامية، وإنما ذكرته لبيان خظورته وحرمته حتى لايقع فيه المسلمون، ويتعرضون لحرب من الله ورسوله كما قال تعالى: *(فإن لم تفعلوا فأذنوا بحرب من الله ورسوله وإن تبتم فلكم رؤوس أموالكم لاتظلمون ولاتظلمون)*(١).

⁽١)- سورة البقرة، من الأية رقم ٢٧٩.

المبدث الثالث

نوعية الخطة الاقتصادية المتفقة مع مصادرالتمويل المتاحة

بداية نستطيع القول أن الخطة الاقتصادية يجب أن تتكيف مع أسلوب التمويل المتاح، سواء كان هذا في الدول المتقدمة أم في الدول النامية، فأسلوب التمويل المتاح وكما هو معروف يحدد نوعية الخطة الاقتصادية المثلي.

ففي العصر الحاضر ونظرا لتوفر التمويل لدى الدول المتقدمة فإن خططها الاقتصادية تسعى في الأساس إلى تعزيز مقدرتها الاقتصادية، والمحافظة على مستويات النمو التي حققتها عموما، وتعزيز القدرة الدفاعية بوجه خاص، فلا غرابة أن تركز خططها الاقتصادية على صناعة السلاح حيث أنه بلغت نسبة إنفاق بعض دول الغرب الرأسمالية الرئيسية عليه في عام ١٩٨٧م كنسبة من جملة الإنفاق،٨٤٢٪ في الرئيسية عليه في عام ١٩٨٧م كنسبة من جملة الإنفاق،٨٤٢٪ في الولايات المتحدة، ١٩٦٦٪ في بريطانيا، و٢٩٨، في استراليا، و٧٠٪ في كندا و١٥، في هولندا (١)، فضلاعن غزو الفضاء وزيادة دور وأهمية تلك الدول في الاقتصاد العالمي، طمعا في السيطرة

والاستغلال، وهذا بالنسبة للخطط العامة.

أما في الدول الاشتراكية فإن التخطيط المالي يقوم بدور رئيسي فيها، حيث يوجد هناك ثلاثة أنواع رئيسة من الخطط المالية هي: المعيزانية القومية، وتتولى تمويل الاستثمارات في الاقتصاد القومي بما تمنحه للمشروعات والهيئات من تمويل، وخطة الائتمان التي تتولى تمويل الاقتصاد القومي بالقروض التي تمنحها للمشروعات لتستكمل بها رأسمالها الجاري، وخطة بنك الدولة (خطة النقد المتداول)، التي تتولى تمويل استهلاك السكان من السلع والخدمات، عن طريق النقود الورقية التي يصدرها البنك، والتي تدفع بواسطتها الاجور، ومشتريات السكان من السلع والخدمات الاستهلاكية ، تجمعها كافة الخطة الاجمالية للاقتصاد القومي، التي تعطي تقديرات شاملة لكافة ايرادات ونفقات القطاع الاشتراكي في المجتمع (٢).

⁽١)- البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٨٩م، ص ٢٢٣،مرجع سابق. (٢)- أحمد جامع، الاقتصاد الاشتراكي، ص ٢٤٣، مرجع سابق.

إن التخطيط المالي في الاشتراكية جزء من النظام العام للتخطيط الاقتصادي، الذي تحتل الخطة القومية التي تعبر عن الاهداف الواجب تحقيقها في شكل مادي المرتبة الاولى؛ إذ من أهدافها تشتق أهداف التخطيط المالي وتحدد، وهكذا يتولى التخطيط المالي بواسطة خططه المختلفة، توفير التمويل اللازم للخطط الاقتصادية، في ضوء أهداف الخطة القومية، وينهض في التدليل على ذلك أن الخطط الاقتصادية الاقتصادية السوفيتية، تتلقى التمويل اللازم لها لتحقيق أهدافها من خلال الميزانية القومية، كأداة رئيسية للتمويل، ثم من خطة الائتمان، والخطط المالية للمشروعات.

ويختلف الوضع إلى حد كبير في الدول النامية: إذ أن معظم هذه الدول تعجز مواردها المحلية عن تمويل خططها الاقتصادية، وبالتالي يمثل المكون الاعتبي جزءا أساسيا، ويخضع منهيج التخطيط وأسلوبه ومداه في معظم تلك الدول إلى توجيه وسيطرة الدول الممولة.

أما الدول الإسلامية فإنها تختلف اختلافا كبيرا في الحصول على التمويل، وباستطاعتنا تقسيمها إلى فئتين هما:

الفئة الاولى: تستطيع تمويل خططها الاقتصادية تمويلا ذاتيا، بحيث تستغني عن مصادر التمويل المتاحة الاخرى، ويمشل هذه الفئة السدول النفطية الإسلامية، لذلك فإن نوعية الخطط الاقتصادية الموجودة لديها منذ بدأت الاخذ بأسلوب التخطيط الاقتصادي كمحرك للتنمية، بعد أن كانت تعتمد اعتماداأساسيا على الخارج في الحصول على كل ماتحتاجه، بدأت التفكير في كيفية تنويع القاعدة الإنتاجية للاقتصاد، فبدلا من الاعتماد على النفط كمصدر وحيد للدخل، اتجهت خططها المتنموية بداءة إلى تكرير نسبة كبيرة من البترول قبل تصديره، ثم التصنيع بالاعتماد على المادة الخام المتوفرة لديها، فضعت البتروكيماويات، بالاعتماد على المادة الخام المتوفرة لديها، فضعت البتروكيماويات، مع التركيز على مشروعات البنية الأساسية، من طرق وسدودوكباري ومطارات ومستشفيات ومدارس وجامعات، ومرافق حكومية وما شابه ذلك. ونتيجة ومن أمثلة هذه الدول السعودية التي مولت جميع خططها

الاقتصادية تمويلا ذاتيا يعتمد على مواردها المحلية (١)، ودولية الإمارات العربية التي بلغ اجمالي الاستثمارات فيها خلال الخطة الخمسية الاولى (١٩٨١-١٩٨٥م) مبلغ ١٧١،١١ بليون درهم، يخص القطاع الخاص (٢٠).

أما الفئة الثانية فهي الدول التي تعتمد على المرزج بين أساليب التمويل الداخلية، خاصة الضرائب بأنواعها وأشكالها المحتلفة، وأساليب التمويل الخارجية عموما، ممثلة في القروض الطويلة أوالمتوسطة الائجل بفوائد محددة سلفا، أو استثمارات أجنبية، أو منح ومساعدات، وتمثل هذه الفئة الجانب الائكبر من السدول الإسلامية. للذلك فان خططها الاقتصادية كانت على هيئة برامج اقتصادية لمشروعات معينة بأولويات معينة، أو ميزانيات سنوية بناء على ما يتوقر لها من مصادر التمويل المتاحة، فإن شحت مصادر التمويل وقفت تلك المشروعات، فأصبحت نوعية الخطط الاقتصادية المعمول بها خططا جزئية، تتوجه في معظمها إلى الصناعات الاستهلاكية للاحلال محل الواردات، طمعا في اشباع الطلب المداخلي.

ومن أمثلة هذه الدول المغرب التي تلجأ إلى القروض الخارجية، التي شكلت ٢٠,٥٠٪ في المتوسط السنوي خلال الخطة الثلاثية ٢٠-١٩٧٣م، وما نسبته ٢٥,٥٤٪ في الخطة الخماسية ٣٧-١٩٧٧م، لأن الوسائل الداخلية للتمويل ما تزال ضعيفة بالمقارنة مع الاحتياجات المالية للدولة. وبالجملة تلعب القروض الخارجية دورا كبيرا في تمويل عجز الخزينة بلغ ٨٥٪ عام ١٩٧٨م، ٢,٦٢٪ عام ١٩٧٩م، ٢,٢٠٪ عام ١٩٧٠م، ويتم الحصول على ٨٦٪ من هذه القروض من السوق المالي العالمي، والقروض المالية الخاصة، ولا تمثل المساعدات التقليدية أكثر من ٩٪ من جملة التمويل (٣).

وفي مصر اعتمدت على التمويل الخارجي بنسبة ٢٧,١٪ من اجمالي

⁽١)- للمزيد من التفصيل حول التجربة السعودية في تخطيط التنمية ، انظر: الفصل الثالث من هذه الرسالة.

⁽٢)- ندوة التخطيط التكاملي بين دول مجلس التعاون، ص٢٢٠، مرجع سابق. (٣)- المملكة المغربية، وزارة التخطيط والتنمية الجهوية، مخسطط التنمية الاقتصادية ١٩٨١-١٩٨٥م، ج١، ص٥٥-ص٥٧ .

ا لا عتمادات في الخطة الأولى (٢٠-١٩٦٥م) (١) ، وقد ارتفع المكون الأجنبي للاستثمار من ٣٥٪ عام ١٩٧٣م إلى مايزيد على ٥٠٪ في عام ١٩٧٩م (٢).

وكذلك الحال في تونس التي بلغت نسبة التمويل الخارجي في تمويل الخطة العشرية الأولى ١٩٦٢-١٩٧١م ٣٩٪ ، وفي المخطط السرابع ٧٧-١٩٧٦م ٢, ١٩٪ ، وفي المخطط الخامس ٧٧-١٩٨١م ٢, ٢٣٪ ، وفيي المخطط السادس ٨٢-١٩٨٦م ١,٢٢٪ (٣).

وفي اليمن الجنوبي لـم تستطع الخطـة الثلاثيـة الأولى ٧١-١٩٧٣م، وكذلك الخطة الخمسية الأولى ٧٤-١٩٧٨م انجاز أي من أهدافها؛ لعدم توفر التمويل الكافي سواء الخارجي أو الداخلي منه، أما في الخطـة الخمسية الثانية ، فقد كان الاعتماد كبيرا على التمويل الاجنبي، حيث شكل ۲۷٪ او ما يعادل ۲۵۲ مليون دينار من اصل ۳۲۹٫۹ مليون دينار، وشكل في الخطة الخمسة الثالثة ٨٠-١٩٨٥م ما قيمته ٣٥٥,٢ مليون دينار من أصل ٤٩٦,٩ مليون دينار إجمالي استشمارات الخطة أي بنسبة ٧١٪(٤). وفي اليمن الشمالي مثل التمويل الداخلي في الخطة الخمسية الأولى ١٩٨٧-١٩٨٧م "١١٢٨٣٧٠٠" ريال يمني،بينمابلغ إجمالي التمويل الخارجي "٧٠٦٣٢٣٨" ريال يمني،أي مايقارب ٣٩٪ من الاحتياجات التمويلية (٥).

ويعتمد السودان على التمويل الخارجي، فقيد بليغ فيي الخطية العشرية ١٩٦١-١٩٧١م ٢٦,٣٪ تضاعف تقريبنا في الخطتين الخمسية ١٩٧١-٢٩٧١م، والسنتية ١٩٧٧-١٩٨٣م، حيث بليغ ١,١٥٪ و٨,١٥٪ عسلى الترتيب (٦).

⁽١)- على لطفي، التخطيط الاقتصادي، ص٣٩٩، مرجع سابق.

⁽٢)- التَّلقة ٱلنقاشية السادسة، ج١، مقال: حسام مندور،عن تقييـم تجربة التخطيـط

⁽٣)- المرجع نفسه، مقال منجى أبو غزالة، تقييم تجربة التخطيط في تونن، ص١١٥٠. (٤)- المرجع نفسه، مقال عبد القادر باجمال عن تقييم تجربة البناء وتخطيط التنمية في اليمن الديمقراطية، ص١٦٣-ص١٦٨٠.

⁽٥)- الجمهورية العربية اليمنية، الجهازالمركزي للتخطيط:الخطة الأولى ٧٧-١٩٨١م، الكتاب السادس، خطة التمويل والإنفاق، ص٧٠.

⁽٦)- ندوة التنمية بين التخطيط والتنفيذ في الوطن العربي، ج٢،ص٥٤، ١٩٨٨م،مرجع

وبالمثل يعتمد الاردن على التمويل الخارجي في تمويل خططه المختلفة، ويتضح ذلك من مساهمته في الاحتياجات التمويلية، فلقد ساهم في الخطة الثلاثية ($((VV-V)^1)^1$) بمقدار $((VV-V)^1)^1$ مليون دينار، من جملة استثمارات الخطة، التي بلغت $((VV-V)^1)^1$ مليون دينار، أو مانسبته $((VV-V)^1)^1$. وفي خطة التنمية الخمسية $((VV-V)^1)^1$, بمقدار $((VV)^1)^1$ مليون دينار، من جملة استثمارات الخطة، التي بلغت $((VV-V)^1)^1$ مليون دينار أو ما نسبته $((VV-V)^1)^1$ من جملة استثمارات الخطة، التي بلغت $((VV-V)^1)^1$ مليون دينار، أو ما نسبته $((VV-V)^1)^1$ وفي خطة التنمية الاقتصادية الاجتماعية $((VV-V)^1)^1$ مليون دينار، أو ما نسبته $((VV-V)^1)^1$ وفي خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية $((VV-V)^1)^1$ مليون دينار، أو ما نسبته $((VV-V)^1)^1$ مليون دينار، مـن إجمـالي استثمارات الخطة، التي بلغت $((VV-V)^1)^1$ مليون دينار، أوما نسبته $((VV-V)^1)^1$

وفي ختام هذا الفصل سنعرض بعض الامور الهامة، التي نرى أن من الواجب للدول الإسلامية الأخضد بها؛ لتعزيض مصادر التمويل الذاتية، وتحقيق الاعتماد على الذات.

وعليه يجب أن تركز الدولة الإسلامية على مواردها الداخلية أولا، فهي ركيزة التنمية بشهادة الاقتصاديين أنفسهم، فلا يمكن أن تعتمد التنمية الاقتصادية، وخططها المختلفة في الدول الإسلامية، على التمويل الخارجي خاصة الانجنبي منه إلى الابد؛ لان معظمه محظور إسلاميا. وبما أن الضرورة تقدر بقدرها، ولحاجة معظم الدول الإسلامية إلى مصادر التمويل الانجنبي خاصة -كما أسلفنا-، ولعدم كفاية الموارد المحلية لتمويل الخطط التنموية، أو مصادر التمويل الني تقدمه المؤسسات الإسلامية، يكون الاعتماد على المصادر الني تقدمه المؤسسات الإسلامية، يكون الاعتماد على المصادر الخارجية التي لاشبهة للحرام فيها مثل:المنح والهبات، والمساعدات،

⁽١)- المملكة الأودنية الهاشمية،المجلس القومي للتخطيط، خطة التنمية الشلاثية (٧٣-١٩٧٥م)، ص١٤٣٠.

⁽٢)- المملكة الاردنية الهاشمية، المجلس القسومي للتخطيط، الخطبة الخمسية (٢٧-١٩٨٠م)، ص٢٤ .

⁽٣)- المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط، خطـة التنمية الاقتصاديـة والاجتماعية (٨١-١٩٨٥م)، ص٣٨، ٣٩.

والاجتماعية (١٨ تعدم ١٠٠ ص١٠)، ص١٠ . (٤)- المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية (١٠٦-١٩٩٩م)، ص١٠١، ١٠٧ . وللاستيضاح حول صافي الاقتراض الخارجي لبعض الدول الإسلامية، انظر:جدول رقم (٣٨)، ص٢٧٣، من هذه الرسالة.

على أن يكون ذلك مرحلة انتقالية ،تعمل من خلالها الدول الإسلامية إلى تعزيز مواردها الذاتية بتنمية الوعي الادخاري لدى الأفراد، وإيجاد المشروعات المجدية القادرة على جنب مدخرات القطاع الخاص والافراد، والتي تدر عائد ااستثماريا يتم إعادة استثمار جزء منه في مشروعات أخرى، وتعضيد تلك الموارد الذاتية بما يتوفر من مصادر التمويل من الدول الإسلامية الأخرى، كل ذلك في إطار استراتيجية طويلة الامد للاعتماد على الذات.

إن النفقات الاستثمارية في مشروعات وبرامج وخطط التنمية المختلفة، يمكن تمويلها على أساس استخدام المشاركة، كأسلوب لا ستخدام مصدر تمويلي، وهو مدخرات القطاع الخاص، ومدخرات الأفراد، وتتخذالمشاركة عددا من الصور كالشركات المساهمة في مشروعات تثبت دراسات الجدوى، إنها ذات ربحية اقتصادية معقولة، أو مشاركة الدولة والأفراد في ملكية الشركات، وتقديم حوافز معينة للمشاركين فيها وعملى الخطة الاقتصادية ترتيب تلك المشروعات ودراستها، ومتابعتها والتأكد من سلامتها.

إن نوعية الخطة الاقتصادية للدول الإسلامية يجب أن تعتمد على أساليب التمويل سالفة الذكر بداية،وهي التي لاتتعارض مع أحكام الشصريعة عصلى أن يتصم وضع أحد الاهصداف الاسستراتيجية في خطط التنمية، هيو زيادة الاعتماد على الموارد الذاتية في تمويل الخطط التنموية؛ لأن الاعتماد على الموارد الذاتية في تمويل، يملي على خطط التنمية في الاعتماد على المصادر الخارجية للتمويل، يملي على خطط التنمية في هذه الدول أن تسير في اتجاهات معينة، لاتساهم إلا في زيادة تخلفها وتخصها في الإنتاج الاولي، أو توجيهها وفقا لشروط الاقتراض إلى مشروعات استهلاكية، لاتساهم في توفير العملة الاجنبية، أو خلق القاعدة الصلبة للتنمية، فضلا عن ذلك فإن مصادر التمويل الذاتية، من مدخرات اختيارية أو زكاة وعشور وقروض التمويل الذاتية، من مدخرات اختيارية أو زكاة وعشور موارد حسنة، وموارد المشروعات العامة، وخمص الركاز، وخمص المعادن، والاوقاف، ومال من لاوارث له وصدقات وما شابه ذلك توفير موارد تمويلية، تستطيع الدولة الإسلامية تحديد نوعية خططها الاقتصادية في ضوئها.

كما أن الموارد الأخرى يمكن رسم الخطط الاقتصادية في ضوئها، بتلمس حاجات الاقتصاد القـومي، ومحاولـة سـد الحاجـة اليهـا بعـد مراعاة مبدأ الأولويات، الذي يقرر أن تبدأ التنمية والتخطيط من الضروريات إلى الحاجيات إلى التحسينيات (١)،وإقامة المشروعات الاقتصادية التي تخدم تلك الأغراض الهامة وتوجه خطط التنمية لها. وعلى الدولة تحديد نوعية المشروعات التي يحتاجها أهل إقليم معين، بأن ويتحمل أهل ذلك المشروع الذي يشكل لهم خدمة معينة رسوما، أو تتضامن معهم الدولة، أو بالتعاون فيما بينهم أنفسهم لإتمام ذلك المشروع، وهو ما يحدث في كثير من الدول اليوم من تضافر جهود بعض القرى والهجر في إيصال التيار الكهربائي، أو خدمة الهاتف، أو حـتى مد بعض الخطوط والطرق المرصوفة وغير المرصوفة لحاجتهم الحقيقيسة الخاصة لها، ولا داعي لتحمل جميع رعاياالدولة لها، فعملي ما يستفيد الفرد ويغنم من تلك الخدمات عليه أن يغرم ويدفع ما يخصه من ضرائب والتزامات (٢)، تطبيقا لمبدأ الغرم بالغنم.

فضلا عن ذلك فإن تمويل التنمية الاقتصادية ليس محصورا في المصادر النقدية فقط، فهناك نظريات تنمويسة مهمة جدا تنصب على الاعتماد على الذات باستخدام مصادر غير نقدية، وأعني بها نظريات التنمية فيي ظلل فائض عمالي لكل من "نيركسه" و"أرثر لويس" و"راينر فاي" وغيرهم.

إذ يرى نيركسه ضرورة تنمية القطاع الزراعي في الدول النامية، وذلك من خلال استغلال فائض الأيدي العاملة الموجودة به، وهـو مـا يعمل بالتالي على زيادة إنتاجيتهم، مما يفرج عن قسوة عمل تسمح بقيام صناعات لتلبية احتياجاتهم (٣).

وقد يقال وكيف يمكن عمل صناعات بمجرد استخدام أيد عاملة؟ وأين رأس المال الذي يجب أن يتضافر مع العمل؟ ويجيب نيركـه مبينا أنه يمكن الاعتماد عملى الأدوات البسيطة التي يصنعها العمال

⁽۱)- الشاطبي، الموافقات، ج٢، ص٩، مرجم سايق. وانظر: - محمدعفر، التنمية الاقتصادية لنول العالم الإسلامي، ص٤٥، مرجم سايق.

⁽٢)- يوسف القرضاوي، فقه الزكاة، ج٢، ص١٠٧٨ ، مرجع سابق. (٣)- فايز الحبيب، نظريات التنمية وواقـع الـدول الناميـة، ص١٣٧،

بأنفسهم، وأكثر من ذلك أن فائض الأيدي العاملة سيوجه إلى إيجاد تراكم رأسمالي مثل: تجفيف البرك والمستنقعات، وإصلاح ما يمكن إصلاحه من الأراضي البور، حتى تتحول إلى رأسمال زراعي. هذا فضلا

عن أن استغلال فائض الأيدي العاملة الزراعية، يتطلب حدا أدنى من إعادة تنظيم العمل الرزاعي وأسلوب استخدامه، إذ يمكن تجميع المزارع الفردية في مزارع أكبر، مما تتحول معه الفواصل بين هذه الأراضي إلى أراضي زراعية، وبذلك تصبح عملية استخدام فائض الأيدي العاملة الزراعية، تمويلا لكل من الزراعة والصناعة بالأيدي العاملة ورأس المال معا (١).

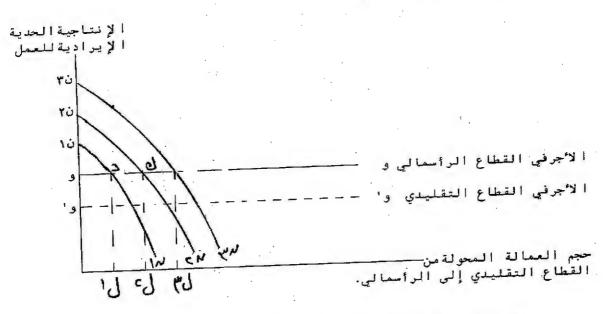
أما نماذج التنمية في ظل فائض عمالي، والتي قال بها "أرثر لويس" و"راينرفاي"؛ فهي من الاتجاهات التقليدية الحديثة في تحليل التخلف والتنمية، وتمويل خطط التنمية الاقتصادية عن طريق فائض القوى البشرية، في القطاع التقليدي وخاصة الزراعة.

لقد قام لويس بتقسيم الاقتصاد المتخلف إلى قطاعين هما: القطاع الرأسمالي، والقطاع التقليدي، فالقطاع الرأسمالي هو القطاع الصناعي الرائد، ويتحدد معدل النمو الاقتصادي ككل بإعادة استثمار الأرباح التي تتحقق فيه، أما القطاع التقليدي فيتمسم بتخلف الفن الإنتاجي، وانخفاض مستوى نصب الفرد من الإنتاج، ووجود حجم هائل من البطالة المقنعة، وفي ظل هذه الظروف فإن عملية التنمية الاقتصادية يمكن أن تتم باستثمار رؤوس الأموال في القطاع التناعي الرائد، مع الاستفادة من عنصر العمل المتوفر في القطاع الرائد، مع الاستفادة من عنصر العمل المتوفر في القطاع الرائد تدريجيا، وذلك بنقل الجزء الفائض منه إلى العمل في القطاع الرائد تدريجيا، ويمكن استيعاب ذلك الجزء بتقديم بعض الحوافز المادية المتمثلة في زيادة الأجر فوق المستوى المنخفض من الدخل الحقيقي الذي اعتادوا عليه في الزراعة.

هذا ويمكن مناقشة محتوى هذه النظرية في ظل الشروط التي قـال

⁽١)- رمزي سلامة، المرجع السابق، ص٢٤٢ .

بها "لويس" وهي، أن يظل معدل الأعجر مرتفعا في القطاع الرأسمالي فوق متوسط دخل الكفاف في القطاع التقليدي، وأن لا يبلغ الاستثمار من الضخامة لدرجة تفوق نمو السكان، وأن لا ترتفع نفقات التدريب الضرورية للوفاء باحتياجات الصناعة من فئات العمل المختلفة بيانيا على النحو التالى(١):



شكل بياني رقم (١) نموذج لويس للنمو والعمالة في اقتصاد ثنائي وعرض عمل لانهائي المرونة.

فعند بداية الاإستفادة من الأيدي العاملة كوسيلة لتمويل خطط التنمية، ورفع أجورها إلى المستوى (وو)يتحدد مستوى العمالة عند (لا)، ونقطة التوازن عند (د)، ويحصل أصحاب الأعمال على فائض قدره (ودن۱)، وبإعادة استثمار هذا الفائض، واستخدام فن إنتاجي متطور يرتفع منحنى الإنتاجية الحدية الإيرادية للعمل إلى (ن۲ن۲)، مما يسمح بتشغيل عمالة أكثر قدرها (لا) وتتحدد نقطة التوازن عند (ك)، ويحقق أصحاب الأعمال فائضا قدره (وك ن٢) يعاد استثماره، مما يسمح بانتقال المنحنى إلى (ن٣ن٣)، وهكذا تستمر عملية تنمية القطاع بانتقال المنحنى إلى (ن٣ن٣)، وهكذا تستمر عملية تنمية القطاع الرؤسمالي باستخدام فائض القوى العاملة في القطاع التقليدي حتى تمتص تماما (٢).

وبا لإضافة إلى ما سبق يتيح الاستخدام المنتج للبطالة

⁽١)(٢)- عبد الرحمن يصري، التنمية الاقتصادية، ص٦٧،٦٧، مرجع سابق.

المقنعة، التي تتسم بها معظم الدول النامية مصدرا حقيقيا، يمكن تعبئته واستخدامه في تمويل خطط التنمية الاقتصادية، دونما التضحية بتكاليف اجتماعية، أو تكاليف استهلاكية، أو قلة عرض الغذاء، ذلك أن البطالة المقنعة تتضمن ادخارا مقنعا إلى حد ما،حيث يقدم العمل المنتج ادخارا حقيقيا، إذ أنه ينتج أكثر مما يستهلك ولكن ذلك الادخاريبددفي استهلاك قوى عاطلة لا تضيف إلى الإنتاج شيئايذكر (۱).

وتقدم فكرة التمويل الناتي لتكوين رأس المال عن طريق الاستخدام المنتج للبطالة المقنعة، على أساس تعبئة ما كان يستهلكه العمل غير المنتج في الزراعة، من فائض الناتج الزراعي نقدا أو عينا، وتوجهه لإعالة المشتغلين في الأعمال الجديدة، ويتطلب ذلك بعض التدابير هدفها منع من يبقى في الزراعة من امتصاص استهلاك غير المنتجين عند سحبهم خارجها، بسبب ارتفاع الميل الحدي للاستهلاك في المناطق الزراعية (٢).

غير أن بعض الاقتصاديين يرى أن نجاح هذه الوسيلة التمويلية مرهون بتوفر عدد من الشروط أهمها (٣):

١- التعبئة الكاملة للاستهلاك غير الإنتاجي.

۲- توفير الموارد المكملة ذات الاهمية القصوى للمشتغلين با لاعمال
 الجديدة من خبرات وآلات ومعدات.

٣- سد العجز الذي يحول دون الاستخدام الأمشل لللادخار المقنع، الناشيء من زيادة استهلاك المنتجين في الرراعة أو المشتغلين في المشروعات المجديدة، أو الناشيء عن تكاليف الإسكان والنقل إلى أماكن العمل المجديدة، والتغلب على ذلك العجز بإقامة بعض تلك المشروعات في المناطق الزراعية.

٤- أن يقترن سبحب البطالة المقنعة بالجراء تحسينات زراعية، كاستخدام البذور والمخصبات، وإصلاح التربة، وتطبيق نظام الصرف والدورات الزراعية.

كما أن استخدام فائض العمل النزراعي (البطالة المقنعة)، والاستفادة منه في تمويل خطط التنمية الاقتصادية، لا يقتصر على

⁽١)(٢)(٣)-عبد الحميد القاضبي، المرجع السابق، ص٣٣٣ إلى ٣٣٥.

القطاع الزراعي فحسب بل يمكن الاستفادة منه أيضا في تمويل خدمات رأس المال الاجتماعي، وعلى أساس غير مأجور، وعلى الدولة توفير الدعاية والمساعدات الفنية والآلات، وهو ما يعني في النهاية توفير جزء كبير من تكاليف تلك المشروعات(١).

هذا ونجد من الأمثلة في هذا المجال الكثير منها:خطط اليابان الخاصة بتنمية الصناعات الصغيرة، وتعبئة الفائض الزراعي لأغراض التنمية، بواسطة الضرائب المرتفعة على الزراعة. كما أن خطط الصين في الاعتماد على الموارد المحلية وعلى فائض الأيدي العاملة كوسيلة للاعتماد على الذات من أفضل الأمثلة على ذلك، فلقد عمل نظام التعاونيات الزراعية؛ الذي تمارس من خلاله عملية التنمية بكافة جوانبها، وقد استطاع هذا النظام تحقيق ما يلي (٢):

1- تحريك فائض القوى العاملة من القطاع الزراعي إلى مجالات الإنتاج العديدة. مثل: تحسين التربة، بناء السدود، حفر القنوات، إنشاء الطرق، بما عمل على ارتفاع متوسط إنتاجية الأرض الزراعية بها، واستطاعت الوصول إلى حد الاكتفاء الذاتي في مجال الغذاء.

٧- القدرة على تنويع أوجه النشاط الإنتاجي، من الزراعة إلى الغابات إلى صيد الاسماك، إلى القيام بكثير من الصناعات الصغيرة، ولعل أهم نقاط القوة في التجربة الصينية، أن فائض العمالة يتحول إلى قوة إنتاجية حين تفتح أمامه مجا لات أخرى غير الزراعة.

٣- القدرة على إيجاد الفائض وإعادة استخدامه، مع القدرة على الاستغلال الامثل للموارد الاقتصادية بما فيها العمل، ومساهمته الكبيرة في إعداد الخطط الاقتصادية، وهكذا تحول المجتمع الفقيير ذو الطبقات الاجتماعية الشاسعة، إلى وحدات إنتاجية منسجمة إجتماعيا قوية اقتصاديا، ونجحت التجربة الصينية في التمويل بطريق الفائض العمالي، وإشراك المواطنين في صنع الخطة، وتحول الاقتصاد الصينيي إلى اقتصاد متنوع الانشطة.

⁽۱)- عبد الحميد القاضي، المرجع السابق، ص٣٣٣ إلى٣٣٠ . (٢)- رمزي سلامة، المرجع السابق، ص٢٢٥ ومابعدها.

إن الأمثلة السابقة الهادفة إلى اشباع الحاجات الأساسية للسكان، اعتمادا على فائض القوى العاملة تعد خططا تنموية جديرة با لاهتمام والاحتداء وأخذ العبر منها، وتتفق مع المفهوم الحديث للتمويل، ومع مفهوم الاعتماد على الذات الذي ينادي بـه الإسـلام، مما يؤكد العمل المستمر لتنمية القدرة الذاتية للاقتصاد، من خلال المبادىء الشالية (١):

١- تأكيد الإرادة المستقلة في اتخاد كافة القرارات.

٢- الاعتماد على الموارد الذاتية أولا، والاستعانة بموارد أجنبية وفق الضوابط الإسلامية.

٣- التعبئة العامة لأغراد الشعب للمشاركة في العملية التنموية.

٤- تحقيق الاستقرار السياسي والاقتصادي والأمن القومي والغذائي.

٥- إقامة علاقات اقتصادية وسياسية متوازنة ومتكاملة مع بقية الدول الإسلامية.

٣- تقليل الاعتماد على المعونات الخارجية إلى أقل حد.

٧- الاعتماد على التقنية المحلية في المقام الأول، والعمال على تطويرها من خلال الاستعانة بالتقنية الأجنبية.

٨- تنمية القدرة الاستيعابية للاقتصاد، وتنمية قصدرة الشعب عملي التجديد والابتكار.

وبناء على ما سبق فإن نوعية الخطط في الصدول الإسلامية ذات الكثافة السكانية، يجب أن تعتمد على الموارد البشرية بالإضافية إلى الموارد المالية، لتصل إلى العمالة الكاملة، وتقضي على مختلف أنواع البطالة، فالتنمية الاقتصادية لا يمكن تحقيقها عن طريق الموارد المالية فقط، بل لا بد من تلاحم تلك الموارد مع الموارد البشرية، وفي صدد ذلك يقول أحد الاقتصاديين: "تستلزم التنمية موارد وطاقات تعبأ لإقامة الاستثمارات التي من خلالها تتحقق عملية التنمية، ولا جدال في تنوع تلك الموارد إلى مبوارد ماليـة وموارد بشرية، ولكل منهما وزن نسبي، وطبيعي أن يكون للموارد البشرية الوزن المرجح، ولكن تجربة التمويل في دولنا الإسلامية إلى الوقت الراهن عكس ذلك، إذانها تركز على الموارد المالية فقط" (٢).

 ⁽١) عبد الفتاح عبد الرحمن، المرجع السابق، ص٢١٦٠.
 (٢) شوقي دنيا، تمويل التنمية، ص٤٩، مرجع سابق.

وقد شدد كثير من الاقتصاديين على العنصر البشري في التنمية الاقتصادية وهذه بعض عباراتهم: "التنمية الاقتصادية تقوم على الإنسان ومن أجله؛ فهو الني يحبول المبوارد الطبيعية ويستغلها لمصلحته، وهو الذي يقبوم بتغيير الإطار المبادي الني يعيش فيه مستغلا مهاراته وخبراته وقدراته، فما جدوى إقامة المصانع والمشاريع الاستثمارية الضخمة، إذا لم تتوفر المهارات الفنية والقدرات الإدارية القادرة على استغلالها استغلالا منتجا "(۱). بل حتى وإن توافرت الموارد المالية الكافية، فإن هذه المبوارد لا تعني بصفة تلقائية وسريعة إنتهاء جميع مظاهر التخلف.

مما سبق يتضح لنا أهمية العنصر البشري ودوره التمويلي في تحديد نوعية خطة التنمية الاقتصادية، ولابد من التركيز عليه في مراحل التعليم الأولى، حتى يصل إلى سن الإنتاج ويستطيع معها بالتالي أن يساهم مساهمة فعالة في تحقيق التنمية، فنظرة الإسلام إلى الموارد شاملة. فقد ركز على الشروة البشرية، وعلى الموارد المالية باعتبارها جميعا تمثل مقومات التنمية.

وختاما يجب على الدول الإسلامية الاعتماد على مصادرالتمويل البجائزة شرعا والبعد عن المصادر المحرمة فسبب التخلف الاقتصادي في الدول الإسلامية وجلها من الدول النامية هو أخذها بالخطط التي لاتتفق مع الشريعة الإسلامية، وقد سبق بيانها مفصلا.

⁽١)- عمرو محي الدين، التخلف والتنمية، ص١٢٣، مرجع سابق.

الفط الرابع

ملكية المرافق والموارد الطبيعية في الإسلام وموقفه من تدخل الدولة وتأثير ذلك على وضع الخطة الاقتصادية

المبدث الأولم: ملكية المرافق والموارد الطبيعية في الإسلام وأثر ذلك على وضع الخطة الاقتصادية المبدث الثاني: موقف الإسلام من تدخل الدولة وأثر ذلك على وضع الخطة الاقتصادية

الفعك الرابع

ملكية المرافق والموارد الطبيعية في الإسلام وموقفه من تدخل الدولة وتأثير ذلك على وضع الخطة الاقتصادية

يمكن النظر إلى طبيعة الملكيةالعامة في الإسلام من زاويتين: تتعلق الأولى بما يعرف بملكية الدولة،أو ما تستطيع الدولة التصرف فيه تصرف الملاك في أملاكهم (بشرط تحقيق مصلحة المجتمع) كالمنشات الحكومية والعقارات والأموال(١)؛ وبعبارة أدق ما يقابل مصطلح ا لأموال الخاصة في القانون الحديث (٢)، بينما تتجه الثانية إلى ما يملكه مجموع الأمة أو فئة منهم ، دون تعيين أو تخصيص بل يقع الانتفاع للكافة (٣)، أو ما يعرف في فقه القانون بمفهوم الأموال العامية، وتشمل المرافق العامة والموارد الطبيعية عموما.

هذا وفي صدد توضيح الأثر الذي تمارسه مكونات الملكية العامة -عموما- على خطة التنمية الاقتصادية في الإسلام، نركز دراستناعلى تلك التبي ترتبط بالخطة وتؤثر تأثيرا مباشرا عليها، وهبي المصرافق والموارد الطبيعية المنتحة في الإسلام، باعتبار أن هذا يحدد مدى تدخل الدولة الإسلامية في النشاط الاقتصادي، وفيي إعداد وتنفيد الخطبة الاقتصادية؛ إذ أن ملكية عامية الناس لتلبيك المبرافق والموارد، وقيام الدولة بدور الوكيل عنهم يضفي على الخطة نوعا من ا لا لـزام، وسيتضع ذلك من خـلال مبحـثين يتوجـه ا لا ول إلـى دراسـة ملكية المرافق والموارد الطبيعية في الإسلام، وأثر ذلك على الخطة، في حين يهدف الثاني إلى دراسة تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي، وأثر ذلك على الخطة أيضا.

⁽۱)- يقسم فقهاء الأحناف ما يجبى إلى بيت المال من أموال أربعة أقسام هي: ١- ما يختص بالزكاة وتصرف في مصارفها ٢٠- الغنائم والمعادن والركاز ومصرفها قوله تعالى *(واعلموا أن ما غنمتم، ١٤٠ الأنفال)* ٣- واللقطات ومال من لاوارث له والتركات وتصرف على الفقراء الذين لا أولياء لهم، ٤- والحراج والعشور والجزية وهدايا الإمام من أهل الحرب وتصرف في مصالح المسلمين؛ انظر: - عبد السلام العبادي، الملكية في الشريعة الإسلامية، ج١،م٢٥٨-٢٥٩، مرجع سابق.

⁽٢)- ربيع الروبي،الملكيةالعامة في صدرا لإسلام ووظيفتها آلاقتصاديةوا لاجتماعية،

ص٥، مرجع سآبق. (٣)- عبد السلام العبادي، الملكية في الشريعة الإسلامية، ج١، ص٢٤٤،مرجع سابق.

المبحث الأول

ملكية المرافق والموارد الطبيعية في الإسلام واثر ذلك على وضع الخطةالاقتصادية

سنعمد في هذا المبحث وفي عجالة سريعة، دونما التفصيل في الاسانيد الشرعية، واختلافات العلماء -رجمهم الله- كتمهيد يعكس التاثير المباشر لتلك المرافق والمصوارد عملى خطصة التنميسة ا لا قتصادية، من خلال المطالب التالية:

المطلب الأول

ملكية المرافق والموارد الطبيعية

تتعدد مصادر ومكونات المرافق والموارد الطبيعية في الإسلام، ونظرا لعدم ممارسة البعض منها تأثيرا يذكر على الخطة ،فإن دراستنا ستنصب على الموارد المنتجة منها فعسلا، وذلك مسن خسلال الفسروع التالية:

الفرع الأول

ملكية المرافق والموارد الأساسية

يحدد قول الرسول صلى الله عليه وسلم: *(المسلمون شركاء فيي ثلاث، الماء والكلا والنار وفي رواية الملح)*(١). أهم مكونات هذه المرافق أو ما يعرف بالمباحات العامة.

إن الماء والكلا والنار (مصادر الطاقة) والملح وما تتطلب من مرافق، وكذلك الطرق والأنهار والمساجد والمباني الحكومية، هي ملك لعامة الناس ينتفعون بها، وليس لأحد تملكها و لا يجوز للدولة بيعها أو هبتها أو منحها في شكل امتيازات، وعليها صيانتها والمحافظة عليها وبذل النفقة الخاصة بها من بيت مال المسلمين،وإن كان لها فرض رسوم معينة على المستفيدين من خدماتها ،حسب ظروف الزمان والمكان مع عدم الاضرار بالناس (٢). فماء العيون والأمطار

⁽۱)- سبق تخريجه ص**(۱** من هذه الرسالة. (۲)- منذر قحض، دور القطاع العام فـي توليـد ايـرادات للتنميـة، ص١١٦، مرجـع

والأنهار وكلأ المراعي الطبيعية وأسماك الأنهار وحطب وحيوانات الصحاري والغابات من المباحات العامة،التي يجوز للإنسان الانتفاع بها في سد حاجاته المختلفة، مع امتالاك ما حصل عليه منها من صيد أو حطب ملكية خاصة، دونما ممارسة أي نوع من السيطرة عليها (١)؛ لانعكاسها الشديد على حياة الإنسان بصفة عامة.

معنى ما تقدم أن هذه الأساسيات تضفي بعدا تدخليا، يقع على ولي الأمر من خلاله تقنين هذه الحقوق وتنظيمها لكمال الاستفادة منها، دون أن يمتد ذلك إلى التصرف في رقبتها، خلافا لما عليله الامر في الاقتصاديات الوضعية، التي يستأثر ذوو النفوذ فيها على الاراضي والمزارع والمراعي الطبيعية، وهو ما يعني بالضرورة اختلا لا واضحا في عدالة التوزيع وحرمانا من حقوق الاستفادة. ويرتبط بذلك ويتساوق معه أن دراسة خصائص كلٌّ من الماء والكلاوالنار والملح؛ تعني دخول بعض المراغق والضروريات الأخرى قياسا عليهاإلى دائرة المباحات العامة، مما حدا ببعض الفقهاء إلىي إلحاق بعض المرافق الاخرى، كالطرق والجسور والخزانات والكباري والأثار إلسي مكونات الملكية العامة، ناهيك عن أن لفظ النار عام يتسم بالمرونة، ويحتوي جميع مصادر الطاقة في عصرنا الحاضر.من: بترول وفحم ومساقط مياة وسائر مصادر الطاقة الاعرى (٢).

على أن تعلق حاجة عامة المسلمين في الانتفاع بأشياء معينة، يمنع دخولها دائرة التملك الفردي، فتحجر أعيانها وتباح منافعها، كالأنهار الكبيرة والطرق والجسور والضياع المتروكية حيول القيرى لاستخدامها للرعبي أو للحصاد،وكذا الميادين العامة في العصر الحاضر. ونمي ذلك يقول أبو يوسف: "والمسلمون جميعا شركاء في دجلة والفرات، وكل نهر عظيم نحوهما "(٣). ويقول ابن قدامة: "وما كان من الشوارع والطرقات والرحاب بين العمران فليس لأحد احياؤه "(٤). ويقول صاحب الهداية: "و لا يجور احياء ما قرب من العامر، ويترك مرعى لا هل القرية

⁽١)(٢)- ربيع الروبي، الملكية العامة، ص٣٤،ص٣٦-٤٠، مرجع سابق.

 ⁽٣) - أبو يوسف، الخراج، ص٩٧، مرجع سابق.
 (١) - ابن قدامة، المغني، ج٢، ص١٩٢، مرجع سابق.

ومطرحا لحصائدهم لتحقق حاجتهم إليها "(١).

إن خصائص تلك المرافق فيي كونها عامرة طبيعيا -أي منتجة بذاتها - ولا دخل للإنسان في وجودها، بمعنى أن المنفعة المتحققة منها لا تتناسب مع ما بذل فيها من جهد ونفقة، فضلا عن تعلق حاجة كافة الناس بها، فهي ذات نفع ضروري، مع اتسامها بتواضع مرونة الطلب عليها، يعني امكانية احتكارها وممارسة الاضرار المختلفة بالناس. بل إن إدراك الفقهاء لذلك جعلهم لا يقصرون ملكية عامة الناس لها فقط، بل امتد ذلك إلى كل مورد يتسم بهذه الصفة (٢)،وما ورد في قصة أبيض بن حمال خير دليل على ذلك (٣).

خلاصة القول أن المباحات العامة من أساسيات الحياة، كالماء والكلا والنار والملح وما يقاس عليها، تعد من مكونات الملكينة العامة التي لايجوز تملكها أو اقطاعها لأحد، وتتولى الدولة عملية التخطيط لاستغلالها وتنظيمها للاستفادة الكاملة منها ني خدمة المجتمعات الإسلامية في أي زمان ومكان؛ لأنها لا تحتاج إلى جهد او ثمن في مقابل الحصول عليها، فضلا عن كونها ذات نفيع ضروري، وللدولة متى أشرفت على ذلك وأنفقت عليه وقدمته في شكل خدمة عامة، كما هو الحال في شبكات المياة، أو محطات توليد الطاقةالكهربائية، أو مشتقات البترول، تحصيل رسم معين من المستفيدين بتلك الخدميات، يساهم في صانة وتشغيل تلك المرافق العامة، التي أضحت من أظهر الحدمات العامة في عصرنا الحاضر.

الفرع الثاني الأراضى العامرة

ونقصد بها الا واضى التي تمكن المسلمون من فتحها بالقوة ، فقد اختلف الفقهاء -رحمهم الله- فيها على عدة أراء، فيري الشافعية تخميسها (٤)،

١٨٦١ه، ج٤، ص١١ .

⁽١)- المرغلاني، أبو الحسن علي بن أبي بكرالرشداني. الهداية شرح بداية المبتدى،

شركة ومكتبة مصطفى البابي الحلبي: القاهرة، الطبعة الاخيرة، ج٤، ص ١٠٠ . (٢) وبيع الروبي، الملكية العامة، ووظيفتها الاقتصادية والاجتماعية، ص٣٧، مرجع سابق.

 ⁽٣) - تجد الحديث كاملا في سنن البهقي ج٤، ص١٤٩، ابن ماجة، ج٢، ص٢٤٨ . وقسال الترمذي:حديث حسن وصححه ابن حبان انظر:نيل الاوطار،ج٥، ص٣٤٨ مراجع سابقة .
 (٤) - الشافعي، محمد ادريس، الام مكتبة الكليات الائزهرية:القاهرة، الطبعة الاولى،

بينما يتجه المالكية (١) إلىي وقفها لعامة المسلمين وضـرب الخراج عليها، وهو ما فعله ابن الخطاب (رضي الله عنه) فيي أراضي السواد (۲)،ويجمع أبو حنيفةبين المذهبين فا لإمام مخير بين التخميس والوقف (٣)، ويجمع الحنابلة بين الأراء الشلاثة، وإن مالوا إلى ترجيح التخميس؛ لأنه سنة رسول الله صلى الله عليه وسلم (٤).

مما تقدم يتضح أن هناك شبه اتفاق بين الفقهاء على جواز بقاء ا لا رض التي فتحت عنوة ، وهي عامرة في أيدي أصحابها مع ضرب الخراج عليها ؛ذلك أن تقسيمها على الغانمين يمارس أثر اسلبيا على إعداد الخطة ، فيضعف أهم أهدافها وهو نشر العقيدة والجهاد في سبيل الله، فضلا عن أثار ذات طبيعة اقتصادية تتمثل: في حرمان الخطة من الاستفادة مـن خبرات أهل تلك الأراضي (افتقاد عنصر الخبرة)،والاختلال الهائل في توزيع الثروة من جراء التقسيم، ناهيك عنن تفويت الفرصة على بيت المال في تكوين مورد ثابت يقوم بدور هام في تمويل خطة التنمية في الدولة الإسلامية (٥).

الفرع الثالث المياه

بالنسبة للمياه فإن ما يقع منها في نطاق الملكية العامة، هو مياه البحار والمحيطات والأنهار والقنوات العظام، وما ينتج عن الأصطار من مياه وسيول، فهنده الأنبواع مباحبة لكافية الناس، ويشتركون فيها شركة إباحة وينتفعون بها كما ينتفعون بسائر المباحات، بشرط عدم الاضرار بالآخرين (٦).

⁽١) " الدسوقي، محمد بن عرفه، حاشية الدسوقي على الشرح الكبير، دارالفكر: بيروت، بدون رقم طبعة أو تاريخ، ج٤، ص٦٨٠.

⁽٢)- تجل القصة كاملة في الأموال لأبي عبيد، ص٧٧، وفي الخراج ليحبي ابسن آدم، ص٢٧، مراجع سابقة.

⁽٣)- الكاساني، بدائع الصنائع، ج٦، ص١٩٥، مرجع سابق.

⁽٤)- ابن قدامة، المغني، ج٦، ص١٥٣ ، مرجع سابق.

⁽٥)- ربيع الروبي، الملكية العامة ووظيفتها الاقتصادية والاجتماعية ، ١٥٠ مرجع سابق. (٦)- للتقصيل حول مذاهب العلماء في المياه انظر:

⁻ ابن عابدين، الحاشية، ج٦، ص٩٣٩.

الشَّيرازي، أبو اسحاق ابراهيم بن علي، المهذب، مطبعة مصطفى البابي الحلبي: القاهرة، بدون رقم طبعة، ١٣٤٣ه، ج١، ص٢٧٧ .

ابن قدامة، المغني، ج٦، ص١٦٩، مرجع سابق.

عبد السلام العبادي، الملكية في الشريعة الإسسلامية، ج١،ص٣٦٠ ومابعدها، مرجع سابق.

هذا ويعد توفير المياه لعامة الناس في الوقت الحاضر، هدفا فرعيا من أهداف الخطط الاقتصادية في كافة الدول، يحتويه هدف عام يعنى بتوفير الخدمات الأساسية، وتحسين الرفاهية الاجتماعية لكافة أفراد المجتمع، وللدولة متى قامت بتحقيق هذه الخدمة لكل الراغبين فيها، تحصيل رسوم معينة تساهم في استمرار خدماتها، وتقوم كثير من دول العالم بذلك، إما عن طريق المياه المختزنة أو الجارية، أو عن طريق تحلية مياة البحار.

الفرع الرابع المعادن

المعادن التي يمكن أن تدخل في نطاق الملكية العامة ضربان، طاهرة وباطنة (۱). وللفقهاء حول حكمها تفصيلات كثيرة (۲)، على أن ما نفهمه من دراسة ذلك، اتفاق الفقهاء على أن المعادن الظاهرة والباطنة القريبة من سطح الارض، تضاف إلى مصادر ومكونات الملكية العامة، لينتفع بها عامة الناس، وللدولة أن تقوم بالتخطيط لكيفية الاستغلال الحسن لها. والواقع أن قول بعض الفقهاء بملكية المعادن الباطنة المستترة ملكية خاصة بالإحياء يجب أن لا يؤخذ على الباطنة المستترة ملكية خاصة بالإحياء يجب أن الا يؤخذ على ملكية الارض تمتد إلى ملك ما ني باطنها، بل إن الفقهاء من الملكية الارض تمتد إلى ملك ما ني باطنها، بل إن الفقهاء من المالكية ذهبوا إلى أن المعادن الموجودة في غير الارض التابعة لبيت المال هي لعامة المسلمين (۳)، كما أن إجازة الإمام الاحد أن يكتشف معادن، كما ذكر الماوردي (٤) من قبيل إقطاع الارفاق، يملك عنه، ولا يملك إن وجد المعدن عروقه وينابيعه المتوغلة في الارض (٥).

⁽١)- الماوردي، الأحكام السلطانية، ص١٩٧، مرجع سابق.

⁽٢)- للتفصيل حول ملكية المعادن <u>انظر: الماوردي، الأحكام السلطانية ، ص١٩٧ وما بعدها.</u> - الشافعي، الأم، ج٤، ص٤٤، ٤٤.٤٣ .

⁻ ابن قدامة، المغنى، ج٦، ص١٥٦، مراجع سابقة. وللتفصيل حول ملكية الموارد الطبيعية عموما، انظر: عبد الله البار: ملكية

وللتعلقيال حول ملحية الموارد الطبيعية عموما، <u>انظر</u>: عبد الله البار: ملكية الموارد الطبيعية في الإسلام، رسالة دكتـوراه، جامعـة أم القـرى، كليـة الشريعة ١٤٠٤ه.

⁽٣)- العسوقي، الحاشية،ج١، ص٤٤٦ ومايعدها، مرجع سابق.

⁽٤)- للتفصيل حول إقطاع المعادن <u>انظر</u>: الماوردي، الاحكام السلطانية، ص١٩٨، مرجع سابق.

مرجع سَابق. (۵)- ربيع الروبي،الملكيةالعامةووظيفتهاالاقتصاديةوالاجتماعية،ص٩٥،مرجع سابق.

هذا وقد تغير الحال في هذا الزمان، وأصبح إقطاع المعادن مع ما هو موجود من أدوات وآلات ومعدات وخبرات هندسية وجيولوجية، أن تستغني فئة من المجتمع وهي قلة على غالبية الناس، فيستخرجون تلك المعادن ذات الاسعار المرتفعة، ويحصلون على الشراء الفاحش بجهد بسيط، ناهيك أن عملية اكتشاف بعض المعادن الهامة في العصرالحاضر، يحتاج إلى مبالغ طائلة وتقنية عالية، وهو ما يعجز الافراد عنه الذلك فالرأي الاقرب إلى تحقيق العدالة والمصلحة، هو مباشرة الدولة عمليات التعدين في سائر المعادن، ولا يعني ذلك عدم إمكانية عمل بعض الشركات لحسابها، بشرط أن تودع حصيلتها في بيت المال لتصرف في مصالح المسلمين (۱).

هذا وتشكل مكونات الملكية العامة في الإسلام أهمية يعتد بها في إعداد الخطة، حيث تساهم بشكل فعال في تمويل خطط التنمية الاقتصادية، حتى أن بعض الباحثين يرى أن هذه المكونات تشكل نسبا لابأس بها من جملة الناتج القومي (٢).

المطلب الثاني

أثر ملكية المرافق والموارد على الخطة

يمكن النظر إلى حدود ومدى تاثير ملكية المرافق والموارد الطبيعية على الخطة، باعتبارها من أهم مكونات الملكية العامة في الإسلام، من عدة جهات تتصدى لها الفروع التالية؛

الفرع الأول تمويل الخطة

تقوم مصادر ومكونات المرافق والموارد-التي سبق الحايث عنها-بدور كبير في تمويل الخطة الإسلامية؛ إذ تقوم هذه المصادر بدور هام في التخطيط لتنمية الموارد البشرية، وذلك لاهتمامها بتمويل

⁽١)- ربيع الروبي، الملكية العامة ووظيفتها الاقتصادية والاجتماعية، المرجع السابق ص٥١ . السابق ص٥١ . (٢)- منذر قحف، دور القطاع العام في توليد ايرادات للتنمية،ص١٤٢،مرجع سابق.

مشروعات التكافل الاجتماعي، وتربية ورعاية ورفع مستوى الفئات التي لا تمكنها إمكاناتها من ذلك(١).

يأتي بعد ذلك تمويل مشروعات الدفاع من تلك الإيرادات، فيقوم بسمويل الجهاز الحربي للدولة، سواء من حقه الائساسي السني وضحت الآية الكريمة: *(إنما الصدقات للفقراء والمساكين والعاملين عليها والمؤلفة قلوبهم وفي الرقصاب والغارمين وفي سبيل الله وابسن السبيل. ١٠٠ لآية) *(٢). أو من موارد مكونات الملكية العامة التي تم الصحديث عنها، فذلك واضح من قوله تعالى: *(واعدوا لهم ما استطعتم من قوة ومن رباط الخيل. ١٠٠ لآية) *(٣). ومن بعد نظر عمر (رضي الله عنه) في عدم تقسيم الا راضي المفتوحة، المساهمة في تمويل الفتوحات عنه) في عدم تقسيم الا راضي المفتوحة، المساهمة في تمويل الفتوحات والجهاز الحربي. وقال مدعما ذلك: (ارأيتم هذه الثغور لابد لها من رجال يلزمونها، أرأيتم هذه المدن العظام كالشام والجزيرة والكونة وبصرة ومصر لابد أن تشحن بالجيوش، وإدرار العطاء عليهم، فمن أين يعطى هؤ لاء إذا قسمت الا رن والعلوج)

يلي ذلك تمويل وبناء المزيد من البنية الأساسية وبقية مكونات الجهاز الإنتاجي، والاهتمام بما هو موجود منها صيانة وتشغيلا. ويطالعنا التاريخ الإسلامي بأن ايرادات الملكية العامة -عموما-بما فيها الموارد الطبيعية،وغيرها من المرافق العامة (الأموال العامة) استخدمت في بناء المساجد والقناطر والجسور والسدود والمسنات، وإقامة الأسواق وصيانة تلك المرافق.وفي ذلك يقول المقريزي: "كانت فريضة مصر لحفر خلجانها، وإقامة جسورها، وبناء قناطرها، وقطع جزائرها في عهد ابن العاص مائة ألىف من الرجال معهم الطوريات والمساحى والأداة يتعقبون ذلك، لا يدعونه صيفا و لا شتاء "(٥). كما إن عمر بن عبد العزيز كتب إلى بعض عماله يقول: "انظر ما قبلكم من أرض الصافية فاعطوها بالمزارعة . إلى أن قال.فإن لم تزرع انفق عليها

⁽١)- منذر قحف، المرجع السابق، ص٧٥ .

⁻ وانظر: سعيد بسيوني، المرجع السابق، ص٢٥٢ . (٢)- سورة التوبة من الآية رقم ٦٠ .

⁽٣)- سورة الانفال، من الآية رقم ٦١ .

⁽٤)- أبو يوسف، الخراج، ص٢٧، مرجع سابق.

⁽٥)- المُقريزي، الخطط، ج٣، ص١١٩، ص٢٢٧، مرجع سابق.

من بيت المال"(١). ويقول أبو يوسف للرشيد: "إذا احتاج أهل السواد إلى كري أنهارهم العظام كريت لهم وكانت النفقة من بيت المال" (٢).

الفرع الثاني توجيه الخطة

فيي حالة توفر الموارد الاقتصادية داخل الدولة أو بعضها، يعمل ذلك على توجيه الخطة إلى خدمة تلك الموارد،وا لاستغلال الأمثل لها، ومحاولة اكتشاف المزيد منها وتطويره، والاعتماد عليه في عملية التنمية الاقتصادية عامة، وفي الحصول على التمويل اللزم للدعم خطط التنمية الاقتصادية المختلفة بصفة خاصة، وهذا هـو حـال معظـم الدول الإسلامية النفطية، والتي تعتمد على النشاط الاستخراجي، بما جعل أحد أهم أهدافها الاستراتيجية في خططها التنموية الاستخدام الأمثل للموارد، ومحاولة اكتشاف المزيد منها.

غضلا عن أن توغربعض الموارد الزراعية من أراض وما يتبعها،جعل جانبا كبيرامن الدول الإسلامية تتحصص في النشاط الرراعي، وهومايملي على الخطة الاقتصادية الاهتمام بهذا القطاع ومحاولة تنميته، فتضع من بين أهم أهدافها رفع معدل النموني القطاع الزراعي بنسبةمعينة.

أما في حالة ندرة الموارد فيكون التأثير على الخطة ا لا قتصادية، من ناحية وضع أفضل السبل لتوفير تلك الموارد، بالشكل الذي يفي بمتطلبات أهداف الخطط التنموية، وبأقل التكاليف الممكنة -خاصة - الموارد التي لاتنفك تتطلبها عمليات التنمية الاقتصاديية الشاملة في معظم الدول الإسلامية.

خلاصة الأمر أن توفر الموارد يؤثر في الخطة الاقتصادية، فيجعلهاتهتم بما يتوفر منها،وتعمل على تدعيم واكتشاف المزيد منه، وتهتم بتوفير النادر منها والهام بأحسن السبل.

⁽۱)- يحبي بن آدم، الخراج، ص٥٩، مرجع سابق. (٢)- أبو يوسف ،الخراج، ص١١٩ ،مرجع سابق.

كاتملي المرافق والموارد الطبيعية على الخطة الاقتصادية (إعدادا وتنفيذا) أن تضع الاستفادة من مصادرها ومكوناتها على قائمة أهداف التنمية الاقتصادية الإسلامية، لأنها ذات نفع ضروري وعام لكافة الناس، وتقع في المراكز المتقدمة عند تحديد أولويات التنمية، فضلا عن كون توفر الموارد الاقتصادية يعني توفر قدر من الإمكانيات اللازمة لا مضاء الخطة الاقتصادية، يجعل تحديد أهدافها أكثر سهولة ويسرا، ويجعل الخطة أكثر مرونة وواقعية، مما لو تم تحديد أهدافها تحديد أهدافها

ولأن الإسلام ينظم استعمال مصادر ومكونات الملكية العامة، فإن هذا يضفي على الخطة الإسلامية إعدادا وتنفيذا نوعا من التفصيل في تحديد الأهداف، بمعنى أنها تعمل كمساعد أساسي -أي الموارد- في تحديد الأهداف الفرعية.

فقيد العدل في استعمال وتنمية هذه الموارد يحدد هدفا لا تخلو أية خطة منه، وهو مراعاة التوازن في توزيع الاستثمارات بين المناطق والأقاليم. وقيد عدم اختصاص الدولة بتلك المنافع؛ يعني استخدام أقصى عدالة للتوزيع بشأنها. وقيد التوازن مع القطاع الخاص، يعني أن النشاط الاقتصادي يجب أن يدار أساسا بواسطة القطاع الخاص، وتقوم الدولة بتشجيعه وحفزه نحوها، ومن ذلك استغلال الأراضي الزراعية وإقطاعها، ومنع امتيازات معينة لاستثمار بعض المعادن بما يحقق مصلحة المجتمع، ولها مشاركة القطاع الخاص أو تأجيره وسائل الإنتاج، ولها أيضا القيام بتلك المشروعات التي لا يقوم بها القطاع الخاص لتضاءل ربحيتها أو لكثرة تكاليفها، وعليه يقوم بها القطاع الخاص لتضاءل ربحيتها أو لكثرة تكاليفها، وعليه تلمس احتياجات المجتمع من صنوف السلع والخدمات المختلفة، ومحاولة إنتاجها ضمن سلم الأولويات المعروف(١).

⁽۱)- مندر قحصف، دور القطاع العام في توليد ايرادات للتنمية، ص١٣٢-ص١٣٣، ص١٣٧- ص١٣٨، مرجع سابق.

المبحث الثاني

موقف الإسلام من تدخل الدولة وأثر ذلك على إعدادالخطة

يترتب على تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي اتخاذ قرارات تنظم حقوق الملاك، وقد تنتقص منها عند الضرورة، والنظم الوضعية في هذا الصدد سلكت مسلكين عكسيبن: أحدهما: يبالغ في الحق الفردي بما قد يهدر حق الجماعة، والآخر لا يعبأ كشيرا بحقوق الأفراد. أما تنظيم هذه المسألة في الإسلام فيتسم بالوسطية وتكامل النظرة بإذ الحقوق الفردية لايمكن أن تهدد الحقوق الجماعية، كما أن للمسلم حقوقا خاصة لاتستطيع الدولة أن تسلبه إياها؛ لأنها ثابتة للإنسان عن طريق استخلاف الله له على أرضه لقوله تعالى: *(وهو الذي جعلكم خلائف الأرض... الآية)*(۱). ووجه الدلالة في هذه الآية وغيرها من تيات الاستخلاف أن الله قد جعل الإنسان خليفته في أرضه يملكها ويتصرف فيها (۲). وأعطاه الحق في الاستفادة مما على هذه الأرض، الأصلية للمال لله تعالى، ثم أورثها لعباده لكي تستقيم الحياة، ولا يجوز للسلطة أن تسلب الإنسان تلك الحقوق (۳).

ومن جهة أخرى نجد النصوص القرآنية تشير إلى الشق الآخر من طبيعة الحق الذي منحه الله للإنسان؛ وهي الطبيعة الجماعية ووجوب استخدامه وفق مارسمه المالك الأصلي له، فيجب على صاحب الحق استخدام حقه في تلك الحدود مع عدم الإضرار بالأخرين، يؤيد ذلك بعض الآيات القرآنية مثل: قوله تعالى: *(وآتوهم من مال الله الذي أتاكم... الآية)*(٤). وقوله سبحانه: *(آمنوا بالله ورسوله وانفقوا مما جعلكم مستخلفين فيه... الآية)*(٥). فضلا عن عدم الإضرار بالآخرين، وعدم الاستبداد في استخدام الحق، وحسن تدبير المال.

ومن ذلك يتضح أن طبيعة الحق في الإسلام خاصة، إذ أنه مقيد

⁽١)- سورة الأنعام، الآية رقم١٦٥.

⁽٢)- ابن كثير، تفسير أبن كثير، ج٢، ص٢٠٠، مرجع سابق. - الفخر الرازي، التفسير الكبير،دارالكتب العلمية،طهران،بدون رقـم طبعـة أو تاريخ، ج١٤، ص١٣٠.

⁽٣)- محمد فاروق النبهان، أبحاث في الاقتصاد الإسلامي، ص٨٤، مرجع سابق. (٤)- سورة النور من الآية رقم ٣٣.

⁽ه) صورة الحديد من الآية رقم V .

وليس مطلقا؛ أي لايجب أن يتعدى الحق الممنوح للفرد بحكم طبيعته الإنسانية، ويجب عليه -أي الفرد- أن يلتزم بجميع الالتزامات الواجبة عليه تجاه الجماعة (١).

هذا ويقف الإسلام موقفا واضحا من تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي، فالحرية الاقتصادية المقيدة هيي الأصل في النظام ا لا قتصادي الإسلامي، وما التدخل الا استثناء يرد على الأصل في حالات معينة، ووفق ضوابط وقواعد محددة. ويهدف هذا المبحث إلى التعرف على هذه الحالات وأثرها على إعداد الخطة، من خلال مطلبين: يتناول ا لأول موقف الإسلام من التدخل، في حين ينصرف الثاني إلى تأثير ذلك على الخطة.

المطلب الأول

موقف الإسلام من تدخل الدولة

من أخص واجبات الدولة الإسلامية تطبيق شريعة الله وإرجاع الامر كله له لقوله سبحانه: *(الا له الخلق والامر...الآية)*(٢). فالحاكمية لله سبحانه،ليست لأحد من البشر لقوله تعالى: * (إن الحكم إلا لله ... الآية) * (٣) . وقوله جل وعلا : * (ومن لم يحكم بما أنزل الله فأولئك هم الكافرون)*(٤). وبهذا المنهج يجب أن يلتزم أولو أمر المسلمين، أو كما يقول الماوردي: "الإمامة موضوعة لخلافة النبسوة في حراسة الدين وسياسة الدنيا"(٥).

وليس معنى ما سبق مصادرة حق الدولة في التدخيل في النشاط ا لا قتصادي؛ إذ لها هذا الحق ضمن حدود وضوابط معينة، فتتدخل في النشاط الاقتصادي الذي يباشره الأفراد رقابة وتنظيما، وتقيم المشروعات التي لايستطيع الأفراد القيام بها، كمشروعات البنية

⁽۱)- <u>انظر</u> للاستزادة حول طبيعة الحق ونظريته في الفقه الإسلامي: - محمود بلال مهران، نظرية الحق في الفقه الإسلامي، رسالة دكتوراه غير منشورة،كلية الشريعة والقانون بجامعة الانزهر،عام١٤٠٠ه.

فتحى الدريني، نظرية التعسف في استخدام الحق، مؤسسة الرسالة:بيروت،

الطبعة الثالثة، ١٤٠١ه، ص٣٧ وما بعدها.

⁽٢)- سورة الا^عراف من الا^ية رقم ١٤ .

⁽٣)- سورة يوسف من الآية رقم ٦٧ . (٤)- سورة المائدة من الآيةرقم ٤٤ .

⁽ه)- الماوردي، الأحكام السلطانية، ص٥، مرجع سابق. وللاستزادة <u>انظر</u>: - نور الدين معلم، سلطة الحاكم في الشريعة الإسلامية، رسالة ماجستير، غيسر منشورة مقدمة إلى قسم الدراسات العليا الشرعية بجامعة أم القرى عام١٤٠٤ه.

الاساسية، أو التي لا يحسنون مباشرتها،أو تلك التي يتحقق ضرر عام من سيطرتهم عليها (١). إن وظيفة الدولة اقتصاديا تتحدد باصلاح العباد والبلاد، وإقامة العدل، والقضاء على المفاسد والمنكرات، واستهداف تحقيق مصالح المسلمين العامة، وليس التدخل المطلق في أعمال الصناع والتجار ومللك الأراضي (٢). ويتكفل هذا المطلب بالبحث في شرعية هذا التدخل، من خلال الفروع التالية:

الفرع الأول شرعية تدخل الدولة من خلال القرآن الكريم

إن شرعية تدخل الدولة في الحياة الاقتصادية، تفهم من عدد من الآيات الكريمة منها:

أولا: قوله تعالى: *(يا أيها الذين آمنوا أطبعوا الله وأطبعوا الرسول وأولي الامر منكم ١٠٠٠ لآية)* (٣) . فا لأمر هنا يشعمل بجانب طاعة الله ورسوله طاعة أولي الا مر أيضا، حيث تجب طاعـة السلطان فيما كان لله فيه طاعة، فيجب الغزو معهم إذا غروا، والحكم من قبلهم، وتولية الإمامة والحسبة، وإقامة ذلك على وجه الشريعة (٤).

ثانيا:وتتجلى مشروعية تدخل الدولة أيضافي قوله سبحانه: * (ولتكن منكم أمة يدعون إلى الخيرويا مرون بالمعروف وينهون عن المنكر ١٠٠٠ لآية) * (٥) حيث يرى كثيرمن المفسرين أن الأمربالمعروف والنهي عن المنكرمنازل أودرجات لقوله صلى الله عليه وسلم: *(من رأى منكم منكرا فليغييره بيده ، فإن لم يستطع فبلسانه ، فإن لم يستطع فبقلبه وذلك أضعف ا لإيمان) * (٢).

⁽١)- أحمد العضال وقتحني عبد الكريم، المرجع السابق، ص٩١ .

⁽٢)- أبو الأعلى المودودي، أسس الاقتصاد بين الإسلام والنظم المعاصرة، ترجمية: محمد حداد، بدون ناشر، الطبعة الثالثة، ١٣٩١ه، ص ١٢٩ (٣)- سورة النساء من الآية رقم ٥٩ .

⁽٤)- ابن الجوزي، أبو الفرج جمال الدين، زاد المسير في علم التفسير، المكتب الإسلامي :دمثق، الطبعة الأولى، ١٣٨٤ه، ج٢، ص١١٧ . (٥) - سورة آل عمران، من الآية رقم ١٠٤ .

⁽٦)- مسلم، صحيح مسلم، ج١،ص٦٩، كتاب الإيمان، باب النهبي عن المنكر من الإيمان، حديث رقم ٣٩، مرجع سابق.

أبو داود، سنن أبي داود، ج٤، ص٥١١، كتاب الملاحم، باب الأمر والنهي، حديث رقم ٤٣٤٠، مرجع سابق.

الترملذي، سنن الترمذي، ج٣، ص٣١٩، كتاب الفتن، باب ماجاء في تغيير المنكر رقم ٢٢٦٧ وقال هذا حديث حسن صحيح، مرجع سابق.

بيد أن الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر بدرجاته المذكورة لا يليق بكل أحد، فالتغيير باليد يقوم به السلطان؛ إذا كانت إقامة الحدود إليه، والحبس والإطلاق له والنفي والتغريب (١).

ونستطيع إيجاد علاقة بين هذا النص القرآني الكريم، والحديث النبوي المفسر له، وبين تدخل الدولة عن طريق التخطيط الاقتصادي، إذأن جريان الأمور داخل الدولة الإسلامية على الفوضى لا يستقيم، وتعليمات الدين الإسلامي الحنيف. فإذا أصاب المجتمع ضرر ناتج عين احتكار -مثلا-، أو ضائقة اقتصادية، أو داهم المجتمع مشكلة بطالـة وسوء استغلال للأيدي العاملة،أو اكتنف الأنشطة الاقتصادية ممارسات غير مشروعة كإنتاج المسكرات أو الغش أو غير ذلك من حا لات؛ فان لولي الأمرالتدخل في كل حالة بحسبها ، باليد عن طريق التسعير العادل، أو تدبير الأموال اللازمة للاصلاح بفرض الضرائب، أو اللجوء إلى القروض، أو وضع التعازير المناسبة. فهذه كلها توجب تدخل الدولية، وتغيير المنكر باليد.

كما أن له -ولي الامر- التغيير أيضا باللسان عن طريق الـوعظ والإرشاد والتوجيه السليم، ووضع الخطط الملائمة لإصلاح تلك ا لا مور وغيرها، مما هو أمر بالمعروف حيث وصف الله هذه الأمةبه في قوله: * (كنتم خير أمة أخرجت للناس تامرون بالمعروف وتنهون عن المنكر...الأية)*(٢). ونقل القرطبي أيضا: "أن الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر واجب على السلطان، والعلماء الذين يأتونه، وليس على الناس أن يأمروا السلطان، لأن ذلك لازم له واجب عليه "(٣).

الفرع الثاني: شرعية تدخل الدولة من خلال السنة

يمكن أن نستدل على مشروعية تدخل الدولة في النشاط ا لا قتصادي، من خلال السنة الشريفة بعدد من الأحاديث نكتفي منها بما رواه أبوداود نَـي سننه عـن سـمرة بـن جـندب، أنـه كـان لـه عضـد مـن

⁽۱)- القرطبي، الجامع لأمحكام القرآن، ج٤، ص٤٤، مرجع سابق. (۲)- سورة آل عمران، من الآية رقم ١١٠ . (٣)- القرطبي، الجامع لأحكام القرآن، ج١٢، ص٧٧، مرجع سابق.

نخل في حائط رجل من الانصار، ومع الرجل أهله، وكان سمرة يدخل إلى نخله فيتأذى به وشق عليه، فطلب إليه أن يبيعه فأبى، فطلب إليه أن يبيعه فأبى، فطلب إليه أن يناقله فأبى، فأبى، فأبى، فالنبي صلى الله عليه وسلم) فطلب إليه النبي أن يبيعه فأبى، فطلب إليه أن يناقله فأبى، فقال: هبه له ولك كنذا وكذا -أمرا رغبه فيه - فأبى، فقال (رسول الله صلى الله عليه وسلم) لسمرة: *(أنت مضار)*. وقال للانصاري: *(اذهب فاقلع نخله)*(١).

وما رواه أبوداود أيضا قال: كان لأبي لبابة عذق في حائط رجل فكلمه فقال: أنك تطأ حائطي إلى عذقك فأنا أعطيك مثله في حائطك، وأخرجه عني فأبى، فكلم النبي (صلى الله عليه وسلم) فقال له: يا أبا لبابة، خذ مثل عذقك فضمه إلى مالك واكفف عن صاحبك ما يكره فقال: ما أنا بفاعل، فقال: * (أذهب فأخرج له مثل عذقه إلى حائطه، ثم أضرب فوق ذلك بجدار فإنه لا ضرر ولا ضرار في الإسلام) * (٢).

ويستدل من الحديثين السابقين إلى أنه إذاتعسف صاحب الملكية، جاز لولي الا مر التدخل في هنده الحالة برفع الضرر عن المتضرر، وإعادة التوازن بين مصلحة الفرد ومصلحة المجتمع، كأحد أهداف الإسلام من خلال نظامة العام عموما، ونظامه الاقتصادي بوجه خاص، فالضرر ممنوع والاضرار بالغير عن طريق استخدام الحق بصورة خاطئية مرفوض، ولولي الا مرالتدخل في الحياة الاقتصادية متى وجدت مثل تلك الا ضرار، التي تسببها الحرية الاقتصادية. وقد علق ابن القيم (رحمه الله) على ذلك بقوله: "فهذا هوالفقه والقياس والمصلحة وإن أباه من أباه "(۳).

⁽١) - أبو داود، سنن أبي داود، ج٣، ص٢٤، كتاب الأقضية، أبواب من القضاء، حسديث رقم ٣٦٣٦ مرجع سابق.

⁽٢)- هذا الحديث في جملته أخرجه ابن ماجه في سننه، ج٢، ص٧٨٤، باب من بني في حقه ما يضر بجاره في كتاب الأحكام، رقم الحديث ٢٣٤، الإمام أحمدفي المسند، ج٥، ص٣٢٧ . وقد صححه الالباني في ارواء الغليل تخريج أحاديث منار السبيل،

ج٣، ص٤٠٨، حديث رقم ٨٩٦، مراجع سابقة (٣)- أبن القيم، الطرق الحكمية في السياسة المرضية، تحقيق: محمد حامد الفقيي، مطبعةالسنة المحمدية، القاهرة: بدون رقم طبعة، ١٩٧٢م، ص٢٦٤.

المطلب الثاني

تأثير تدخل الدولة على الخطة الاقتصادية

يتضح هذا التأثير من خلال نقطتين أساسيتسن تتعلىق الأولى، بحدود ومدى تدخل الدولة الإسلامية في الحياة الاقتصادية، ليتسنى لنا توضيح أثر ذلك على الخطة ثانيا، والفروع التالية تناقش ذلك:

الفرع الأول

حدود تدخل الدولة في الحياة الاقتصادية

إن تدخل الدولة في الحياة الاقتصادية احد المبادىء الهامة في الاقتصاد الإسلامي، إذ لايقف الأمر على تدخل الدولة لمجرد تطبيق الأحكام الشابتة، بل يمتد ليشمل منطقة الفراغ، التي تركت للاجتهاد، ومقتضيات مراعاة ظروف الزمان والمكان، واعتبارات التطور؛ فالدولة تحرص على تطبيق العناصر الثابتة من التشريع، وتضع العناصر المتحركة وفقا للظروف المتطورة، بما يكفل تحقيق أهداف الاقتصاد الإسلامي والعدالة الاجتماعية (١)، وبما لا يتعارض مع النصوص القطعية في الكتاب والسنة وما أجمعت عليه الأمة.

على أنه يمكن حصر حدود ومدى تدخل الدولة في المجال الاقتصادي في النقاط التالية:

⁽١)- باقر الصدر، المرجع الصابق، ص٧٢١،ص ٧٢٢ .

١- استغلال المرافق والموارد الطبيعية فيما يحقق مصلحة المجتمع ككل، وهناك الكثير من الآيات والأحاديث التي توجه نظر المسلمين إلى موارد طبيعية متعددة، كالحديد والصناعات والمصوارد الزراعيسة عموما، وتوضح لهم كيفية الاستفادة منها (١)، فضلا عن إنشاء مشروعات البنية الأساسية، من مساجد وطرق وكباري ومدارس ومستشفيات، وخدمات للبرق والبريد والهاتف والكهرباء، وشبكات المياه والمجاري والصرف الصحي وما إليها،وعلى الدولة تنظيمها والإشراف عليها، وتوفير الموارد اللازمة لذلك، نظرا لأنها ذات نفع ضروري، ناهيك عن إدارة القطاع العام وتخطيطه وتنظيمه، لأن المصلحة لا تتحقق إلا بذلك(٢).

٧- التدخل عن طريق الحسبة، وهي وظيفة الأعمر بالمعروف والنهيي عن المنكر، بمنع الغش في سائر السلع، والغيرد والغبين والاحتكار والربا، والتدخل بتسعير الأموال وقت الضرورة، وفقا لضوابط وقواعد محددة، أوما يعرف بتسعير السلع، وكذلك الاعمال أي الأجور، والمنافع أي ا لإيجارات عندالضرورة مع الحفاظ على الصحة والبيئة العامة، ويتطلب ذلك التخطيط السليم لمواقع المشروعات والحرف والمهن وما عداها. والا سانيد الشرعية لذلك متعددة ويجمعها قوله تعالى: * (ولتكن منكم أمة يدعون إلى الخير ويأمرون بالمعروف وينهون عن المنكر، الآية)*(٣).

٣- التخطيط لتنمية وصيانة الموارد الطبيعية لتحقيق أهداف المجتمع الإسلامي، وكامل الاستفادة منها على ما سيتضح، إذ القاعدة الفقهية تنص على أن تصرف الإمام على الرعية منوط بالمصلحة، وفي التخطيط لاستغلال هذه الموارد مصلحة حقيقية للرعية وللإسلام.

٤- النهوض بأعباء السياسات الشرعية المالية والنقدية والاقتصادية، لتحقيق المصالح لعامة المسلمين، ومنع التصرفات الضارة با لأغراد والجماعات لقوله صلى الله عليه وسلم: * (الأضرر والأضرار) * (٤).

⁽١)- للاطلاع على مزيد من التفصيل حول استغلال الموارد الطبيعية وتوجيه الخالق لها، انظر: ربيع الروبي، دراسات وبحوث في الفكر الاقتصادي الإسلامي، مسن

ص٩٨ إلى ص١٠٩ ، مرجع سأبق. (٢)- رفيق المصري، أصول الاقتصاد الإسلامي، ص٧٣ - ص٧٤، مرجع سابق. (٣)- سورة آل عمران من الآية رقم ١٠٤ .

⁽٤)- سبق تخريجه، ص ١٠٠٠ من هذه الرسالة.

٥- إصدار النقود ومراقبتها ومنع غشها وفسادها، فقد ذكر القرطبي عند تفسير قوله تعالى: * (ياأيها الذين آمنوا أطيعوا الله وأطيعوا الرسول وأولي الامر منكم ... الآية) * (١) . أن طاعة السلطان واجبة في سبعة ،ضرب الدراهم والدنانير والمكاييل والأوزان،والأحكام والجمعة والعيدين والجهاد (٢).

٣- حث الناس وحفزهم على العمل والاكتساب بالطرق التي أباحتها الشريعة،لقوله تعالى:*(فإذا قضيت الصلاةفانتشروافي الأرض وابتغوا من فضل الله ١٠٠ لآية) * (٣) . وقوله سبحانه: * (وهبو الندي جمعل لكم ا لأرض ذلو لا فامشوا في مناكبها وكلوا من رزقه ... الآية) * (٤).

٧- التدخل لتوفير الاحتياجات الضرورية، التي تتوقف عليها حياة الأفراد وما في حكمها، وإن اقتضى الأمر انفراد الدولة بإنتاجها أو توزيعها لسد تلك الحاجة، وتحقيق التكاغل الاجتماعي بتوظيف الأموال على الأغنياء بالقدر الذي يحقق ذلك لقوله صلى الله عليه وسلم: * (كلكم راع وكل راع مسئول عن رعيته) * (٥).

٨- ضمان الرشادة في استخدام الأموال بالحجر على تصرفات بعصض ا لأشخاص لعدم توفر الأهلية الكاملة فيهم (٦)، كالسفهاء لقوله تعالى: * (و لا تؤتوا السفهاء أموالكم التي جمعل الله لكم قياما وارزقوهم فيها واكسوهم وقولوا لهم قولا معروفا)(٧). والمجانين، لقوله صلى الله عليه وسلم: * (رفع القلم عن ثلاثة عن النائم حتى يستقظ، وعن الصبي حتى يشب، وعن المعتوه حتى يبرأ)*(٨). واليتامي الذين يحجر عليهم محافظة على أماوالهم، لقوله تعالى: *(وابتلوا اليتامى حتى إذا بلغوا النكاح فإن آنستم منهم رشدا فادفعوا إليهم أموالهم ... الآية)*(٩). أو المفلسون الذين يحجر عليهم محافظة على حقوق الدائنين، لأن النبي (صلى الله عليه وسلم)حجر على معاذ ماله،

 ⁽١) سورة النساء، من الآية رقم ٥٩ .
 (٢) القرطبي، الجامع لأحكام القرآن، ج٥، ص٢٥٩، مرجع سابق.

⁽٣)- سورة الجمعة من الآية رقم ١٠.

⁽٤)- سورة الملك من الآية رقم ١٥ . (٥)- سبق تخريجه، ص١٣ من هذه الرسالة.

⁽٦)- محمد حسن أبو يحيى، المرجع السابق، ص٣٧٧ . (٧)- سورة النساء، الآية رقم ٥ .

⁽٨) - الْتَومَذِي، سنن التومَذي، ج٤،ص٣٣، كتاب الحدود، باب فيمن لا يجب عليصه الحد، حديث رقم ١٤٢٣ ، وقال هذا حديث حسن غريب. مرجع سابق.

⁽٩)- سورة النساء، الآية رقم ٦ .

وباعه في دين كان عليه (١).

٩- القيام على المالية العامة والموازنة العامة للدولة الإسلامية البجباية الإيرادات وإدارة المصروفات، وتحصيل الزكوات، والوظائف المالية الأعرى من: خراج وعشور وجزية ، وتنظيم صرف هده الأعموال فيما حددت له شرعا بالنسبة للزكاة ، وفيما يخدم مصلحة المسامين، ويحقق التنكافل والتوازن الاجتماعي لغيرها من الموارد (٢). وفي جماع ذلك يقول الماوردي: "جباية الفيء والصدقات على ما أوجبه الشرع نصاواجتهادا من غير خوف ولا عسف" (٣). باعتبارذلك أحد وظائف الإمام ، ثم يقول: "تقدير العطايا وما يستحق في بيت المال من غير سرف ولا تقتير ودفعه في وقت لا تقديم فيه ولا تأخير "(٤). كتاميح للموازنة . تقتير ودفعه في وقت لا تقديم فيه ولا تأخير "(٤). كتاميح للموازنة . ١٠- التدخل لحماية الاستقلال الاقتصادي، وتحقيق الاكتفاء الناتي لقولمه تعالى: *(لا يتخذ المؤمنون الكافرين أولياء مسن دون المؤمنين. . الآية) *(٥) ، ودولة الإسلام يجب أن تعد بشتى ألوان القوة المانعة ، لتحقيق الامر الإلهمي في قوله تعالى: *(وأعدوا لهم الستطعتم . . الآية) *(٢).

وعموما فإن مصلحة عامة المجتمع في زمن معين ولظروف معينة، هي التي تحدد مدى اتساع أو ضيق ذلك التدخيل؛ فهيو يضيق أو يتسع طبقا لمدى امتثال الرعية لشرع الله، أو انحرافهم عنه، ومدى المصرور بظروف عادية أو طارئة. ولا شك أن السينة النبوية، واجتهادات الخلفاء الراشدين، وكذلك القواعد الفقهية الكلية، تضفي على تدخل ولي الإمر كثيرا مين التوضيح، فهناك حديث: *(لاضرر ولا شرار)*(٧). والقواعد الفقهية التي تقول "يتحمل الضرر الخاص لدفع ضرر عام"، و"إذا ضاق الامر اتسع"، و"ما جاز لوقت الحاجة يزول بزوالها". وغير ذلك من نصوص سبق تفصيلها.

⁽۱)- البيهقي، سنن البيهقي، ج٦، ص٤٨، مرجع سايق. - الحاك، المستادة -٢، م٥٥، ٥٥، وقال حادة،

⁻ الحاكم، المستدرك ج٢، ص٥٩، ٥٩، وقال حديث صحيح على شسرط الشبيخين ولم يخرجاه، مرجع سابق.

⁽٢)- رفيق المصري، أصول الاقتصاد الإسلامي، ص٧٣، مرجع سابق.

 ⁽٣)(٤)- الماوردي، الأمحكام السلطانية، ص١٦، مرجع سابق.
 (٥)- سورة آل عمران، من الآية رقم ٢٨.

⁽٦)- سورة الأنفال من آلاية رقم ٦١ .

⁽٧)- سبق تخريجه، ص٦٦من هذه الرسالة.

ومع ذلك يجب الإشارة إلى أنه بالرغم من إيمان بعض العلماء بضرورة قيام الدولة بواجبات معينة في المجال الاقتصادي، إلا أنهم يقفون موقف المعارض من تمادي الدولة في هذا الأمر، ومن هؤلاء العلامة ابن خلدون الذي عقد لنذلك نصلا وسمه بقوله:"إن التجارة من السلطان مضرة بالرعايا ومفسدة للجباية "(١). لأنهاتعمل على نشوء نوع من الاحتكار الحكومي، يمكن الدولة من السيطرة على أسعار السلع والخدمات، الأمر الذي يعمل على وجبود أضرار مختلفة ومنها قلة الجباية، ويرى أن تدخل الدولة من منطلق ظروف الاضطراب السياسي والاقتصادي الذي كان سائدا في عصره، يهدف أساسا إلى زيادة مواردها المالية، ولو على حساب الصالح العام، مما كان يعمل على الحد من حريسة الاسواق، والقضاء على مبدأ المنافسة بمضايقة الفلاحين والتجار، في شراء البضائع والحيوان، وعدم تيسير أسباب ذلك، كما يحقق للدولة أرباحا احتكارية، من جراء دخولها في شراء السلع والخدمات، وبيعها على الرعايا وفرض الثمن عليهم، بما يعمل على الله التجار والمنتجين لتكليفهم فوق طاقتهم؛ وهو الأمر الذي يحتم بدون أدنى شك نقص إيرادات الدولة؛ لأن معظم تلك الجباية إنما هي منهم، والدولة بتدخلها في حياتهم الاقتصادية أفسدته فأضرت بإيراداتها العامة (٢).

وليس التدخل يتعارض مع كلام ابن خلدون، فكلا مه في التدخيل المطلق المضر، أما إذا كان فيه مصلحة فهو لا يعارض كلام ابن خلدون.

كما يرى أبو الأعلى المودودي، أن وظيفة الدولة تتمثل: في إصلاح البلاد والعباد، وإقامة العلم، والقضاء على المفاسد والمنكرات، واستهداف تحقيق المصالح لعامة المسلمين، وليس القيام بأعمال الصناع والتجار وملاك الأراضي، ويستثنى من ذلك بعض الصناعات والاعمال الكثيرة، التي تخدم الصالح العام ولا يستطيع القطاع الخاص القيام بها، كالطرق والسدود والكباري، وشبكات الري والصرف والكهرباء والهاتف وماشابه ذلك، إما لضخامة رأس المال المستثمر فيها وقلة العائد المنتظر منها، أو لتحقق الضرر من سيطرة الانوراد عليها (٣).

⁽۱)(۲)- ابن خلدون، عبد الرحمن، مقدمة ابن خلدون، دار القلم: بيروت، الطبعة الرابعة، ۱۹۸۶م، ص۲۸۳ - ص۲۸۳ . الرابعة، ۱۹۸۶م، ص۲۸۳ - ص۲۸۳ . (۳)- أيو الأعلى المودودي، أسس الاقتصاد، ص۱۲۹، مرجع سابق.

وعموما فإن تدخل الدولة في النظام الاقتصادي الإسلامي، مزيج من الحرية والتدخيل والتدخيل ، إذ لكل منهما دور ومجال عمل لتحقيق التوازن بين الفرد والجماعة؛ فالتدخل هدفه تحقيق الشروط الأخلاقية في النشاط الاقتصادي، وتوفير العدالة، ومنع الظلم والغش والاستغلال، لتحقيق التكافل الاجتماعي، وضمان مصلحة عامة المجتمع،وهو الامر الذي يدل على سبق الإسلام إلى إقرارهذا التدخل، وفق القواعد والضوابط الشرعية عن سائر الأنظمة الاقتصادية الوضعية، بهدف المواءمة (التوفيق) بين حرية الفرد ومصلحة المجتمع وتحقيق التوازن بينهما، وهو الأمر الذي اختل في كل من النظامين الفردي الحر والجماعي المتسلط (٣).

الفرع الثاني

تأثير تدخل الدولة الإسلامية على الخطة الاقتصادية

يعمل التدخل على زيادة دور الدولة في الحياة الاقتصادية -كما أسلفنا-، وزيادة دور الدولة يقتضي التخطيط والتنظيم، بما يعكس أثره برمته على الخطة الاقتصادية، التي يجب أن تتماشى مع تلك الظروف والمتغيرات، هذا ويفرض التدخل على الخطة استيعاب عدد من الاعور في مرحلتي الإعداد والتنفيذ هي:

١- المساعدة في اختيارا لمستثمر للأسلوب الأمثل في الاستثمار، سواء من وجهة نظر المنفعة الفردية أو الجماعية، مما يعني الاستفادة الكاملة من الموارد الاقتصادية ويتحقق ذلك بكافة سبل الحث و الحفزو الدعم المادي والمعنوي، وإلا ألزمته الدولة باتباع الأسلوب الذي ينسجم مع أهداف الخطة ، التي يقع على رأس أهدافها تحقيق الخير لمجموع الأمة .
٢- إذا وجد ولي الأمر أن بعض المشروعات الضرورية (الاساسية) لا يتمكن الأفراد من القيام بها ، فإن عليه وضع التدابير اللازمة لا حتوائها ، إما بالقيام بها استقلا لا ، أو بالتعاون مع الأفراد في سبيل تأمينها ، بأي أسلوب من أساليب المشاركة المباحة .

⁽١)- محمدالمبارك، الاقتصاد (مبادئه وقواعده)، ص١٢٧، مرجع سابق.

٣- في حالات الطوارىء والأزمات والحروب يزداد دور التدخل ومداه، وهنا يتغير دور الخطة من مجرد خطة جزئية أو قطاعية أو تأشيرية، إلى خطة شاملة لجميع نواحي النشاط الاقتصادي، وبقطاعاته المختلفة (العام والخاص) (١).

2- أن تتضمن الخطة استغلال وتنمية موارد التروة عموما، والارض خصوصا. وفي ذلك يقول أبو يوسف: "ولا أرى أن يترك الإمام أرضا لاملك لا حد فيها ولا عمارة، حتى يقطعها لمن يعمرها ويحييها فإن ذلك أعمر للبلاد وأكثر للخراج "(٢). وهو ما نلمسه أيضا من موقف عمر ابن الخطاب من أرض العقيق الواسعة التي أقطعها الرسول صلى الله عليه وسلم لبلال المزني حيث قال له: "إن رسول الله صلى الله عليه وسلم لم يعطك لتحيزه عن الناس، إنما أقطعك لتعمر، فخذ منها ما قدرت على عمارته ورد الباقي (٣)، فأخذ منه عمر (رضي الله عنه) ما عجز عن عمارته في المسلمين "(٤).

٥- تلتزم الخطة الاقتصادية الإسلامية بمبدأ التدخل بالإشراف على وحدات القطاع الخاص، وخاصة تلك التي تقدم السلع والخدمات الاساسية، كأسواق اللحوم والخضار، وبيع السلع المختلفة، وبما يجعل تلك المرافق صحية سهلة المنال تؤدي مهمتها، التي وجدت من أجلها بكل يسر وسهولة، وأن لاتقدم ما يضر بالافراد.

٢- يعمل التدخل في الشئون الاقتصادية إلى زيادة دور الخطة الاقتصادية ، في استيعاب كافة القطاعات والنشاطات الاقتصادية ، فبعد أن كانت الدولة تضع الخطة الملائمة لقطاعها العام ، أصبح لزاما عليها وضع خطة بديلة أخرى لاحتواء تلك المشكلات التي قد تلاحق القطاع الخاص با لالتزام تارة (في حالة الاحتكار والغش والربا . الخ) ، وبالتوجيه عن طريق الحوافز والمساعدات تارة أخرى.

⁽۱)- عبد السلام العبادي، المرجع السابق، ج١، ص٤١٩ . - <u>وانظر</u>: عبد الله المصلح، المرجع السابق، ص٢١٢ .

⁽٢)- أبو يوسف، الخراج، ص١٦، مرجع سابق.

⁽٣) - أبو عبيد، الاموال، ص٣٦٨، مرجع سابق. - <u>وانظر</u>: ابن قدامة، المغني،ج٦، ص١٦٥، مرجع سابق.

^{- &}lt;u>وانظر</u>: ابن قدامه، المعني،ج،، ص١٠٥، سرجع سا (٤)- ابن آدم، الخراج، ص٨٩، مرجع سابق.

ونهاية القول أن التدخل والتخطيط مترادفان -إلى حد ما-، أو يتسع مدى ودور التخطيط كلما زاد الدور التدخلي للدولة، -وبعبارة أخرى أدق- بات وصف الدولة المتدخلة لصيقا بالدول التي تنتها أسلوب التخطيط في تسيير وادارة شئونها الاقتصادية، ويطمع الإسلام لدولته أن لاتكون متدخلة بطريقة لاتحقق مصالح أفرادها، أو تجني على حقهم في الحرية والكرامة الإنسانية التي كفلها الإسلام لهم، وأن يكون ذلك التدخل وفق الضوابط والقواعد الشرعية السابقة، استثناء على الاصل وليس إجبارا وتعسفا وتسلطا.

الفطك الخامس

منفج الإسلام في الاستملاك والإنتاج وتأثيره على الخطة

المبحث الأولد: منهج الإسلام في الاستملاك والإنتاج المبحث الثاني: تأثير الاستملاك والإنتاج علم النطة

الفعك الخامس

منهج الإسلام في الاستهلاك والإنتاج وتأثيره في الخطة

للاستهلاك والإنتاج في الإسلام ارتباطات خاصة وعلاقات متبادلة، وتأثيرات مختلفة فيما بينها، تجعل من المناسب معالجتهما معا، فأهداف الاستهلاك لايمكن تحقيقها إلا من خلال أهداف الإنتاج، وكذلك الحال بالنسبة للضوابط،كماأن أهداف الخظة هي أهداف الإنتاج، التي تستهدف الخطة تحقيقها، ومن هنا كانت العلاقات المتبادلة بين هذه العناصر الشلاثة وهذا الفصل يتوجه إلى خدمة ذليك، من خيلال مبحثين يحلل أولهما منهج الإسلام في الإنتاج والاستهلاك، ويعالج الثاني أثر هما في خطة التنمية الاقتصادية.

المبحث الأول

منهج الإسلام في الاستهلاك والإنتاج

للإسلام منهج متميز فيما يخص قضايا الاستهلاك والإنتاج، يختلف عن غيره من المناهج الوضعية، التي تركز على الإنتاج المطلق والاستهلاك المطلق كما هو حال النظام الفردي، أو تعمل على مصادرة حقوق الأفراد في تحديد نوعية أي من الإنتاج أو الاستهلاك كما هو حال النظام الجماعي، ويتناول هذا المبحث تحليل ذلك المنهج، من خلال المطالب التالية:

المطلب الأول

أهداف الاستهلاك والإنتاج في الإسلام

تتكامل أهداف الاستهلاك والإنتاج في الإسلام، لتشكل فيما بينها خطة، تساعد كثيرا في تحديد معالم الصورة، التي ينبغي أن تكون عليها الخطة في الاقتصاد الإسلامي، لعمق الأثار التي تمارسها هذه الأهداف فيما بينها. واختصارا فإن المستويات الاستهلاكية المطلوبة شرعا هي نفسها أهداف إنتاجية يراد تحقيقها، ونناقش هذه الأهداف من خلال الفروع التالية:

الفرع الأول

الأهداف الاستراتيجية (الأساسية)

يتمشل الهدف الأول والأخير من الاستهلاك والإنتاج في المجتمع الإسلامي، في القيام بمهام الخلافة وتحقيق العبادة لله سبحانه وتعالى،ونشر دينه والدفاع عنه،لقوله تعالى: * (وماخلقت الجن والإنس إلاليعبدون)*(١). ومن ثـم لانجانب الصواب إذا قلنا: إن الاستفادة مما أودعه الله سبحانه في الكون وتيسير اكتشافه وتسخير الكون كله للإنسان، هو وسيلة لتحقيق الغاية من وجوده، حتى أن الرسول (صلى الله عليه وسلم) حذر من الإنشغال في أمور الدنيا، وترك أمور الجهاد، ونشر الدعوة الإسلامية والدفاع عنها، وعبادة الله على أكمل وجه يقول صلى الله عليه وسلم: * (إذا تبايعتم بالعينة ، واتبعتم أذناب البقر، ورضيتم بالزرع، وتركتم الجهاد، سلط الله عليكم ذ لا لا ينزعه حتى ترجعوا إلى دينكم) * (٢) . ويقول جل وعلا في جماع ذلك كله: * (وأعدوا لهم ما استطعتم من قوة ومن رباط الخيل ترهبون به عدوالله وعدوكم . . ١ لا ية) * (٣).

و لا يعني ما تقدم مصادرة حق الإنسان، في الحصول على الماكل والمشرب والسكنى والزواج، والتمتع بسائر الطيبات الأخرى، فلا بد له من الانفاق على نفسه ومن يعول، ولا بد له من الانفاق في سبيل الله، وأداء فرائضه كالحج -مثلا-، وإعالة قرابته، وفي ذلك يقول سبحانه: *(يا أيها الذين آمنوا كلوا من طيبات ما رزقناكم واشكروا لله إن كنتم إياه تعبدون)*(٤).ويقول تعالى: * (قل من حرم زينة الله التي أخرج لعباده والطيبات من الرزق. ١٠ لاية) * (٥) . و لا سبيل إلى ذلك إلا بالكسب: ولهذا قرر الإمام محمد بن الحسن: "وإن المرء باكتساب ما لا بد منه ينال من الدرجة أعملاها، وإنما ينال ذلك بإقامة الفريضة، و لأنه لا يتوصل إلى إقامة الفرض إلا به، فكان بمنزلة

⁽١)- سورة الناريات، الآية رقم٦٥ .

⁽٢)- أبو داود، سنن أبي داود، ج٣، ص٧٤٠-ص٧٤١، كتاب البيوع والإجارات، باب في النهي عن العينة حديث رقم٣٤٦٢ . مرجع سابق. وقال أبن حجر رواه أبو داود و لا حمد مثله ورجاله ثقات وصححه ابن القطان.

⁻ انظر: ابن حجر، بلوغ المرام، ص١٠٣٠. (٣)- سورة الانفال من الآية رقم ٦٠. (٤)- سورة البقرة من الآية رقم ١٧٢.

⁽٥)- سورة الاعراف، من الاية رقم ٣٢ .

الطهارة لأداء الصلاة "(١).

الفرع الثاني الأهداف المرحلية

اعتمادا على الاهداف الدينية يجب أن يتضمن منهج الاستهلاك في الإسلام أو لا تحقيق عدد من الاهداف المتدرجة كمحددات أساسية تحدد استراتيجية الإنتاج الإسلامية ثانيا.

١- توفير تهام الكفاية من الاستهلاك للجبيع:

يحرص الإسلام على توفير الحد الأدني من الاستهلاك لكافية أفراد المجتمع كهدف من أهدافه، ويستند ذلك إلى قول (الرسول صلى الله عليه وسلم): * (كفى بالمرء إثما أن يضيع من يقوت) * (٢). ويقول أيضا: * (ليس المؤمن الذي يشبع وجاره جائع) * (٣). وقوله (صلى الله عليه وسلم): * (ما آمن بي من بات شبعان وجاره جائع إلى جنبه وهو يعلم به)*^(٤).

والإسلام يفرق في صدد تحقيق ذلك بين الظروف العادية والتي تتكفل بتحقيقها فريضة الزكاة، وبين الظروف غير العادية التي يزيد معها تدخل الدولة في سبيل تحقيق هذا الهدف، باتخاذ اجراءات أكـشر صرامة، كما في حالتي السفر التي حث (الرسول صلى الله عليه وسلم) الجماعة على التعاون والتضامن حيالها، ومواجهة نقص الاستهلاك لما رواه أبوسعيد الخدري (رضي الله عنه)عن الرسول صلى الله عليه وسلم قال: * (من كان معه فضل ظهر فليعد به على من لاظهر له، ومن كان لـه فضل زاد فليعد به على من لازاد له. قال: فذكر مسن أصناف المال ماذكر، حتى رأينا أن لاحق لأحد منا في فضل)*(٥). وحالة المجاعة (٦). ونجد في مواقف أمير المؤمنين عمر في عام الرمادة ما يوضحها ؛ فقد سوى بين من يملك ومن لا يملك في توزيع الغنداء؛ لتحقيق الحد

⁽١)- الإمام محمد بن الحسن، الاكتساب، تحقيق: سهيل زكار، ٣٥٠-س٣٤، مرجع سابق. (٢)- سبق تخريجه ص1 من هذه الرسالة.

⁽٣)(٤)- سبق تخريجهما ومن هذه الرسالة. (٥)- الإمام مسلم، صحيح مسلم، ج٣، ص١٣٥٤، كتاب اللقطة، باب استحباب المواساة بفضُّول الاموال، حدّيث رقم١٧٣٨ ، مرجع سابق.

أبو داود، سنن أبيي داود، ج٢، ص٣٠٥، كتاب الركاة، باب في حقوق المال، حديث رقم ١٦٦٣، مرجع سابق.

⁽٦)- ربيع الروبي، دراسات وبحوث في الفكرا لاقتصادي الإسلامي، ٥٥٥-٥٧٥، مرجع سابق.

ا لأدنى من الاستهلاك لجميع الأفراد، وكان يقول: "إني أحرص على أن لا أدع حاجة إلا سددتها ما اتسع بعضنا لبعض، فـإذا عجزنـا تأسينا، حتى نستوي في الكفاف" وكان على عزم لاتخاذ اجراءات أكـثر صرامـة، إذا اقتضى الامر بين الفقير والغني، إذا لم يتحقق الحد الادني فقد قال (رضي الله عنه): "لو لم أجد للناس ما يسعهم، إلا أن ادخل على أهل كل بيت عدتهم، فيقاسمونهم أنصاف بطونهم حتى ياتي الله بالحيا فعلت؛ فإنهم لن يهلكوا على أنصاف بطونهم "(١).

٢- الوصول إلى حد الكفاية لكل البسلبين:

لاتتوقف أهداف الإسلام عند توفير الحد الأدنسي الضروري مسن الاستهلاك لكافة الأفراد، بل أنه يسعى أيضا إلى توفير حد الكفاية لكل الناس، حتى وإن اختلفت عقائدهم (٢)، ويشتمل مصطلح حد الكفاية على معنيين، معنى عام وهو ما يجعل الفرد غنيا لقوله صلى الله عليه وسلم: *(حتى يصيب قواما من عيش)* (٣). والقوام بمعنى السداد الذي يكفيهم ويخرج بهم من الفقر والمسكنة، إلى الغنى بحيث لا يعسودون إلى الزكاة مرة أخرى (٤). وقلول عمر بلن الخطاب (رضي الله عنه): "كرروا عليهم من الصدقة وإن راح على أحمدهم مائة من الإبل" (٥) . أو كما يقول النووي: "إن المحتاج يعطى ما يخرجه إلى حد الغنى، وهو ما تحصل به الكفاية "(٦).

والمعنى الآخر نسبي أو ديناميكي، تبعا لاختلاف الظروف وتغير الزمان والمكان، بما يضفي على حد الكفاية نوعا من المرونة والديناميكية. ويتكون في الإسلام من المطعم والملبس والسكن، وأدوات الإنتاج اللازمة، ووسيلة النقل، والتعليم، وقضاء الديون، والزواج والنزهة (٧).

⁽۱)- ابن سعد، الطبقات الكبرى، ج٣، ص٣١٦، مرجع سابق. (٢)- ربيع الروبي، دراسات وبحوث في الفكر الاقتصادي الإسلامي، ص٥٩، مرجع سابق. (٣)- مسلم، صحيح مسلم، ح٢، ص٧٢٠، كتاب الزكاة، باب من تحل له المسالة، حديث رقم ١٠٤٤، مرجع سابق.

أبو داود، سنن أبي داود، ج٢، ص٢٥١، كتاب الزكاة،باب ما تجوز فيه المسالة، حديث رقم١٦٤٠، مرجع سابق.

⁽٤)- عبد السلام العبادي، المرجع السابق، ج٢، ص٤١٨ .

⁽٥)- أبو عبيد القاسم، الأموال، ص٢٧٦، مرجع سابق. (٦) - النووي، محبي الدين بن شرف، المجموع شرّح المهذب، دارالفكر،القاهرة:بدون

رقم طبعة أو تاريخ، ج٦، ص١٩٣، (٧)- ربيع الروبي، دراسات وبحوث في الفكرا لاقتصادي الإسلامي، ١٥٥٥، مرجع سابق. - وانظر للتفصيل يوسف ابراهيم،استراتيجية وتكنيك التنمية الاقتصادية في=

وترتبط أهداف الاستهلاك السابقة باستراتيجية الإنتاج؛ إذ يجب أن يسير الإنتاج في الإسلام وفقا لها، ويجب على ولي الأمسر بفضل ماله من ملكية عامة وملكية دولة، فضلا عن القطاع الخاص أن يتضامنوا سويا في سبيل إنتاج تلك السلع والخدمات، وفقا للأولويات وتبعا للمنهجية الإسلامية، في تحريم الغش والغبن والربا، وضمان المنافسة، وترك قوى السوق تتفاعل بحريـة تامـة لتحـديد الأسـعار، وتحقيق الأرباح المعقولة، التي تسمح بمواصلتها للإنتاج وتأمين الاحتياجات، مع الاهتمام بإنشاء الصناعات الحربية المختلفة، وتدعيم الاستقلال الاقتصادي والاجتماعي للأمة الإسلامية. لقوله تعالى: * (لا يتخذ المؤمنون الكافرين أولياء من دون المؤمنين ومن يفعل ذلك فليس من الله في شيء ١٠٠٠ لآية) * (١).

٣- أهداف تتعلق بتمقيق الرفاهية الاقتصادية:

إن منهج الإسلام في الاستهلاك يعكس أثره على نظام الإنتاج؛ فا لإنتاج يعني إيجاد المنافع مثلمايعني الاستهلاك القضاء عليها (٢)، فالمبدأ الأساسي الذي يجب أن تستهدفه دولة الإسلام من عملية الاستهلاك والإنتاج، بعد شكرالله وعبادته، هو تأكيد مبدأ الرفاهيسة الاقتصادية الإسلامية؛ الذي لا يتجاهل كافة الاعتبارات الأساسية للرفاهية العامة، والتي تشمل العدين والأخلاق والتربية، والدي يعبر عنه اقتصاديا بزيادة الدخل الناتجة من الاستغلال الرشيد للموارد الاقتصادية في إنتاج الطيبات، والتلدذ بسائر ملدات الحياة من طعام وشراب وسكن ووسيلة نقل ومواصلات، وهو ماأطلق عليه الإمام (على كرم الله وجهه) مجتمع المتقين (٣):

لذلك فإن الرفاهية الاقتصادية لا تقاس إسلاميا بلغة النقود فقط، بل بتحقيق أقصى إشباع ممكن وبأقل تكلفة وجهد ممكنين، مع مراعاة تعاليم الإسلام بخصوص الاستهلاك، فزيادة حجم الإنتاج في دولة إسلامية لا يعبر عن أقصى رفاهية دونما الاهتمام بنوعية السلع المنتجة بنبذ ما نبذه الإسلام؛ وهو الأمر الدي يختلف في

الإسلام، ص ٣٨٠ وما يعدها، مرجع سابق. (١)- سورة آل عمران، من الآية رقم ٢٨ . (٢)- أ.منان، المرجع السابق، ص٨٩ .

⁽٣)- ربيع الروبي، دراسات وبحوث في الفكرا لاقتصادي الإسلامي، ص١١٨، مرجع سابق.

الاقتصاديات الوضعية ،التي تحصر الرفاهية الاقتصادية بقياسهانقديا، وبدون التركيز على المحتوى النوعي للسلع المنتجة (١).

المطلب الثاني

ضوابط الاستهلاك والإنتاج في الإسلام

بعد أن حدد الإسلام أهداف الاستهلاك والإنتاج، وضع الضوابط التي تعين على تحقيق تلك الأهداف، وترشد من استخدام الموارد والمنتجات وفقا للمنهج الإسلامي، وهو ما يتضح من النقاط التالية:

أُولا: مراعاة أُولويات الاستهلاك والإنتاج

تتمثل هذه الأولويات في اشباع الضروريات التي تنوقف عليها حياة الإنسان "كالماكل والمشارب والمساكن والمناكح والمراكب الجالبة للأقوات" (٢). والتي إذا لم تشبع اختل نظام الحياة وعمته الفوضى، وتتمثل في المحافظة على اللوازم الخمس، وهي الدين والنفس والعقل والنسل والمال، علما بأهمية حفظ الدين على سائر اللوازم يأتي بعده النفس فالعقل...وهكذا (٣).

فالحاجيات التي تعمل على التوسعة ، ورفع الضيق والحرج ، مع امكانية اهمالها إذا ترتب على الاهتمام بها اختلال في المصالح الضرورية: لقوله تعالى: * (لينفق ذو سعة من سعته ومن قدر عليه رزقه غلينفق مما أتاه الله لايكلف الله نفسا إلا ما أتاها سيجعل الله بعد عسر يسرا) * (3) وقوله تعالى: * (يريد الله بكم اليسر ولا يريد بكم العسر (3) وقوله صلى الله عليه وسلم: * (من سعادة ابن بكم المرأة الصالحة ، والسكن الصالح ، والمركب الصالح) * (7).

يلي ذلك إشباع التحسينات، وهي كما يقول الشاطبي: "الأخذ بما يليق من محاسن العادات، وتجنب الأحوال المدنسات، التي تأنفها

⁽١)- 1. منانِ، المرجع السابق، ص٩٠ .

⁽٢)- العز بن عبد السلام، قواعد الأحكام، ج٢، ص٧١، مرجع سابق.

⁽٣)- ربيع الروبي، دراسات وبحوث في الفكرا لاقتصادي الإسلامي، ص٠٦٠، مرجع سابق. (٤)- سورة الطلاق، اللاية رقم ٧ .

⁽٥)- سورة البقرة، الآية رقم ١٨٥.

⁽٦) - الحاكم، المستدرك، ج٢، ص١٤٤، كتاب القيء. وج٤، ص١٦٦، كتاب البر والصلة، وقال هذا حديث صحيح الإسناد.

العقول الراجحات" (١) أوهي تجاوز الحاجي إلى رغد العيش والرفاهية، دونما إسراف أو ترف ومـن قبيـل ذلـك "المـآكل الطيبـات، والملابس الناعمات، والغرف العاليات، والقصور الواستعات، والمصراكب النفيسات، ونكاح الحسناوات، والسراري الفائقات" (٢). وفي جماع ذلك يقول تعالى:*(قل من حرم زينة الله التي أخرج لعباده والطيبات مـن الرزق ١٠٠ لآية)*(٣). ويقول صلى الله عليـه وسـلم:*(كلوا واشـربوا وتصدقوا والبسوا، ما لم يخالطه إسراف أو مخيلة)*(٤).

ثانيا :الاعتدال في الإنفاق

يدعو الإسلام إلى الاعتدال في الإنفاق، فلا إفراط ولا تفريط لا فبي مجال الاستهلاك، ولا فبي مجال نفقات الإنتاج، وذلك اعتمادا على أن الإسلام يدعو إلى التوسط في كل شيء. لقوله تعالى: *(وكـذلك جعلناكم أمة وسطا. الآية)*(٥). ويجد التوسط في الاستهلاك أمثليته في قول الحق تبارك و تعالى: *(والذين إذا أنفقوا لـم يسرفوا ولـم يقتروا وكان بين ذلك قواما)*(٦) و فالقوام كما يرى بعض المفسرين يعني العدل، وأن ينفق الواجب، ويتسع في الحلال، في غير دوام على استيفاء اللذات، في كل وقت ومن كل طريق (٧).

فا لإسراف والخروج با لإنفاق إلى البذخ، والانشغال عن الطاعات أمر يمقته الإسلام، لعموم الآيات والأحاديث الدالة على ذلك ومنها قوله تعالى: * (و لا تسرفوا إنه لا يحب المسرفين) * (^{٨)} . وقوله تعالى: * (و لا تجعل يدك مغلولة إلى عنقك و لا تبسطها كل البسط فتقعد ملوما محسورا)*(٩). ففي الآية أمر بالاقتصاد فيي العيش، وذم للبخل الممنوع، الذي لا يعطي أحدا شيئًا. (ولا تبسطها كل البسط) أي لا تسرف في الانفاق فتعطى فوق طاقتك وتخرج أكثر من ذخلك (١٠).

⁽١)- الشاطبي، الموافقات في أصول الأحكام، ج٢، ص٥، مرجع سابق.

⁽٢)- العز بن عبد السلام، قواعد الأحكام، ج٢، ص٧١، مرجع سابق.

⁽٣)- سورة الْا^معراف، الأثية رقم ٣٢.

⁽٤)- البخاري، صحيـح البخاري، ج٧، ص١٨٢، كتاب اللباس، باب قوله تعالى*(قـل مـن حرم زينة الله...)* مرجع سايق.

النسائي، سنن النسائي، ج٥، ص٧٩، كتاب الزكاة، باب الاختيال في الصدقـة حديث رقم ٢٥٥٩، مرجع سابق.

⁽٥)- سورة البقرة من الآية رقم ١٤٣.

⁽٦)- سورة الفرقان، الآية رقم ٦٧ . (٧)- ابن العربي، أحكام القرآن، ج٣، ص١٤١٩، مرجع سابق. (٨) - سورة الا عراف من الا ية رقم ٣٦.

⁽٩)- سورة الإسراء، الآية رقم ٢٩ . (١٠)- ابن كثير، تفسير القرآن العظيم، ج٣، ص٣٧، مرجع سابق.

وكما ذم الإسلام الإسراف،وهومجاوزة الحد بالإنفاق في المباح، أوانفاق القليل في المحرم، ذم التقتيروالبخل، الذي استعاذرسول الله صلى الله عليه وسلم منه ، وهو جحد للحقوق ، وبخس للنفس ، وتضييق عليها (١).

وتكمن المنفعة الأساسية والحكمة الاقتصادية في دعوة الإسلام إلى الاعتدال في الإنفاق، في أن توسط الغنى القادر في استهلاكه يستهدف أساسا، إيجاد فائض لغير القادر ولن يتحقق ذلـك إلا بنمط استهلاكي، يبعد كل البعد عن الإسراف والتبذير، كما يعمل على تجنيب بعض أفراده من الإحساس النسبي بالفقر، بوضعهم في مستوى استهلاكي يرضونه جميعا، فضلا عن محاربة التقتير والبخل، لتأثيرهما السلبي على كل من الادخار والاستشمار (٢).

ثالثًا: تعريم استهلاك وإنتاج السلع والفدمات الضارة

لا يرى الفكر الوضعي عامة مانعا من إنتاج السلع والخدمات الضارة بالمجتمع، طالما تحقق إشباعا معينا للمستهلك وتحقق ربحا لمنتجها، وهو أمر ينظر إليه الإسلام نظرة تحريم؛ فالإسلام يحسرم كافة أنواع السلع والخدمات الضارة، بالجسم أو العقل أو بهما معا، كالخمر والميتة والدم ولحم الخنزير والزما وما شابهها، وأجدنني غير محتاج إلى ذكر الأسانيد الشرعية، لتحريم تلك السلع والخدمات الضارة إنتاجا واستهلاكا، فهي موغورة مشهورة تغني شهرتها عن ذكرها.

وبما أن الحكمة الخلقية من تحريم الخبائث لا تخفي على النظر الرشيد؛ فإن الحكمة الاقتصادية تتمثل في رشادة المستهلك، وعدم انحرافه باستهلاكه إلى مايضره،ويعمل للى إضعاف قواه الجسمية والعقلية رغم أن الإنتاج يستهدفه -أي الفرد- ولكن هو هدف التنمية الإسلامية وصانعها، واضعافه يعمل على نقص حجم السلع والخدمات اللازمة لرفاهيته وفي هذا ضرر على المجتمع ككل (٣).

⁽۱) - محمد المبارك، الاقتصاد (مبادئ وقواعد)، ص۸۷، درجع سابق. (۲) - ربيع الروبي، دراسات وبحوث في الفكر الاقتصادي الإسلامي، ص٦٣ -ص٦٤، مرجع سابق.

أحمد عواد الكبيسي، ،الحاجات في المذهب الاقتصدي الإسلامي، مطبعة الفاس: بغداد، الطبعة الأولى، ١٩٨٦، ص٢٦٤-ص٢٦٥.

رابعاً: ضوابط تتعلق بالمنتجين

على خلاف النظامين الرأسمالي،الذي يسعى بكافة الطرق إلى حفز المنتجين، وتسهيل وصولهم إلى تحقيق أقصى الأرباح. والاشتراكي الذي أغفل الحوافر الفردية الدافعة للعملية الإنتاجية.نجد الإسلام لم تخف عليه ازدواجية الأهداف، غمزج بينهما في صورة تحقق أقصى الفوائد الاقتصادية للمجتمع الإسلامي، فكفل المنافسة الشريفة، وشرع الربح المعقول، وأرسى دعائم نظام الأرث حفاظا على حقوق الملكية الخاصة، وسمح للمنتج أن ينتج ما يفي بتمـويل التزاماتـه الأخـرى، المتعلقة بحقوق الله سبحانه، من زكاة وحج وإنفاق في سائر الوجوه النافعة للمجتمع، وحثه على أن يحتفظ بقدر من الادخار يساهم في استمرارية استثماراته، ويحقق أمر الرسول (صلى الله عليه وسلم) في تمتع ورثته بفائض يغنيهم عن تكفف الناس(١).

هذا فيما يتعلق بحجم الإنتاج، أما نوعيته فكمانعلم أن المنتج الرأسمالي يتجه بكافة استثماراته إلى الأنشطة، التي يصرتفع فيها العائد أكثر من غيرها، وهي مجا لات السلع الكمالية، مما يعني عسدم الوفاء بالسلع والخدمات التي يحتاجها عامة الشعب، أما في الاقتصاد ا لإسلامي فإن الإنتاج يجمع بين تحقيق القدر المعقبول من البربح، وبين إنتاج ما يحتاجه عامة الشعب اعتمادا على الوازع الديني، وطمعا في كرم الله تعالى ومثوبته، وللكثير من النصوص التي تحت على ذلك، والتي منها قوله صلى الله عليه وسلم: *(إذا مات الإنسان انقطع عنه عمله إلا من ثلاثة، إلا من صدقة جارية، أو عليم ينتفيع به، أو ولد صالح يدعو له)*(٢). واعتمادا على تضامن أفراد المجتمع الواحد الذي وصفه الرسول بالجسد الواحد. وبالجملة وعلى حـد رأي أحد الاقتصاديين الوصول بالمنفعة الجماعيسة للمنشأة إلى حدها الاقصى (٣).

⁽۱)- ربیع الروبي، دراسات وبحوث، ص٦٦، ص١٢١، مرجع سابق.

⁽٢)- مسلم، صحيح مسلم، ج٣، ص١٢٥٥، كتاب الوصية، باب ما يلحق الإنسان من الثواب بعد وفاته، حديث رقم ١٦٣١، مرجع سابق.

أبو داود، سنن أبي داود، ج٣، ص٣٠٠، كتاب الوصايا، باب ما جاء في الصدقة

عن الميت، حديث رقم ٢٨٨٠، مرجع سابق. (٣)- منذر قمض، الاقتصاد الإسلامي، دار القلم: الكويت، الطبعة الأولى، ١٣٩٩ه، ٥٧٥٠.

المبحث الثاني

تأثير الاستهلاك والإنتاج على الخطة

يترتب على تقدير احتياجات المجتمع من السلع والخدمات، توزيع ا لاستثمارات بين القطاعات المختلفة، إذ لما كان الهدف الاساسي لائي نظام اقتصادي هو اشباع أكبر قدر ممكن من حاجات ورغبات الأفراد -المقبولة-، ورفع مستوى معيشتهم، ورفاهيتهم الاقتصادية، فإن حجم الإنتاج المخطط يبنى دائما على حجم الاستهلاك المتوقع (١).

هذا وقد استطاعت الخطط الوضعية، أن تتبنى بعض الأدوات لأخذ مستويات الاستهلاك المرغوب تحقيقها في الحسبان، فإن كان ثمة رغبة في تغيير المستوى العام للاستهلاك، يمكنها الاعتماد على السياسية الضريبية (٢).

وإن كان ثمة رغبة في التأثير على استهلاك سلعة أوخدمة معينة، فإنها تلجأ إلى بعض الأدوات كالتسعير الجبري لبعض السلع والخدمات، أو نشر الوعي الاستهلاكي للتأثير في حجم الاستهلاك من سلعة معينة، أو من خلال رسوم الإنتاج، أو رسوم الاستيراد، أو حجم الإعانات المقدمة لمنتجي هذه السلعةأو الخدمة،أو تقديمها بالمجان من قبل الدولة أو بشمن رمسزي (٣).

وفي الاقتصاد الإسلامي نجد أن منهج الإسلام في كل من ا لا ستهلاك والإنتاج، يلقبي بظلاله على الخطة الاقتصادية، فيجعلها أكثر انضاطا وواقعية، وبالرغم مـن تعـدد الآثـار التـي يمكـن أن يمارسها ذلك المنهج على خطة التنمية الاقتصادية، إلا أننا سنركزها في بعدين أكثر أثرا من غيرهما على الخطـة الاقتصاديـة، وذلـك مـن خلال المطالب التالية:

 ⁽١) عبد الحميد القاضي، المرجع السابق، ض٤٠٩ .
 (٢) (٣) على لطفي، التخطيط الاقتصادي، ص٢٥٣، مرجع سابق.

المطلب الأول

تأثير أهداف الاستهلاك والإنتاج في الإسلام على الخطة

تحدث أهداف الإسلام فيما يتعلق بالاستهلاك والإنتاج، أثـرا مباشرا على خطة التنميـة الاقتصاديـة، يجعلها تـراعي كافـة تلـك الاهداف، ما تعلـق منها بالاهداف الاستراتيجية، أو ما اختص منها بالاهداف الاستراتيجية، أو ما اختص منها بالاهداف المرحلية. وهو ما تفتقده الانظمة المختلفة. هذا ونستطيع تحديد الاثار المختلفة لتلك الاهداف، من خلال النقاط التالية:

أولا: ما يغص الأهداف الاستراتيجية :

يعد الهدف الاستراتيجي الأول من كافة النشاطات الإنسانية في الإسلام، القيام بمهام الخلافة الإنسانية، وتحقيق العبادة الكاملة لله، وهذا يملي على خطة التنمية الاقتصادية في الإسلام، أن تجعل هذا الهدف على قائمة الأهداف الاستراتيجية لخطط التنمية الاقتصادية إعدادا وتنفيذا، وتوفر كافة الإمكانات اللازمة لإنجازه، ويجب أن يتصدر أهداف الخطة طويلة الأجل، ثم تقسم أبعاده التفصيلية إلى مراحل تحدد مسار الخطط المتوسطة وقصيرة الأجل. ويتلازم هذا الهدف مع الاستفادة الكاملة مما أودعه الله جل وعلا في الكون، باعتبار مع الاستفادة الكاملة مما أودعه الله جل وعلا في الكون، باعتبار ذلك من الوسائل اللازمة لتحقيق هذا الهدف.

كانيا: ما يغص الأهداف البرحلية:

يشتمل منهج الإسلام في الإنتاج والاستهلاك على الهداف مرحلية . تعمل بصفة مباشرة على التأثير في خطة التنمية الاقتصادية ، فمثلا يؤثر هدف توفير الحد الائدنى من الاستهلاك للجميع ، ويفرق في مدى تأثير الخطة بهذا الهدف بين حالتين ، هما :حالة الظروف العادية ،وهنا تتكفل فريضة الزكاة وبقية الموارد العادية للدولة بها ، ولا بعد للخطة من احتواء هذه الفريضة من الناحية التخطيطية ، بوضع المؤسسات الإدارية اللازمة لتدبير جمع هذه الموارد جباية وصرفا ، وضع الخطة اللازمة للصرف منها في مصالح المسلمين المختلفة .

أما في حالة الظروف الطارئة، فيكون التأثير على الخطة أكبر، من حيث وجوب وجود التخطيط التفصيلي لتلافي تلك الأوضاع والخروج منها، وهنا يزداد دور التدخل ومداه، وبالتالي يزداد معه دور الخطة الاقتصادية. ولهذا شواهده من الشريعة فقد حث الإسلام الناس على التضامن في حالتي السفر والمجاعة، وأفعال ابن الخطاب (رضي الله عنه) في عام المجاعة خير شاهد على ذلك.

أما هدف الوصول إلى حد الكفاية لكل المسلمين؛ فإنه يملي على العملية التخطيطية أن لا يتوقف دورها عندتوفير الحدا لأدنى من الاستهلاك للجميع، بعل يتعداه إلى تحقيق الكفاية ووفقا لظروف الزمان والمكان، بما يعني أن على الخطة الاهتمام في الخطط التفصيلية لكل من الاستهلاك والإنتاج، بتوفير الطعام واللباس والسكن وأدوات الإنتاج اللازمة ووسلة النقل، والتعليم وقضاء الديون، والزواج (۱۱) حتى تستطيع الخطة تحقيق هدف سام من أهداف الإسعلام في مجال الاستهلاك والإنتاج يتعلق بالرفاهية الاقتصادية، بمعنى يختلف عما تنشده الأنظمة المعاصرة، من الرفاهية في الجانب المادي فقط، بل أن وضع الرفاهية في الجانب المادي فقط، بل أن الا تجاه وإنما تتعداه إلى تحقيق أقصى اشباع ممكن للمجتع ككل بأقل تكلفة وجهد، مع مراعاة تعاليم الإسعلام في ذلك، أو بعبارة أخرى أدق يعمل هدف تحقيق الرفاهية الاقتصادية في الإسلام، إلى وجوب توجيه الخطة الاقتصادية إلى الوصول بالمجتمع الإسعلامي،

⁽۱)(۲)- ربيع الروبي، دراسات وبحوث في الفكـر الاقتصادي الإسلامي، ص٥٩،ص١١٨، مرجم سابق.

المطلب الثاني

تأثير قواعد الإنتاج والاستهلاك في الإسلام على الخطة

فضلا عن الأثار التي تحدثها أهداف الإسلام في الاستهلاك والإنتاج على الخطة، فإن هناك الكثير من الأثارالتي تحدثها قواعد الإسلام عليها، فتجعلها أكثر انضاطا وواقعية، هذا ومن الممكن توضيح هذه الأثار في النقاط التالية:

أُولًا: مراعاة الأُولويات الإسلامية

تحدد أهداف الاستهلاك في الإسلام خطته في الإنتاج إلى حد كبير، غبينما نجد أن شكل الاستهلاك في النظم الاشتراكية يتبع شكل الإنتاج بالضرورة (مما يعني حرمان الأغراد من عدد كبير من السلع) وبينما في الرأسمالية يتبع شكل الإنتاج شكل استهلاك الفئة القادرة على دفع الثمن، بما يعني قصر الإنتاج عملى أشباع الطلب المشفوع

بالقدرة على الشراء،أي إنتاج السلع الكمالية التي يقبل عليها المستهلك، ومجافاة إنتاج السلع والخدمات الاستهلاكية الضرورية.

غإن خطة الإنتاج في الإسلام تسير وفق أولويات الاستهلاك، من ضروريات فحاجيات فتحسينات؛ وهو ما يعني تحقيق التوازن بين مكونات الاستهلاك من السلع والخدمات، ويعمل على تحقيق خطة الإنتاج مزيدا من النفع للمجتمع، من حيث الاستخدام الأمثل للثروة، وتوفير السلع الضرورية للمستهلكين، ويعمل على تحقيق العائد المناسب للمشروعات، والتوازن في توزيع الاستثمارات، فلا تركزفي مجال دون آخر باعتبار أن القيام بالزراعة والصناعة يعد من فروض الكفاية، التي تأثم الائمة ومعها ولي الأمر،إذا لم يساهم بعضهم في ايجادها،كماأن أسلوب الإنتاج في المجتمع يفرض على الخطة الاهتمام بالصناعات الحربية جنبا إلى جنب،مع توفير تلك السلع لتحقيق الأمر الإلهي في الحربية جنبا إلى جنب،مع توفير تلك السلع لتحقيق الأمر الإلهي في قوله سبحانه *(وأعدوالهم ما استطعتم من قوة . الآية) *(١).

بالإضافة إلى ما سبق فإن الضوابط الإسلامية، التي تنهى عن الإسراف والتقتير واستهلاك وإنتاج الخبائث، تعد عاملا كبيرا في

⁽١)- سورة الأنفال من الآية رقم ٦٠.

نجاح الخطة ، حيث يزيل أعباءها من على كاهل المخطط فلا ينشغل في سبيل الإعداد لها على حساب احتياجات المجتمع الأساسية ؛ وهوما تعج به الخطط الإنتاجية للمشروعات الخاصة في الغرب، وفي كل ما سبق مايحقق الأهداف الاستراتيجية للاستهلاك والإنتاج معا، وهو ما يسد منافذ الشهوات، التي تستنزف قدرا من موارد المجتمع وتوجيهه وجهة صحيحة (١).

ثانيا: الاعتدال في الإنفاق:

إن عقيدة الفرد المسلم والتزامه بتعاليم دينه، في محاربة الإسراف والترف والتبذير والتقتير، يجعل الخطة الاقتصادية معتمدة على الرقابة الذاتية، التي لايضاهيها رقابة أخرى، فتستبعد كل تلك الامور إنتاجا واستهلاكا. وهذا يعمل على خفض تكاليف ووقت إعداد الخطة، ويجنب المجتمع الانحرافات التي لاتنفاك تؤثر فيي الخطط الاقتصادية لمعظم الدول الغربية.

ثالثًا: تعريم استهلاك وإنتاج السلع والفدمات الضارة والمعاملات غيرالبشروعة:

يملي منهج الإسلام في الاستهلاك والإنتاج على خطة التنمية الاقتصادية، التقيد بعدم استهلاك أوإنتاج السلع والخدمات الضارة، فلا تعطيها أية أهمية، عملا بقوله تعالى: *(ويحل لهم الطيبات ويحرم عليهم الخبائث. الآية)*(٢).

فضلا عن ذلك يؤثر السوق الإسلامي -باعتباره الإطارالذي ينظم سلوكيات المستهلكين والمنتجين- على الخطة من الناحية التنظيمية، ويتحاشى ما يحدث في الأنظمة الوضعية من: احتكار ومن خداع وتعامل بالربا؛ إذ الإسلام يحرم الربا والاحتكار، ويمنع الغرر والغبن الفاحش ويلغي التدخل غير المشروع لدى التبادل لحماية المستهلكين من الوسطاءالذين تعمل بعض خدماتهم العقيمة إلى وفع التكاليف. فضلا عن ضرورة قيام أساليب الدعاية والإعلان على أساس الصدق والبعدعن الخداع وسيادة المنافسة الثريفة بين البائعين والمشترين (۱)، وهو ما يعني

⁽١)- سعيد بسيوني، الحرية الاقتصادية وأثرها في التضمية، دار الوفا:المنصورة، الطبعة الأولى، ١٤٠٨ه، ص ٤٥٨ .

⁽٢)- سورة الأعراف من الآية رقم ١٥٧ . (١)- محمد عبدالمنعم عفر،نحوالنظرية الاقتصادية في الإسلام (الأثمان والاسسواق) ص٣٢٧ وما بعدها، مرجع سابق. وانظر:

⁻ مستعين على عبد الحميد،السوق وتنظيماته في الاقتصادا لإسلامي(رسالة ماجستير مقدمة إلى قسم الدراسات العلياالشرعية بجامعـة أم القرى، عام ١٤٠٤ه، الباب الشالث (دورالحكومة في السوق الإسلامية) من ص٢٦١إلى ص٣٩١ .

ضمان المنتج المسلم دخول سوق تغيب فيها كافة أساليب الغش والخداع. إن هذه القواعد الإسلامية توفر على الخطة عموما، دراسة النتائج والمشكلات المترتبة على عدم تطبيقها،والتضحيات والتكاليف التي ستنجم عنها،وهومايعني أن السوق بتنظيماته وقواعده الإسلامية سيساهم في إنجاح الخطة؛ لأنه سيعكس الحاجات الحقيقية للمستهلكين، ويعبر بصورة أكبر عن أولويات الحاجة العامة ،مما يعني الاعتماد عليه كمؤشرفي تحديدتلك الحاجات،ناهيك عن أنه سيساهم في حماية المستهلك، فيحصل على السلع بالأسعار الحقيقية دونما أية مغالاة، والمنتج في تحريم كافة الوسائل والصور غير المشروعة. رابعا: الاهتمام بتكامل أدوار الدولة والأفراد:

يهتم الإسلام بتحديد المسئولية في المجتمع المسلم. فرغم أنها بصفة عامة مسئولية فردية، إلا أن هناك مسئوليات تقع على الأفراد، وأخرى على الدولة، وثالثة من فروض الكفاية التي قد يتكفل بها الأفراد أو الحكومات. وينعكس ذلك على مجا لات الإنتاج والاستهلاك على نحو تتكامل معه أدوار الفردوالدولة ،ولذلك يجب على خطة التنمية الاقتصادية ا الاهتمام بدور كل من الدولة والأفراد في تحقيق الحد الادني من الاستهلاك والإنتاج، عند الإعداد وتقدير حجم الاستهلاك، ومن ثنم ا لإنتاج. فالدولة الإسلامية ملزمة باشباع الحاجات العامة الأساسية عن طريق مواردها المالية إن كان في ذلك ما يكفي (١). أما عند حدوث خلل في التمسك بمنهج الإسلام في مجالي الاستهلاك والإنتاج، فإن لولي الأمر اتخاذ إجراءات للتأثير في خطتي الاستهلاك والإنتاج نلخصهافيمايلي: أ- حق ولي الأمر في وضع التنظيمات والترتيبات، التي يراها مناسبة للحد من تلك الأوضاع المنهي عنها، عند إعداد الإطار العام لخطة التنمية (٢).

⁽٢)- هذا ما فعله عمر بن الخطاب رضي الله عنه، فقد قدر احتياجات الفرد مدن ا لا ستهلاك شهريا، ووفره له من بيت المال سواء كان صغيرا أم كبيرا، كما فرض عطاءا سنويا شمل حتى المواليد، للتدرج بمستوى الاستهلاك إلى حدودالرفاهية في غير إسراف؛ وهبو ما يُعبرف في لغبة التخطيط بالتقدير العينبي لحجم الاستهلاك الفردي، ومن شم الاستهلاك الجماعي بصورة دقيقة.

^{- &}lt;u>الظ</u>: أبو عبيد، الأموال، ص٣١٥، مرجع سابق. أبو يوسف، الخراج، ص٥١، مرجع سابق.

⁽٣)- لذلك سنده من الشريعة. فقد رأى رسول الله صلى الله عليه وسلم خاتما من ذهب في يد رجل فنزعه فطرحه وقال: *(يعمد أحدكم إلى جمرة من نار فيجعلهافي بده) *. انظر: مسلم، صحيح عسلم، ج٣، ص١٦٥٥، كتاب اللباس والزينة، باب تحريم خاتم الذهب على الرجال حديث رقم ٢٠٩٠، مرجع سابق.

فالشاطبي يرى: "أن المباحات إنما وضعها الشارع للانتفاع بها، على وفق المصالح على الإطلاع بحيث لاتقدح في دنيا ولادين، وهو الاقتصاد فيها . فإذا خرج المكلف بها عن ذلك الحد، بأن تكون ضررا عليه في الدنيا أو في الدين، كانت من هذه الجهة مذمومة . فدخلت المفاسد بدلا عن المصالح في الدنيا والدين "(١).

ب- حق ولي الأمر في وضع خطط طارئة لبعض السلع الاستهلاكية عند نقصها من الأسواق، ولذلك سنده من الشريعة فقد منع عمر (رضي الله عنه) استهلاك اللحم يومين عند نقصه من الأسواق، هـذا فـي إطار الاستهلاك الفردي (٢).

أما غي مجال الاستهلاك الحكومي، فيمتد هذا الحق إلى أبعاد أكثر تفرض أثرها الواضح على الخطة الاقتصادية، فتجعلها تستثمر حق ولي الائمر في المتابعة والانضباط، وترشيد النفقات، فقد كان عمر (رضي الله عنه) يطلب من ولاته في جميع أصقاع الدولة الإسلامية الحضور إليه، فإذا حضروا أخذ نصف ما لديهم من أموال لحملهم على الاقتصاد والتدبير، وكذلك طبق عمر بن عبد العزيز سياسة الاقتصاد في المتهلاك الشمع في الإنفاق الحكومي، فقد أمر ولاته بالاقتصاد في استهلاك الشمع والابنية والورق (٣). ولذلك أثره المباشر على توفير عنصر التمويل ذي الاهمية الخاصة عند إعداد الخطة وتنفيذها.

ج- حق ولي الامرفي مراقبة اتباع منهج الإسلام في الإنتاج، عند وضع خطة التنمية الاقتصادية، فالإسلام يحث على العمل في جميع مجالاته، ويذم البطالة، ويحض على اتقان المنتجات، وينهى عن الغش والاستغلال، فتكون هذه بمثابة علائم أساسية تملي على الخطة، وضع إطارها وتفاصيلها المختلفة في ضوءها.

⁽١)- الشاطبي، الموافقات، ج٣، ص١٨٣، مرجع سابق.

⁽٢)(٣)-ابن الجوزي، تاريخ عمر، ص٢٠٢ مرجع سابق. - احمد الكبيسي،المرجع السابق، ص٢٧٩ - ص٢٨٠ . وانظر:

⁻ محمد الفنجري، المذهب الاقتصادي في الإسلام، ص٢١٦، مرجع سابق.

د- يجب على الخطة أن تراعي أن لولي الأمر إمكانية التدخل، وإجبار أصحاب النشاطات الاقتصادية في القطاع الخاص بتوفير السلع الاستهلاكية الضرورية، التي تتوقف عليها حياة الناس، كالطعام والملابس.وله أن يتخذ من السياسات مايكفل قيام ذلك القطاع بإنتاج تلك السلع والمساهمة في استيرادها. وفي ذلك يقول ابن تيمية: "ومين ذلك أن يحتاج الناس إلى صناعة ناس، مثل: حاجة الناس إلى الفلاحة والنساجة والبناية، فإن الناس لابد لهم من طعام يأكلونه، وثياب يلبسونها ومساكن يسكنونها،فإذا لم يجلب لهم من الثياب مايكفيهم.. احتاجوا إلى من ينسج لهم ثيابهم، ولابد لهم من الطعام إما مجلوب من غير بلدهم، وإما من زرع بلدهم وهو الغالب، وكذلك لا بد لهم من مساكن يسكنونها فيحتاجون إلى البناء، فلهنذا قبال غير واحد من الفقهاء من أصحاب الشافعي وأحمد وغيرهم، كالغزالي وابن الجوزي، أن هذه الصناعات فرض على الكفاية، فإنه لاتتم مصلحة الناس إلا به "(١). أما دور الأفراد فإن تكافلهم وتضامنهم وتعاونهم، والانفاق على الأهل والأقارب، والتزام منهج الله والمراقبة الذاتية، تمارس تأثيرا إيجابيا على الخطة، يتمثل في: توفير احتياجات قطاع عبريض من المجتمع، وهو ما تفقده خطة الاستهلاك في المجتمعات الغربية، التي تعتمد على القـوة الشـرائية، والميـول والرغبـات، وتفضيــلات المستهلكين، واعدادهم ودخولهم وأثر الأسعار عليهم، أو تعتمد على الأحراء المركزي لخطة الاستهلاك بتوفير الحد الأدنى الضروري من السلع الأساسية، دونما إشباع رغبة الغرد من السلع الأخرى، وهو ما ينعكس برمته على خطة الإنتاج للسير في ركاب خطة الاستهلاك، وهـذا لا يلغي اعتماد الخطة الإسلامية على تلك المحددات الفنية في حدود معينة، خاصة الاجبراءات المركزية وفيي أوقيات الحروب والطبوارىء والأزمات فقط، إذ أنها -المحددات الفنية- بالإضافة إلى التعاليم الإسلامية في هذا المجال، تساعد كثيرا على نجاح التخطيط عموما.

كما يحتوي منهج الإسلام ني الاستهلاك، وسائل خاصة تبدي تأثيرا مباشرا على الخطة الاقتصادية، فتعمل على ترشيد نفقاتها

⁽١)- ابن تيمية، الحسبة، ص٢٦، ص ٢٧، مرجع سابق.

العامة، باعتبار أن بعضها كفالة تخرج عن إطار الخطة، يتكفل بها بيت المال ويقوم بها، من خلال الزكاة والخراج والعشور، والوقف الخيري والحمى وما شابهها، وهذا في حق عامة فقراءالمسلمين.وبعضها يقوم به الأهل والأقارب في حق أهلهم وقرابتهم، اعتمادا على قوله تعالى: *(وآت ذا القربى حقه . الآية) *(١).

خامسا: الأثر التبادلي للاستهلاك والإنتاج على الفطة:

يميز في تأثير الاستهلاك على الخطة بين نوعين من الاستهلاك الخاص والعام ؛ فا لاستهلاك الخاص تلعب العوامل السابق الإشارة إليها حمن وازع ديني، ورقابة خارجية، وحث على التوسط والاعتدال، وتحريم استهلاك سائر الخبائث دورا كبيرا في توجيهه -، ولكي يتسنى ذلك يجب أن تعمل الخطة على توفير الاحصائيات المختلفة عن عدد السكان، ودخولهم النقدية، ومستويات الأسعار، واتجاهات الاستهلاك الخاص في السنوات السابقة، ومدى مساهمة الموارد المحلية في إشباع تلك الحاجات، علاوة على مدى الحاجة إلى الواردات، ولذلك تستطيع الخطة تحديد المصادر التي تشبع فيها الحجم الكلي للاستهلاك.

أما الاستهلاك العام، أو إنفاق القطاع الحكومي، على ما يحتاج إليه من السلع والخدمات؛ لتأدية خدماته العامة، فتستطيع الدولة وضع الخطط الخاصة به، بما يحقق أهدافها المختلفة، في ضوء تعاليم الإسلام، باعتبار تخطيطه من الأمور الهامة، التي تساعد الدولة على توفير الاحتياجات الاساسية الموكولة إليها، ورغبة في ترشيد نفقات الإدارة العامة.

⁽١)- سورة الإسراء من الآية رقم ٢٦.

سادسا: الأثار التي يبارسها الإنتاج على الغطة:

فضلا عن الأثار التبي يمارسها الإنتاج في الإسلام من الناحية التوجيهية، والحفز والحث الدائم على العمل والكسب، هناك وسائل تشريعية تملى على الخطة الاقتصادية أثارا مختلفة من أهمها:

١- دعم هدف الاستغلال الأمثل للموارد، كأحد أهداف خطط التنمية في العصر الجاضر، فا لإسلام يحرص أشد الحرص على الاستفادة المثلى من البروات الطبيعية، فيمنع إهمالها أو تعطيلها أو إساءة استغلالها ومن ذلك:

أ- حرصه على احياء الموات؛ لقوله صلى الله عليه وسلم: * (مـن أحيـا أرضا ميتة فهي له)*(١) . كنوع من الحث على التنمية الزراعية، ودعـم الخطط الخاصة بها.

ب- عدم إقطاع الأفراد من الأراضي الغامرة، والتي لا ملك لأحد فيها، إلا مايستطيع معه مداومة الإنتاج والتنمية، -وتجسد قصة عمر (رضي الله عنه) مع بلال بن الحارث ذلك الوضع- وفي هذا ما فيه من الأثار على خطة القوى العاملة، باستغلال فائض الأيدي العاملة في استصلاح الأراضي وزراعتها.

٣- حشد وتعبئة الموارد البشرية لتنفيذ أهداف خطة التنمية الاقتصادية، فينأى الإسلام بأفراده أن يكونوا عاطلين أو عالة على غيرهم، كما ينهاهم عن سؤال الناس لسد حاجاتهم المختلفة، ماداموا قادرين على العمل والإنتاج، وبالتالي يضمن عدم وجود طاقة بشرية معطلة، تقف بعيدا عن صفوف الإنتاج والتنمية، وفي ذلك يقول سبحانه: *(هو الذي جعل لكم الارض ذلو لا فامشوا في مناكبها وكلوا من رزقه وإليه النشور)*(۲). ويقول صلى الله عليه وسلم: *(اليد العليا خير من اليد السفلي..الحديث)*(٣).

٣- تحقيق هدف الاكتفاء الذاتي

ولذلك أوجب الإسلام على أفراده، كفاية تعلم الحرف والصناعات والفنون التي تنتظم بها الحياة؛ لما لها من أهمية في حياة المجتمعات، وللوصول بالمجتمعات الإسلامية إلى حد الاستغناء عن غيرهم ما أمكن في الحصول على تلك الصناعات. كما أوجب عليهم إعداد

⁽۱)- سبق تخريجه ص**۱۲** من هذه الرسالة. (۲)- سورة الملك، الآية رقم ۱۵.

مسلم، صحيح مسلم، ج٢، ص٧١٧، كتاب الزكاة، باب بيان أن اليد العليا خير من اليد السفلى. حديث رقم ١٠٣٣ مرجع سابق.

القوة المانعة لحماية أنفسهم وأوطانهم، والمحافظة على عزة وكرامة أنفسهم . وفي ذلك يقول سبحانه: * (وأعدوالهم ما استطعتم من قوة ومن رباط الخيل ترهبون به عدو الله وعدوكم ١٠٠ لآيـة)*(١)، ويـرى الغزالي: (أن أصول الصناعات من غروض الكفايات كالفلاحة والحياكة والسياسة، والحجامة والخياطة) (٢).

وهذا يملي على الخطة الاقتصادية -فضلا عما تقدم- الاهتمام بالتكنولوجيا المحلية النابعة من ذات البيئة ،وتطويرها، والاستفادة بقدر الضرورة من التكنولوجيا الا جنبية، ناهيك عن دعم خطة الدفاع وإنتاج السلاح.

فضلا عن ذلك، يجب على الخطة تركيز الاهتمام في اشباع حاجات المستهلكين على السلع، والخدمات المنتجة محليا، وهوما يعني مزيدا من الاعتماد على الذات والاستقلال الاقتصادي.

أما في حالة عدم كفاية الموارد الداخلية، والمنتجات المحلية للوفاء باحتياجات الاستهلاك، فإن على الخطة الاقتصادية التوجه إلى الخارج؛ للحصول على تلك السلع ضمن سلم الأولويات من الندول الإسلامية الأخرى، في إطار التكامل والتعاون بين المسلمين، واعتمادا على الحث المتواصل من القرآن والسنة في هذا الصدد،أماإن لم يتوفر ذلك فيمكن اللجوء كضرورة إلى الاستيراد من الدول الأجنبية، شريطة عدم انتهاك محرم،أو الخضوع لمساوىء التبعية والسيطرة والاستغلال. لقوله تعالى: * (لا يتخذ المؤمنون الكافرين أولياء من دون المؤمنين ٠٠ الآية) * (٣) . وقوله سبحانه: * (يا أيها الذين آمنوا لا تتخذوا عدوي وعدوكم أولياء تلقون إليهم بالمودة ١٠٠ لآية)*(٤)، إلى غير ذلك من النصوص.

⁽١)- سورة الأنفال من الأية رقم ٦٠.

 ⁽۲)- الغزالي، الاحياء، ج١، ص١٦، مرجع سبق.
 (٣)- سورة آل عمران من الآية رقم ٢٨.

⁽¹⁾⁻ سورة الممتحنة من الآية رقم ١ .

الباب الثالث

تصور مقترح لإطار خطة تنمية اقتصادية في الإسلام ولكيفية تنفيذها وتقويمها

الفط الأول: تصور مقترح لإطار خطة تنمية اقتصادية في الإسلام. الثاني: بنيان جماز التخطيط وكيفية عمله في الإسلامي في الاقتصاد الإسلامي الفط الثالث: معايير تقويم الخطة الاقتصادية في السلام مع التطبيق علم بعض التجارب الإسلامية المعاصرة.

الباب الثالث

تصور مقترح لإطار خطة تنمية اقتصادية في الإسلام ولكيفية تنفيذها وتقويمها

يهدف هذا الباب إلى الوصول إلى تصور واقعي لخطة تنمية اقتصادية في الإسلام، ولكيفية تنفيذها وتقويمها. بعد أن تحدثنا عن محددات إطار خطة التنمية الاقتصادية في الإسلام، والأمور التي تتأثر بها الخطة الإسلامية، وتحدد معالمها وخصائصها.

وعليه فإن هذا الباب يتناول خطة التنمية الاقتصادية إعدادا وتنفيذا، ويحدد أهدافها المختلفة، في البعدين الإستراتيجي والمرحلي، كما أنه يتناول بالدراسة والتحليل أولويات تلك الخطة، فضلا عن وضع التصور لبنيان جهاز التخطيط، الذي يقع على عاتقه تنفيذ خطة التنمية الاقتصادية في صورتها الإسلامية، وهو أخيرا يتوجه إلى التقويم الإسلامي لخطط التنمية الاقتصادية، بواسطة بعض المعايير والمقاييس المقترحة، مع تطبيقها على خطط التنمية الاقتصادية في بعض الدول الإسلامية لتبيان إلى أي حد تتمشى تال الخطط، معايير التقويم الإسلامية لتبيان إلى أي حد تتمشى تال الخطط، معايير التقويم الإسلامية للبيان إلى أي حد تتمشى تال الخطط، معايير التقويم الإسلامية للنك فإن هذا الباب يتكون من الفصول

الفصل الأول: تصور مقترح لإطار خطة تنمية اقتصادية في الإسلام.
الفصل الثاني: بنيان جهاز التخطيط وكيفية عمله في اقتصاد إسلامي.
الفصل الثالث: معايير تقويم الخطة في الإسلام مع التطبيق على بعض

الفط الأول

تصور مقترح لإطار خطة تنمية اقتصادية في الإسلام

المبحث الأولد: مراحل إعداد الخطة في النظم الوضعية وفي الإسلام.

المبحث الثاني: أهداف خطة التنمية الاقتصادية الاسلامية وأولوياتما.

المبحث الثالث: تنفيذ الخطة ومتابعتها وتقويم نتائجها في النظم الوضعية وفي الإسلام.

الفط الأول

تصور مقترح لإطار خطة تنمية اقتصادية في الإسلام

لاشك إن للإسلام منهجا يختلف عن التصور الوضعي لخطة التنمية الاقتصادية، ويستمد ذلك المنهج بطبيعة الحال من مبادىء الإسلام وتعاليمه المختلفة، ويتحدد ذلك التصور من خلال تحليل مراحل إعداد الخطة وتنفيذها، وما يتداخل مع عمليتي الإعداد والتنفيذ، من عناصر وملامح أساسية، أو تحديد للأهداف والأولويات، أو تعدد مستويات الرقابة على التنفيذ، ويحاول هذا الفصل الإحاطة بهذه الأمور، من خلال المباحث التالية:

المبحث الأول

مراحل إعداد الخطة في النظم الوضعية وفي الإسلام

يختلف إعداد الخطة الاقتصادية من دولة إلى أخرى، تبعاللنظام الاقتصادي الممراد تحقيقها، الاقتصادي الممراد تحقيقها، ناهيك عن التركيبة الاجتماعية للسكان، والواقع الاقتصادي القائم.

ففي الدول الاشتراكية ذات النظام المخطط مركزيا، يتعاظم دور الخطة في تحقيق أهداف الاشتراكية، وتعزيز سيطرة الدولة على الموارد الاقتصادية إنتاجا وتوزيعا، كتحقيق العدالة في توزيع الدخل، أو رفع المستوى الاجتماعي والرفاه المادي وبدلك يحتل إعداد الخطة أهمية خاصة (١).

وفي الدول التي تتبع النظام الرأسمالي، والتي تنتهج إلى حدما النظام اللامركزي في تخطيط بعض قطاعات وأجزاء الاقتصاد القومي، يتوارى دور الخطة الاقتصادية، وتقتصر على نطاق التخطيط التأشيري حسستى غدا مفهوم الخطة الاقتصادية يكتنفه الغموض في الكشير من تلك الدول.

على أن بقية الدول الأخرى النامية وغيرها، لا يخرج إعداد الخطط الاقتصادية فيها عن احدى الطريقتين -سالفتي الذكر-، أو في الغالب الأعم المزج بينهما.

هذا وسنوالي البحث في مراحل إعداد الخطة الاقتصاديـة في النظم الوضعية وفي الإسلام، من خلال المطالب التالية:

المطلب الأوك

مراحل إعداد الخطة الاقتصادية في النظم الوضعية

يمرإعداد الخطة الاقتصادية بمراحل عدة ،تختلف نوعا ما فيمابين الانظمة الاقتصادية المختلفة ؛فهي أكثر إلزاماومركزية في الاقتصاديات الاشتراكية عن غيرها. وهو ما سيتضح باستعراض مكونات هذا المطلب.

⁽١)- بتلهيم، شارل، المرجع السابق، ص٢٤ .

الفرع الأول

إعداد الخطة في الاشتراكية

يعتبر إعداد الخطة الاقتصادية في الاشتراكية، عملية فنية ذات مراحل عديدة ومترابطة، يقوم بها في تلك الدول جهاز مركزي للتخطيط، يقع على عاتقه الدول الأكبر في إعداد الخطة وتنفيذها ومتابعتها. هذا وستتم مناقشتها وتحليلها بصورة موجزة، من خلال النقاط التالية:

١- المرحلة التحضيرية: وتتضمن عددا من المراحل الجزئية هي:
 ١- الدراسة الواقعية للموارد الاقتصادية المتوفرة للدولة، من خلال
 المسح الشامل لها سواء كانت بشرية أم طبيعية أم مادية استغلت أم لا،
 ومحاولة اكتشاف المزيد منها، ورفع الكفاية الاقتصادية لاستخدامها.

ب- توغير البيانات والاحصائات الفنية عن الواقع الاقتصادي؛ إذ أن شمولية التخطيط في تلك الدول يتطلب توفر ذلك بالقدر الذي يحتاجه المخطط، وعن كافة القطاعات والمتغيرات الاقتصادية.

ج- القيام بمجموعة من الدراسات الوصفية والتحليلية ، للمشكلات الاقتصادية التي تعترض عملية التنمية ، وتفحصها ووضع الحلول المناسبة لها . وعلى جهاز التخطيط عمل الإسقاطات اللازمة للمتغيرات الاقتصادية ، وكيف يمكن أن تسير في المستقبل بفرض بقاء الأمور على حالها ، وأن يطلب من الوزارات والمؤسسات ، والوحدات الإنتاجية ، ايضاح مقترحاتها للفترة القادمة ، في ضوء التطورات التي انجزت في الخطة السابقة ، وتحديد أهدافها الإنتاجية والاستثمارية وما تحتاجه من مواد أولية مطلوبة ، وحجم التوسعات التي تريدها ، مع الاخذ بالتطورات التي لحقت بتلك المتغيرات في الفترة السابقة .

٧- مرحلة صياغة أهداف الخطة: إن صياغة أهداف الخطة الاقتصادية والاجتماعية في الدول الاشتراكية عملية سياسية بالدرجة الأولى، فالذي يسيطر على تحديد تنك الأهداف هي السلطة السياسية.

٣- الإعداد المبدئي لإطار الخطة: يتمثل إطار الخطة الاقتصادية في
 الاشتراكية، في بناء نموذج عام للتطور الاقتصادي في الفترة محل

الخطة، وإعداد تصور مبسط، عن المجاميع الكلية في الاقتصاد القومي في نهاية غترة الخطة (١)، ويتم تحديد ذلك الإطار بالتعاون بين الجهاز المركزي للتخطيط، والمشروعات والوحدات الإنتاجية والوزارات، بالاستعانة بالبيانات المتوفرة لدى جهاز التخطيط عن الواقع الاقتصادي، وعن سير المتغيرات الاساسية في الفترات الماضية، وتستعين معظم الدول الاشتراكية في تحديد ذلك باستخدام أسلوب الموازين الاقتصادية (٢).

فضلا عن ذلك تعمل هذه المرحلة على ترجمة أهداف السلطة السياسية ، إلى أرقام ومؤشرات تمثل الخطة المبدئية ، وتتضمن تحديد معدلات نمو القطاعات، وتحديد أنواع السلع والصناعات ذات الاولوية ، وتحوزيع الناتج، وتشغيل العمالة ، وتحديد معدل نمو الدخل القومي، وتجزئة الائهداف الكلية (العامة) إلى أهداف فرعية ، تساهم معا في خدمة الهدف العام باستخدام النماذج التخطيطية (٣).

٤- مراجعة واستكمال الخطة عبر السلم التخطيطي: وذلك بإرسال الخطة إلى المستويات الدنيا في الهيكل التنظيمي، واسترجاعها في تسلسل هرمي، بدءا من الوزارات والقطاعات الاقتصادية؛ والتي تعمل على دراسة امكانية تحقيق ذلك الإطار، في ضوء الإمكانيات المتاحة لها، وطاقاتها الإنتاجية، وتصب ذلك في مشروعات محددة، باستخدام دراسات الحدوى، لتحقيق الاهداف بأقل تكلفة (٤)، وبصفة عامة تقوم القطاعات الاقتصادية بوظيفتين: الاولى: تحويل إطار الخطة إلى خطط تفصيلية على مستوى القطاع. والثانية: تقديم مقترحاتها وتعديلاتها في كل

⁽١)- بتلهيم شارل، المرجع السابق، ص١٧٩٠.

⁽٢)- الفونس عزيز، المرجع السابق، ص١٧٠.

⁽٣)- بتلهيم، شارل، المرجع السابق، ص٢٠٣

⁽٤)- حسين عمر، التنمية والتخطيط؛ ص١٩٧، مرجع سابق.

جزئيات الخطة ^(١).

بعد ذلك تحول الخطة إلى الفروع، والتي تقوم بوضَع خطط أكسثر تفصيلالها (٢). ثم ترسل-الخطة-إلى آخر مستوى في الهيكل التنظيمي، وهو الوحدات الإنتاجية، غيرسل لها الإطار العام لخطط الفروع، لتتمكن كل منها بوضع أكثر أنواع الخطط تفصيلا، على مستوى الوحدات الإنتاجية، وتحدد كافة احتياجاتها من عناصر الإنتاج المختلفة. ولذلك التفصيل في خطط الوحدات الإنتاجية فوائدعدة منها : قدرة المخطط على تحديد حجم الإنتاج من السلع والخدمات المختلفة، وحجم السلع المتاحة للاستهلاك، وتحديد الاحتياجات من المواد الأوليـة والوسيطة (٣).

بعد ذلك تبدأ الخطة مسيرة ثانية ، متجهة من القاعدة نحو القمة ، فتقوم الوحدات الإنتاجيةبإرسال خططهاللفروع،والتي تقوم بالتنسيق بينها وارسالها إلى القطاعات، التي تتولى عملية التنسيق بين خطط الوحدات ا لإنتاجية والفروع، فتعمل على إزالة التعارض، وايجاد التنسيق اللازم بين تلك الخطط (٤). ثم تنتقل بعد ذلك إلى الجهاز التخطيطي ليجري عليها عملية تنسيق عامة. وهذا يمشل الصلة الأخيرة لسوضع الصورة النهائية للخطة القومية (٥).

٥- وضع الشكل النهائي للخطة: ويتضمن ذلك اختبارها، وارسالها إلى المستويات المختلفة، وصدورها في هيئة قانون، وذلك بعد أن تكتمل الصورة النهائية للخطة وعندئذ تحتوي على تفصيلات عديدة وتضم عددا من الخطط الفرعية، كخطة الاستثمار التفصيلية، وخطة التقدم، وخطة ا لا ستهلاك الجماعي، وخطة الإنتاج، وخطة القوى العاملة، وخطة الأجور، وخطة التوزيع، وخطة الحصول على المواد الأولية ومستلزمات الإنتاج (٦).

⁽١)- لانج، اوسكار، المرجع السابق، ص٣٦٠

⁽٢)- أمين رشيد كنونه، التخطيط القومي أسلوب لإدارة الاقتصاد القومي، الجامعة

المستنصرية: بغداد، الطبعة الأولى، ١٩٨٣م، ص٤١ . (٣)- عبد القادر محمدبودقة، التخطيط الاقتصادي أسلوب لإدارة الاقتصاد الوطني، جامعة الموصل: الموصل، بدون رقم طبعة، ١٩٧٩م، ص ٢٥٩٠

⁽٤)- عمرو محى الدين، التخطيط الاقتصادي، ص٦٤، مرجع سابق. (٥)- لانج، اوسكار المرجع السابق، ص٣٧.

⁽٦)- تثبرجن، جان، المرجع السابق، ص٨٢.

بعد ذلك يقوم الجهاز المركزي للتخطيط، باجراء اختبار مبدئي لها، ليتأكد تماما من أن كل المصوارد المخصصة، تتلائم مع كمية الإنتاج المطلوبة من كل قطاع، والا اقتضى الائمر إعادة النظر في توزيع تلك الموارد عامة (۱)، فإذا تم ذلك تتجه الخطة اتجاها آخر، يرسل فيه الإطار النهائي للخطة إلى المستويات التنظيمية المختلفة، لتقوم بتعديل خططها الاقتصادية بما يتوافق معه، مع السماح بابداء بعض الملاحظات التي لاتمس جوهر الخطة، حتى تصل إلى الوحدات الإنتاجية، لتسلك طريقا معاكسا نحو القمة. ليضعها الجهاز المركزي المتخطيط في صورتها النهائية، ويدفع بها إلى السلطة السياسية للموافقة عليها، واضفاء قوة القانون عليها؛ لتصبح بذلك مجموعة أوامر ملزمة بعد اجراء التعديلات اللازمة عليها، واجراء التنسيق الللازم بين أجزائها وعمل الاختبار الضروري لها (۲).

الفرع الثاني

إعداد الخطة في الرأسمالية

يمير إعداد الخطة في الكثير من الدول الرأسـمالية بعـدد مـن المراحل هي:

1- مرحلة جمع البيانات: عن كافة جوانب الاقتصاد القومي، متمثلة في سلسلة زمنية من الاحصائيات والبيانات، وذلك عن مدى توفر عناصر الإنتاج المختلفة، فضلا عن بيانات الاستهلاك النهائي، والعوامل المؤثرة فيه ليس فقط خلال ما قبل إعداد الخطة، بل توقي ماستكون عليه الاوضاع الاقتصادية إبان الخطة وما بعدها (فترة الخطة طويلة الاعجل)، علاوة على دراسة الطرق الكفيلة بزيادة تلك الإمكانيات في الفترات المقبلة (٣)، ولا تختلف هذه المرحلة كثيرا عن المعمول به في الاشتراكية.

⁽١)- تنبرجن، جان، المرجع السابق، ص٨٢٠

⁽٢)- بتلهيم، شارل، المرجع الصابق، من ص٢٠٨ . وللمزيد من التفصيل حول إعداد الخطة فبي الاشتراكية <u>انظر</u>:

⁻ شفيركوف، المرجع السابق، ص٣١٩ وما بعدها.

⁻ مورزوف، المرجع السابق، ص٣٦ . - عمرو محبي الدين، التخطيط الاقتصادي، ص٥٤ وما بعدها مرجع سابق.

⁽٣)- رفعت المحجوب، الاقتصاد السياسي، ج١، ص٤١٦، مرجع سابق.

٢- تحديد الأهداف: وتحدد بناء على البنيان الاقتصادي والاجتماعي السائد،والمشكلات التي يعاني منها، ومحاولة ايجاد الحلول المناسبة لها. وتتحصل أهم الأهداف التي تطمح معظم اللول الرأسمالية فيي تحقيقها، في زيادة الدخل القومي بنسبة معينة، وزيادة الاستهلاك النهائي، والاستثمار العام، وتحقيق التوظف الكامل، والحد من البطالة. ثم توضع بعد ذلك في صورة كمية (١)، مع وضع هدف رفع معـدل نمو الاقتصاد القومي، بنسبة معينة ،كهدف أساسي للخطة الاقتصادية (٢).

ثم تقوم الدولة ممثلة في جهاز التخطيط بعد ذلك، بتحديد اتجاهات سير المتغيرات الكبرى في الاقتصاد، فتحدد الحجم الكلي للاستثمار مقدرا بالنقود، لتصوضيح المقدرة الإنتاجية للاقتصاد القومي ككل، وتحدد أسعار التعامل بين المشروعات العامـة،وأسـعار الفائدة، وتوزيع الائتمان بين الأنشطة المختلفة؛ والتي يستأنس القطاع الخاص بها عند وضع أهداف خططه، التي تتمثل في تحديد حجم ونوع الإنتاج الجاري؛ اللذي يحدد طبيعة المشتريات والمبيعات، والتوسع في المشروعات، وتحديد أسعار بيع السلع عملى المستهلكين بناء على قوى البوق (٣)؛ وهبو منا يختلف عنند تحبديد الأهبداف في الاشتراكية، والتي تعد في الأساس عملية سياسية.

٣- تعميم أهداف الخطة ومناقشتهامع الجهات المختلفة: إن أهداف الخطط ا لا قتصادية في معظم الدول الرأسمالية، لا تشكل أوامر ملزمة لائي من المنتجين أو المستهلكين، ولكن الخطة -من خلال مناقشة أهدافها- تضع مقترحات القطاع الخاص، وتنبؤاته وما يستطيع فعله أثناء فترة الخطة في الحسبان، ويتم ذلك عن طريق المناقشات المباشرة، بما يساعد القطاع الخاص في عملية التنفيذ، ويجعله أكثر وعيا بالعقبات والمشكلات القائمة والمحتملة في الاقتصاد ليساهم في حلها (٤).

إن الأهداف بعد إقرارها وموافقة البرلمان عليها، لا تعد نهائية في معظم الدول الرأسمالية، بل يمكن تعديلها أو تغييرها لتساير

⁽۱)- عادل حشيش، أصول الاقتصاد السياسي، ص١٤٠، مرجع سابق. (۲)- (۲)- New Encyclopaedia, OP.Cit, V.17, P 926 .

ر.). (٣)- رفعت المحجوب، الاقتصاد السياسي، ج١، ص١٤. New Encyclopaedia, OP.Cit, V.17, P.927 .

الأوضاع الاقتصادية، بما يضفي على الخطة قدرا من المرونة، وقد حدث هذا بالفعل في بريطانيا إذ تبنت هدف النمو الشامل في خطة ١٩٦٥ -١٩٧٠م، وفي فرنسا في الخطة الخامسة ٢٦-١٩٧٠م اضطرت الدولة إلى مراجعة بعض الأوضاع الاجتماعية عام ١٩٦٨م فغيرت بعض أهدافها. وهو ما يعتبر تغييرا للأهداف على الأقل في الأجل المتوسط(١).

٤- مرحلة وضع الوسائل التي تساعدعلى تحقيق الاهداف (عملية الاختيار): تشكل هذه المرحلة جوهر الخطة الاقتصادية، والتي تفرضها طبيعة البنيان الاقتصادي والاجتماعي؛ لأن الهدف الواحد يمكن تحقيقه بأكثر من وسيلة (٢).

ويمكن في هذه المرحلة التمييز بين خطوتين جزئيتين تتعلق الأولى: بتحديد نوع الإنتاج وحجمه ومتى يتم، أي اختيار المشروعات والثانية: بتحديدالطريقة التي يتم بها الإنتاج (الفن الإنتاجي).

وتتداخل مرحلة اختيار المشروعات إلى حد بعيد مع مرحلة تحديد الاهداف خاصة التفصيلية، وتتحكم في تحديد مستوى النشاط الاقتصادي ونمو الاستثمار، والحاجات المختلفة للأفراد إنتاجية كانت أو استهلاكية حالية أو مستقبلية (٣)، ويتم اختيارها -أي المشروعات-وفقا لعدد من المعايير من أهمها (٤):

أ- قيمة ما يضيفه المشروع إلى الدخل القومي، وللطاقـة الإنتاجية،
 وللصناعات الرأسمالية.

ب- معيار دوران رأس المال.

ج- معدل العائد على رأس المال أو مدى الأرباح المتوقعة، وقد يكون أهم المعايير في كافة الدول الرأسمالية.

د~ معيار نصيب العامل من القدر المعاد استثماره.

ه- مدى استخدام المشروع لعوامل الإنتاج المحلية.

ن- مدى مساهمة المشروع في تشغيل الأيدي العاملة المحلية.

و- المدة اللازمة لتنفيذ المشروع.

أما عن الفن الإنتاجي؛ فهو من أهم العوامل التي تحدد سياسـة

⁽۱)New Encyclopaedia, OP. Cit, V.17,, P.928
(۲)(۲)(٤)- رفعت المحجوب، الاقتصاد السياسي، ج١، ص١٤ إلى ص٤٢٠ مرجع سابق.
- وانظر: أحمد حافظ الجعويني، التحليل الاقتصادي الكلي، مكتبة عين شمس:
القاهرة، بدون رقم طبعة أو تاريخ، ص٢٦٢٠.

الاستثمارغي الخطة الاقتصادية ،وذلك لتعددطرق الإنتاج؛ فهناك طريقة تعتمد على التكثيف الراسمالي، وأخرى على العمالي، وثالثة تؤلف بينهما. ويتم اختيار الطريقة الفنية في الاقتصاديات الراسمالية عموما، على أساس الأسعار النسبية لعناصر الإنتاج، وتفضل الطريقة التي تستخدم نسبة كبيرة من عنصر الإنتاج الأقل سعرا(۱).

٥- الصياغة النهائية للخطة ورفعها إلى البرلمان لإقرارها ،وهي آخر
 مرحلة على طريق إعداد الخطة في الرأسمالية.

المطلب الثاني

إعداد الخطة الاقتصادية في الإسلام

للإسلام قيم متسامية في شتى مجالات الحياة الاقتصادية، ومنها إعداد الخطة الاقتصادية ؛ إذ يضفي عليها الإسلام الكثير من التعاليم والتوجيهات، التي تجعل إعدادها متناسبا إلى حد كبير، مع ظروف المجتمع، وواقعه الاقتصادي، ومرحلة النمو الاقتصادي الراهنة، فالإسلام ينهى عن تجاوز الحقيقة في كافة الامور.

هذا ويمكن النظر إلى طبيعة إعداد الخطبة في الإسلام، من جهتين: تتعلق الأولى: بجهة الإعداد، والشانية: بمراحل الإعداد، وسيتم تحليل ذلك، من خلال الفروع التالية:

الفرع الأول جهة الإعداد

إن تدبير مصالح الأمة ورعاية حاجاتها وسياسة أمورها من أخص واجبات الإمام؛ فالإمامة -كما يذكر الماوردي-: "موضوعة لخلافة النبوة في حراسة الدين وسياسة الدنيا "(٢) وبما يعود بالنفع ويحقق مصلحة كافة أفراد المجتمع.

هذا ويعد تخطيط التنمية الاقتصادية جبزءا هاما من تدبير مصالح الأمة، فضلا عن أن الخطة الاقتصادية ترجمة صادقة لتحقيق أهدافه ه

⁽١)- رفعت المحجوب، الاقتصاد السياسي، ج١، ص٤٢١، مرجع سابق. (٢)- الماوردي، الأحكام السلطانية، ص٥، مرجع سابق.

وبما أن أمور الدولة الإسلامية متعددة وواجبات الإمام كثيرة ومتشعبة، جاز له أن يعهد بإعداد الخطة الاقتصادية، إلى من يعاونه في ذلك لقوله تعالى على لسان موسى عليه السلام: *(واجعل لي وزيرا من أهلي. هارون أخي. اشدد به أزري. وأشركه في أمري)*(١). وقوله صلى الله عليه وسلم:*(إذاأراد الله بالأمير خيرا جعل له وزيرصدق، إن نسي ذكره وإن ذكر أعانه، وإذا أرادبه غير ذلك جعل له وزير سوء، إن نسي لم يذكره، وإن ذكر لم يعنه)*(١). فإذا جاز ذلك في النبوة كان في الإمامة أجوز -كما ذكر الماوردي-(٢).

ولولي الأمر بعد ذلك الحق فصصي امضائها أو الغائها أو تعديلها وفق المصلحة. يشهد لذلك ما ذكره الماوردي من أن الوزارة شربان: وزارة تفويض، ووزارة تنفيذ. فالتفويض: "أن يستوزر الإمام من يفوض إليه تدبير الأمور برأيه وامضائها على اجتهاده، بشرط إطلاع الإمام وأخذ موافقته عليها". أما وزارة التنفيذ فحكمها أضعف وشروطها أقل، لأن النظر فيها مقصور على رأي الإمام وتدبيره، وهذا الوزير واسطة بينه وبين الرعايا والولاة "(١٤). وهو ما تمارسه في وقتنا الحاض الكثيرمن الدول الإسلامية، من خلال وزارات التخطيط.

الفرع الثاني

مراحل الإعداد

لاتختلف مراحل إعداد الخطة الاقتصادية في الإسلام كثيرا عن تلك المعمول بها في الاقتصاد الوضعي، إلا غيما يختص بتحديدا لا هداف،

⁽١)- سورة طه، الآيات من ٢٩ إلى ٣٢ .

 ⁽۲) - أبو داود، سنن أبي داود، ج٢، ص١٣١ كتاب الخراج والإمارة، باب اتخاذ الوزير، مرجع سابق. وحكم السيوطي بحسنه انظر: الجامع السغير، ج١، ص٢٤، مرجع سابق.
 (٣)(٤) - الماوردي، الأحكام السلطانية، ص٢٢، ص٢٥، مرجع سابق.

أي أن إعداد الخطة اسلاميا يمر بذات المراحل، مع الاحتفاظ بخصوصية الإسلام في هذا المجال.

إن إعداد الخطة الاقتصادية في الإسلام، لايعني التفصيل الدقيق والبعد الشمولي لها، ولكن يقتصر الإعداد عملي وضع الخطط الاقتصادية الملائمة للقطاع العام، والتي تضمن حسن استغلال موارده، وتحقيق مصالح المسلمين.

ويشمل القطاع العام: كل الأصلاك العامة والأملاك الخاصة للدولة في القطاعات الإنتاجية والاستثمارية بشكل عام، أي أنه يحتوي بطبيعة الحال الملكية العامة وملكية الدولة (١). فالملكية العامة هي: ملكية المسلمين. أما ملكية الدولة فهي الأملاك التي لاتتعلق بها حاجة مباشرة لعامة المسلمين، مثل: الأراضي الموات البيضاء غير المستغلة، فضلا عن ذلك يدخل في نطاق الأملاك العامة، مصادر الطاقة كا لأنهار والمعادن الظاهرة والباطنة، حتى وإن وجدت في أرض مملوكة ملكية خاصة الأحد المسلمين، على الرأي المشهور لدى فقهاء المالكية (Y). ويلحق به حسب رأي بعض المفكرين المسلمين، الأملاك العامة المنتقلة إلى الدولة مثل: الوقف الخيري، واللقطية، ومال من لاوارث لنه، والصدقات والنذور والكفارات (الوجائب المالية) (٣).

وبما أن إعداد الخطة الاقتصادية ،من العمليات الفنية والتنظيمية الدنيوية ،الذي يترك للدولة الإسلامية إعداده ووضع مراحله المختلفة. فإننا نستطيع وضع التصور التالي لمراحل إعداد الخطة الاقتصاديسة في الإسلام:

١- المرحلة التحضيرية: وهي المرحلة السابقة على اعداد الخطة، وفيها يتم حصر كافة الموارد الاقتصادية والإمكانيات المتوفرة للدولة، أو التي يمكن أن تتوفر في المستقبل، فضلا عن توفير سلسلة زمنيـة من البيانات والإحصائيات والمعلومات، عن تلك الامكانيات وسيسر المتغيرات في السنوات السابقة على إعداد الخطة. يشهد للذلك أن الرسول (صلى الله عليه وسلم) قد خرص وأحصى (٤).

⁽١)- العبادي، المرجع السابق، ج١، ص٣٤٠٠.

⁻ انظر: بأقر الصدر، المرجع السابق، ص٤٩٤

العطرة باقر الصدر، المرجع السابق، سيدي و الله و المرجع المرجع الله و ال

٢- مرحلة تحديد الاهداف: يتم تحديد أهداف خطة التنمية الاقتصادية في الإسلام، بطريقة مختلفة عن تلك التبي يجري العمل بها في النظم الوضعية ،والتي تعتمدعلى تحديدالحزب الحاكم حينا ،وعلى الديمقراطية حينا آخر، فأساس تحديدها مصلحة الأمة ومشاورة أهل الحل والعقد، والبنيان الاقتصادي والاجتماعي، ومرحلة النمو الاقتصادي وطبيعة المشكلات القائمة، طالما أنها من الأمور المتروكة للاجتهاد.

وبناء عليه فإن خطة التنمية الإسلامية، يجب أن تعتمد مسدأ المشاورة كأحد المبادىء الهامة، التي تساعد على تحديد أهدافها !إذ أن على المستولين في أجهزة التخطيط، وضع تلك الاهداف في ضوء واقع ا لا قتصاد القومي، وعن طريق المثاورة بين ولي الا مصر، وأهل الحل والعقد؛ الذين يجب أن يكونوا من أهل الديانة والامانة والخبرة والاختصاص، والمسئولين عن مكونات القطاع العام كل فيما يخصه، وقد امتدح الله تعالى المؤمنين بقوله: *(وأمرهم شرورى بينهم ٠٠١ لاية)*(١). وأمر رسوله (صلى الله عليه وسلم) بالشورى فقال: * (وشاورهم في الأمر ١٠٠ لآية)* (٢). وقد روي عن أبي هريرة أنه قال: (لم يكن أحد أكثرمشاورة لأصحابه من الرسول صلى الله عليه وسلم) (٣).

٣- مرحلة مناقشة أهداف الخطة مع المختصين وأهل الحل والعقد: تدعيما لمبدأ المشاورة سابق الذكر،يجب عرض أهداف الخطة على كافة الوزارات والمصالح المدنية، لتبدي رأيها فيها، ولتساهم بقدر كبير فيي وضع ا لا هداف التفصيلية والجزئية لها فمن المعروف أن الا هداف التي يتم تحديدها من قبل الإمام وأهل الحل والعقد، والبنيان الاقتصادي، هي أهداف عامة يشترط فيها تحقيق المصلحة العامية للأمية لكن الأميور التفصيلية لا يدركها إلا الممارسون لها.

وبما أن الوزارات والإدارات والمصالح الأخرى وكانية مكونات القطاع العام في الإسلام، هي التي ستتولى عملية التنفيذ فيجب أن تشارك أيضا في عملية الإعداد، فتضع تصوراتها لتكون الخطة واقعيـة مرنة، لا تصطدم بعقبات يستحيل معها وضع الخطة موضع التنفيذ،وعندئذ

⁽۱)- سورة الشورى من الآية رقم ۳۸ . (۲)- سورة آل عمران من الآية رقم ۱۵۹ . (۳)- اين حجر: فتح الباري، ج۱۳، ص۳٤، مرجع سايق.

ثمة إهدار للمال وضياع للجهود والأوقات؛ وهي أمور منهي عنها في

غضلا عن ذلك يجب إطلاع القطاع الخاص على الخطة ومشاورة
تنظيماته المختلفة كنقابات رجال الأعمال، والغرف التجارية
والصناعية في أهدافها العامة والجزئية، ووضع الحوافز الممكنةلكس
مشاركته في ركاب الخطة، وهنا المفروض أن تسمو القيم الإسلامية
النبيلة على مالكي القطاع الخاص، في التمشي بموجب تلك الاهداف ما
أمكن، طالما أنها تخدم الأهداف الأساسية لكافة فئات المجتمع،
وتوفر كافة الحوافز المادية والمعنوية المعينة على التنفيذ،
واعتمادا على الوازع الديني، وطمعا في الأجر والثواب، وتحقيق
مصالح المجتمع وبناء على التعاليم الخالدة بأن الموارد الاقتصادية
بشتى أنواعها، هبة من الخالق جل وعبلا، وهي استخلاف أمانة في
أيديهم لاستخدامها استخداما أمثل، لتحقيق أهداف إلهية، من العبادة،
ونشر العقيدة، وإقامة الرخاء، وتحقيق التنمية الاقتصادية على الأرض،
والفوز بالثواب في الاخرة (۱)، وتتأكد المشاركة الفعالة لذلك القطاع
في الإعداد للخطة ومن ثم المساهمة في تنفيذها.

وبناء عليه فإن مبدأ استخلاف بعض الخلق بما سخره الله لكل الخلق، يتعارض كليا مع الأنانية الذاتية في تحصيل أقصى ربح ممكن (المحرك الأساسي للنشاط الاقتصادي في اقتصاديات السوق)، وبالتالي فلن يكون هدف المنتج المسلم في القطاع الخاص تحقيق أقصى الأرباح الممكنة بل تحقيق الأرباح المعقولة والمرضية، فهو يتوجه يإنتاجه ككل إلى عبادة الخالق جل وعلا، لا إلى تكديس الثروات (٢). تأسيا بقوله تعالى: * (ياأيها الذين آمنوا اتقوا الله ولتنظر نفس ما قدمت لغد واتقوا الله إن الله فبير بما تعملون) * (٣).

٤- مرحلة الصياغة النهائية للخطة واعتمادها: بعد مناقشة الخطة والتعديل في أهدائها أو التغيير إن اقتضت المصلحة ، وإطلاع

⁽١)(١)- مختار متولي، نموذج سلوكي لمنشأة إسلامية، ترجمة: عبد الله القاسم راجعه: محمود صديق: جدة، مركز أبحاث الاقتصاد الإسلامي، ص٢، ص٣ . (٣)- سورة الحشر الآية رقم ١٨ .

القطاع الخاص عليها يتـم وضع الخطـة فـي صورتهـا النهائيـة، ثـم اعتمادها من قبل الإمام (ولي الأمر).

على أن الإمام -وكما عرفنا- ملزم بمشاورة أهل الحل والعقد والمسئولين عن الجهاز التخطيطي،ولذلك فللامانع من أن يتم الاعتماد من قبل لجنة تتكون من: وليي الأمصر رئيسا، وأهمل الحصل والعقد، ومسئولي التخطيط أعضاء.

مما سبق يتضح أن الإسلام له سماته الخاصة فيي إعبداد الخطية ا لا قتصادية ، حيث تراعى الضوابط والقواعد الإسلامية ، ويسرسي مبدأ المشاورة، ويحقق مصالح المجتمع، ويعـزز مشاركة القطاع الخاص، ومراقبة الخالق جل وعلا في كل عمل أو تصرف، بدءا من ولي الأمر وحتى أي مسلم في المجتمع.وفي ذلك يقول تعالى: * (إن الله كان عليكم رقيبا)*(١)*وقوله سبحانه: *(بل الإنسان على نفسه بصيره)* (٢). جل وعملا: * (وكان الله على كل شيء رقيبا) * (٣). لأن الفرد هو القادر على ضبط تصرفاته ومراقبة نفسه، وتمنعه عقيدته وطمعه في ثواب الله أن يخالف تعاليمه. ومن الأحاديث قوله صلى الله عليه وسلم: * (لو أن أحدكم يعمل في صخرة صماء ليس لها باب و لا كوة، لأخرج الله عمله للناس كائنا من كان)*(٤).

⁽۱)- سورة النساء من الآية رقم ۱ (۲)- سورة القيامة الآية رقم ۱۶.

⁽٣) - سورة الا^رحزاب من الا^رية رقم ٥٢ .

⁽٤)~ الإمام أحمد، المسند، ج٣، ص ٢٨، مرجع سابق. وفي مجمع الزوائد رواه أحـمد وأبو يعلى وإسنادهما حسن . انظر: الهيثمي، مجمع الزوائد، ج١٠، ص ٢٢٨،

المبحث الثاني

أهداف خطة التنمية الاقتصادية الإسلامية وأولوياتها

لخطة التنمية الاقتصادية في الإسلام، أهداف تختلف عن تلك المعمول بها في الاقتصاديات الوضعية ؛إذ أنها تنبع من قيم الإسلام المتسامية، وتعاليمه الخالدة، التي تضفي على الخطة عموما وعلى أهدافها خاصة، كثير من الواقعية والرشد والعقلانية.

فضلا عن ذلك فإن أولويات الخطية الإسلامية، تتدرج بصورة تملي على الخطة سيرا محددا، خلافا لما عليه الحال في الانظمة الوضعية، ويهدف هذا المبحث إلى تحليل أهداف خطة التنمية الاقتصادية في الإسلام، وتحديد أولوياتها، من خلال المطالب التالية:

المطلب الأول

أهداف خطة التنمية الإسلامية

إن أهداف خطة التنمية الإسلامية ، لا تنحصر في الاهتمام بالإنتاج المادي، وتحقيق أقصى اشباع مادي ممكن للأفراد والجماعات فقط، ولكنها تهتم بتحقيق دور الخلافة الإنسانية وتكوين المجتمع الإسلامي السليم، بما يلزمه من قوة اقتصادية، وقوة حربية. فضلا عن الاهتمام بتحقيق العدالة في توزيع الدخل والثروة، ومراعاة التوازن بين المناطق والائتاليم.

هذا ويمكن النظر إلى أهداف خطة التنمية الاقتصادية في الإسلام من زاويتين:

الأولى: استراتيجية يجب أن تتوفر في كافة النشاطات الإنسانية، وينبغي أن يقتدي بها المجتمع المسلم ويطبقها. والأخرى:مرحلية تعمل على تحقيق الأهداف الإستراتيجية على مراحل متتالية ومترابطة،مراعية في ذلك ظروف العصر والمجتمع، وما يتوافر له من إمكانيات، وما يواجهه من مشكلات، وفيما يلي توضيح ذلك من خلال الفروع التالية:

الفرع الأول

الأهداف الإستراتيجية

وتتلخص في تحقيق مهام خلافة الإنسان في الأرض، بما يلزم من إقامة مجتمع متعاون على البر والتقوى، محقق عبادة الله، وعمارة الأرض، وتحقيق العدالة، ومراعاة التوازن.

ونتناول غيما يلى تحليل مهام الخلافة الإنسانية، والتي تعني عبودية الله، وسيادة الإنسان، والغاية المطلقة والأبدية للوجود الإنساني غي الإسلام (١).

فا لإنسان المؤمن خليفة الله في أرضه، خلافة عامة في كل ماميزه الله به عن غيره من المخلوقات، أمره الخالق جل وعلا با لانتفاع

بالأرض وبخيراتها في إصلاح معاشه ومعاده، وذلك في الإطار السذي يتفق مع مصلحة المجتمع الذي يعيش فيه (٢)، وفي ذلك يقول سبحانه: *(وإذ قال ربك للملائكة، إني جاعل في الأرض خليفة . الآية)*(٣). وقوله تعالى: *(وهو الذي جعلكم خلائف الأرض ورفع بعضكم فوق بعض درجات. الآية)*(٤).

وبمقتضى هاتين الآيتين الكريميتين يكون الإنسان المؤمن خليفة الله على أرضه، يطبق شرعه ومنهجه القويم، ويستفيد مما سخره الله له، وذلك بإقامة العمران والزرع وما شابه، وله أن يستخدم الموارد والادوات التي سخرها الله له. والإنسان مزود من قبل الله تعالى بالادوات الكفيلة بقيامه بأعباء تلك الوظيفة، ومنها العلم (٥) الذي يستطيع معه التعرف على الاشياء وأسرارها، ومن ثم الاستفادة منها قصى استفادة ممكنة (٦)، وهو ما يتضح من الآية الكريمة (وعلم آدم

⁽١)- فاروق دسوقي، استخلاف الإنسان في الأرض، دار الدعوة: الإسسكندرية، بـدون رقم أو تاريخ، ص١٥، ص٨٥.

رقم او تاريخ، ص10، ص00. (٢) - محمد عبد المنعم الجمال، موسوعة الاقتصادا لإسلامي، دارالكتب الإسلامية: الطبعة الأولى، ١٤٠٠ه، ص١٤٠٠ وانظر:

⁻ محمود بلال مهران، نظرية الحق في الفقه الإسلامي رسالة دكتوراه مقدمة إلى كلية الشريعة والقانون جامعة الأزهر، ١٤٠٠ه، ص٥١ .

⁽٣)- سورة البقرة، من الآية رقم ٣٠. (٤)- سورة الأنعام من الآية رقم ١٦٥

ر،) سوره الالتم من الميد ربم ... (ه)- راشد البراوي، التفسير التاريخي للقـرآن، دار النهضة العربية،القـاهرة، الطبعة الأولى، ١٩٧٣م، ص٧٦ .

⁽٦)- شوقي دنيا، الإسلام والتنمية الاقتصادية، ص٥٠، مرجع سابق.

الأسماء كلها ١٠٠ لآية)*(١) إذ يرى بعض المفسرين أن الله تعالى علم آدم الأجناس التي خلقها، وألهمه معرفة ذواتها، وخواصها، وصفاتها، وألهمه أيضا أصول الصناعات، وأسباب الاختراع، وما عليه إلا اعمال العقل والتفكير، ثم الاستفادة بالتنمية والتثمير، كما زوده بسلاح الإيمان والهدى والرشادني كل مايعين العقل على اتمام عمله اللازم، وأرسل له الرسل بهدف التوجيه والتبصير والإرشاد (٢).

معنى ذلك أن تكامل دورالعلم والعقل مع الإيمان يصل با لإنسان إلى الهدف المنشود، وإلى الغاية من استخلافه ووجوده على الأرض. فإذا أهمل أو تخلى عن إحدى هاتين الوظيفتين - الإيمان والعلم- وقع في الضيق والحرج الشديد لقوله تعالى: * (قال اهبطا منها جميعابعضكم لبعض عدو فإما يأتينكم منبي هدى فمن اتبع هداي فلا يضل و لا يشقى، ومن أعرض عن ذكري فإن له معيشة ضنكاونحشره يوم القيامة أعمى)*(٣).

هذا ولكي يتيسر دور الخلافة الإنسانية، سخر الله للإنسان كل ما في الأرض أو على سطحها أو في السماء من موارد مختلفة فعليه أن لايتركها بدون استفادة، بل لينتفع بها وينميها في حدود المضامين الإسلامية، ويستدل بها على عظمة الخالق جل وعلا (٤)، وهي متوفرة بالقدر الذي يحقق الغرض المنشود. لقوله تعالى: * (وإن من شبيء إلا عندنا خزائنه وما ننزله إلابقدر معلوم)*(٥) وقوله تعالى: *(وآتاكم من كل ما سألتموه. وإن تعدوا نعمة الله لا تحصوها. إن الإنسان لظلوم كفار) * (٦) • وقوله سبحانه: * (وجعل فيها رواسي من فوقها وبارك فيها وقدر فيها أقواتها في أربعة أيام سواء للسائلين)*(٧).

وتدل هذه الآيات على وجود الموارد على الأرض بمايكفي الحاجة المشروعة والمعتدلة للإنسان، فإن بقيت هناك بعض الحاجات لم يستطع الفرد أو الأمة تشباعها، فذلك راجع إلى تقصير الإنسان وسلوكه، أو

⁽١)- سورة البقرة من الأية رقم ٣١

⁽٢)- أحمد المراغي، تفسير المراغي، بدون ناشر أو دار نشر، الطبعنة الثالثة، ١٢٩٤ه، ج١، ص٨٨ ، وانظر:

⁻ سيد قطب، في ظلال القرآن، ج١، ص٥٧، مرجع سابق.

سيد حسب، في حرف الآية رقم ١٧٤،١٢٣ . (٤)- سورة طه، الآية رقم ١٩٤١٢ . (٤)- محمد حسن أبويحي، اقتصادنا في ضوء القرآن والسنة، ص٢٩، مرجع سابق. (٥)- سورة الحجر الآية رقم ٢١ .

⁽٦)- سورة ابراهيم، الآية رقم ٣٤.

⁽٧)- سورة فصلت؛ الآية رقم ١٠ .

لتقصيره في تحصيل مزيد من العلم والمعرفة اللازمة لاكتشاف الموارد الأخرى.

وكما وغر الله الموارد كما وفرها نوعا، ومكن من استغلالها والاستفادة منها، يقول تعالى: * (وسخر لكم الفلك لتجري في البحر بأمره وسخر لكم الأنهار وسخر لكم الشمس والقمر دائبين وسنخر لكم الليل والنهار وآتاكم من كل ما سألتموه. وإن تعدوا نعمة الله لا تحصوها إن الإنسان لطلوم كفار)*(١). ويقول جل شأنه: *(ألم تروا أن الله سخر لكم ما في السموات وما في الأرض وأسبغ عليكم نعمه ظاهرة وباطنة. ١٠ الآية) * (٢) . ويقول جل علاه: * (وهو الذي سخر البحر لتأكلوا منه لحما طريا وتستخرجوا منه حلية تلبسونها وترى الفلك مواخر فيه ولتبتغوا من فضله ولعلكم تشكرون)*(٣).

والتسخير يعني التذليل، وتهيئة الشيء للاستفادة منه (٤)، فكأن الله تعالى جعل الموارد الطبيعية طوع الإنسان، تعمل على مساعدته لتحقيق أهداف استخلاف الله تعالى له (٥).

ومن المعلوم أن هذه الموارد عماد التنمية الاقتصادية وأساسها، وينبغي على الأفراد والجماعات السعي والكد والكدح من أجل الوصول إليها والإفادة منها، لأن معظم تلك المصوارد لايفي بالحاجات والرغبات الإنسانية بطريقة مباشرة، وإنما عن طريق غير مباشر.

ومفهوم الخلافة في الأرض متعدد الأبعاد، يتسع ليشمل التنمية ا لا قتصادية وسياستها المختلفة، والاستفادة مما أودعه الله في هذا الكون، بإعمال العقل لزيادة هـذه المـوارد كمـا ونوعـا، ومحاولـة توجيهها في المسالك والسبل الاستثمارية، التي تشبع حاجات الأفراد والجماعات من خلال العمل الدائب المستمر، وتلمس الحاجات الحقيقية عن طريق الدراسة الواعية الدقيقة للموارد، واستغلالها في دعم قدرة الدولة الإسلامية اقتصاديا وعسكريا، وتحقيق التعاون بين أغراد الامة

⁽١)- سورة ابراهيم، الأيات رقم ٣٣ إلى ٣٤ .

⁽٢)- سورة لقمان، من الآية رقم ٢٠ . (٣)- سورة النحل الآية، رقم ١٤.

⁽٤)- الْفيروز أبادي، القاموس المحيط، مادة سخر، ج٢، ص٤٧، مرجع سابق. (٥)- محمود بابلي، الائسن الفكرية والعملية للاقتصاد الإسلامي، دارالرفاعي: الرياض، الطبعة الأولى، ١٤٠٤ه، ص٣٥٠.

الإسلامية، وقد يتحقق ذلك من خلال استخدام التخطيط كأسلوب وأداة عمل، تضع من الخطط والسياسات ما يمكن معه الاستفادة المثلى، مما بثه العليم الخبير في هذا الكون، تدعيما لمفهوم الخلافة.

إن الخلافة الإنسانية هدف عريض يتضمن العديد من الأهداف التي تندرج تحته، وتعمل على تحقيقه، وهذه الأهداف هي:

أُولا:الهدف الأُول:نشرالعقيدةالإسلاميةوتمقيق العبادةالصميمة لله:

من الاهمية بمكان نشر العقيدة الإسلامية، والدعوة إلى الله سبحانه وتعالى بكاغة الوسائل والسبل المعينة على ذلك، وهذا يتطلب التخطيط للدعوة الإسلامية، بالإعداد لإيجاد الدعاة المسلمين الذين يستطيعون إبراز معالم الإسلام، ومميزاته المختلفة، وقدرته على حل كاغة المشكلات، ولذلك يجب على خطط التنمية أن توفر الإمكانيات المادية والمعنوية، لتحقيق هذا الهدف، وبعث فريضة الجهاد، وتوفير المستلزماتها(۱)، إذ لاتنمية حقيقية دائمة ومستمرة بدون تطبيق منهج الله وشرعه.

و لا نجانب الصواب إذا قررنا أن أعمال الفرد وأفعاله كافة ، يجب أن تقود إلى تحقيق هدف العبادة ، كهدف أصيل للمجتمع الإسلامي، والغاية من وجود الإنسان عملا بقوله تعالى: * (وماخلقت الجن والإنس إلا ليعبدون) * (٧).

وفي ذلك أيضا يقول الإمام الشيباني:"إن الله فرض على العباد الاكتساب لطلب المعاش؛ ليستعينوا به على طاعة الله، والمعاونة على أداء القرب والطاعات" (٣) ويقول شيخ الإسلام ابن تيمية أيضا: " فإن الاصل أن الله تعالى، إنما خلق الاموال إعانة على عبادته، لانه إنما خلق الخلق لعبادته" (٤).

⁽۱) - للاستزادة حول ذلك <u>انظر</u>: الفرع الرابع من المطلب الثاني من هذا البحث الخاص بتحديد أولويات الخطة ص ٥١٠ وما بعدها.

⁽٢)- سورة الناريات، الآية رقم ٥٦ . (٣)- الشيباني، المرجع السابق، ص ٦١ .

^{(£)-} ابن تيمية، السياسة الشرعية، ص٥٣، مرجع سابق.

ومن المعلوم أن مفهوم العبادة في الإسلام لايقتصر على أداء الشعائر التعبدية فقط،ولكنه يشمل نشاط الفرد من اعتقاد وفكر وعمل ما دام المقصود بـه وجه الله تعالى، والسير على منهجه الذي رسـمه لنا. وبناء على ما سبق فإن عبادة الله تتسع لتشمل عمارة الأرض، وتسخير ما أودع الله فيها من ثروات وطاقات مختلفة، والسعبي والكد والكدح لمعرفة ما بثه الله فيها من أرزاق وحيرات، والتعرف علىسنن الله في الكون، والمحاولة بشتى الوسائل الاستفادة منها في خدمة العقيدة الإسلامية، ونشر حقائق الإسلام ومبادئه السامية، كل ذلك عبادة يتقرب بها العلماء والباحشون والدارسون إلى الله، وطاعـة يثاب عليها الناظرون في الكون، والمكتشفون للقـوانين التـي تـربط أجزاءه والوسائل التي تعين الإنسان عملى الاستفادة ممن المصوارد وتسخيرها له (١)٠

كما أن الاستفادة من منهج التخطيط الإسلامي في تحقيق ذلك كله،إنما هو عبادة أيضا،ولذلك فالسبيل إلى تقدم الدول الإسلامية، هو أن تتخذ طريقها الخاص بها التابع لهدي الإسلام، الموافق لمراحل نموها، والتي هي بطبيعة الحال مختلفة اشد الاختلاف عن غيرها من الدول. ويمكن تحقيق ذلك بأن تعمد هذه الدول إلى وسائل التعمير والتنمية المباحة، وطبقا لأصول التخطيط الإسلامي ني التشغيل والإدارة، ومباشرة الاستثمارات المختلفة، إذ لاحاجة بها إلى ا لا نقياد إلى أي من المعسكرات، وإنما حاجتها الأساسية، هي تحقيق المزيد من التعمير والتنمية في شتى مجالات الحياة الاقتصادية (٢)٠

ثانيا: الهدف الثاني: تعقيق العبارة

وردت كثير من الأدلة الشرعية على أن العمارة أحد مجا لات الخلافة الإنسانية، إذ أنها تحقق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وتونسر الموارد اللازمة لتحقيق المجتمع الإسلامي الملتزم بشرع الله، والقائم بمهمة الخلافة على الوجه الأكمل.

 ⁽۱) على عبد الرسول، المرجع السابق، ص٧٥ .
 (۲) مصطفى كمال وصفي، المصنفه، ص٩٢٥، مرجع سابق.

يؤيد ذلك قول الحق سبحانه * (هو أنشأكم منن الأرض وأستعمركم فيها ١٠٠ لآية)* (١) • أي طلب عمارتكم لها "والطلب المطلق من الله يكون على سبيل الوجوب" (٢) ويرى الجصاص أن في هذه الآية د لالة: "على وجوب عمارة الأرض بالزراعة والغرس والأبنية "(٣) وتتضمن هذه العمارة أيضًا أكثر من مدلول فهي تعني في جانب منها: أن لا تفسد الصالح، أي تحافظ عليه وتصونه، وفي جانب آخر تعني أن يرتقي بالصالح من مقومات التنمية المختلفة، وتحاول زيادة كفاءته وقدرته عملى الأداء، وفسي ثالث أن تصلح الفاسد قدر الاستطاعة، وفي رابع أن لا تزيد الفاسيد فسادا، بل تحاول التخفيف منه ومن حدته (٤)، ويعني ذلك كله بالنسبة لموضوعنا أن نزيل معوقات التنمية الاقتصادية، وأسباب التخلف،التي تعاني منها الدول الإسلامية المعاصرة وأن لانحاول زيادة حدتها،بل على العكس نرتقي بمقومات الصلاح، ونضاعف من ثمارها. وعليه فا لآية السابقة بالغة الدلالة على معنى الاعمار والتخطيط بشكل ملحوظ.

ويقول تعالى: *(هـو الذي جعل لكـم الأرض ذلو لا فامشـوا فـي مناكبها وكلوا من رزقه وإليه النشور)*(٥)، إذ تضيف هده الآية بعدا آخر إلى أهداف التخطيط للتنمية في الإسلام، فالله سبحانه وتعالى سخر الكون كله للإنسان، وطالبه باعماره، فتعدليل الأرض للإنسان يجعلها سهلة مستقرة منقادة. فيستطيع بناء على ذلك زراعتها، وشق العيون والأنهار وحفر الآبار (٦)، وتحقيق معد لات نمو مرتفعة للتنمية الزراعية، وغيرها من الأنشطة الاقتصادية المختلفة، ثم أمره أمر إباحة بالمشي في أطرافها ونواحيها وأكامها وجبالها المختلفة، والكد والسعي والأخذ بالأسباب. ثم وضع له أن الاستفادة من كل ذلك يجب أن يكون في إطار الطاعة، وإخلاص العبودية لله، وهو ما يتضح من قوله تعالى: *(وإليه النشور) *(٧)

⁽۱)- سورة هود من الآية رقم ٦١

⁽٢)- الْقُرطبيّ، أحكام القرآنُ، ج٩، ص٥٦، مرجع سابق.

⁽٣)- الجصاص، أحكام القرآن، ج٣، ص٣٣، مرجع سابق.

⁽٤)- جمال عبده، دور المنهج الإسلامي في تنمية المصوارد البشرية، دار الفرقان ومؤسسة الرسالة، بيروت، الطبعة الأولى، ص٢٤٦ . انظر أيضا:

البهي الخولي، الثروة في ظل الإسلام، دار الاعتصام: القاهرة، الطبعة الثالثة؛ ١٣٩٨ه ص١٧ وما بعدها.

^{. (}٥) - سورة الملك الآية رقم ١٥. (٦)- القرطبي، الجامع لأحكام القرآن، ج١٨، ص٢١٥ .

⁻ ابن كثير، تفسير القرآن العظيم، ج٤، ص٣٩٧، مرجع سابق.

⁽٧) - سورة الملك، من الآية رقم ١٥.

وقد وعى الخلفاء الراشدون وفقهاء الإسلام من بعدهم هذا التوجيه، فهذا عمر رضي الله عنه يقول: "لو ماتت شاة عثرت على شاطىء الفرات ضائعة، لظننت أن الله، عزوجل سائلي عنها يوم القيامة "(١).

ويقول على بن أبي طالب (كرم الله وجهه) لواليه على مصر: "وليكن نظرك في عمارة الارض، أبلغ من نظرك في استجلاب الخراج"(٢)، فضلا عن ذلك فإن مما أوصى به أبو يوسف الخليفة هارون الرشيد في الخطة المالية التي وضعها له قوله: "و لا تسترك أرضا لا ملك لاحد فيها و لا عمارة، حتى يقطعها الا مام فإن ذلك أعمر للبلاد وأكثر للخراج"(٣).

ويقول الماوردي في هذا الصدد أيضا:"إن عمارة البلدان باعتماد مصالحها وتهذيب سبلهاومسالكهامن مسئوليات الحاكم القيام بها"(٤).

وفي إطار العمارة هذه فإن هناك أهدافا تفصيلية على النحو التالي:

1- تنمية القوى البشرية: تعد علاقة الإنسان بالتنمية علاقة عضوية،

1- المستفيد بها أيضا، وبدلك فهي جانب مهم من جوانب الحياة الإنسانية، ومن هذا المنطلق يجب الاهتمام بإحداث التغير المطلوب فيه ليتصف بصفات المسلمين، ويتخلق بأخلاق الإسلام، التي تقوده إلى تحقيق التنمية.

ولتحقيق هذا الهدف، فلا بد أن تشتمل الخطة لقطاع العمل مايلي: أ- توفير الغذاء والكساء والشرب والسكن الملائم، والمساعدة على الزواج، باعتباره من ضروريات الحياة.

ب-توفير التدريب والتعليم، فذلك واجب على الدولة وعلى كل مسلم، فقد حث الإسلام على طلب العلم، وتحصيل المعرفة، ومعرفة أسرار الكون ومعطياته ليقوى الإيمان بالله، ويستفيد الناس باستخدام ما يدركون من تلك الأسرار والمعطيات (الشروات)، وعلى الدولة حث الأفراد على ذلك وتوجيههم إليه، وتوفير ما يلزم لإتمام العملية التعليمية.

⁽١)- ابن الجوزي، تاريخ عمر بن الخطاب، ص١٩٠، مرجع سابق.

⁽٢)- الشريف الرضى، نهج البلاغة، ج٢، ص٩٩، مرجع سآبق. (٣)- أبو يوسف، الخراج، ص٦٦، مرجع سابق.

⁽٤)- الماوردي، أدب الدنياوالدين، ص١٣٩، مرجع سابق.

وفي جماع ذلك يقول جل وعلا : * (قل هل يستوي الندين يعلمون والندين لا يعلمون . الآية) * (١) ويقول سبحانه : * (إنما يخشى الله من عباده العلماء . . . الآية) * (γ) ويقول صلى الله عليه وسلم : * (من سلك طريقا يلتمس فيه علما سهل الله له به طريقا إلى الجنة) * (γ) وقوله صلى الله عليه وسلم : * (طلب العلم فريضة على كل مسلم) * (٤) •

ويقتضي كل ماسبق توفير المستشفيات والمستوصفات، والمرافق الصحية التي تقوم على خدمة هذا الغرض وعلى الدولة الاهتمام بها، وتوفيرها بالقدر المناسب لسد الحاجة إليها (٨).

إن كافة العوامل السابقة تتضافر على إعداد الإنسان الصالح السوي، الذي يساهم بطريقة مباشرة وفعالة في خدمة قضايا التنمية والتخطيط الاقتصادي؛ فالعالم الإسلامي ليس بيده أن يغير أوضاعه

^{· (}۱) - سورة الزمر، الآية رقم ٩ .

⁽٢)- سورة فاطر، الآية رقم ٢٨ .

 ⁽٣) سبق تخريجه، ص٩٣من هذه الرسالة.

⁽٤) - سبق تخريجه، ص٠((من هذه الرسالة.

⁽٥) - أبو داود، سنن أبي داود، ج١، ص٢٠٧، كتاب الطب، باب الأدوية المكروهة، وقال أبوداود حسن بشواهده، حديث رقم ٣٨٧٤ - مرجع سابق.

⁽٦)- سورة المدثر الآية رقم ٤ .

⁽٧)- سبق تخريجه، ص٦٣من هذه الرسالة.

⁽٨)- محمد عفر، مشكلة التخلف...، ص٥٩، مرجع سابق.

الاقتصادية إلا باتفاق خططه التنموية مع أبعاده العقدية والنفسية، وتخلصه من الاعباء التي يحملها ممثلة في خصائص التخلف السابق تحليلها (١).

وبناءعليه يجب أن تتضمن النهضة الاقتصادية هذا الجانب التربوي، الذي يجعل من الإنسان القيمة الاقتصادية الأولى، كوسيلة تتحقق بها أهداف الخطط. ومن الجدير بالذكر أن برامج الاستثمار وخطط التنمية في البلاد الإسلامية، لازالت بعيدة عن وضع الإنسان في هذه المكانة، كوسيلة محركة للنمو ودافعة له في كل اتجاهاته (٢)٠

٢- توفير احتياجات أفراد المجتمع من السلع والخدمات الأساسية اللازمة لعمارة الأرض، ومهام الاستخلاف، وحماية المجتمع والدفاع عنه، وتق الأمن له، وحسن استخدام الموارد الاقتصادية المتاحة، واتاحة موارد أخرى للاستخدام من خلال زيادة عمليات المسح الجيولوجي والكشف التي تساعد على تحقيق ذلك.

ولكافة الأمور السابقة شواهدها من الشريعة؛ فا لإنتاج يتم ونقا لأولويات معينة يقع على رأسها تونية الاحتياجات الأساسية للإنسان، كما أن الأمة الإسلامية مطالبة بتحقيق الأمن لمواطنيها والدفاع عنهم بالنص القرآني: * (وأعدوا لهم ما استطعتم من قوة ومين رباط الخيل..ا لآية)* (س).

ويدعم هذا الهدف ويحققه على الوجه الأنسب عدم التبعيسة للخارج وما يتطلبه ذلك من تقليل الاعتماد على الخارج ما أمكن ذلك، خاصة بالنسبة للسلع الاستراتيجية لقوله سبحانه: * (لا تجد قومايؤمنون بالله واليوم الآخر يوادون من حاد الله ورسوله ولوكانواأباءهم أو

⁽١)- انظر للتفصيل الفصل الشالث من الباب التمهيدي.

⁽٢) - مالك بن نبي، المسلم في عالم الاقتصاد، دار الشروق: بيروت، بدون رقم طبعة، ص٩٦٠ - وانظر: أمين مصطفى عبدالله، أصول الاقتصاد، دارالفكر، القاهرة الطبعة . الأولى، ١٤٠ه، ص٢١٣ . (٣)~ سورة الأنفال، من الآية رقم ٦٠ .

أبناءهم أو إخوانهم أو عشيرتهم و الآية $(1)^*(1)^*$ وقوله جل وعلا: $(1)^*$ يتخذ المؤمنون الكافرين أولياءمن دون المؤمنين ومن يفعل ذلك فليس من الله في شيء إلا أن تتقوا منهم تقاة ويحذركم الله نفسه وإلى الله المصير $(1)^*(1)^*$ ويقول تعالى: $(1)^*$ ويقول الله الذين آمنوا إن تطبعوا اللذين كفروا يردوكم على أعقابكم فتنقلبوا خاسرين $(1)^*(1)^*$ ويقول صلى الله عليه وسلم: $(1)^*$ ولا يكن أحدكم إمعة والحديث $(1)^*$ ولعل فيما أثمر عن عمر بن الخطاب (رضي الله عنه) عند مروره بالسوق وملاحظته أن من يتاجر فيه غير العرب واجتماعه بالصحابة والتداول في الأمر، وقولهم يتاجر فيه غير العرب واجتماعه بالصحابة والتداول في الأمر، وقولهم لقد أغنانا الله عن السوق بما فتح علينا فقال عمر: "والله لئن فعلتم ليحتاج رجالكم إلى رجالهم، ونساؤكم إلى نسائهم (6).

وعليه غإن من المطالب الأساسية لأمة الإسلام المنوط بها دور النخلافة، أن تكون مستقلة اقتصاديا واجتماعيا، وأن تعمل على بناء قواها المختلفة، فاستقلالية الأمة الإسلامية هدف أسمى، ويتطلب من خطط التنمية المختلفة إجراء بعض التغييرات الضرورية، وتطوير أساليب فنية جديدة، تنبع من الإسلام، وتتفق مع الواقع، وتسعى إلى خدمة شعوبه، بدلا من مناهج التخطيط المطروحة على ساحة الفكر الإنمائي العالمي فقط.

كالثا: الهدف الثالث:

تحقيق العدالة في توزيع الدخل والشروة، وفقا لمعاييره الإسلامية في جمع الزكاة، والموارد الأخرى وتوزيعها، والإفادة من هذه الموارد، في توفير سبل المعيشة المناسبة، والحياة الحرة الكريمة، والاستغناء عن الآخرين ما أمكن، لكل من هو دون مستوى الكفاية.

وعليه يجب أن تتضمن الخطة الإسلامية تحقيق هذا الهدف، بالوسائل الشرعية التي تعمل على تقليل الفوارق في الدخل بين الأغنياء والفقراء، وتحسين الوضع الاقتصادي للفقراء.

⁽١) - سورة المجادلة من الآية رقم ٢٢..

⁽٢)- سورة آل عمران الآية رقم ٢٨ .

 ⁽٣) سورة آل عمران، الأية رقم ١٤٩.
 (٤) سبق تخريجه، ص٨٥ من هذه الرسالة.

⁽٥) عبد الحي الكتاني، التراتيب الإدارية، ج٢، ص٢٠، مرجع سابق.

غفى الدول الرأسمالية يوجد هدف توزيع الدخل، إلا أنه ليس هدفا أساسيا؛ إذ تباشر عددا من السياسات الفردية التي تعمل على توزيع الدخول، كالضرائب التصاعدية، وضرائب الدخول والتركات والممتلكات والتي يعد من أهم أهدافها تقليل الفوارق، ومنع تركز الثروة في يدعد قليل من الأفراد، في مقابل وجود سياسات تساعد أصحاب الدخول المنخفضة عن طريق ضمان حد أدنى للأجور (١).

أما في النظام الاشتراكي فتقوم الدولة بتكييف الدخول، وفقا للمبادى، التي يحددها النظام، وهي مبادى، من الناحية النظرية، تعمل على عدالة التوزيع ولكنها عدالة تمثل وجهة نظر الدولة، ويحظى بثمارها أعضاء الحزب والحكومة، فتقوم بتوزيع الدخل على عنصر العمل والإدارة، مع تفاوت شاسع في هذا التوزيع، أما غير هما من العناصر فلا نصيب لهالغياب الملكية الخاصة، والمبادرات الفردية في الغالب الأعم، وبذلك فإن هدف العدالة المعلن لم يتحقق.

أما الإسلام فقد وضع عددا من القواعدالا ساسية لتوزيع وإعادة توزيع الدخل والثروة، تختلف عن النظامين سالفي الذكر اإذ أن تحقيق التقدم والتنمية لا يعد كافيا، إلا إذا صاحب ذلك سياسة واضحة المعالم لعدالة توزيع الدخل، وجهود ومكاسب التنمية وثمراتها، حتى تستمر التنمية في مسارها الصحيح، وحتى يكتب لها النجاح، فالإسلام يضمن الحد اللائق لمستوى المعيشة الذي يتفق وظروف العصر، يدعم ذلك أن رسول الله صلى الله عليه وسلم (كان يعطي لآهل، حظين ويعطي العسزب حظا واحدا) (٧) وقوله صلى الله عليه وسلم: *(ما آمن بي من بات شبعان وجاره جائع إلى جنبه وهو يعلم به) *(٧) ، وقوله صلى الله عليه وسلم: *(ي) ، وقوله صلى الله عليه وسلم: *(ليس المؤمن الذي يشبع وجاره جائع) *(٢) .

⁽١)- محمد عفر، مشكلة التخلف، ص١٤٠، مرجع سابق.

⁽٢)- أبو داود، سنن أبي داود، ج٣، ص٣٥٩، كتاب الخراج والإمارة والفيء، حديث رقم ٢٩٥٣، مرجع سابق.

⁻ البيهقي، سنن البيهقي، ج٣، ص٣٤٦، ٣٥٦، كتاب قسم الفيء والقيمة، باب ما جاء في قسم ذلك على مقدار الكفاية، مرجع سابق. وفي مجمع الزوائد رواه أبوداود والطبراني ورجاله رجال الصحيح. انظر:

⁻ مجمع الزوائد، ج٥، ص٣٤٤، مرجع سابق. (٣)- سبق تخريجه، ص٦٣ من هذه الرسالة.

⁽٤)- سبق تخريجه ص١٥ من هذه الرسالة.

ويستدل من الأحاديث السابقة ، أن الإسلام يحرص منذ البداية ، على عدالة توزيع الدخل، وتوفير المستوى اللائق، عن طريق كفالة الدولة وأفراد المجتمع ذلك، والترغيب فيه ، والتركيز على تقليل الفوارق قدر الإمكان.

وبا لإضافة إلى ما سبق، فقد وضع الإسلام قواعد لتحقيق العدالة في توزيع الدخل والشروة نسوقها فيما يلي (١):

أ- لم يحدد الإسلام مستوى المعيشة بمقادير معينة بل ترك ذلك لظروف المجتمع، والرمان والمكان.

ج- للدولة لتحقيق هذا المستوى لكافة الأفراد، أخذ بعض فضول أموال الأغنياء وردها إلى الأفراد ذوي الدخول المنخفضة، ويتم ذلك عسن طريق الزكاة بصفة أساسية، أو الاقتراض.

د-اعتمادا لإسلام في تحقيق ذلك على عددمن المبادى الإسلامية النبيلة مثل: غرس التربية الإسلامية الصحيحة ،والتعاون بين أفراد المجتمع . ه- في أوتات الطوارى أو الضرورات، فإن للدولة اتباع أساليب أكثر فاعلية ، لتحقيق المستوى المطلوب عن طريق كفالة الأهل والاتارب، وهي والاغنياء للفقراء، منعا لانتشار الفساد والسرقة والانحلال، وهي أمور يسعى الإسلام إلى تجنيب المجتمع وأفراده عنها.

رابعا :الهدف الرابع :

مراعاة التوازن المكاني والقطاعي (٣) داخل الاقتصاد، بالتنمية الإقليمية لكافة مناطق وأقاليم الدولة، والقطاعات الاقتصادية فيها.

وعليه يحرص الإسلام على أن تحتوي الخطة الاقتصادية على ذلك التوازن، في تنمية القطاعات والمناطق، حتى لايتم التركيز على قطاع أو اقليم دون آخر، وبالتالي يحدث الخلل ويقع الناس في الحرج الذي رفعته الشريعة الإسلامية، فهو يحرص على أن تأخذ كل منطقة من مناطق

⁽١)- محمد عفر، مشكلة التخلف، ص١٤٢، مرجع سابق.

⁽٢)- سبق تخريجه، ص١٠٩ من هذه الرسالة.

⁽٣) - لا ستعراض جوانب البند الشرعي، <u>انظر: ٩</u>٥ من هذه الرسالة.

الدولة الإسلامية، حظها من الاهتمام والتنمية، وتوفر المشروعات والخدمات التي تحتاجها. فالخلق أمام الله سواء،وهم جميعا عياله.

وهذا يضفى على الخطة الاقتصادية الإسلامية بعدا فنيا لايتوفر في أي من خطط التنمية الوضعية، فالتركيز الأكيد في خطط التنمية الاقتصادية الاشتراكية يقوم على الصناعات الثقيلة، وهو أمر واقع فيي خطط معظم تلك الدول وعلى رأسها الاتحاد السوفيتي(١)، وهو ما يعني النقص الشديد في معظم السلع الأساسية.وفي الرأسمالية يهتم المخطط بدراسة أحوال السوق، والإقبال على إنتاج ما يطلبه من سلع وخدمات مدعومة بالقوة الشرائية.

أما الإسلام فإن من أهم أهدافه في مجال التنمية والتخطيط مراعاة الأولويات الإسلامية ،وتحقيق التوازن بين القطاعات، وتأمين التوزيع العادل لمكاسب التنمية والتخطيط بين الأقاليم وينطبق هذا على كافة أفراد المجتمع، وسائر أنسواع الإنفاق فيه، سواء كان استهلاكيا، أم استثماريا نقديا أم عينيا، بما يعني ضرورة مراعاة التوازن، وبدليل أن معظم مكونات تلك القطاعات من صناعات وزراعات وتجارات عدها الفقهاء من فروض الكفايات يقول الغيزالي: "إن أصول الصناعات من فروض الكفايات، كالفلاحة والحياكة والسياسة والحجامة والخياطة " ١٠٠٠ ويرى الدسوقي: "أن من فروض الكفاية الحرف المهمية التي بها صلاح الناس وإقامة معاشهم، كالخياطة والنجارة والحياكة والفلاحة " (٣) . فضلا عن عدم وجود نص يفهم منه أسبقية قطاع على آخر في عملية التنمية الاقتصادية ، بل المدارعلى الحاجة المتعينة المنضبطة (٤).

الفرع الثاني الأهداف المرحلية

تعني الاعداف المرحلية ما يجب على الخطة الاقتصادية مكتملة ا لإعداد، والتي ستوضع موضع التنفيذ إنجازه من مهام، ويراعى في تحديدها أن تقوم على تحقيق الأهداف الاستراتيجية، إذ المطلوب في أية خطة مرحلية، أن تحقق ما هو غير قائم أو غير مكتمل وتعالج

⁽١)- انظر للتفصيل الفصل الاول من الباب الاول الخاص بتجربة الاتحاد السوفيتي

في تخطيط التنمية. (٢)- الغزالي، احياء علوم الدين، ج١، ص١٦، مرجع سابق. (٣)- الدسوقي، حاشية الدسوقي، ج٢، ص١٥٥، مرجع سابق. (٤)- سبق التعرض له، وانظر: العيني، عمدة القاري، ج٢، ص١٥٥، مرجع سابق.

المشكلات والعقبات التي تحول دون ذلك، وتركز في المقام الأول على علاج المشكلات الآنية، التي يعاني منها الاقتصاد القومي.

وتجسد خصائص التخلف وطبيعة المشكلات القائمة -التي تم التعرض لها سابقا (۱) - أبرز عقبات التنمية الاقتصادية في الدول الإسلامية المعاصرة، والتي يتعين معالجتها، ووضع الحلول لها في الإطار الذي يتفق مع ظروف المجتمع والبيئة المحيطة به،حتى يتسنى للخطة المرحلية الإعداد، الذي يساعد على تنفيذها بطريقة فاعلة، تدفعها إلى انجاز ما حددته من أهداف. وتواجه كافة اللول الإسلامية، عقبات مختلفة للتنمية لاتقتصر على جانب دون آخر، إنما تمتد إلى كافة الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والإدارية، ومنها ماهو مشترك بينها - مع تفاوت في مداه وحدته باختلاف هذه الدول والظروف المحيطة بها - ومنها ما يخص بعضها دون الآخر (۲)، وهو ما يعني أن على الخطة المرحلية، الاهتمام بتلك العقبات وتصنيفها حسب أهميتها وأولوياتها، ووضعها على قائمة أهداف الخطة، خاصة ما يعيوق منها تحقيق الأهداف الاستراتيجية.

وعليه يمكن النظرإلى الاهداف المرحلية لخطة التنمية الإسلامية ، وبناء على التحديد السابق من وجهتي نظر: وجهة نظر عامة يمكن الاخذ بها في أية دولة والانتقاء منها بما يوافق ظروف المجتمع ومرحلة نموه ، وطبيعة مشكلاته ، وامكانياته المختلفة ، وهي كما يلي (٣):

1- تنمية القوى البشرية ، من خلال توفير الاساسيات، من : مأكل ومشرب وملبس وسكنى وزواج ، فضلا عن التعليم والتدريب والصحة ، بما يحقق الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية التي ينشدها الإسلام لافراده ، وحل مشاكل الإسكان ، وعدم توفر المياة الصالحة للشرب ، وتوفير المرافق العامة الاساسية في الدول التي تعاني من العجز في ذلك .

٣- تحقيق معدل مرتفع للنمو الاقتصادي، عن طريق تنميلة الملوارد

⁽١)- انظر:الفصل الثالث من الباب التمهيدي والفصل الأول من الباب الثاني، معن هذه الرسالة

⁽٢)- محمد عفر، مشكلة التخلف، ص٣٢ وما بعدها، مرجع سابق.

⁽٣) - تم التعرّض للاستد لال الشرعي لمعظم هذه الا هداف ضمن الا هداف الاستراتيجية سابقة الذكر فليلاحظ.

الاقتصادية المتاحة ، ويتم ذلك بالنسبة لكل دولة إسلامية ، ثبعالما تتمتع به من ميزة نسبية في بعض الموارد ، فعلى الدول النفطية الإسلامية الحصول على أقصى استفادة ممكنة من إيرادات الزيت ، وخلال أطول فترة ممكنة ، وكذلك الحال بالنسبة للدول ذات الثروات المعدنية ، أو الدول الزراعية مع الحفاظ على الموارد الاقتصادية عموما ما أمكن ، والموارد القابلة للنضوب بشكل خاص ، اعتمادا على أن الإسلام ينهى عن الفقد والضياع والإسراف في استخدام الموارد الاقتصادية مهما كان نوعها ، باعتبار ذلك قيمة سامية من القيم التي يجب أن يتحلى ويتصف المسلم بها .

٣- تأمين العدالة في توزيع الدخل والشروة.

٤- تحقيق الاعتماد على الذات ما أمكن، وإلغاء التبعية للعالم الخارجي، وتخفيف العجز في موازين المدفوعات، وتوفير التمويل اللازم لخطط التنمية الاقتصادية، بترشيد الاستهلاك، وزيادة المدخرات والحصول عليها من المصادر المشروعة.

٥- زيادة دور التكامل والتنسيق بين خطط التنمية ، وفقا للمفهوم
 الإسلامي للتعاون الثابت بالكتاب والسنة ، ومن خلال وسائل التنسيق
 المختلفة (١)٠

٦- تنويع القاعدة الإنتاجية، وتخفيف الاعتماد على المواد الأولية نفطية أو خامية أو زراعية، عن طريق زيادة مساهمة القطاعات الإنتاجية الأخرى في الإنتاج المحلي الإجمالي.

٧- الاهتمام بخدمات رأس المال الاجتماعي في الزراعة والصناعة
 والخدمات.

٨- مراعاة التوازن بين الأقاليم والقطاعات الاقتصادية.

٩- الإصلاح السياسي والإداري في القطاعين الحكومي والاقتصادي.

١٠- زيادة التعاون والتنسيق بين القطاع الخاص والقطاع العام، لتحقيق أهداف وبرامج التنمية من خلال مشاورته، واشراكه في الجهاز التخطيطي و وتوفير الحوافز له،ليتسنى له المساهمة في تنفيذ الخطة، ومن ثم تحقيق أهدافه في إطار الضوابط الشرعية.

⁽١)- للتفصيل انظر: الفصل الثالث من هذا الباب الثاني.

أما وجهة النظر الفاصة:

فتقتصر على بعض الدول دون البعض الآخر لبروز مشكلة أو خصيصة من خصائص التخلف بصورة حادة في أحدها، مع عدم اغفال الاهداف الاستراتيجية والمرحلية العامة، عند وضع هذه الاهداف، ولتوضيح ذلك سنفترض عددا من الاوضاع التي تمر بها بعض الدول، ونحاول تحديد الاهداف التي تعين على تحقيق ذلك كما يلي:

أ- بالنسبة لمجموعة الدول الإسلامية الزراعية: فإنها تعاني من مسكلات خاصة بالزراعة (فضلا عن انخفاض الدخل القومي، والتبعية للخارج، والتخلف التكنولوجي، وانخفاض المستوى التعليمي والصحي، وتخلف البنيان السياسي والفساد الإداري) فإن الخطة المرحلية لها يجب أن تضمن الأهداف التالية:

۱- زیادة الدخل القومي من الزراعة بنسبة معینة، حتى یتوفر لدیها الفائض اللازم لتمویل استشمارات القطاعات الا ویتم ذلیك مین خلال عدد من السیاسات هى:

- تطوير الأساليب الإنتاجية.
- توفير رأس المال اللازم للزراعة.
- توفير خدمات راس المال الاجتماعي الزراعي.
- توفير المياة بالصورة المناسبة وترشيد استخدامها.
 - تدعيم مراكز البحوث والتطوير الزراعي.
- استصلاح الا راضي القابلة للزراعة وإقطاعها لمن يحييها.

٣- توفيرالمستوى التعليمي والصحي الملائم خاصة في المناطق الريفية.

٣- الإصلاح السياسي والإداري خاصة المتعلق منه بالنشاط الراعي
 وتحديد منتجاته.

— وبالنسبة للدول النفطية: فإن الكثير منها يعاني من مشكلات في
الصناعة البتروكمياوية والتكريرية، فضلا عن التبعية الخارجية،
والنقص في الخدمات الصحية والتعليمية، والتذبذب في أسعار النفط،
وعدم توفر العمالة الفنية، والاعتماد على النفط كمصدر وحيد
للدخل، فيجب أن تتضمن خطتها المرحلية الأهداف التالية:

- ١- تنويع مصادر الدخل الوطني، وتخفيف الاعتماد على النفط عن طريق مساهمة القطاعات الإنتاجية في الناتج القومي.
 - ٢- إلغاء التبعية الاقتصادية للخارج،
 - ٣- الاهتمام بالخدمات الصحية والتعليمية.
 - ٤- العمل على توفير العمالة الفنية.
 - ٥- التغلب على المشكلات التي تعترض طريق الصناعة.
- ج- دول أخرى تعاني من مشكلات في الزراعة وأخرى في الصناعة، فضلا عن انخفاض الدخل القومي، وتخلف الوعي السياسي وما شابه ذلك، فإن على خطتها المرحلية أن تتضمن القضاء على تلك المشكلات، فضلا عن رفع معدل نمو الدخل القومي، وزيادة الوعي السياسي.
- د- دول تعاني من خصيصة من خصائص التخلف أكـثر مـن غيرهـا، فتعانى مشلا من حدة التبعية الخارجية، والديون الأجنبية في المقام الأول فيجب عليها أن تهتم بذلك، كأحد الاهداف المرحلية الرئيسية، كما أنه إذا كانت الدولة تعاني من النقص الشديد في الخدمات ا لا جتماعية ، وجب على الخطة المرحلية أن تتضمن هذا الهدف على قائمة أهدافها...وهكذا.

حاصل الامر أن الاهداف المرحلية خطوات محددة ومترابطة لتحقيق الاصداف الاستراتيجية، وتتباين بين مجموعـة الـدول الإسلامية، بحيث يصعب وضع خطة مرحلية تناسب ظروف ومشكلات التنمية في كل منها، ولكن مرجع ذلك إلى المشكلات الآنية التي يعاني منها المجتمع، ومرحلة نموه وظرؤفه وامكانيته المختلفة.

المطلب الثاني

تحديد أولويات الخطة الإسلامية

يعد الإمامان الغزالي (١) والشاطبي (٧)، من أوائل الفقهاء الذين تكلموا عن ترتيب المصالح، بما يضمن تحقيق (الكليات) الخمس (الدين، والنفس، والعقل، والنسل، والمال) بتوضيح أكيد وعلى شحكل تصريبي، يتبع إلى حد ما الدوال الترتيبية وليس العددية، المعروفة في علم

⁽۱)- الغزالي، المستصفى، ص۲۵۰ وما بعدها، مرجع سايق. (۲)- الشاطبي، الموافقات، ج۲، ص۵، مرجع سايق.

الرياضيات (١)؛ وهو -أي الترتيب- يأخذ في رأي الإمامين مصالح عامة المجتمع، وما يحقق له النفع ويدفع عنه الضرر، فلل يراعي حكم تكميلي إذا أدى ذلك، إلى الإخلال بالضروري أو الحاجي.

يقول الشاطبي: "إن كل حاجي وتحسيني إنما هو خادم للأصل الضروري ومؤنس ومحسن لصورته الخاصة، أما مقدمة له أومقارنا أوتابعا، وعلى كل تقدير فهو يدور بالخدمة حواليه، فهو أحرى أن يتادى به الضروري على أحسن حالاته (٢)".

وترتيبا على ذلك يمكننا القول أن أحد الأهداف المنوطة بولي الائمر (الدولة) في الإسلام؛ هو التخطيط لكيفية سد مصالح المجتمع المختلفة في إطار الاولويات الإسلامية،وهو ما يجب أن تتضمنه الخطة الاقتصادية للقطاع العام، مع ضرورة تضافر القطاع الخاص في تحقيق ذلك، اعتمادا على دوافع الإنتاج الدينية، وأملا في تحقيق الربح المعقول والثواب في الدار الآخرة، وتحقيقا لدعوة الإسلام في مجال التكافل والتعاون بين المسلمين.

إن هذه الأولويات تهدف في رأي الإمامين إلى تحقيق المصلحة ؛ وتعني المصلحة المحافظة على مقصود الشرع، ومقصود الشرع من الخلق خمسة ، وهو:أن يحفظ عليهم دينهم ونفسهم وعقلهم ونسلهم ومالهم، وفي ذلك يقول الغزالي: "فكل ما يتضمن حفظ هنده الأصول الخمسة فهو مصلحة ؛ وكل ما يفوت هذه الأصول فهنو مفسنة ودفعها مصلحة "(٤). وفيما يلي نوالي البحث في هذه الاولويات من خلال الفروع التالية :

الفرع الأولـ تحديد الأولويات في الضروريات

يبدأ تحديد الأولويات بالضروريات؛ وهي الأشياء التي لا بد منها في قيام مصالح الدين والدنيا وتتوقف عليها صيانة الأركان الخمسة، ومصن الناحية الاقتصادية يمكن القول أنها، السلع

⁽١)- أنس الزرقا، صياغة إسلامية لجوانب من دالة المصلحة الاجتماعية، مقال ضمان بحوث المؤتمر الأول للاقتصاد الإسلامي، ص١٥٨، مرجع سابق.

 ⁽۲)- الشاطبي، الموافقات، ج۲، ص۱۹، مرجع سابق.
 (٤)- الغزالي، المستصفى، ص۲۵۱، مرجع سابق.

والخدمات التي يتم بها حفظ الحياة وأداء الفرائض وتحقيق أمن المجتمع، ومن ثم يجب على جميع أغراد المجتمع التعاون في سبيل ايجادها، لأن فقدانها يعمل على عدم استقامة مصالح الدنيا وتفشيي الفساد وفوات الحياة، وفي الحرمان من النعيم وثواب الله عـز وجـل غي الآخرة (١).

وفي خطة التنمية الإسلامية يجب الاهتمام بالضروريات في إطار اللوازم الخمس كما يلي (٢):

أ- لوازم حفظ الدين: وذلك للمحافظة على تأدية الواجبات الإسلامية الاساسية، وهيي الشهادة والصلاة والزكاة والصوم والحج، ويتطلب ذلك لوازم منها:طباعة ونشر القرآن، وإعداد الدعاة،وتوفيرالمساجد، والاهتمام بها، وايجاد الأئمة والمؤذنين لإقامة الصلاة. وفي الزكاة يجب الاهتمام بها، ووضع الاعهزة الخاصة بالجباية ومن ثم الصرف، وفي الصوم يجب الاهتمام بأحكامه، وفي الحج الارشاد إلى أحكامه وتعليم مناسكه، يضاف إلى ذلك الحسبة والإدارات الخاصة بها، ثم العدل في الاهتمام به ونشره في كافة ربوع المجتمع، ثم الجهاد بإيجاد القوات العسكرية وتأمين الاسلحة والعتاد اللازمين، والتنبيه عملى أهميته وحث الإسلام الدائم عليه لقوله تعالى: *(واعدوالهم ما استطعتم... الآية)*(٣)

ب- لـوازم حفط النفس: وهـذا يتطلب حرمـة النفس البشرية، ومنـع ا لا عتداء عليها، وإمدادها با لا كل والشرب والكسوة واتخاذ المساكن، ويقتضى ذلك توفير المنتجات الغذائية الاساسية، الزراعية والصناعية والاهتمام بها وتنميتها، والتخطيط للاكتفاء منها وما يستتبعه ذلك من أهمية التصنيع الغذائي؛ لتوفير تلك الأشياء التي تعمل جميعا على حفظ النفس (٤).

⁽١)- الشاطبي، الموافقات، ج٢، ص٥، مرجع سابق. <u>وانظ</u>ل للاستزادة: - محمد عقر، نحو النظرية الاقتصادية في الإسلام (الأثمان والأسواق)، ص١٤٠، مرجع سابق.

مصطفى على وصفى، النظام الدستوري فسي الإسلام، القاهرة، مكتبة وهبة: الطبعة الأولى، ١٣٩٤ه، ص٣٨ .

⁻ منذر قحف، دور القطاع العام في توليد ايرادات للتنمية، ص١١، مرجع سابق. (٢)- محمد عفر، المتطلبات الاقتصادية لتحقيق مقاصد الشريعة في اقتصاد اسلامي، جامعة أم القرى، معهد البحوث العلمية وإحياء الشراث الإسلامي: مكة المكرمة، الطبعة الأولى، ١٤١١ه من ص٢٨ إلى ص٣٨ . من ص٢٨ إلى ص٣٣، مرجع سابق.

⁽٣)- سورة الأنفال من الآية رقم ٦٠.

⁽٤)- محمّد عفر، التنمية الاقتصادية لدول العالم الإسلامي، ص٤٣ ، مرجع سابق.

وعلى الخطة الإسلامية -عموما- أن تهتم بلوازم حفظ النفس الضرورية، وتوفير الغذاء الاساسي والألبان واللحوم والمياة النقية، والكساء الملائم، والمساكن الصالحة للسكن، وتوفير الحد الائدنى الضروري لها من الأثاث والادوات والمنظفات، بما يحقق الراحة ويستر العورة، وتوفير الرعاية الصحية والادوية والإسعافات الاولية، والاجهزة الطبية، وسرر المرضى، وخدمات الاطباء والممرضين والاسعاف،مع إيجاد المرافق العامة الاساسية كالطرق والكباري والسدود والمطارات والموانىء وتوليد الطاقة، ووسائل النقل البرية والبحرية والجوية، ثم خدمات الامن للافراد والممتلكات، وكذلك الحال بالنسبة لتوفير الامن الصناعي والدفاع المدني، وتوفير فرص العمل للعاملين لتوفير الاحتياجات الفعلية، مع الاهتمام برعاية المسنين والعجزة.

ج- لوازم حفظ العقل: بمنع المسكرات (وتوفير التعليم، والتربية البدنية والخلقية والاجتماعية)، وما يستتبع ذلك من انشاء وتوفير البدنية والخلقية والاجتماعية، بتوفير التعليم الابتدائي والمستوسط، وتعليم الكبار، والتعليم الفني، وتعليم المعبوقين، وإعداد المعلمين الأكفاء، وتوفير الأدوات الرئيسية لإكمال العملية التربوية، فضلا عن المحافظة على العقل بطريق الإعلام والثقافة، بتوفير البرامج الدينية، والتوعية بحد الخمر وغيره من الحدود، وبرامج التوعية والمرورية، والتعريف بأحوال المسلمين في مختلف وسائل التوعية الصحية والمرورية، والتعريف بأحوال المسلمين في مختلف وسائل العلمية المتخصصة وتزويدها بأحدث العلمي واعداد المناهج، والمكتبات العلمية المتخصصة وتزويدها بأحدث المراجع، وتنظيم حقوق التأليف.

د- لوازم حفظ النسل: بصيانة الاعراض، والاهتمام بمؤسسة البزواج وما يتصل بها من أحكام، كتحريم الزنا وتطبيق الحدود في هذا المجال، والاهتمام بالامهات صحيا ونفسيا، ورعاية الاطفال وتربيتهم وغرس العقيدة الصحيحة والمبادئ الاساسية لديهم، مع رعاية المعوقين والايتام

ه- المحافظة على الاموال وحمايتها وتحريم اتلافها، سواء كانت في ملك الشخص أو في ملك غيره، وتحريم العدوان على أموال الآخرين،وما يستتبع ذلك من توفير المؤسسات الاستثمارية، والاصدار النقدي،

وتطبيق الحدود الخاصة في هذا المجال (السرقة والحرابة)، والحسبة بمنع الربا والغبن والغش والغرر والرشوة، والحجير عملى السفهاء، وسداد الديون عن الغارمين، مع المحافظة على الملكية الخاصة، وتنظيم عقود المشاركة والبيع والإجارة (١).

الفرع الثاني تحديد الأولويات في الحاجيات

تقع الحاجيات في المرتبة الثانية ومعناها: "أنها مفتقر إليها من حيث التوسعة، ورفع الضيق المؤدي في الغالب إلى الحصرج، والمشقة اللاحقة بفوت المطلوب، فإذا لم تراع دخيل عملى المكلفين على الجملة الحرج والمشقة، ولكنه لايبلغ مبلغ الفساد العادي المتوقع في المصالح العامة "(٢). وفي الخطة الإسلامية يجب الاهتمام بالحاجيات، في إطار اللوازم الخمس كما يلي (٣).

أ- غفيما يخص لوازم حفظ الدين، يجب الاهتمام بنشر العقيدة عين طريق وسائل الإعلام وبلغات مختلفة، مع توفيير المطبوعات الخاصة بالعقيدة، وبمختلف اللغات أيضا. وفي الصلاة يجب الاهتمام بملحقات المساجد، من دورات مياه، ومكبرات صوت، ووسائل اضاءة وتنظيف، وأماكن لصلة النساء، وأدوات ضبط الاتجاه والوقت، وبعض المفروشات، ومدارس تحفيظ القرآن، ومعاهد تخريج الأئمة وفي الزكاة يجب توفير الصناديق في الاماكن المختلفة. وفيي الحيج بتيسيره للراغبين، من خلال تنظيم الرحسلات الجماعيسة. وفي الحسبة بتوفير خدماتها في الأماكن المختلفة، وتوعية العاملين بها من الناحية الشرعية ،فيمايخس عملهم .وفي العدل الاهتمام بتلك الخدمات وتوفيرها في المناطق المختلفة، والتنسيق بين الجهات المختلفة لتحقيق العدالة.وفي الجهاد دعمه بتطوير السلاح،والتوسع في التدريب عليه. ب- فيما يخص لوازم حفظ النفس، يجب توفير الأغذية شبه الضرورية، وما يتصل بها من صاعات، والتوسع في إنتاج الملابس اللازمة لحسن

⁽١)- محمد عفر، التنمية الاقتصادية لدول العالم الإسلامي، ص٤٥، مرجع سابق.

⁽٢)- الشاطبي، الموافقات، ج٢، ص٥، مرجع سابق. (٣)- محمد عفر، المتطلبات الاقتصاديـة لتحـقيق مقـاصد الشـريعة فـي الاقتصاد ا لإسلامي، ص٣٤ إلى ص٣٨، مرجع سابق.

المظهر، وتوفير السكن الواسع، الذي يتفق مع ظروف العصر وتزويده با لا ثاث والا جهزة والمفروشات المناسبة، وتوفير الرعاية الصحية من طب وقائي، وتوفير الغذاء السليم، ومحاربة تلوث البيئة، ومنع الا غذية الضارة، وتعزيز المرافق العامة، وتحسين ظروف العمل، وإيجاد الفرص الوظيفية والتدريبية، وتنظيم عمل المرأة وصغار السن، وايصال الخدمات الاجتماعية لمختلف المناطق.

ج- وغيما يحص لوازم حفظ العقل، يجب توغير التعليم الثانوي والفني، والأجهزة العلمية والمطبوعات المناسبة، والتعليم الجامعي والاماكن المخصصة لذلك، وزيادة دور كل من الاعلام، والثقافة والبحث العلمي، ونشر آداب طلب العلم، وتطوير مراكز البحوث بإيجاد الجمعيات العلمية المتخصصة، وإقامة الندوات وزيادة دور المجلات العلمية.

الفرع الثالث

تحديد الاولويات في التحسينيات

أما التحسينيات فمعناها: "الأخذ بما يليق من محاسن العادات، وتجنب الأحوال المدنسات، التي تأنفها العقول الراجحات، ويجمع ذلك قسم مكارم الأخلاق"(١).

⁽١)- الشاطبي، الموافقات، ج٢، ص٦، مرجع سايق.

وفي الخطة الإسلامية يجب الاهتمام بالتحسينات في إطار اللوازم الخمس كما يلى (١):

أ- ففيما يخص حفظ الدين، في العقيدة يعتبر من هذا الباب نشر العقيدة عن طريق الهدايا، من المطبوعات الإسلامية المختلفة، وتشجيع حفظ القرآن، ومجا لات الدعوة، ومنح الجوائز لها. وفي الصلاة بتوفير مسكن لكل من الإمام والمؤذن، ومكتبة ومفروشات. وفي الزكاة بجمع الصدقات من المتطوعين. وفي الحج بتيسيره وتيسير العمرة، وتكر ارهما تطوعا لله. وفي الحسبة بتكثيف الاهتمام بها، وتقديم الجوائز للمتفوقين في مجالها. وفي العدل بتنمية روح المساواة والإخاء والإيثار، واصلاح ذات البين. وفي الجهاد بدعم البحث العلمي في مجال تطوير السلاح وفي الحرب، وتقديم الجوائز للمتفوقين.

ب- وفيما يحص النفس، بتوغير النعم والطيبات المختلفة، من سلع وفواكه وعسل ومربيات وزيوت، وتوفير الملابس الملائمة للزينة والعطور، وإيجاد السكن الفاخر المباح، المجهزيما يحتاج إليه، من وسائل تهوية واضاءة، وأدوات منزلية متطورة، ومفروشات متنوعة وديكورات مختلفة، ومساكن إضافية للضيوف، دونما اسراف أو ترف، والاهتمام بالرعاية الصحية بالكشف الدوري، ونشر مراكز الرعاية الاولية، والملغات الصحية، وأبحاث تطوير العلاج والتوعية، وتدريب المتطوعين من المواطنين عملى الاسعافات الاولية والانتشار المخرافي لتلك الخدمات، وتوفير ما يزيد بهجة النفس ومتعتها من: الجغرافي لتلك الخدمات، وتوفير ما يزيد بهجة النفس ومتعتها من: وتنظيم الرحلات والمعسكرات وإقامة المباريات.

ج- أما في اطارحفظ العقل، فبتوفير التعليم العالي التخصصي، والائجهزة العلمية الدقيقة، ومراكز تعليم اللغات، وتكريم العلم والعلماء، وتوفير المؤلفات المناسبة، ودور التعليم النموذجية، مع الاهتمام بالإعلام والثقافة، والبحث العلمي في نشر العلوم والفنون والآداب، وتنظيم اللقاءات، وإيجاد مراكز البحث العلمي التخصصية، وإقامة

⁽١)- محمد عفر، المتطلبات الاقتصادية لتحقيق مقاصد الثمريعة في الاقتصاد الإسلامي، ص٣٩-إلىص٤٢، مرجع سابق.

الندوات العلمية المتخصصة، وتوفير المكتبات العامة.

ه- وفيما يتعلق بلوازم حفظ المال؛ يعني ذلك توفير الأسواق المالية بدرجة كبيرة، ودراسة النشاط الاقتصادي واتجاهاته، وتنمية الموارد، وتوفير الاحصائيات المختلفة، ووجود الإعلان الصادق الخالي من المخالفات، وتقديم الجوائز للمشروعات التي تثبت تفوقا في هذا الاتجاه.

وتبرز أهمية هذه الأولويات في وجوب توفر القدر الكافي منها، للوفاء باحتياجات المجتمع والمحافظة على اللوازم الخمس، وعلى النخطة الاقتصادية الإسلامية وضع الوسائل والأساليب الخاصة بتحقيق هذه الأولويات، وربطها بأهداف الخطة وميزانية الدولة، وعلى القطاع الخاص التوجه إلى ذلك واعتماده ضمن مخططاته وميزانياته المختلفة؛ لأن المجتمع الإسلامي يقوم في جانبه التخطيطي، على التعاون بين القطاع العام والقطاع الخاص.

إلا أن الترتيب السابق لا يعني أن هذه الأولويات يجب أن تأخذ من الموارد مخصصات عددية حسب أولوياتها، بحيث يخصص لكل أولوية انغاق يتناسب مع ترتيبه في ميزانية الدولة، ولكن الأمر كما أشرنا سابقا لا يعدو كونه ترتيبيا،إذ كلنا يعلم أن الدين يسر وليس عسرا، وأن أخص العبادات وهي الصلاة والصيام لا تحتاج إلا القدر القليل من الموارد، كما أن الحج وهو ركن من أركان الإسلام شرطه الله تبارك وتعالى بالقدرة والاستطاعة، هذا فضلا عن اعتبارات عدم قابلية دوال الإنتاج للتجزئة؛ حيث تجبرنا الاعتبارات الفنية اجبارا أن نخصص لانفاق حاجي أكثر مما يتطلبه إنفاق ضروري. ناهيك عن أن الانفاق الواحد كثيرا ما يسرتبط بتحقيق ضروريات وحاجيات وتحسينات في نفس الوقت (۱).

⁽۱)- تعقيب لربيع الروبي على المحاضرة التي ألقاها محمد عفرعن أولويات التنميسة الإسلامية في إطار اللوازم الخمس، القيت في الموسم الثقافي لقسم الاقتصاد الإسلامي، بجامعة أم القرى للعام الجامعي ١٤١٠هـ.

من هذا يتضح أن درجة الإنفاق لا تتبع درجة الأولوية، بل تسد تكون درجة الإنفاق على بعض الحاجيات وأكثر من الضروريات، فمثلا تعتبر طباعة ونشر القرآن الكريم أمرا ضروريا في مجال العقيدة ومن لوازم حفظ الدين، ولا يأخذ من الانفاق ما يتطلبه الإنفاق عملى المرافق العامة، من طرق وكباري وجسور وسدود وموانىء ومحطات توليد القوى الكهربائية وهي ضرورية، ولكنها من لوازم حفظ النفس، كما أن نشر المطبوعات الخاصة بالعقيدة أمسر حساجي فسي إطسار لسوازم حسفظ الدين، لا يستلزم من الإنفاق ما يتطلبه الإنفاق على دور التعليم النموذجية، وهو تكميلي في إطار حفظ العقل، وفيي جماع ذلك يقول تعالى: * (يريد الله بكم اليسر ولا يريد بكم العسر ١٠٠ لآية) * (١١). ويقول سبحانه: * (وما جعل عليكم في الدين من حرج ١٠٠٠ لآية) * (٢).

لكن هذا لا يمنعنا من القول أن أولويات الاستثمار، يجب أن تسير بصفة عامة على نفس الخط الترتيبي الذي نص عليه الفقهاء، ففي المراحل الأولى من التنمية يجب أن يمنع إنتاج سلع الرفاهية، على أن تعطى أولوية قصوى لإنتاج السلع الاساسية، لتوفير الحد الادنسى منها، وبعد تأمينها لكافة طوائف المجتمع، تتوضع بنود الحاجيات والتحسينات في جداول أولويات الاستثمار (٣).

وليس معنى ما تقدم -أيضا- أن على الخطة السير تدريجيا في إشباع تلك الأشياء، وبالتالي فرض المشروعات اللازمة لتحقيق ذلك، ولكنها معالم أساسية يقتدي بها المخطط المسلم ويستعين بها، عند وضع الاولويات الخاصة بالمشروعات الاستثمارية، التي تقوم بها الدولة بما لها من مسئولية عن مكونات الملكية العامة، ودعم وتوجيه القطاع الخاص، الذي يجب أن يسير فيما يخدم ذلك الغرض أيضا، مع الأخذ في الاعتبار كافة المعايير الربحية والتجارية والاجتماعية

⁽۱)- سورة البقرة من الأية رقم ۱۸۵. (۲)- سورة الحج من الأية رقم ۷۸.

ودراسات الجدوى؛ والتي تعمل جميعا على تحقيق أهداف الخطة،وذلك أن معالم الضروريات وبنودها، والحاجيات وبنودها، والتحسينات وبنودها، تختلف من مجتمع إلى مجتمع، غما يعد على رأس الضروريات في مجتمع قد يكون في مرتبة متأخرة الآخر لتيسر إشباعه، وما يعد من الحاجيات في بعض الدول قد يكون في بداية التحسينات لدولة أخرى، بما يعني صعوبة الحصول على إجراء ترتيبي ثابت، مع مراعاة الأخذ ما أمكن عند تصنيف تلك المصالح، الأهداف التي تحقق الخير للمجتمع -أهداف الخطة الإسلامية - وبنيانه الاقتصادي والاجتماعي، ومشكلاته المختلفة وظروف العصر.

المبحث الثالث

تنفيذ الخطة ومتابعتها وتقويم نتائجها في النظم الوضعية وفي الإسلام

لا تنتهي الخطة بمجرد إعدادها، وتفصيل أهدافها المختلفة، واعتمادها من قبل اللجنة المسئولة، ولكنها تنتقل بعد ذلك إلى أخطر مرحلة لها، وهي مرحلة التنفيذ ثـم المتابعـة ثـم التقـويم، فتنفيذ الخطة هو الغاية من التخطيط ، ويهدف هذا المبحث إلى تحليل تنفيذ الخطة ومتابعتها في كل من النظم الوضعية والإسلام، من خلال المطالب التالية:

المطلب الأول تنفيذ الخطة ومتابعتها وتقويم نتائجها في النظم الوضعية

يختلف تنفيذ الخطة ومتابعتها وتقويم نتائجها في الاقتصاديات الاشتراكية، عنها في الاقتصاديات الرأسمالية، فبينما يتم ذلك بصورة صارمة ومركزية تنبع من مفهوم التخطيط ومنهجه فيي الاشتراكية، يتوارى ذلك الأمر في الدول الرأسمالية. والمطلب التالي يحلل ذلك:

أولا: تنفيذ الفطة في الاشتراكية

المفروض أن تنفيذ الخطة في تلك الدول يتم بتضافركل من جهود هيئات الدولة للإدارة ،وهيئات التخطيط،وا لأفراد العاملين في القطاعات المختلفة، والنقابات والمنظمات الحزبية (١)، ويقوم العبء الأكبر في تحقيق الأهداف الكمية والكيفية في الخطة على الوحدات الإنتاجية، من: هيئات ومشروعات غردية (٢). مستعينة في تنفيذ الخطة با لاختيسار الواعي للكفاءات، التي تقوم بعملية الإشراف على الوحدات الإنتاجية، واستخدام الحوافز المعنوية أو المادية (كتوزيع جـز، مـن الاورباح على العاملين) (٣).

ويقوم مكتب الإحصاءات المركزية، بإعداد بيانات مستمرة عن

 ⁽١)- تشيريفيك، شيركوف، المرجع السابق، ص٥٨ .
 (٢)- أحمد جامع، الاقتصاد الاشتراكي، ص١٣٧، مرجع سابق.
 (٣)- لانج، أوسكار، المرجع السابق، ص٣٤ .

سير الخطة، وما تحقق منها يرفعها إلى الجهاز المركزي للتخطيط؛ الذي يتولى دراستها وإصدار تقارير ونشرات ربع سنوية عن التقدم في التنفيذ، ويتم تزويد الحزب بأهم نتائج التنفيذ بتقاريرشهرية (١).

وتحاول كاغة الدول الاشتراكية ،ضمان تنفيذ خططها بمساعدة عدد من العوامل مثل: إقناع المشرفين والعاملين في الوحدات الإنتاجية بواقعية الخطة ، توفير مستلزمات الإنتاج في الموعد المحدد ، تحقيق الانسجام والتوازن المكاني والزماني، بين المتوفر من مستلزمات الإنتاج والمطلوب منها ، الثقة المطلقة في القيادة السياسية (٢).

ب- المتابعة والتقويم: يشترك في متابعة تنفيذ الخطة في الاشتراكية المجهزة معينة، ويمكن التمييز باختصار بين عدة أنواع منها:

٧- المتابعة السياسية: ويقوم بها الحزب الحاكم فيتابع استخدام واستهلاك المواد الأولية، ومستلزمات الإنتاج، ويثير همم العمال، ويحفزهم لزيادة الإنتاج، ويقوم بتغيير الأشخاص غير الأكفاء (٤).
 ٣- المتابعة الاحصائية: ويتولاها الجهاز المركزي للاحصاء، ويتمثل دوره في إبلاغ السلطات العليا عن حالة التنفيذ، مستمدا معلوماته من التقارير الدورية التي تلتزم بها الوزارات المختلفة، والني يقوم هو بدوره من خلالها، بإعداد نشرة احصائية كاملة عن مجريات يقوم هو بدوره من خلالها، بإعداد نشرة احصائية كاملة عن مجريات التنفيذ، يدفعه إلى السلطة التنفيذية، وجهاز التخطيط (٥).

٤- المتابعة المالية : ويقوم بها بنك الدولة ، من خلال متابعة الوحدة النقدية ، تكوينا وتوزيعا واستخداما ، وقيام الوحدات الإنتاجية بوضع حساباتهالديه ، بمايستطيع معه مراقبة سير التنفيذمن خلال السحوبات (٦)

⁽١)- لانج، أوسكار، المرجع السابق، ص٣٤٠.

 ⁽۲) على لطفي، التخطيط الاقتصادي، ص٦٤، مرجع سابق.
 (۳) مدحت صحادق، الجهاز المصرفي في الاقتصاد المخلطط، دارالجامعات المصرية: الاسكندرية، بدون رقم طبعة، ١٩٧٧م، ص٥٤٠٠.

⁽٤)- كريمة كرم، التخطيط العيني والمالي للاقتصاد القومي، دار النهضة العربية: القاهرة، الطبعة الشانية، ١٩٨٧م، ص٥٠ .

⁽٥) (٦)- أحمَد جامع، الاقتصاد الاشتراكي، ص١٤٠، ص١٤١، مرجع سابق.

٥- المتابعة الإدارية: ويقوم بها الجهاز الإداري للمشروع، لكانـة نواحي نشاط المشروع الفنية والإدارية والمالية، بهدف سير خطبة المشروع بما يخدم تحقيق أهداف الخطة (١).

ثانيا: تنفيذ الفطة ومتابعتها وتقويم نتائعها في الرأسهالية:

أ- تنفيذ الخطة : يعني تنفيذ الخطة في الرأسمالية ، اختيار أفضل مجموعة من الوسائل والسياسات الاقتصادية (مالية ونقدية) والإجراءات التنفيذية، التي يتم بموجبها تحقيق أهداف الخطة، إذ تقوم هذه الدول في سبيل تنفيذ خططها وبرامجها بالبحث عصن أفضل السياسات والإجراءات، التي يتوقع لها النجاح أكثر من غيرها، من خللال وضع أوزان نسبية لكل أداة من تلك الأدوات، والتي يساهم في اختيارها اجراء المقابلات المختلفة مع المسئولين عن نشاط القطاع العام والخاص (٢).

بعدد ذلك يأتي تحديد العوامل والعناصرالتي تؤثر عملي المتغيرات الاقتصادية، واختيار الأفضل منها للوصول إلى الأدوات ا لا ساسية ، التي ستستخدم من أجل التنفيذ، والتي تشكل نموذج التنفيذ الذي يحتوي على مجموعة من المعاد لات السلوكية والتعريفيةوالفنية، مع استخدام كافة أنواع المحفزات المعينة على سير التنفيذ (٣).

ب- المتابعة والتقويم: وتتم على مستويين: أحدهما يختص بالقطاع العام، وهنا تكون المتابعة مباشرة ودقيقة، والتبعد بأي حال من ا لا حوال، عن تلك التي توجد في الاقتصاديات الاشتراكية . فهناك متابعة إدارية، وأخرى إحصائية، وثالثة مالية،ورابعة من الجهة المسئولة عن التخطيط، لأن الدولة هي التي ترسم الخطبة للذلك القطاع، وتتولى تنفيذها بما يتفق مع تحقيق الأهداف (٤).

أما الثانية فتتعلق بالقطاع الخاص، وتلعب السياسات الماليـة -خاصة الضرائب- دورا كبيرا في توجيه ذلك القطاع للسير في ركاب الخطة، بفرض ضرائب أقل بالنسبة للمشروعات التي لاتتفق مع الخطة والعكس، وكذلك من خلال السياسات النقدية (باستخدام أسعار الفائدة)

⁽١)- مدحت صادق، المرجع السابق، ص٤٠٣٠.

⁽۲)(۳)- مختار بلول، المرجع السابق، ص۲۱۷، ۲۱۹ . (٤)- سلوی سلیمان، المرجع السابق، ص٤٤ .

غضلا عن المحفزات، والمطالبة بتقديم التقارير والبيانات المختلفة عن نوعية النشاط (١)، بما بتيسر معه قياس مدى الكفاءة في تطبيق الخطة.

المطلب الثانب تنفيذ الخطة ومتابعتها وتقويم نتائجها في الإسلام

لا يتفق الإسلام مع الأسلوب الاشتراكي في التنفيذ والمتابعة عموما لإعتماد هذا الأخير على السلطة والسيطرة، والتعسف في استعمال الحق، والاستبداد به من قبل الحزب الحاكم، سواء في إعداد الخطة الاقتصادية أو الإلزام بتنفيذها، أو الكثير من المستويات المعقدة لمتابعة الخطة وتقويم نتائجها، فهي سلوكيات دخيلة على الإسلام دين الإنسانية، والود، والرحمة، والشورى في كافة الامور.

أها بالنسبة للأساليب الرأسمالية في تنفيذ الخطة ومتابعتها، فتتمشى إلى حدما -مع تعاليم الإسلام لأنها تعتمدعلى الحوافز واستخدام السياسات الاقتصادية المختلفة للتأثير على جملة النشاط الاقتصادي الكلي، وذلك بلاقهرأوالزام، إذ دور الإلزام في هذه الخطط مقصور على القطاع العام . إلا أن الإسلام -كما سيتضح يضفي على تنفيد الخطة ومتابعتها الكثير من تعاليمه الخالدة وقيمه السامية ، والتي تتضافر جميعا على جعل الخطة تعبر عن المجتمع وتتفاعل معه ، وتحقق أهدافها الموكولة إليها بكل دقة ، وهو ما يتبين من خلال التحليل التالي:

أولا:تنفيذالفطة ومتابعتها وتقويم نتائعهاني القطاع اليام الإسلامي

أ- تنفيذ الخطة: يعتمد تنفيذ الخطة الاقتصادية في القطاع العام الإسلامي على الإلزام، ولكنه ليس الزاما حرفيا كما هوحال النظم الاشتراكية، ولكنه إلزام يأخذ من تعاليم الإسلام نبراسا يهتدي به، فالخطة الاقتصادية توضع في الائساس للقطاع العام، والقطاع العام في الإسلام يشتمل على الملكية العامة وملكية الدولة، وعلى الدولة تنمية مكونات ذلك القطاع، واستغلالها والاستفادة منها في سد احتياجات أفراد المجتمع، بكافة الطرق والوسائل المشروعة، ومنها التخطيط.

⁽١)- عبد الرحمن يصري، مبادىء علم الاقتصاد، ص٥٢٧، مرجع سابق.

وبما أن الإسلام يحرص على عدم التبذير، أو الاسراف أو اهدار الموارد؛ فإن ذلك يعني أن الخطة متى وضعت وفيق أحكام الإسيلام ومقرراته، فهي ملزمة للقطاع العام، لعموم الآيات والأحاديث التي تحث على طاعة أولى الأمر في كافة الأمور الشرعية، وفي ذلك يقول تعالى: * (يا أيها الذين آمنوا أطيعوا الله وأطيعوا الرسول وأوليي ا لأمر منكم ١٠٠ لآية) (١) ويقول صلى الله عليـه وسلم: * (عـلى المـرء المسلم السمع والطاعة فيما أحب وكره ما لم يؤمر بمعصية فإذا أمسر بمعصية غلاسمع و لاطاعية) * (٢) . وقبوله صلى الله عليه وسلم: * (من أطاعني فقد أطاع الله ومن عصاني فقد عصى الله، ومن أطاع أميري فقد أطاعني ومن عصى أميري فقد عصاني) * (٣) · ويستفاد من النصوص السابقة، أن الإلزام والطاعة واردان في تنفيد الخطة الإسلامية في القطاع العام، منعا للإسراف والفقد والضياع، وتمشيا مع تعاليم الخالق جل وعلا في طاعة أولي الاعمر ومساعدتهم ومناصرتهم، فضلا عن ضرورة التخطيط في عصرنا الحاضر لتنظيم الجهود المختلفة.

إن على كافة العاملين في القطاع العام، مهما كانت مواقعهم المساهمة الفعالة في تنفيذ الخطة الاقتصادية بكافة تفصيلاتهابشرط إتناعهم بها ويساعدهم في تحقيق ذلك واقعية الخطة الإسلامية، ومرونتها، وسهولة تعديل أهدافها، وفق الظروف والمتغيرات التي يمر بها المجتمع الإسلامي، ويحسدوهم في ذلك السوازع العديني، باعتبار تنفيد الخطبة الاقتصاديبة جيزءا من الأعمال

 ⁽١) - سورة النساء الآية رقم ٥٩ .
 (٢) - سبق تخريجه ص٩٦٠ من هذه الرسالة.

⁽٣)- سبق تخريجه ص٤١٦ من هذه الرسالة.

الموكولة إليهم، والتي يجب أداؤها بكل أمانة وإخلاص لقوله تعالى: * (من عمل صالحا من ذكر أو أنتى وهـو مؤمـن فلنحيينـه حيـاة طيبـة ولنجزينهم أجرهم بأحسن ما كانوا يعملون)*(١). وقوله سبحانه: *(يا أيها الذين أمنوا لاتخونوا الله والرسول وتخونوا أماناتكم وأنتام تعلمون) * (٢) . وقوله صلى الله عليه وسلم: *(إن الله يحب إذا عمل أحدكم عملا أن يتقنه) * (٣).

فضلا عن استخدام كافة الوسائل والسياسات المعينة على تحقيق ذلك، فمن الوسائل، الاستخدام الأمثل للموارد، والثواب والعقاب، والاختيار الكفء لعنصر العمل وتدريبه وتأهيله. ومعلوم أن الرسول صلى الله عليه وسلم كان يوجه عماله ويصحح تصرفاتهم، وقد وضع أبو يوسف عددا من الشروط لاختيار عمال الصدقـة يمكـن الاسـتئناس بهـا لاختيار الأصلح لتنفيذ الخطة مثل:الثقة والعفة والأمانة (٤)، وهيى أمور تجعل التنفيذ يسير بكفاءة وعدالة ،هذا بجانب استخدام السياسات المالية والنقدية، بشرط اخضاعها لتعاليم الشريعة، وإقامة جهاز احصائي على مستوى الدولة يتم من خلاله مراقبة مراحل التنفيد، وتقديمها إلى الجهاز المسئول عن التخطيط، الذي يقوم بدراستها وحل المشكلات التي تعترض التنفيذ، وتقديم التقارير الدورية لصولاة ا لأمور، وأهل الحل والعقد.

ب- المتابعة والتقويم: تعد متابعة الخطة في كل مرحلة من مراحل تنفيذها مسئوليةولي الامر. لقوله صلى الله عليه وسلم: *(كلكم راع وكلكم مسئول عن رعيته)*(٥)، كما أن الماوردي يحدد واجبات وليي الا مر بقوله: "أن يباشر بنفسه مشارفة الامور، وتصفح الاحوال، لينهض بسياسة الأمة وحراسة الملة"(٦).

وعليه يمكن تحديد مستويات هذه المتابعة في القطاع العام في الإسلام فيما يلى:

⁽١)- سورة النحل، الآية رقم ٩٧.

⁽٢)- سورة الانفال، الآية رقم ٢٧.

⁽٣)- سبق تخريجه ص٢٣) من هذه الرسالة

⁽٤)- أبو يوسف، الخراج، ص٨٦، مرجع سابق.

⁽ه)- سبق تخريجه ص) آمن هذه الرسالة. (٦)- الماوردي، الأحكام السلطانية، ص١٦، مرجع سابق.

١- المتابعة الداتية (الإلهية): أي متابعة الإنسان لنفسه، وعلمه بأن الله على كل صغيرة وكبيرة مطلع وشاهد،على المؤمنين أيا كان دورهم في المجتمع، في كافة أمورهم وأعمالهم، ومن ثـم يـوافيهم بـالجزاء الدنيوي والأخروي، إما ثوابا أو عقابا وفي ذلك يقول سبحانه: *(إن الله كان عليكم رقيبا)*(١). أي يحفظ الأعمال والأفعال وقوله جل وعبلا: * (ونضع الموازين القسط ليوم القيامة فلا تظلم نفس شيئا وإن كان مثقال حبة من خردل أتينا بها وكفى بنا حاسبين)*(٢). وقوله سبحانه: * (واتقوا الله ويعلمكم الله ١٠٠ لآية) * (٣) وقوله تعالى: * (وترى كل أمة جاثية، كل أمة تدعى إلى كتابها اليوم تجزون ماكنتم تعملون، هذا كتابنا ينطق عليكم بالحق إنا كنا نستنسخ ما كنتم تعملون) *(1) وقوله صلى الله عليه وسلم: *(الكيس من دان نفسه وعمللما بعد الموت)*(٥). وقول عمر رضي الله عنه: (حاسبوا أنفسكم قبل أن تحاسبوا وزنوها قبل أن توزنوا)(٦).

ويستفاد من النصوص السابقة أن تلك المتابعة الذاتية، تتمم على كافة أفعال الأفراد مهما كان دورهم، وتتضمن بطبيعة الحال تنفيذ الاعمال الموكولة إليهم، بكل أمانة وإخلاص من قبل العاملين، وحراسة الدين وسياسة الدنيا لاولي الامر-كما يرى الماوردي-،وبالتالي فإنه نيي كافة المستويات يلتزم القائمون، بعمل الاحصائيات والبيانات، أو الاشتراك في إعداد الخطة،أو تنفيذها بمعيارالقسطاس المستقيم، بتوخي العدل والدقة في كافة الأمور الموكولة إليهم.

ويعد هذا النوع من المتابعة اكفأ أنواعها على الإطلاق في تنفيذ خطة التنمية، ويمكن ايجادها من خلال تنمية عقيدة الفرد، والتزامه وإيمانه بالله وباليوم الآخر، ومن خلال تولية الأصلح بشغل الوظائف العامة، عملا بقوله تعالى: * (إن الله يأمركم أن تؤدوا الأمانات إلى أهلها . الآية) * (٧).

⁽١) - سورة النساء من الآية رقم ١

⁽٢)- سورة الأنبياء، الآية رقم ٤٧

 ⁽٣)- سورة البقرة من الآية رقم ٢٨٢ .
 (٤)- سورة الجاثية الآيات ٢٨، ٢٩ .

⁽٥)(١)- الترمذي سنن الترمذي، ج٤، ص٥٥، كتاب صفة القيام بالعمل، حمديث رقام ۲۴۰۹، وقالَ حديث حسن، مُرجع سابق. (۷)- سورة النساء من الآية رقم٥٨ .

٧- المتابعة الجماعية: وهي المتابعة من كافة أفراد المجتمع على تنفيذ الخطة، التي تتوجه في الاساس إلى خدمة مصالحهم المختلفية، يدفعهم في ذلك قول الحق سبحانه: *(وقل اعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون. ١ الآية) * (١). وقوله صلى الله عليه وسلم: * (لو أن أحدكم يعمل في صخرة صماء ليس لها باب و لا كوة لأخرج الله عمله للناس كائنا من كان)*(٢).

فالمسلمون وفقا لهذه النصوص، يجب أن يتابعواوبدقة تنفيذالخطة ا لا قتصادية ، ويمكن تحقيق ذلك في الوقت الحاضر ، با لإطلاع على النشرات والتقارير، التي تصدرها الجهات المختصة عن أحوال تنفيد الخطط، باعتبار أن الخطة تمس مصالحهم الاحتوائها الملكية العامية، بل أنها تمتد إلى متابعة ولاة الأمور وضبط تصرفاتهم.

ويجد هذا النوع من المتابعة سنده، من خلل وجوب الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر والتناصح بين أفراد الامـة الإسـلامية لقوله تعالى: * (ولتكن منكم أمة يدعون إلى الخير ويأمرون بالمعروف وينهون عن المنكر وأولئك هم المفلحون)*(٣). وقوله صلى الله عليه وسلم: * (الدين النصيحة . الحديث) * (٤) . ووجوب الشورى كمبدأ أصيل في الإسلام لقوله تعالى: * (وأمرهم شورى بينهم ١٠٠ الآية) * (٥)، وما جاء في التطبيق الإسلامي لهذا الحق في فجر الدولة الإسلامية إذ يقول: أبو بكر (رضي الله عنه):"إن أحسنت فأعينوني وإن أسأت فقوموني.. أطيعوني ما أطعت الله فيكم فإن عصيته فلا طاعة لى عليكم"(٦).

٣- متابعة الإمام: وهي المتابعة من قبل ولاة الأمر أنفسهم، وتتجلى هذه المتابعة في متابعة الرسول (صلى الله عليه وسلم) لعماله، فقد ثبت أنه حاسب ابن اللتيبة (٧). وفي عهد عمر (رضي الله عنه) انشيء ديوان بيت المال الذي ارتبط بمثل هـذه المتابعـة، وارسـيت دعـائم

⁽١)- سورة التوبة من الأية رقم ١٠٥.

⁽٢)- سبق تخريجه، ص٩١٠ من هذه الرسالة.

⁽٣)- سورة آل عمران، الآية رقم ١٠٤ .

^{(£)-} سبق تخريجه، ص ٥١: من هذه الرسالة.

⁽٥)- سورة الشورى من الأية رقم ٣٨.

⁽٦)- ابن كثير، البداية والنهاية، ج١، ص٣٠١، وذكر أن اسناده صحيع، مرجع سابق.

⁻ وانظر: ابن الأثير، الكامل، ج٢، ص٢٢٤ - ص٢٢٥، مرجع سابق. (٧)- البخاري، صحيح البخاري، ج٢، ص١٣٧، كتاب الزكاة باب قوليه تعالى: *(والعاملين عليها)*، مرجع سابق.

المتابعة والمراقبة المالية، فقال: "من أراد أن يسال عن القرآن غليات أبي بن كعب، ومن أرادأن يسأل عن الفرائض غليات زيدبن ثابت، ومن أراد أن يسأل عن الفقه فليأت معاذ بن جبل، ومن أراد أن يسال عن المال فلياتني؛ فإن الله تبارك وتعالى جعلني له خازنا وقاسما"(١)، وقد كان لعمر عدد من الوسائل فيي المتابعة منها: بث الرقباء والعيون، وإرسال المفتشين لمتابعة وتقصي ما وصل إليه ا لأُمر في تنفيذ الخطط، فضلا عن تقويم الأُداء كوسيلة من وسائل متابعة الخطة، فقد كاتب عمر بن العاص واليه على مصر فقال:"..ولقد أكثرت في مكاتبتك في الذي على أرضك من الخراج، وظننت أن ذلك سيأتينا على غير تردد، ورجوت أن تفيق فترفع إلى ذلك، فاذا أنت تأتيني بمعاريض تعبأ بها لاتوافق الذي في نفسي، ولست قابلا منك دون الذي كانت تؤخذ به من خراج من قبلك" (٢).

. فضلا عن عقد عمر (رضي الله عنه) للمجالس الشعبية للمراجعية والمحاسبة في موسم الحج، فيجمع ولاته وعماله، ويناقشهم عن حساباتهم وانجازاتهم في السنة الماضية، ويعرض الشكاوى المقدمة منهم للوصول إلى أغضل الحلول بالنسبة لما يعترضهم من مشاكل (٣)، وأكثر من هـذا كان عمريتابع بنفسه فيذكر ابن الأثير"أن عمر استكمل الرقابة على عماله، وأحكم حلقاتها، بقيامه بالتفتيش بنفسه، فقد رحل إلى الشام ليتفقد أحوال الرعية ويستمع لأصحاب الحوائج والشكاوى، ويرى مبليغ مايؤديه الولاة للناس من خدمة، فما بعث عمر الولاة إلى الناس ليضربوا أبشارهم وياخذوا أموالهم "(٤).

-1 المتابعة عن طريق مجلس الشورى: الذي يجب أن ينظر في الخطة وفي أهدافها بداية ونهاية، كما له أن ينظر في الميزانية العامة للدولة، وله أن يناقش سواء السلطة التنفيذية، أو الجهاز التخطيطي، في كافة الاهداف الموضوعة، ويناقش الحسابات الختامية لمجمل قطاعات الدولة بواسطة جهازه الفني، واعتمادا على أهمية الشورى في حياة المسلمين، ولعموم الآيات الدالة عليها (٥).

⁽١)- أبو عبيد، الأموال، ص٧٨٥، مرجم سابق.

⁽٢)- المقريزي، الخطط، ج١، ص٧٨، مرجع سابق.

ر(٣) - أبو يوسف، الخراج، ص١٢٥، مرجع سابق. (٤) - ابن الأثير، الكامل، ج٣، ص٣٠، مرجع سابق. (۵) - <u>انظر</u> للتفصيل: - عوف الكفراوي، الرقابة المالية في الإسلام، مؤسسة شـباب =

٥- متابعة جهاز الحسبة: ووظيفته الأمر بالمعروف إذا ظهر تركه والنهي عن المنكر إذا ظهر فعله (١)، لقوله تعالى: *(ولتكن منكم أمة يدعون إلى الخير ويأمرون بالمعروف وينهون عن المنكر وأولئك هم المفلحون)*(۲). وقوله صلى الله عليه وسلم: *(مين رأى منكيم منكرا فليغيره بيده فإن لم يستطع فبلسانه فإن لهم يستطع فبقلبه وذلك أضعف الإيمان)*^(٣).

ولوالي الحسبة ومن يعملون معه متابعة تنفيذ الخطة الاقتصادية في القطاع العام كما يلي:

أ- متابعة المرافق العامة، وتفقد سيرها في تنفيذ الخطة الاقتصادية لقول الماوردي: "فالبلد إذا تعطل شربه، أو استهدم سوره، أو كان يطرقه بنو السبيل من ذوي الحاجات فكفوا عن معونتهم، فإن كان في بيت المال مالم يتوجه عليهم فيه ضرر،أمربإصلاح شربهم وبناء سورهم وبمعونة بني السبيل في الاجتياز بهم، لأنها حقوق تلسزم بيت المال دونهم، وكذلك لو استهدمت مساجدهم وجوامعهم (٤) ".

ب- متابعة انفاق الأموال العامة، والكشف عن ما قد يكون هناك من إسراف أو بذخ أو تقصير، ولوالي الحسبة أن يلجأ متى شاء إلى وسائل المتابعة السرية،للحصول على أفضل المعلومات عن عمل القطاع العام، وللتعرف على ما خفي من الأمور، وذلك يفهم من كلام الشيرازي حين قال: "وللمحتسب أن يتخذ غلمانا وأعوانا،ويتخذ له عيونا يوصلون إليه ا لا خبار والا حوال" (٥).

ج- من حق جهاز الحسبة الحصول على كافعة التقارير والمنشورات والإحصائيات، التي يقوم بإعدادها القطاع العام، وله مناقشتها وتوجيه انحرافاتها، والاستعانة بأهل الخبرة والدراية والاختصاص، لمعالجة تلك الانحرافات،

د- يراقب جهاز الحسبة اتباع قواعد ومبادىء العدالية الاجتماعيية والاقتصادية في اقتصاد الدولة، كالاسعار والإيجار، ووسائل

الجامعة: الاسكندرية، بدون رقم طبعة، ١٩٨٣م، ص١٢٢ وما بعدها. شوقعي الساهي، مراقبة الموازنة العامـة، فـي الإسـلام، ص٩٤، مرجع سابق. (١)- المأوردي، ألأحكام السلطانية، ص٠٤٠، مرجع سأبق.

⁽٢)- سورة آل عمران، الأية رقم ١٠٤.

⁽٣)− سبق تخريجه، ص٨٥٣ من هذه الوسالة

⁽٤)- الماوردي، الأحكام السلطانية، ص٢٤٥، مرجع سابق. (٥)- الشيرازي، نهاية الرتبة في طلب الحسبة، ص١٠، مرجع سابق.

الإنتاج، والبناء الإنتاجي، وتركيب الأجور، وتركيب السوق، كل هذه العناصرينبغي مراقبتهاعن قرب، لإقامة العدالة الاجتماعية الاقتصادية، التي هي من أهم محددات التطور الكفء في الاقتصاد والدولة (١).

7- المتابعة الداخلية: وهي ذات طبيعة مزدوجة تقوم فيها كل وزارة المتابعة سير أعمالها في تنفيذ الخطة، كما لبعض الوزارات الأخرى متابعة التنفيذ أيضا، كمتابعة الجهاز التخطيطي، أو الجهازا لإحصائي، أو البنك المركزي، أو وزارة المالية، على سائر أعمال الوزارات والمصالح الحكومية الأخرى، في تنفيذ الخطة، هذا ويمكن احكام هذه المتابعة من خلال ما يلي (٢):

أ- وضع القواعد والشروط اللازمة لاختيار العاملين لقوله صلى الله عليه وسلم: *(يا أبا ذر إنك ضعيف وإنها أمانة)*(٣).

ب- الإشراف المستمر من الرئيس على العاملين معه، لتوجيههم وابداء النصح والمشورة لهم، ومن ذلك قوله صلى الله عليه وسلم لمعاذ*(إياك وكرائم أموالهم...الحديث)*(٤).

ج- متابعة العمال ومحاسبتهم، من خلال ما قدموه، يشهد لذلك متابعة رسول الله صلى الله عليه وسلم، والخلفاء الراشدين لعمالهم (٥).

هذا ولكمال الاستفادة من هذا النوع من المتابعة ، يمكن الاستفادة من بعض الوسائل الأخرى أهمها (٦):

١- المتابعة الدقيقة للخزانة العامة ، وتسجيل الوارد إليها والمنصرف منها ،باعتبارها الائساس في تمويل خطط التنمية الاقتصادية ، فقد كان ديوان بيت المال في الدولة الإسلامية يقوم بذلك.

٢- التنسيق الكامل بين الإدارات والمصالح الحكومية والوزارات، التي المسالح تنفيذ مشروعات الخطة في نطاق اختصاصها، بتقديم تقارير (دورية)

إلى قسم الدراسات العليا الشرعية بجامعة: أم القرى، مكة المكرمة ،١٤١٠ه، ص١٥١٠ .

(٤)- البخاري ، صحيح البخاري، ج٢، ص١٣٦، كتاب الزكاة،باب أخذالزكاة،مرجع سابق. (٥)- البخاري، صحيح البخاري، ج٢، ص١٣٧، كتاب الزكاة،باب قوله تعالى*(والعاملين

عليها)*، مرجع سابق. (٦)- سعد اللحياني، المرجع السابق، ص١٥٤.

⁻ D.M.Fahem Khan, op.cit, p.17

⁽٢)- محمد طاهر عبد الوهاب، الرقابة المالية في النظام الإداري الإسلامي، ندوة النظم المالية: أبو ظبي ١٨-٢٠صفر ١٤٠٥ه، ص٢٩٢، ص ٢٩٣ . وانظر: - سعد حمدان اللحياني،الموازنةالعامة في الاقتصادالإسلامي،رسالة ماجستيرمقدمة

⁽٣)- مُسلم، صحيح مسلم، ج٣، ص١٤٥٧، كتاب الإصارة، باب كراهية الإمسارة بغير حاجة، مرجع سابق.

عن سير التنفيذ لبعضها البعض، وتحديد المشكلات وعوائق التنفيذو حصرها، ومحاولة تلافيها أو حلها، فذلك من قبيل التعاون على البروالتقوى.

- قيام الجهة الموكولة إليها أمور التخطيط، بتعيين عدد من الموظفين من ذوي الخبرة والاختصاص، يتولى كل منهم متابعة تنفيذ الخطة ومشروعاتها المختلفة من جهة معينة، ويبرز الأخطاء لتلك الجهة ثم يرفع تقارير منتظمة إلى مرجعه مباشرة ليتولى من ناحية ثانية، التأكيد على مواطن الخطأ، أو وجود العقبات لإزالتها، وقد كان شيء من هذا يحدث في الدولة الإسلامية، من خلال ما يعرف بديوان المستونى الذي يقوم بمحاسبة أقاليم الدولة ومراجعتها.

٤- المتابعة الخاصة المستقلة من بعض الوزارات والمصالح، والتي يحق لها تفحص المشاكل، ووضع الحلول المناسبة لها، كمتابعة الجهاز التخطيطي، أو الجهاز الاحصائي، أو وزارة المالية على غرار ما كان معمو لابه في الدولة الإسلامية مثل: ديوان البريد، وديوان الزمام، وديوان المظالم.

ومع تعدد مستويات المتابعة، إلا أن المتابعة الذاتية أهمها في كافة الأمور، بما فيها تنفيذ الخطط الاقتصادية، فالإخلاص والإتقان والوفاء بالعمل والحساب والمساءلة من أخص واجبات العمل، بعد استيفاء حقوق العاملين المتمثلة في الحصول على الأجر، وضمان حق العامل في الكفالة والرعاية.

ثانيا: تنفيذ الفطة ومتابعتها وتقويبها في القطاع الفاص الإسلامي:

قدمنا أن الخطة الاقتصادية في الإسلام لاتلزم إلا القطاع العام، وهو ما يعني التأكيد بطريقة أو باخرى على أن الاصل في الاسلام الحرية، وأن التدخل في النشاط الخاص أمر مستثنى من الاصل،ولكن وبما للقطاع الخاص من أهمية كبرى في الاقتصاد الإسلامي، فمن الضروري الاهتمام به وتوجيهه الوجهة السليمة، ووضع الاساليب المناسبة له، كي يتمكن من الوصول إلى المستويات المرغوبة في تحقيق الإعمار والتنمية، واستغلال فضل الله، وبالتالي تحقيق النفع والخير له ولكافة المسلمين، لدلك نرى أن يسير تنفيذ الخطة ومتابعتها في القطاع الخاص ضمن الحدود التالية:

أ- تنفيذ الخطة: يجب أن يعتمد تنفيذ الخطة الاقتصادية، في القطاع

الخاص الإسلامي على الأمور التالية:

1- إيجاد التوازن بين القطاع العام والقطاع الخاص، فقد أثبتت التجارب أن النماذج التي تعتمد على القطاع العام وحده، وتلك التي تعتمد على القطاع الخاص وحده، تعمل في نهاية الأمر إلى حدوث كثير مسن الأضرار، على رأسها اضطراب عمليات الإنتاج والاستهلاك والتوزيع، وبالتالي هبوط معدل النمو، مما يتطلب تحديد طبيعة دوركل منهما في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية ،فيتولى القطاع العام الاهتمام بوظائفه الرئيسية من: دفاع وأمن وحسبة ، وخدمات إنتاجية تتعلق بمصالح عامة المسلمين من: طرق وكباري وسدود وغاز وكهرباء وتلفونات وشبكات للمياة وما شابه ذلك،في حين يتولى القطاع الخاص ما يختص بالزراعة والإنتاج الصناعي والمهن الحرة (۱) ، فضلا عن إرساء دعائم التعاون بين القطاع العام، والقطاع الخاص في كافة الأمور، وتسهيل كافة الاجراءات المتعلقة بعلاقة كل منهما بالاخرلقوله تعالى: *(وتعاونو! على البر والتقوى ولا تعاونوا على الإثم والعدوان... الاية)*(۲).

Y- إرساء مبدأ المشاركة بصوره وأساليبه الإسلامية المختلفة، بين القطاع العام والقطاع الخاص (٤) فتتولى الدولة دراسة الاوضاع الاقتصادية، وتحديد احتياجات المجتمع، نظرا لما يتوفر لديها من بيانات ومعلومات، تساعد في الكشف عن الفرس الاستثمارية، وتقوم بدمجها ضمن خططها المختلفة، عملى أن يسترك التنفيد مشسركا بين القطاع العام والخاص، وبالتالي يمكن للدولة تنفيذ جزء من أهدافها الاقتصادية عن طريق مشاركة القطاع الخاص، وتستطيع الدولة ممثلة في قطاعها العام، وضع ماتراه من التنظيمات الملائمة لحسن سير نفيذ تلك المشروعات، وتحقيق الارباح المعقولة لضمان استمرارها، ومن أمثلة تلك المشروعات وتحقيق الارباح المعقولة لضمان استمرارها، ومن أمثلة تلك المشروعات وما شابه)

٣- ايجاد الظروف الملائمة والمناخ الاقتصادي والاجتماعي لنجاح

⁽۱)- ابراهيم دسوقي أباظة ، الاقتصاد الإسلامي ، دارلسان العرب: بيروت، بدون رقم طبعة أو تاريخ، ص١٣٨٠

⁽٢)- سوّرة المائدة من الآية رقم ٢ .

⁽٣)- سورة التوبة من الآية رقم ٧١ .

⁽٤)- أ.منان، الاقتصاد الإسلامي بين النظرية والتطبيق، ص٢٦٥، مرجع سابق.

الخطة الاقتصادية واقناع القطاع الخاص بها،ويمكن تحقيق ذلك بأكثر من طريقة ،تتمثل إحداها في قيام المسئولين عن أمور التخطيط بالتشاور مع القطاع الخاص، حول الأهداف التي ترمي الخطة إلى تحقيقها، والوصول إلى رأي مشترك حول تلك القضايا كل حسب طاقاته وإمكانياته، ويمكن ذلك أيضا بتوفير كافة المعلومات والبيانات الاحصائية، عن مجريات ا لا مور، وسير كانة المتغيرات في الاقتصاد القومي، وكذا الكشف عن الفرص الاستثمارية التي تحقق الأرباح المعقولة داخل إطار الخطية والتنبيه إليها،وإعطاء الدعم بالنسبةلهامن قروض ومساعدات وغيرها. ٤- قد تحتوي الخطة على الكثير من المشروعات التي لاتحقق عائدا اقتصاديا مقبو لا من القطاع الخاص، وبالتالي يحجم هذا القطاع عن دخول مثل هذه المشروعات، وفي هذه الحالة يجب على الدولة أن تتولى تقديم الدعم والإعانات، وكافة التسهيلات للقطاع الخاص، لدخول مثل هذه المشروعات، بما يضمن تحقيقه للربح المعقول، ومساهمته في القيام بدوره المنوط به في تحقيق التنمية الاقتصادية، ولها أن تستعين أيضا بكافة السياسات الاقتصادية الشرعية من:مالية ونقدية، في توجيه سير النشاط الاقتصادي عموما، ومنه نشاط القطاع الخاص (١).

في الأحوال غير العادية التي قد تمر بها الدول الإسلامية مثل: حالات المحروب، أو الكوارث كالمجاعات والفيضانات، فيإن للدولية اتباع ما تشاء من أساليب التخطيط، حتى وأن أدى الامر إلى التخطيط الكامل للاقتصاد، وفرض السياسات المختلفة، لضمان تكييف الاقتصاد في مجمله مع تلك الظروف الطارئة، فتستطيع الرقابة الكاملة على الإنتاج والاستهلاك والاسعار في القطاع الخاص، وإعادة توزيع القوة العاملة بالصورة التي تتوانق مع تلك الأزمات، كالتجنيدا لإجباري لمواجهة الحرب مثلا، أو إعادة توزيع عوامل الإنتاج المختلفة وإعادة التوزيع الجغرافي بين المناطق والاقاليم (٢)، وغير ذلك من الوسائل المباحة في الأوقات والأحوال الطارئة، التي سيترتب عليها فساد نظام المجتمع، وتهدم أركانه إذالم يوجه الوجهة الصحيحة.

 ⁽١) - محمد عفر، السياسات الاقتصادية في الإسلام، ص١٨٩، مرجع سابق. وانظر:
 - منذر قحف، الاقتصاد الإسلامي، ص٢٠٦ إلى ص ٢٠٦، مرجع سابق.
 - عبد الله الثمالي، الحرية وتدخل الدولة في النشاط الاقتصادي في الإسلام،

ص٥٣٠ - ص٥٣١، مرجع سابق. (٢)- منذر قحف، الاقتصاد الإسلامي، ص٢٠٨، مرجع سابق.

ب- المتابعة والتقويم:إذامنحت الدولةللقطاع الخاص كاغة التسهيلات، وحفزته بسائرأنواع المحفزات،وتركت له كامل الحرية في اختيار النشاط ا لا قتصادي الذي يرغبه في الظروف العادية ، فكيف تستطيع أن تحصل على ثمرة جهودها، وبالتالي متابعة وتقويم نشاط القطاع الخاص. إن ذلك يتمثل في وجهة نظرنا فيما يلي:

١- الوازع الديني لدى الأفراد،والأهداف الدينية للإنتاج،فا لإنتاج في الإسلام كما سبق وأن بينا ليس ماديا فحسب، بل تغلب عليه التعاليم والقيم الإسلامية، والرقابة الذاتيةوفي ذلك يقول تعالى: *(واتقواالله ويعلمكم الله،والله بكل شيء عليم)*(١).وقوله تعالى: * (يا أيها الذين آمنوا اتقوا الله ولتنظر نفس ما قدمت لغد واتقوا الله إن الله خبير بما تعملون)*(٢). وقوله صلى الله عليه وسلم: *(الكيس من دان نفسه وعمل لما بعد الموت)*(٣).

٣- المتابعة من خلال حماية الإطار الأخللاقي للنشاط الاقتصادي، واحترام أصول التعامل، ويقوم جهاز الحسبة بذلك الدور من مراقبة الغش فيي أصناف السلع والأسعار، أو في الكيل والمسيزان، أو ا لاحتكار، أو الغبن أو التعامل بالربا، أو عدم الوقاء بسالعهود، أو عدم صيانة حقوق الآخرين وتوصيلها إلى أصحابها (١٤)، وبالتالي يستطيع جهاز التخطيط، عن طريق ما يتوفر لجهاز الحسبة عن مستوى النشاط الاقتصادي بصفة عامة، أن يقوم أو لا بأول مدى تمشي القطاع الخاص في تنفيذ الخطط الخاصة به، وبما يستطيع معه تعديل تلك الخطط، أو زيادة الحوافز المادية، والإعفاءات الجمركية، لتسهيل مساهمة القطاع الخاص في تنفيذ تلك الاهداف.

٣- مطالبة الاتحادات، والنقابات المختلفة، والغرف التجارية التي تمثل مختلف أنشطة القطامع الخاص بمراقبة أعمال المنتمين إليها، والتأكد من اتباع الأصول الفنية، وتقديم تقارير شهرية أو دورية أو سنوية على مستوى النشاط الاقتصادي، اللذي يقلوم بممارسته، ويتولى جهازي الحسبة والتخطيط، دراسة تلك التقارير، ومدى تمشيها مع تعاليم الإسلام؛ ومدى تقدم القطاع الخاص في تنفيذ أهداف الخطط.

⁽۱)- سورة البقرة من الآية رقم ۲۸۲ (۲)- سورة الحشر، الآية رقم ۱۸ ·

⁽٣)- سبق تخريجه، ص اللاع من هذه الرسالة.

⁽٤)- الماوردي، الأحكام، ص٢٤١، مرجع سابق. - وانظر: محمد عفر، نحو النظرية الاقتصادية في الإسلام، ص٣٤٩، مرجع سابق. منذر قحف، دور القطاع العام في توليد ايرادات للتنمية، ص١٢، مرجع سابق.

الفط الثاني

بنيان جمَاز التخطيط وكيفية عمله في الاقتصاد الإسلامي

المبدث الأول: بنيان جمَاز التخطيط وكيفية عمله في الاقتصادات الوضعية. المبدث الثاني: بنيان جمَاز التخطيط وكيفية عمله في الاقتصاد الإسلامي.

الفعك الثاني

بنيان جهاز التخطيط وكيفية عمله في الاقتصاد الإسلامي

إن التعرف على البنيان التخطيطي، الذي يتوافق مع صورة التخطيط الإسلامي التي قدمناها في الفصل السابق، أمر ضروري لرسم الخطة الإسلامية وتنفيدها وتقويمها. ونستطيع وضع إطار هذا الجهاز وتبيان كيفية عمله، مما قدمناه من عرض لجوانب التخطيط في الإسلام، واستلهاما من دراسة الأبنية التخطيطية في الأنظمة الوضعية، رأسمالية كانت أم اشتراكية وكيفية عملها، إذ بمعرفة ما فيها من مزايا وعيوب مع الأخذ في الحسبان طبيعة التخطيط الإسلامي، يمكننا بعد ذلك دراسة بنيان التخطيط في الاقتصاد الإسلامي وكيفية عمله. وسيتم ذلك من خلال مبحثين، الاول يهتم بالتعرف على ذلك في عمله. وسيتم ذلك من خلال مبحثين، الاول يهتم بالتعرف على ذلك في الإسلامي وكيفية الإسلامي وكيفية الإسلامي وكيفية الإسلامي وكيفية الإسلامي وكيفية الوضعية، والثاني يهتم بتصور بنيان التخطيط في الاقتصاد الإسلامي وكيف يعمل.

المبحث الأول

بنيان جهاز التخطيط وكيفية عمله في الاقتصاديات الوضعية

نستطيع التعرف على بنيان جهاز التخطيط وكيفية عمله في الاقتصاد الاشتراكي دونما عناء يذكر، ذلك أن الخطة هي الاساس الذي يتم وفقا له إدارة الحياة الاقتصادية ككل، ولا يتسنى إعداد الخطة ومن ثم تنفيذها، إلا من خلال جهاز يتوفر له من الإمكانيات والسلطات مايمكنه من القيام بالمهمة المنوطةبه، أما في الاقتصاد الرأسمالي فقد يغيب الجهاز التخطيطي في الكثير من دوله، وإن وجد فهو لا يكتمل بالصورة التي عليها الجهاز الاشتراكي؛ وذلك لاعتماد هذا النظام بصفة أساسية على القطاع الخاص، والمبادرة الفردية، وتوفير كافة الحوافز المادية والمعنويةله، للقيام بحرية بالعملية الاقتصادية. الاقتصادية. الاكثير من تلك الدول، وهو لا يتعدى في كثير من للعملية الحالات أن يكون مكتبا أوإدارة ملحقة بوزارة الشؤون الاقتصادية. وفيما يلي نسلط الضوء على تلك الائبنية الوضعية من خلال المطالب التالية:

المطلب الأول

بنيان جهاز التخطيط وكيفية عمله في الاشتراكية

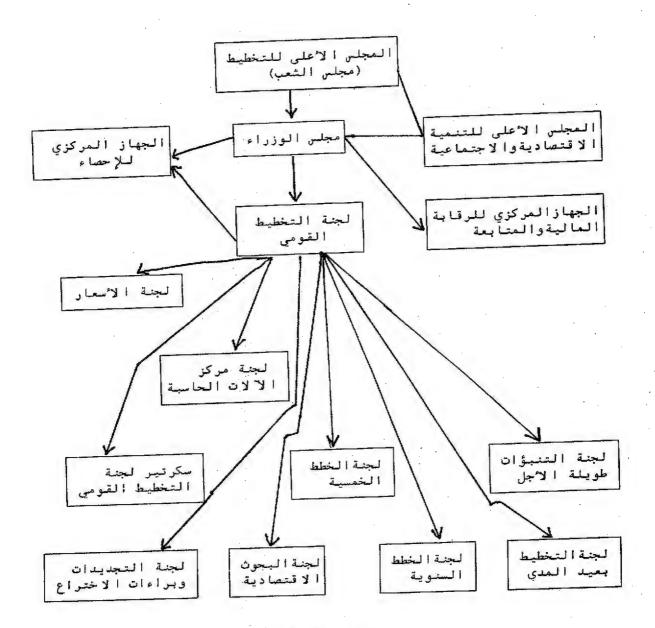
أولا: تكوين العهاز التغطيطي ومهنته في الاقتصاد الاشتراكي

تتباين -إلى حد ما- أبنية أجهزة التخطيط في الدول الاشتراكية ، من حيث الشمول والسعة ، ومستوى التطور ، ونوعية الكوادر البشرية العاملة . ومرد ذلك التباين في مستويات تطور القوى المنتجة ، وفي اختلاف المهمات المطلوبة من الدولة في مجال تطوير بنيانها الاقتصادي، وما يجب على أجهزة التخطيط أن تقوم به في الفترة محل الخطة .وبالرغم من هذا التباين إلا أن هناك اتفاقاعاما على ضرورة وجود جهاز تخطيطي متخصص في أي بليد اشتراكي؛ ناهيك وجود جهاز تخطيطي متخصص في أي بليد اشتراكي؛ ناهيك عن أن التراكيب الأساسية لتلك الأجهزة ، والمبادىء التي تنبني

عليها، وكيفية عملها متقاربة كثيرا في كل هذه الدول (١)؛ إذ يوجـد في جميع الدول الاشتراكية جهاز مركزي للتخطيط، وظيفته الاسسسية القيام نيابة عن الحكومة وني ضوء توجيهاتها، بإعداد المقترحات اللازمة لتحضير الخطة القومية، وعرضها على الحكومة للموافقة عليها، ليتولى إعداد الخطة القومية النهائية من خلالها إذا ما تمت الموافقة، وبالرغم من أهمية الخطة القومية، واعتبارها أداة أساسية من أدوات السياسة الاقتصادية، بل من أهمها على الإطلاق، إلا أن هناك عددا من الأدوات الأخرى مشل: خطة الائتمان، وخطة بنك الدولة، وخطة معد لات الا جور، وخطة الا تمان والميزانية. وهنا يقع على الجهاز التخطيطي مسئولية التنسيق بين أهداف الخطة الاقتصادية وأولوياتها، وبين مختلف الأدوات السابقة، ويتسنى له ذلك عن طريق ضم كبار المسئولين في تلك الهيئات، كأعضاء في لجنة التخطيط القومي. ومن أجل أن يضفي على تلك اللجنة طابعا سياسيا،يتولى رئاستها رئيس مجلس الوزراء، أو أحد نوابه، أو وزير متفرغ؛ إذ أن لجنة التخطيط القومين في الدول الاشتراكية عامة تعلو فوق مختلف البوزارات؛ فهبو الذي يحدد لها ما يجب القيام به (٢).

وفيما يلبي رسم توضيحي لجهاز التخطيط في الدول الاشتراكيـة عامـة:

⁽۱)- كاظم حبيب، دراسات في التخطيط الاقتصادي، ص ۱۲۷، مرجع سابق. (۲)- أحمد جامع، الاقتصاد الاشتراكي، ص ۱۳۰- ص۱۳۱، مرجع سابق.



شکل رقم (۲)

رسم تخطيطي لجهار التخطيط في الدول الاشتراكية

* المصدر: كاظم حبيب ، ص١٢٩، مرجع سابق.

هذا ومن أخص وظائف جهات التخطيط في الاشتراكية ما يلي (١): ١- إعداد الخطط الاقتصادية طويلة الائجل، ومتوسطة الائجل، وقصيرة الائجل، وتقديمها للحزب للمصادقة عليها.

٢- وضع الحلول العلمية للمشكلات المعقدة ، المتعلقة بتخطيط الاقتصاد
 الوطني، والنابعة من تخطيط مئات الآلاف من المشاريع الصناعية

⁽١)- كاظم حبيب، المرجع السابق، ص ١٠٥ . وانظى أيضا:

⁻ موروزوف، المرجع السابق، ص٨، ص ٢٩.

⁻ شفير كوف، المرجع السابق، ص ٤٠ .

والزراعية، ومشاريع النقل والمواصلات، والمؤسسات الإنتاجية. ٣- إبداء الرأي حول الخطط الموضوعة من قبل المناطق والجمهوريات المختلفة.

المساهمة في اكتشاف المزيد من المصوارد الاقتصادية، وتشغيل الطاقات الإنتاجية، لضمان الإسراع بتنمية الزراعة والصناعة، ومن ثم رفع المستوى المعيشي والثقافي لأفرادالشعب بصورة مستمرة وسريعة.
 ضمان تحقيق النسب الصحيحة بين مختلف فروع الاقتصاد، واتخاذ كافة الإجراءات لتفادي حدوث أي اختلال.

٣- تطبيق منجزات العلم والتكنيك في مختلف الفروع الاقتصادية.

٧- التوزيع الصحيح للقوى الإنتاجية على مستوى الدولة.

٨- مسابعة تنفيذ الخطط الاقتصادية وتقويم نتائجها، وتقديم التقارير الدورية عنها لمعالجة أي انحرافات تظهر في عملية التنفيذ.

معنى ما سبق أن هيئات التخطيط في هذه الدول، قد كلفت بأعباء فوق طاقتها، بما يستحيل عليها معه القيام بكافة المهام المنوطة بها دفعة واحدة، بل قد يشمل الاخفاق الكثير من هذه المهام.

ثانيا :كيفية عمل البهاز التغطيطي في الاعتراكية :

إن بنيان الجهاز التخطيطي في الاقتصاديات الاشتراكية، يتضمن لجنة التخطيط القومي التي تشكل لب عملية التخطيط والجهاز التخطيطي، ونظرا لا هميتها فإن لها علاقات مباشرة بمجلس السوزراء، والمجلس الا على للتنمية، اللذين يحددان لها الاهداف العامة بالتعاون مع الجهاز المركزي الإحصائي؛ اللذي يوفر المعلومات المطلوبة عن الموارد الاقتصادية، والجهاز المركزي للرقابة والمتابعة؛ اللذي يوفر المعلومات الخاصة عن نتائج تنفيذ الخطة السابقة، وعن سير يوفر المعلومات الخاصة عن نتائج تنفيذ الخطة السابقة، وعن سير المتغيرات الاقتصادية في السنة السابقة على وضع الخطة.

هذا ويتبع لجنة التخطيط القومي عدد من الإدارات التخطيطية في مستويات القطاعات، مهمتها الأساسية مساعدة اللجنة في أداء وظائفها، وإعداد الخطط التفصيلية لتلك القطاعات، من خلال ما يتوفر لها من معلومات عن حقيقة الوضع الخاص بها، وما يتوفر للجنة التخطيط القومي من معلومات عن الوضع الاقتصادي عامة، ويتبع إدارة

المتخطيط على مستوى القطاعات، إدارات تخطيطية في مستوى أدنى في الهيكل التنظيمي، مقرها المشروعات الفردية التي تتبع القطاع، وقد يحدث أن تجمع عددا من المشروعات من قطاعات مختلفة للعمل في شكل فرع إنتاجي معين، يتولى إنتاج سلعةما، وبالتالي فلا بد من وجودوحدة للتخطيط، وظيفتها التنسيق بين الخطط المختلفة لتلك الفروع وإزالة التعارض بينها (1).

ويمتد هذا النظام إلى كاغة المناطق والأقصاليم والمحافظات؛ التي يجب أن تبني هيكلها التخطيطي وفقا للذلك، وتربطه مباشرة بلجنة التخطيط القومي التي ترتبط مباشرة بمجلس السوزراء، وتسرتبط بعلاقات مع المجلس الأعلى للاقتصاد، وبالجهاز المركبزي للاحصاء، فنشاطها يمتد ليشمل جميع القطاعات والمشسروعات والوحدات الإنتاجية (٢)؛ وهو ما يعني تغلغل التخطيط الاقتصادي في كل ناحية من نواحي النشاط الاقتصادي لهذه الدول.

على أن الأمر لا يقف عند هـذا الحد؛ فـا لإضافة إلى مـا سبق هناك عدد من اللجان الهامة التي تتولى وظائف عدة تساهم في تسهيل عمل لجنـة التخطيط القـومي، وتحقيق الأهـداف الكليـة للاقتصاد القومي، وهذه اللجان هي:

1- لجنة وضع التنبؤات طويلة الأجل: تعمل هذه اللجنة بالتنسيق مع لجنة الخطط الاقتصادية المتوسطة والقصيرة الأجل، ولجنة البحوث الاقتصادية، والجهاز المركزي للاحصاء، وإدارات التخطيط المختلفة في كافة الوزارات، والمؤسسات والوحدات الإنتاجية، على وضع التصورات الاقتصادية والاجتماعية للخطط الاقتصادية، خلال فترة زمنية طويلة تصل إلى ثلاثين عاما، وبالتالي فإن اعتمادها على بيانات ومعلومات تملل الأجهزة والإدارات المختلفة، يجعلها قادرة عملى وضع التنبؤ الصحيح لما سيكون عليه الوضع بعد عشرين أوثلاثين عاما، ولكن تلك التنبؤات لا ترمي إلى أن تكون خطة اقتصادية، ولكنها أداة هامة تساعد لجنة التخطيط القومي، على وضع الخطط الخمسية بصورة أكثر

⁽۱)(۲)- أحمد جامع، الاقتصاد الاشتراكي، ص١٣٢، مرجع سابق. - كاظم حبيب، المرجع السابق، ص١٢٠ .

واقعية، وتستند إلى بيانات مفصلة عن كافة الأوضاع الاقتصادية (۱) ببحث البحوث الاقتصادية: تقوم هذه اللجنة بتجميع جهود البحث العلمي،في كافة المجالات الاقتصادية والاجتماعية المرتبطة بالخطة الاقتصادية، وتطويرها بصفة مستمرة وتشجيع العاملين بها، وتحقيق الإشراف الفعال عليها. فضلا عن الاهتمام بالبحوث ذات الأهمية الخاصة للاقتصاد القومي، نظرية كانت أم تطبيقية، والتنسيق بين النشاطات العلمية المختلفة لمراكز البحوث الاقتصادية على مستوى النشاطات العلمية المختلفة لمراكز البحوث الاقتصادية على مستوى الدولة، للتخلص من التكرار، وتدعيم التعاون بين مراكز البحوث في مختلف العلوم، وبينها وبين المراكز الموجودة في البلدان الاشتراكية الأخرى، علاوة على نشر البحوث الخاصة بمراكز البحوث الخاصة من البلدان الاشتراكية الاخرى على البحوث الخاصة بمراكز البحوث الخاصة من البلدان الاشتراكية الاخرى (۲).

ج- لجنة الخطط الخمسية: تشكل الخطط الخمسية الأداة الرئيسية للتخطيط في كافـة الـدول الاشـتراكية؛ والتـي يقـع عـلى عاتقهـا ا لإعداد الحقيقي للخطة الاقتصادية كما سبق وأن بيناه، بعدءا مسن مرحلة العمل السابق على العمل التخطيطي، وحتى صياغة الخطة في شكلها النهائي، وصدور قانون بامضائها، وتعمل كافة الا جهزة المختلفة على تمكين هذه اللجنة، من الحصول على كافة البيانات والمعلومات الاقتصادية المختلفة، التي تعمل على تسهيل عملها من: توزيع نوعي وعمري وطبقي للسكان، إلى جرد كامل لإمكانيات الاقتصاد القومي، إلى الاتفاقيات الاقتصادية مع البلدان الانحرى، إلى نتائج الدراسات التنبئيه إلى معلومات تحليلية واحصائية عن أوضاع السوق وتطورها، واتجاهات الاستهلاك، وتطور حصة الفرد من الدخل القومي، ومستوى التطور في العلم، ودراسات دقيقة عن تكاليف مختلف مجاميع السلع، وعن تطور الاسواق المالية. وتقوم لجنة الاسعار، ولجنة البحوث ا لا قتصادية ، ولجنة التنبؤات، ولجنة البنك المركري، والجهاز المركزي للاحصاء، وأجهزة التخطيط في الوزارات، وأجهزة الدولية المركزية بتقديم كافة المعلومات والاحصائيات لهذه اللجنة (٣).

⁽١) (٢) (٣)- كاظم حبيب، المرجع السابق، ص١٣١، ١٣٩-١٣٠، ١٣٣

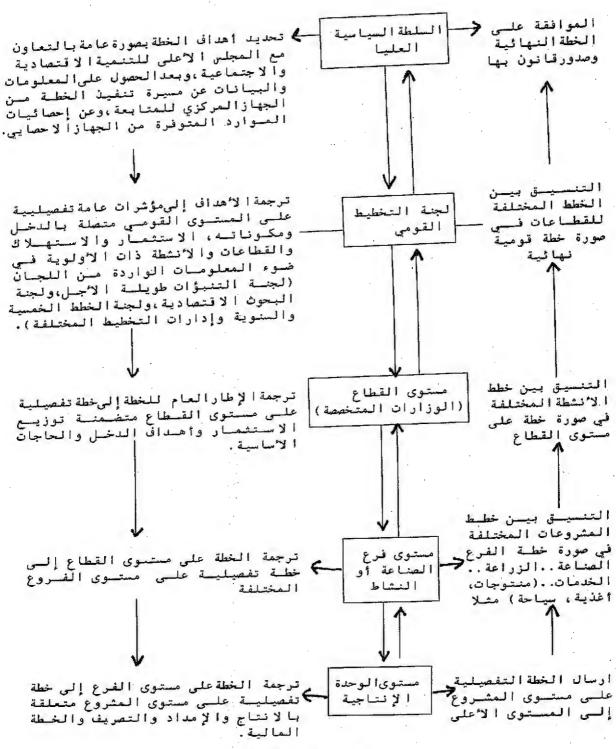
د- لجنة وضع الخطط السنوية: تتبع هذه اللجنة لجنة التخطيط القومي مباشرة لأهميتها البالغة، إذ أن لها وظيفة توزيعية تختص بتوزيع أهداف الخطة الخمسية ومشاريعها نحيي إطار سنوى، بما يتبلائم وتنفيذها في وضع تناسقي، ولها وظيفة ارشادية في كافة المستويات (وزارات-قطاعات-وحدات إنتاجية -أقاليم -محافظات) بشأن تقديم المقترحات والتوصيات في تغيير بعض الأهداف الثانوية، كما أن لها وظيفة رقابية على كيفية العمل في تنفيذ الخطة، وتقديمها كاملة إلى لجنة الخطط الخمسية (۱).

ه- أجهزة التخطيط الاخرى: وهي كل الأجهزة التخطيطية التابعة للوزارات، والأجهزة المركزية التابعة لمجلس البوزراء، وأجهزة التخطيط في الأتجاليم والمحافظات. وتعمل هذه الأجهزة على وضع الخطط الاقتصادية التفصيلية، وبناء على الاتجاهات العامة للأهداف الكلية لخطة الدولة من ناحية، وما يردها من المؤسسات التابعة لها من ناحية أخرى، فهي تعمل على وضع وتنفيذ ومتابعة الخطط، وتقويم أدائها، ورفع التقارير المستمرة عنها إلى لجنة التخطيط القومي، كما أنها ذات صلة فنية بلجنة التخطيط القومي ولجانه الرئيسية،حيث تتسلم كافة التوجيهات من تلك اللجنة، وتسلمها إلى كافة القطاعات والمؤسسات والوحدات الإنتاجية التابعة لها،لتشكل منها في النهاية خطة موحدة خاصة بالوزارات أو بالائتاليم، ثم ترسل مرة أخرى لتوحد في الخطة العامة للدولة (٢).

مما سبق تتضح ضخامة الاعباء الملقاة على البنيان التخطيطي في الدول الاشتراكية، وكثرة اللجان التابعة له، وكثرة التعقيدات التي تحيطه، أمللا في احكام السيطرة والرقابة الشاملة على الاقتصاد القومي في مجموعه، بما يضفي على الجهاز التخطيطي كثرة التكاليف، وتوفر الكوادر الفنية في العمالة، التي تستطيع التعامل مع تلك المعلومات وتحليلها، والحصول على النتائج. وهو أمر لم يعكمه التخطيط في معقله -الاتحاد السوفيتي- الامر الذي لم

⁽١)(١)- كاظم حبيب، المرجع السابق، ص١٣٩،ص١٣٩.

هذا ومن الممكن توضيح العلاقات التي تربط بين جهاز التخطيط، من مرحلة الإعداد الاولى، حتى اعتماد الخطة، وبصورة مختصرة نظرا لكثرة التعقيدات والتشابكات من خلال الشكل التالي:



شكل بياني رقم (٣) العلاقات والارتباطات بين جهاز التخطيط في الاشتراكية

*العصدر: عمرو محبي الدين، التخطيط الاقتصادي، ص٧٠، مرجع سابق.

وفي الاتحاد السوفيتي -مثلل - تمثل لجنة الدولة للتخطيط القومي المعروفة (بالجوسبلان) أهم الأجهزة المكلفة بالتخطيط، بمقتضى القانون الذي أقره مجلس السوفيت الأعلى عام ١٩٦٥م "وهيي مسئولة عن دراسة التوجهات الائساسية للاقتصاد، وعن قضايا ازدهاره ونموه؛ وهي تهيئ المخططات وتراقب تنفيذها،ويدخل في اختصاصهاتحديد نسق النمو الاقتصادي، ودراسة التوزيع الإقليمي لقوى الإنتاج ووسائلها، مع دراسة الإفادة المنظمة من الموظفين المستخدمين، ومن الموارد المادية وفاعلية الإنتاج الاقتصادية، ويترتب عليها أيضا تحديد الكيان الانسب بكامله، وأحسن العلاقات الواجب إقامتها بين مختلف غروعه جريا مع تقدمه "(١). غضلا عن تنظيم أنواع الإنتاج الجديدة، واستخدام أحدث منجزات العلم والتكنيك، وتنسيق الخطط والتكامل الاقتصادي مع كافة الدول الاشتراكية،معتمدة في عملهاعلى لجان الدولةللتخطيط في الجمهوريات المتحدة وعلى الوزارات،وتستعين لوضع الخطة بأكاديميات العلوم المختلفة (٢).

إن مجلس السوفيت الأعلى وحكومته -مجلس العوزراء- يقومون بالقيادة المنهجية للتخطيط في الاتحاد السوفيتي، وتتولى (الجوسبلان) التخطيط المباشر للاقتصاد الوطني عن طريق هيئاتها المختلفة، وهيي -هيئات التخطيط العامة- التابعة للسوزارات، والتابعة للمؤسسات والمنظمات، ويتفرع عن هيئات التخطيط العامة لجان مختلفة منها:لجنة الدولة للتخطيط، ولجان الدولة للتخطيط في الجمهوريات المتحدة الأخرى ذات الحكم الذاتي، ولجان تخطيط المدن والمناطق والأقاليم والمقاطعات، وتتولى إعداد الإطار العام للخطة الشاملة على مستوى ا لا قتصاد، أما التخطيط في الوزارات فتقوم به إدارة متخصصة، وتقوم القطاعات المختلفة بالتخطيط لمؤسساتها (٣).

المطلب الثانى

بنيان جهاز التخطيط وكيفية عمله في الاقتصادات الرأسمالية

قدمنا أن جهاز التخطيط في الاقتصاد الرأسـمالي ذو فاعليـة

⁽۱)- شامير هنري، المرجع السابق، ص٢٥ . (۲)(۳)- موروزوف، المرجع السابق، ص٢٩-٣٠، ٢٦ .

^{-&}lt;u>وانظر</u>: تشيركوف، المرجع السابق، ص٣٢-ص٣٤ .

محدودة -نسبيا- لعدم التركيز على التخطيط الاقتصادي كمنهج لإدارة ا لا قتصاد الوطني، كما هو حال الاقتصاديات الاشتراكية، وبالتالي لا نستطيع الجزم بوجود جهاز مستقل للتخطيط، تتشابك فيه الوظائف، وتختلط فيه اللجان، وتزيد فيه الأعباء والمهام في أي دولة رأسمالية، هذا بلإضافة إلى عدم وجود نموذج تخطيطي لذلك البنيان، ينطبق على كافة الدول الرأسمالية، وبالتالي فإن دراستنا للبنيان الرأسـمالي ستركز فقط على أمثلة للأجهزة التخطيطية وكيفية عملها، في بعض الدول التي قطعت شوطا بعيدا على طريق التخطيط في بعده الرأسمالي. أولا: بنيان جهاز التغطيط وكيفية عبله في فرنسا:

بدأ التخطيط الفرنسي عندما انشىء مجلس خطة التعصير والتحديث (المجلس الاقتصادي) في يناير عام ١٩٤٦م، وكان هدفه تعميرما خربته الحرب الثانية، فضلا عن قناعة الحكومة أن اعمار ما دمرتـه الحـرب لا يمكن تركه للمجهود الفردي، بل يجب العمل في ضوء خطة قومية تنسق كافة الجهود المبذولة، وتستند في الأساس على كل من القطاعين العام والخاص، في دفع عملية التنمية في المسار الصحيح (١)، على أن أجهزة التخطيط في غرنسا والموكول إليها القيام بعمل الخطط الاقتصاديسة متعددة، إلا أن أهمها ما يلي (٢):

أ- الهيئة العامة للتخطيط:مسئوليتهاالقيام بإعداد الخطة وتقديمها للجهات الحكومية، ومتابعة التنفيذ، وتقويم نتائجه، ووظيفتها استشارية، و لا تملك أي سلطة خاصة بها.

ب- قسم الدراسات الاقتصادية والمالية في وزارة المالية ومسئوليته ا لأساسية إعداد البحوث والدراسات الكمية،التبي تحص كلا من الإدارات والمؤسسات، والعمليات المالية، والمبادلات الخارجية، يشترك في إعداد الخطة الاقتصادية، ودراسة المشاكل الأساسية التيي تعترض سبيل تنفيد الخطة.

ج- المعهد القومي للاحصاء والدراسات الاقتصادية: ويساهم في وضع المشروعات الأولية للخطة، وفحص الدراسات المختلفة، التي تقوم بها

⁽۱)- كير،كي، التخطيط الاقتصادي، ص١٢٠، مرجع سابق. - وانظر: فاروق حسين، التخطيط الاقتصادي، ص٦٦، مرجع سابق. ١٢٥- كير،كي، المرجع السابق، ص١٢٤- ص١٢٥. ١٣٥- كير،كي، المرجع السابق، ص١٢٤- ص١٢٥.

لجان التعمير، وإعداد الحسابات والتوقعات عن الأوضاع الاقتصادية، وتوفير ما يلزم الخطط الاقتصادية،من بيانات ومعلومات احصائية.

د- مركز البحوث والتوثيق الخاص با لاستهلاك:تأسس عام ١٩٦٣م لإعداد -------الإحصائيات، ودراسة سلوك الأفراد لعمل التوقعات الخاصة بالطلب،

ه- المعهد القومي للدراسات السكانية: مهمته الأساسية اعداد الخطط الاقتصادية الخاصة بالعمل، ودراسة التغييرات والتطورات المختلفة في سوق العمل، والاهتمام بها عند وضع الخطة، وتقدير حاجة الاقتصاد من العمالة.

و- مركز الدراسات بالتحري الاقتصادي للأمدين المتوسط والبعيد: وعمله الرئيسي اجراء البحوث الخاصة بالتوقعات المستقبلية، وتوفير المعلومات الكافية عن الأوضاع الاقتصادية المستقبلية، عن طريق عمليات التنبؤ الاقتصادي.

ل- لجان التعمير: مهمتها الاساسية التنسيق بين مصالح الفئات المختلفة، التي يشملها الاقتصاد من: مهنيين، وأصحاب مشروعات، ونقابات عمل وماشابه، وهي تقوم بإجراء الدراسات عن هذه الفئات المختلفة في محاولة للتنسيق بين مصالحها المتعارضة، ووضعه ضمن مشروع الخطة لتلافي الاوضاع السيئة في المستقبل.

على أن المهام الأساسية الملقاة على جهاز التخسطيط الفرنسي يمكن حصرها فيما يلى:

أ- إن الخطة هي برنامج اقتصادي واجتماعي للحكومة ،وللقطاع العام عن فترة زمنية قادمة ، فالدولة تعمل على تخطيط نشاطها ، وتطبيق أفضل القرارات الاقتصادية ، وتنسيق برامجها المختلفة ، بما يتلائم مع ما يتطلبه الاقتصاد القومي ، ويحظى البرنامج الاقتصادي للدولة بأهمية بارزة ، نظرا لأنه محل اهتمام كبير من كافة المساهمين في النشاط

ا لا قتصادی (۱).

ب- تحقيق الكفاءة الاقتصادية للقطاع الخاص، عن طريق ترشيد القرارات الاقتصادية المختلفة، التي يتخدها رجال الصاعة وأصحاب النشاطات الاقتصادية الخاصة، من خلال توفير البيانات والمعلومات اللازمة لهم، التي تعينهم على اتخاذ قراراتهم المختلفة، فلل يستطيع أي مشروع أن يرسم سياسته الاستثمارية في غيبة تلك المعلومات التي يوفرها له التخطيط، باعطائه صورة واضحة عن الاسعار، والأجور، والفرص الاستثمارية الممكنة، ومدى وفرة أو ندرة الموارد ا لا قتصادية ، وعناص الإنتاج الأخرى ؛ مما يعني تخفيف درجة المخاطرة عند القيام با لاستثمار، واعطاء صورة واضحة عن ملامع التخطيط ا لا قتصادي في الفترة القادمة (٢).

هذا وتنحصر العلاقات بين جهاز التخطيط في فرنسا، في قيام الجمعية الوطنية بناء على المادة رقم ٢٥ من الدستورالفرنسي الصادر عام ١٩٤٦م، بعرض مشروعات واقتراحات معينة على المجلس الاقتصادي، ثم يتولى ذلك المجلس الحصول على كافة البيانات، والمعلومات عن ا لأوضاع الاقتصادية، وعن الموارد الاقتصادية، وعن سير المتغيرات الاقتصادية من كل من: قسم الدراسات الاقتصاديية، والمعهد القومي للاحصاء، ومركز البحوث الخاص بالاستهلاك، ومركز التحري الاقتصادي، ومركز البحوث الرياضية ،ولجان التعمير ؛ التي تعمل على التنسيق بين مصالح كافة أصحاب المهن، واصحاب المشروعات الخاصة والنقابات، ثـم يتولى تحضير الخطة الاقتصادية الوطنية بصفة مباشرة جهازا استشاريا ذا اتصالات مباشرة مع البرلمان، ثم يقدمها إلى الجمعية الوطنية لاقرارها (٣).

كانيا: بنيان جهاز التخطيط الياباني وكيفية عمله:

يتكون جهاز التخطيط الياباني من: وكالة التخطيط الاقتصادي، ومجلس المداولة الاقتصادية؛ فوكالة التخطيط الاقتصادي، وهي إدارة مستقلة تتبع مباشرة رئيس مجلس الوزراء، يتولى إدارتها أحمد وزراء الدولة، وتقع على عاتقه المستولية كاملة أمام رئيس الوزراء،

⁽١)(١)-فاروق حسين، المرجع السابق، ص٨٢ . - كير، كي، المرجع السابق، ص١٤٠ . - محمد العطار، المرجع السابق، ص١٦٩ . (٣)- محمد العطار، المرجع السابق، ص١٣٦- ص١٣٧ .

وتقوم بالوظائف التالية (١):

أ- إعداد الخطط الاقتصادية الطويلة الأجل، ورسم السياسات
 الاقتصادية الأساسية، وإعداد الخطط الاقتصادية قصيرة الأجل، على
 مستوى سنة فأقل، ثم الأشراف على تنفيذها.

ب- التنسيق بين السياسات الاقتصادية المختلفة، وتعديلها بما يتلائم مع الظروف والإمكانات الاقتصادية.

ج- القيام بعمليات البحث العلمي المختلفة، واجراء الدراسات الهامة لدفع التقدم الاقتصادي.

وتتكون هذه الوكالية من خمس إدارات، أولها يختص برسم السياسات، وثان لإعداد التنبؤات طويلة الأجل، وثالث لإعداد الخطط المتوسطة الأجل، ورابع لرسم السياسات قصيرة الأجل، ثم الخامس للرقابة على تنفيذ الخطة الاقتصادية ويلحق بهذه الوكالة معهد مستقل للبحث الاقتصادي، يساهم في إعداد البحوث، والدراسات الخاصة بالاقتصاد البحث الاقتصاد والإحصائيات، الياباني، ويعمل على توفير كافة المعلومات والبيانات والإحصائيات، التي تلزم المخطط عند الشروع في إعداد الخطة الاقتصادية (٢).

أما مجلس المداولة الاقتصادية ،فقد أنشئ بقرارمن مجلس الوزراء عام ١٩٥٧م، كجهاز ذي وظيفة استشارية يتبع رئيس الوزراء، ويقوم بوظيفة هامة ؛ وهي دراسة مختلف القضايا المتعلقة بالخطط الاقتصادية ومناقشتها، وتقديم التقارير الاقتصادية الخاصة بنتائج تلك المناقشات إلى رئيس الوزراء (٣).

ويتكون هذا المجلس من عدد من الأعضاء يتشكلون من أساتذة الجامعات، ورجال الأعمال، ورجال البنوك، ويقوم رئيس الوزراء مباشرة بتعيينهم، فضلا عن أعضاء آخرين معينين بصفة دائمة، وآخرين مؤقتين، وخبراء متخصصين، وينظم المجلس في شكل لجان بعضها فرعية وبعضها اساسية (٤).

ويتكون المجلس من أربع لجان رئيسية هي: لجنة السياسة الاقتصادية العامة، لجنة المقاييس، لجنة القطاع العام، لجنة

⁽۱)(۲)(۳)(٤)-ماساوساكساكا،التخطيط الاقتصادي في اليابان، مقال: ضمن مقالات مختارة في التنمية والتخطيط، ترجمة، نبيل سدره محارب،ص٢٧٨-٢٧٩،مرجع سابق. -كير، كي، المرجع المابق، ص٥٩٠.

القطاع الخاص، ويتفرع عن اللجنتين الأخيرتين عدد كبير من اللجان الفرعية، بعضها للهيكل الصناعي، وبعضها للتجارة الخارجية، وأخسرى لقطاع الخدمات، وتتولى إدارة التخطيط بوكالة التخطيط الاقتصادي مهام سكرتارية المجلس (١).

أما عن العلاقات بين وحدات جهاز التخطيط الياباني، فتتمثل في قيام رئيس الوزراء بتوجيه استفسار إلى مجلس المداولة الاقتصادي، بشأن ماهية الخطة الاقتصادية، ولكي يتطور الاقتصاد القومي تطورا متوازنا، وتوجد في ذات المجلس لجنتان فرعيتان، أولا هما: تختص بأسلوب التخطيط، وعمل التقديرات الأولية عن الهيكل الاقتصادي في آخر سنوات الخطة، لاستعمالها كإطار لمختلف البرامج التي يتم وضعها بعد ذلك، والأخرى تتعلق بدراسة مختلف المسائل المتعلقة بالسياسة الاقتصادية خلال فترة الخطة، تقوم بعدها هاتان اللجنتان بتقديم النتائج الأولية إلى لجنة السياسة الدولية، لتتولى تحديد بتقديم النتائج المهولية إلى لجنة السياسة الدولية، لتتولى تحديد الاهداف العامة للخطة (۲).

ثم تقوم إدارة التخطيط التابعة لوكالة التخطيط، بوضع مشروعات خطط القطاعات المختلفة، أخذة في الاعتبار جميع ملاحظات مجلس المداولة ولجانه الفرعية (لجنة أسلوب التخطيط، ولجنة السياسة الاقتصادية)، لتقدم إلى اللجان الفرعية التابعة لمجلس المداولة، لدراستها حسب اختصاص كل منها، ثم تتولى لجنتان منها، هما لجنة المقاييس، ولجنة السياسة الاقتصادية العامة، التنسيق بين النتائج الأولية التي توصلت إليها اللجان المختلفة، وتعديلها وفقا لمقتضيات الاقتصاد القومي (٣).

وبعد الانتهاء من إعداد جميع التفصيلات، تعقد الجمعية العامة لمجلس المداولة الاقتصادي، لوضع المشروع النهائي للخطة ليقوم بعدها رئيس المجلس بتقديم هذا المشروع إلى رئيس الوزراء، ثم تتم دراسة مشروع الخطة بواسطة مجلس االوزراء، ولجنة السياسة الاقتصادية الخاصة بالبرلمان ليتولى الموافقية عليها، بعدد ادخال

⁽۱)(۲)(۳) ماساوساكا، المرجع السابق. ص۲۷۸ - ۲۷۹ - ۲۸۱

التعديلات اللازمة عليها، وإضافة بيان الحكومة الذي يؤكد أهمية بعض السياسات، ثم تقوم وكالة التخطيط الاقتصادي في هذه المرحلية؛ أي بعد تقديم مشروع الخطة إلى رئيس الوزراء والموافقة عليه ،بممارسة اختصاصاتها كاملة، فيما يتعلق بمراجعة مشروع الخطة، والبدء في تنفيذها ومتابعتها.

ثالثًا: بنيان جهاز التغطيط وكيفية عبله في هولندا:

يقوم المكتب المركزي للتخطيط في هولندا منذ عام١٩٥٠ بإعداد الخطط،وا لا سقاطات، والبرامج السنوية؛ التي تهدف إلى تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد الاقتصادية، وتنظيم توازن ميزان المدنوعات، واستقرار الأسعار، وقد ظل هذا الوضع حـتى عـام ١٩٦٣م، عندما طلبت الحكومة منه إعداد الخطط متوسطة الأجل، وبالفعل تـم الشروع في تنفيذ أول خطبة في هولندا عام١٩٧٠-١٩٧٠م؛ وهيي خطبة تأشيرية (١).

ويتشكل المكتب المركزي للتخطيط في هولندا من ثلاثة أقسام رئيسية هي:

أ- قسم البحوث والتخطيط طويل المعدى، ويتولى إعداد البحوث والدراسات الاقتصادية، ووضع التصورات المختلفة، والتنبؤات الخاصة با لأجل الطويل (٢).

ب- قسم التخطيط السنوى للاقتصاد القومي ككل، يتولى إعداد الخطط السنوية لجميع قطاعات اقتصاد الدولة ومؤسساتها، وينقسم إلىي عدد من الفروع، تعمل جميعها على تسهيل مهمة هذا القسم وهي (٣):

- فرع المالية العامة وشئون النقد.
 - فرع الحسابات القومية.
 - فرع العمالة.
 - فرع الأجور والأسعار.
 - فرع الاستهلاك،

⁽۱)- كير،كي، المرجع السابق، ص٥٨ · (٢)(٣)- تنبرجن،جان، المرجع السابق، ص٣٣- ٣٤ ·

- فرع الاستثمار.
- فرع التجارة الخارجية.

ج- قسم التخطيط السنوي لكل قطاع على حده، وينقسم بدوره إلى فروع بعدد القطاعات الاقتصادية الأساسية للاقتصاد، من:زراعة، وصناعة ومواصلات وطاقة.

هذا ويمكن تصنيف الأجهزة التخطيطية في الدول الرأسمالية إلى ثلاث مجموعات هي:

أ- دول تمتلك أجهزة خاصة للتخطيط، وترتبط غالبا بمجلس الوزراء مباشرة، وهذه هي حالة فرنسا منذ عام ١٩٤٢م، والنرويج عام ١٩٤٧م، وهولندا منذ عام ١٩٥٠م، واليابان منذ عام ١٩٥٣م (١).

ب- دول لا تمتلك سوى مجالس خاصة بالبرمجة، تهتم أساسا بإجراء التنبؤات والاسقاطات مثل:حالة بلجيكا منذ عام ١٩٥٩م، ومجلس البرمجة في ايطاليا الذي قام برسم خطة عرفت بخطة "فانوني"، تمتد من عام ١٩٥٥-١٩٦٤م، بريطانيا حيث تم في عام ١٩٦١م انشاء مجلس التطوير الاقتصادي، يجمع بين أصحاب الاعمال، والنقابات، والخزينة، وفعلا تم عمل أول تقرير خاص بالاهداف، التي يوصى بتحقيقها خلال الفترة تم عمل أول تقرير خاص بالاهداف، التي يوصى بتحقيقها خلال الفترة . (٢) .

ج- المجموعة الثالثة من الدول لاتمتلك خططا رسمية، وبالتالي لاتمتلك أجهزة تخطيطية، ولديها مكاتب معينة لعمل الإسقاطات المختلفة مثل: الولايات المتحدة، كندا، والمانيا التي لايوجد بها سوى معاهد خاصة بدراسة الظروف الاقتصادية (٣).

⁽۱)(۲)(۳) - كير،كي، المرجع الصابق، ص٥٥-٣٠ . (۲)- <u>وانظر</u>: مصطفى الصعيد، التخطيط الاقتصادي في بريطانيا، ص٣١ ومابعدها، مرجع سابة.

المبدث الثاني

بنيان جهاز التخطيط وكيفية عمله في الاقتصاد الإسلامي

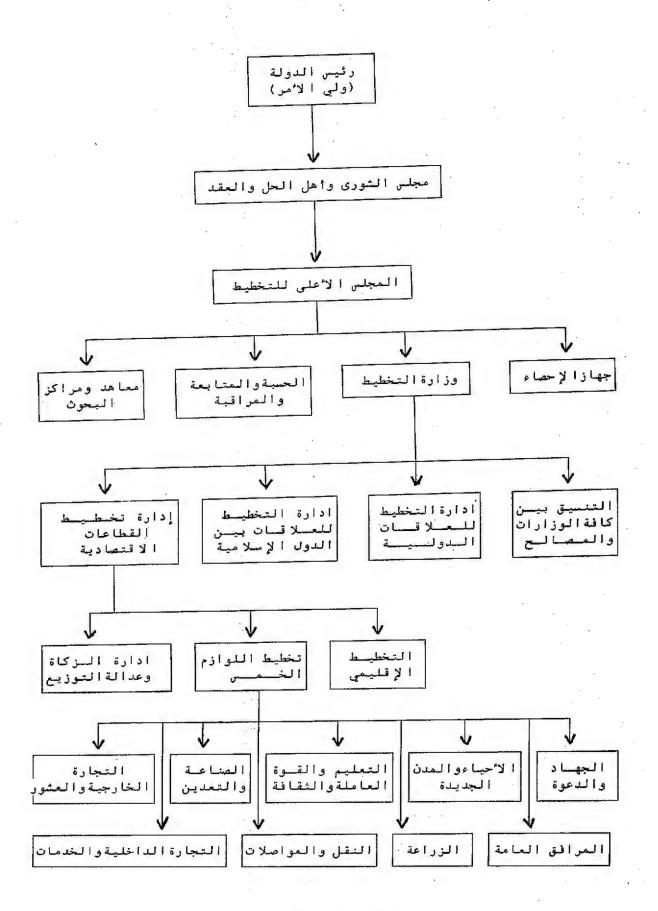
قدمنا في الفصل السابق، التصور الذي نراه لخطة التنمية الاقتصادية في الإسلام إعدادا وتنفيذا، وهو تصور يختلف عما هو موجود في النظم الوضعية؛ لأنه ينطلق من تعاليم الإسلام، ويتوجه إلى تحقيق الخير لكافة المسلمين؛ فهو يعني بالقطاع العام والخاص، ويقيم التوازن بينهمافي إطار أولويات التنمية والاستثمار الإسلامية، ويفرض إلى حد ما على القطاع العام تطبيق الخطة لأن عدم التزامها، وقداعدت ضياع وإهدار للأموال، والإسلام ينهى عن ذلك. أما بالنسبة للقطاع الخاص فيعتمد بشأنه على الحوافز بشتى أنواعها، والمشاركة بصيغها الإسلامية، والدوافع الدينية لدى المنتجين لضمان تمشي هذا القطاع، وفق أهداف الخطة الاقتصادية.

من أجل ما تقدم فإن صورة التخطيط الإسلامي، لابد وأن يعكس صورة البنيان التخطيطي، الذي يستطيع المساهمة بكفاءة وفاعلية، في إعداد الخطط الإسلامية إعدادا، يبنى على أسس إسلامية، ومن شم يتابع تنفيذها، ويعمل على تنويعها، وتقديم التقارير الدورية عنها، ويتوجه هذا المبحث إلى تحليل ذلك من خلال مطلبين؛ الاول عن بنيان جهاز التخطيط، والثاني عن كيفية عمله، وذلك في اقتصاد إسلامي.

المطلب الأوا

بنيان جهاز التخطيط في الاقتصاد الإسلامي

يحتوي بنيان جهاز التخطيط الإسلامي على بعض الإدارات والا جهزة ، التي لا تتوافر في غيره من الا بنية الوضعية ، وما ذلك إلا لا همية توفر مثل تلك الإدارات ، في انضباط المجتمع وحسن سيره من ناحية ، وتنفيذ خطط التنمية الإسلامية بصورة إسلامية من ناحية أخرى ؛ وهو ما سيكشف عنه هذا المطلب.



شكل بياني رقم (٤) الهيكل المقترح لجهاز التخطيط في اقتصاد إسلامي

المطلب الثاني

كيفية عمل جهاز التخطيط في اقتصاد إسلامي

بعد أن حددنا تصورنا لبنيان جهاز التخطيط فيي الاقتصاد الإسلامي، يقتضي الأمرتحديد كيفية عمله في اقتصاد إسلامي أيضا فهو يبدأ من رئيس الدولة، ويشترط الفقهاء لتحمله اعباء هذه المسئولية الكبيرة، عددا من الشروط في مقدمتها العدالة، والعلم المودي إلى الاجتهاد في النوازل والأحكام، وسلامة الحواس من: سمع، وبصر، ولسان، ليصح معها مباشرة ما يدرك بها، وسلامة الاعضاء، من نقص يمنع استيفاء الحركة، وسرعة النهوض، والرأي المفضي إلى سياسة الرعية، وتدبير المصالح- وهو ما ينطبق على أمور التخطيط للتنمية الاقتصادية في الإسلام- لكونه يسعى إلى استغلال فضل الله تعالى في الأون، والعمل المنظم الذي يفضي إلى تحقيق المصالح لعامية المسلمين، والشجاعة، والنجدة المؤدية إلى حماية البيضة (ديار المسلمين)، والصورع والذكورة (١)، وعليهم الكثير من الواجبات منها: حفظ الدين، وتطبيق احكام الله، وحماية بسلاد المسلمين، وإقامة الحدود، وتحصين الثغور، وجهاد من عاند الإسلام، وجباية الفيء والصدقات، وتقدير العطايا، واستكفاء الأمناء، ومشارفة الأمور، وتصفح الأحوال (٢)، ويجب عليه في مجال تخطيط التنمية الاقتصادية، تحديد الأهداف والاتجاهات العامة، التي تتعلق بحفظ الدين ونشره، والدفاع عن المسلمين، والمساهمة في تحقيق إشباع احتياجاتهم المختلفة، والوصول بكافة السبل التي توفرتلك الأشياء فيي إطار اللوازم الخمس لقوله تعالى: * (ياداود إنا جعلناك خليفة في الأرض فاحكم بين الناس بالحق و لا تتبع الهوى ١٠٠٠ لآية) * (٣) . وقوله صلى الله عليه وسلم: *(كلكم راع وكلكم مسئول عن رعيته فالإمام الدي على الناس راع وهومسئول عن رعيته)*(٤).ويتبع ولي الامر مباشرة مايلي:

⁽١)- حول الشروط المعتبرة في ولي الأم<u>رانظر</u>:الجويني،غياث الأعم،ص٩٠مرجع سابق، - الماوردي، الأحكام السلطانية، ص١، مرجع سابق. - الفراءء الأحكام السلطانية، ص٧٧- ص٨٤، مرجع سابق. (٣)- العالمة الأحكام السلطانية، ص٧٧- س٨٤، مرجع سابق.

⁽٢)- الماوردي، الأحكام السلطانية، ص١٦، مرجع سآبق.

⁽٣)- سورة ص من الآية رقم ٢٦ ٠ (٤)- سبق تخريجه، ص١٢ من هذه الرسالة.

١- مندوبون عن مجلس الشورى، الذين يتوفر فيهم العدالة، والعلم والرأي، والحكمة (بعد النظر وسعة الاطلاع) إذ يقول الدسوقي في حاشيته: "وهم من أجتمع فيهم ثلاثة أمور، العلم بشرط الأمانة، والعدالة، والرأي"(١)

٧- المجلس الأعلى للتخطيط ويضم رئيس الدولة أو من ينيبه، ووزير التخطيط، وخبراء و ممثلين عن القطاع الخاص، يشاركون في المناقشات المختلفة لإعداد الخطة، ويطرحون تصوراتهم ومقترحاتهم.

با لإضافة إلى نخبة من العلماء، والفقهاء، والمختصين في القضايا الشرعية، تعرض عليهم المسائل الشرعيةالتي يستشكل فهمها، في كيفية استغلال بعض الموارد الاقتصادية، وكافة القضايا التي يشتبه فيها، والتي تحتاج إلى حل شرعي سريع. وكذلك نخبة من العلماء والمختصين في العلوم الاقتصادية الإسلامية، والذين يدركون فنيات التخطيط وأساليبه، مهمتهم دراسة أفضل السبل التي تعمل على حسن الاستغلال، ورفع معدل النمو الاقتصادي، بكافة الطرق الشرعية الموصلة إلى ذلك، هذا بجانب مجموعة من الخبراء، ذوي التخصصات العلمية والأكاديمية، والخبرات الطويلة، في مجال التخطيط الاقتصادي الطويل والمتوسط والقصير الأجل. بالاضافة إلى مندوبين عن مؤسسة (جهاز) الحسبة ؛ الذي مهمته سبر الانحرافات التي تحدث على مستوى النشاط الاقتصادي ككل في أموره الدينية والدنيوية، وهو بمثابة جهاز رقابي يعمل على تقويم الخطط الاقتصادية، وإبراز الأثارالمترتبة عليها.

٣- وزارة التخطيط وحيث يكون رئيسها عضوافي مجلس الوزراء، فإنه يشترط في تولي الوزارة عموما في الدولة الإسلامية، سواء للتخطيط أوغيره، الدين، والرجولة، والعدل في الأموال، وفي الأقوال، وفي الأفعال، وتولية الاكفاء، والوفاء بالوعد والوعيد، والجدد، والحق، والصدق (٢)، فضلا عن الحفظ والعلم، لقوله تعالى على لسان يوسف عليه السلام، وهو رئيس الجهاز التخطيطي أنذاك: * (قال اجعلني على خرائن الأرض إنى حفيظ عليم) * (٣) . حيث ذكر الطبري عند تفسير همذه الآيسة

⁽۱)~ الدسوقي، حاشية الدسوقي، ج٤، ص٢٤، مرجع سابق. (۲)- الماوردي، الوزارة(أدب الوزير)تحقيق ودراسة:محمد سليمان وفؤاد عبدالمنعم، دار الجامعات المصرية: الإسكندرية، ١٣٩٦ه، من ص٤٩ إلى ص٦٣ لتفصيل ذلك. (٣)~ سورة يوسف من الآية رقم ٥٥.

ما نصه: "إني حافظ لما استودعتني، عالم بما أوليتني "(١).

3- جهاز الإحصاء والمتابعة، ويقوم بتوفيركافة البيانات والمعلومات، باعتبارها الاساس الذي تستند عليه العملية التخطيطية، فلا بد من حصر شامل لكافة الموارد الاقتصادية الحالية والمتوقعة للدولة، وعمل الإسقاطات اللازمة عن سير المتغيرات الاقتصادية الكبرى من: إنتاج، واستهلاك، واستثمار في الفترات السابقة على إعداد الخطة الاقتصادية، واللاحقة لها، فضلا عن متابعة تنفيذ الخطة، ويجب أن يعاونه عدد من اللجان الفرعية في كافة الوزارات والمصالح الحكومية، تقدم التقارير الدورية إليه ليتأكد من سلامة التنفيذ.

هذا ويتبع وزارة التخطيط مباشرة عدد من الإدارات هي:

أ- إدارة التنسيق بين كاغة الوزارات، وتلقي أراءها واقتراحاتها،
 وخططها والتنسيق بينها، وإزالة التعارض والتضارب بين أهدانها
 ورفعها إلى مجلس الشورى.

ب- إدارة التخطيط للعلاقات بين الدول الإسلامية وتتولى تنمية كافة العلاقات بين تلك الدول عامة، والتنسيق بين خطط التنمية الاقتصادية الإسلامية، وتوفير كافة البيانات والاحصائيات عن أوضاع تلك الدول.

ج- إدارة التخطيط للعلاقات الدولية ، لتنمية العلاقات الاقتصادية والتجارية مع الدول الأخرى، في إطار الأخوة الإنسانية المشتركة ، والحصول على كافة البيانات والمعلومات عن أوضاع الاقتصاد العالمي.

د- إدارة تخطيط القطاعات الاقتصادية،وتقوم بلب العملية التخطيطية، وتشارك بطريقة فعالة في صياغة أهداف الخطة الاقتصادية وبرامجها، ونظرا لأهميتها يتبعها عدد من الجهات (اللجان) هي:

⁽١)- الطبري، جامع البيان، ج١٣، ص٦،٥، مرجع سابق.

١- التخطيط الإقليمي:مهمته مراعاة التوازن بين المناطق والأقاليم، معتمدا على أن الإسلام يسعى لتحقيق هـذا التـوازن، ولـه أن يضع لجانا في كافة الاقاليم والمدن لتنفيذ هدفه.

٣- تخطيط اللوازم الخمس: وتعنى بالتخطيط، ووضع الخطط لكافة ما يهم الإنسان في معاشه ومعاده، تبعا لأولوياتها في الشريعة الإسلامية، وظروف المجتمع والاقتصاد، وما يتاح له من موارد، وما يواجهه من مشكلات، وهي كما يلي:

- الجهاد والدعوة: مهمته المساهمة في وضع الخطط المختلفة لنشر الدعوة، وإعداد الدعاة، وتوفير المطبوعات، فضلا عن التخطيط للجهاد،وإنتاج أدواته الاستراتيجية لقوله تعالى: *(وأعدوا لهم ما استطعتم من قوة . الآية) * (١).

- المرافق العامة: مهمته المساهمة في وضع الحطط لكيفية إقامة مشروعات هذه المرافق والإفادة المثلى منها، باعتبارها ذات نفيع ضروري لكافة المسلمين.

- الأحياء والمدن الجديدة: يعمل على تدعيم التنمية من خلال ا لأحياء، وإقامة المجمعات الجديدة بناء على ظروف المجتمع.

- التعليم والقوة العاملة: يقوم بوضع كاغة الخطط المناسبة للتعليم ولتشكيل قوة العمل، من حيث حصولهم على الوظائف، وتدريبهم التدريب اللائق بمستوياتهم ومهارتهم المختلفة، والتركيز على تولية الأصلح لقول الرسول صلى الله عليه وسلم: * (من استعمل رجلا من عصابة، ونيي تلك العصابة من هو أرضى لله منه، فقد خان الله ورسوله وخان المؤمنين) * (٢) . وفي ذلك يقول ابن تيمية أيضا: "يجب البحث عن المستحقين للو لا يات، من نوابه على الأمصار من الأمراء الذين هم نواب ذي السلطان والقضاء، ومن أمراء الأجناد، ومقدمي العساكر الصغار والكبار، وو لاة الأموال من الوزراء والكتاب، والشادين والسعاة على الخراج والصدقات، وغير ذلك من الأموال التي للمسلمين، وعلى كل واحد من هؤ لاء أن يستنيب، ويستعمل أصلح من يجده ، وينتهى ذلك إلى

⁽۱)- سورة الأنفال من الآية رقم ۹۱ . (۲)- الحاكم، المستدرك، ج٤، ص٩٦- ص٩٣، وقال الحاكم هذا حديث صحيح .مرجع سابق.

أئمة الصلاة والمؤذنين والمقرئين والمعلمين وأمراء الحج، والبرد والعيون، وخزان الاموال، وحراس الحصون والحدادين الذين هم البوابون على الحصون والمدائن، ونقباء العسكر الكباروالصغار، وعرفاء القبائل والامواق ورؤساء القرى. ويجب على كل من ولى شيئا من أمر المسلمين من هؤلاء وغيرهم، أن يستعمل فيما تحت يده من كل ميوضع أصلح من يقدر عليه "(١) ويمثل ذلك كافة من يشترك في إعداد الخطة وفي تنفيذها.

فضلا عن ذلك لا بد من الاهتمام بالتعليم في كافة مراحله لعموم الآيات والأحاديث الدالة على ذلك، بالتركيز على الضروري منه للعامة بوهو التعليم العام في مراحله الأولى، ووضع الخطط التي تسهل عمله وتوفر له سائر مستلزماته، ثم الحاجي وهو التعليم الفني والمهني، لأن الفقهاء ذكروا أن تعلم فنون الصناعات من فروض الكفايات، والثانوي ثم الجامعي والعالي منه، مع أهمية توفير مراكز البحث العلمي، التي تعمل على توفير المعلومات اللازمة لحسن سير البحوث الإسلامية داخل المجتمعات الإسلامية، وضرورة محو الأمية وتعليم الكبار ما يفيدهم من أمور دينهم ودنياهم.

- الزراعة: يضع كافة الخطط الكفيلة بالاستفادة من الأرض وسائر -----الموارد الزراعية الأخرى،في إنتاج ما يقع في إطار الضروريات، ثم الحاجيات، ثم التحسينات.
- النقل والمواصلات: يهتم بتوفير الطرق والتخطيط لإيجادها، وكذلك كافة الخدمات الأخرى.
- التجارة الخارجية والعشور: وتعمل على وضع الخطط والبرامج التفصيلية المناسبة لها، من خلال تنمية التبادل التجاري مع الدول الإسلامية أولا، ثم مع غيرها من الدول الأخرى.
- ٣- الزكاة وعدالة توزيع الدخل: تعمل على تحصيل الزكوات والوجائب
 المالية وفقا لمصارفها الشرعية التي تحقق عدالة التوزيع.

⁽١) - ابن تيمية، السياسة الشرعية، ص٥، مرجع سابق.

هذا هو بنيان جهاز التخطيط في الاقتصاد الإسلامي ووظائفه ومهامه الاساسية، أما عن كيفية عمله والعلاقات التي تعربط بينه وتحكم سيره فيمكن استعراضها فيما يلي:

1- يقوم المجلس الأعلى للتخطيط يمثله رئيس الدولة أو من ينيبه، ووزير التخطيط، ومتخصصون وممثلون عن القطاع الخاص، وجهاز الحسبة، ومجلس الشورى، بتحديد الأهداف العامة للخطة بما يناسب الفحترة السرمنية، والمصوارد المتاحة و المشكلات القائمة، في إطار أهداف النظام الإسلامي في عمارة الأرض، ومهام الاستخلاف، معتمدا في ذلك إلى حد كبير على وزارة التخطيط، وجهاز الاحصاء، ومعاهد ومراكز البحوث، التي تقوم بحصركافة البيانات والمعلومات عن الموارد، والمتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والسكانية الحالية والمتوقعة، خلال الفترة الزمنية المرغوبة، فضلاعن الدراسات والبحوث المختلفة، عن الاقتصاد القومي.

٧- بعد أن يتم تحديد الأهداف العامة بالطريقة السابقة فإنه تتبع الأساليب المعتادة في إعداد الخطط، على أساس الشورى: لذايتم ارسالها إلى وزارة التخطيط، التي تتولى بطبيعة عملها ترجمة تلك الأهداف إلى مؤشرات عامة للاقتصاد القومي من: دخل، وناتج، واستثمار، واستهلاك. الخ. ثم ترسلها إلى كافة الأجهزة والإدارات الأخرى، لتقوم بإعداد التصورات لمتطلبات تحقيقها كل في نطاق اختصاصه، مع وضع الأهداف التفصيلية لكل إدارة من تلك الإدارات، والوسائل والأساليب التي تعين على تحقيق تلك الأهداف، فضلا عن حاجتها من المواد الأولية، تعين على تحقيق تلك الإنتاج والتمويل.

٣- بعد أن تصل الأهداف العامة إلى كل الإدارات، تقوم إدارة تخطيط القطاعات الاقتصادية بعد وضع الأهداف، والمؤشرات الخاصة بها نيي ضوء الأهداف العامة، بإرسال ذلك إلى كل من الجهة المستولة عن تخطيط اللوازم الخمس، والتخطيط الإقليمي، والزكاة، نيتسنى لهاوضع

ا لأهداف التفصيلية بها.

3- تقوم لجنة تخطيط اللوازم الخمس؛ والتي يمثل عملها لب العملية التخطيطية بإرسال ما تم عمله من أهداف جزئية لها في ضوء ما تلقته، من إدارة تخطيط القطاعات إلى ما يمكن أن نسميه -اللجان الفرعية للجنة تخطيط اللوازم الخمس لتتولى وضع الخطط الخاصة بها، فيما يخس الجهاد، والدعوة، والمرافق، والاحياء وبناء المدن، والقوى العاملة، والزراعة، والصناعة، والتغدين، والنقل والمواصلات، والتجارة الخارجية. فتضع كل لجنة منها أهدافها الجزئية وتصوراتها ومقترحاتها، والوسائل الكفيلة بتحقيق أهدافها، وحاجتها من المواد الخام، ومستلزمات الإنتاج، والموارد المالية، علما بأنها تضم ممثلين عن القطاع الخاص، في كل ما يتعلق بهم من أنشطة تدخل في إطار اللوازم الخمس.

٥- تتولى بعد ذلك كافة اللجان الفرعية ارسال أهدافها التفصيلية
 المختلفة، إلى لجنة تخطيط اللوازم الخمس، التي تقوم بإزالية
 التعارض وتحقيق التنسيق بين تلك الأهداف.

7- يتم إرسال تلك الأهداف بعد التنسيق بينها، إلى إدارة تخطيط القطاعات الاقتصادية، بالإضافة إلى أهداف الخطة الإقليمية، وخطة الزكاة، وعدالة توزيع الدخل، لتتولى تلك الإدارة التنسيق الكامل بينها، وازالة التعارض الذي قد ينشأ من جراء ننول إطار إلى القاعدة المنتجة ومن ثم استرجاعه من قبل إدارة التخطيط.

٧- تتولى وزارة التخطيط عملية تنسيق شاملة بعد ذلك، بين الاهداف التفصيلية والجزئية المختلفة، لكل من إدارة التنسيق بين كافة البوزارات، وإدارة التخطيط للعلاقات الدولية، وإدارة التخطيط للعلاقات الدولية، وإدارة التخطيط للعلاقات الاقتصادية.

٨- فيما يخس القطاع الخاص، فإن ممثليهم يشاركون في تحديد أهداف
 الخطة العامة ومناقشتها، أو لا مع رئيس الدولة أو من ينيبه أو وزارة
 التخطيط، ثم تعميمها على القطاع الخاص، واجتماع المسئولين عنه،

وتدارس تلك الأهداف ووضع الوسائل الكفيلة بتحقيقها وتقديمها، كما سبق إلى اللجان الفردية المختلفة، لمراعاة مساهمة القطاع الخاص وفاعليته، عند تحديد الأهداف، وعند اعتماد الخطة، وهنا تسمو التعاليم الإسلامية على ممثلي ذلك القطاع، والرغبة في الأجر والثواب، وتحقيق مصالحهم ومصالح مجتمعاتهم.

٩- تقوم وزارة التخطيط بعد اجراء ذلك التنسيق، وما ينجم عنه من تعديلات في كل مرحلة من مراحل نزول إطارالخطة، وبالتالي استرجاعه إلى وضع الخطة في صورتها النهائية، ومن شم رفعها إلى المجلس الأعلى للتخطيط، والذي يعيد النظر في كل أهداف الخطة العامة والجزئية، وله أن يعدل أو يضيف، مع الأخذ بمقترحات القطاع الخاص النهائية، لتتم الموافقة بعد ذلك على الخطة، ومن ثم اعتمادها من قبل المجلس، باعتبار الاعتماد لا يتفرد به رئيس الدولة كما سبق وأن بينا.

هذا هو بنيان جهاز التخطيط، وكيفية عمله في اقتصاد إسلامي، وهوبنيان يقوم على التعاون،والشورى وحسن الأداء،واختيارا لاكفاء، وترابط جميع عناصره العملية التخطيطة، والاستغلال الأمشل للموارد، ويساعد على رسم الخطط الاقتصادية المختلفة للدولة الإسلامية، بما يحقق مهام الخلافة، وعبادة الله، وبصورة واقعية، وقليلة التكاليف، وذات مرونة عالية.

الفط الثالث

معايير تقويم الخطة الاقتصادية في الإسلام مع التطبيق علم' بعض الدواء الإسلامية المعاصرة

المبحث الأول: معايير التقويم الإسلامية. المبحث الثاني: إطار التخطيط للتنمية في السعودية.

المبحث الثالث: إطار التخطيط للتنمية في مصر.

المبدث الرابع: إطار التخطيط التنمية في الباكستان.

الفط الثالث

معايير تقويم الخطة الاقتصادية في الإسلام مع التطبيق على بعض التجارب الإسلامية المعاصرة

بعد أن وضحنا كيفية إعداد خطة التنمية الإسلامية، غمن المناسب أن نقوم الآن باستعراض الكيفية التي يمكن بها تقويم خطط التنمية الاقتصادية من المنظور الإسلامي، وذلك بالبحث عن مؤشرات كمية، يمكن بها قياس مدى تحقق الأهداف الإستراتيجية والمرحلية التي سبق أن استعرضناها -عند تصورنا لإطار خطة التنمية الاقتصادية في الإسلام- وذلك تمهيدا لتطبيق هذه المعايير على نماذج من خطط التنمية الاقتصادية في بعض الدول الإسلامية، لنرى منى التزام هذه الخطط بالإطار الإسلامي المقترح، وهذه الدول هي: المملكة العربية السعودية، كدولة عربية لديها وفرة في مصادر التمويل، وتتبع النظام الاقتصادي الإسلامي. ومصر كنموذج لعجز التمويل، واتباع النهج الاشتراكي. ثم باكستان باعتبارها دولة إسلامية غير عربية، تنتهج النظام المختلط - إلى حد ما - وذلك من خلال المباحث التالية:

المبحث الاول: معايير التقويم الإسلامية.

المبحث الثاني: إطار التخطيط للتنمية في السعودية.

المبحث الثالث: إطار التخطيط للتنمية في مصر.

المبحث الرابع: إطار التخطيط للتنمية في باكستان.

المبحث الأول

معايير التقويم الإسلامية

يمكن النظر إلى معايير التقويم الإسلامية، وبناء على التحديد السابق لاهداف خطة التنمية الاقتصادية، من زاويتين: الاول استراتيجية: يجب أن تتوفر في المجتمع الإسلامي بكافة نشاطاته الإنسانية. والثانية: مرحلية تتعرض أساسا إلى تقويم الخطط، ومدى ما حققته من منجزات في ضوء ما توفر لها من إمكانيات. وقد يؤخذ على هذه المعايير -خاصة الاستراتيجية - أنها لا تعطي مدلو لا كافيا، سواء تم النظر إلى المعيار في غيبة المعايير الاخرى، أم للمعيار مجردا عن بعض مقاييسه، ولكنها تعمل متضافرة على تحقيق دقة القياس، ومن ثم صحة الحكم إلى حد بعيد، باعتبارها ميزانا توضع فيه الخطط لتبيان إلى أي حد حققت (التزمت) الخطة بهذه المعايير.

وتنصب المعايير المرحلية على تقويم الخطط، ومدى الانحرافات عن الأهداف المعلنة، هذا إلى جانب مدى الإلتزام بالتعاليم الإسلامية؛ لأن المعايير المرحلية تعمل بصورة مترابطة ومتكاملة لتحقيق المعايير الاستراتيجية، ويراعي في ذلك إمكانيات وظروف المجتمع، وما يعترض سبيل الخطة من مشكلات -وبعبارة أخرى أدق-فإن المعايير المرحلية تتوجه في الأساس، إلى دراسة مدى نجاح الخطة في تحقيق أهدافها،التي تدخل في إطار الأهداف الاستراتيجية.

ومن جانبنالن نبحث عن معايير لتقويم الأهداف المرحلية، فقد اغنتنا الدراسات المتعلقة بمتابعة وتقويم الخطط، عن عناء البحث في معايير في هذه المعايير، ولذلك يقتصر هدف هذا المبحث على البحث في معايير لتقويم الأهداف الاستراتيجية، والتي يمكن تصنيفها وتوصيفها إلى عدد من المعايير، يعيننا في التوصل إليها، ماسبق أن حددناه من أهداف استراتيجية لخطة التنمية الاقتصادية في الإسلام، ويمكن توضيح ذلك من خلال المطالب التالية:

المطلب الأول معيار الالتزام بمبدأ الخلافة

سبق أن تحدثنا عن تحقيق مهام الخلافة ، كهدف عريض من الأهداف التي يسعى الإسلام إلى ترسيخها داخل المجتمع، وتعني الخلافة العبودية لله ، وسيادة الإنسان على ما سخره الله له ؛ وهي الغاية المطلقة والأبدية للوجود الإنساني، فضلا عن نشر العقيدة الإسلامية ، وتحقيق العبادة الصحيحة لله .

فالإنسان -المؤمن- خليفة الله في ثروات أرضه عليه الالـتزام بأوامر المخلف، ومنها: الانتفاع بالأرض وبخيراتها فيما يعود عليه بالنفع العميم، وييسر له مقتضيات العبودية لله فقد زوده سبحانه في سبيل ذلك بالأدوات الكفيلة بتحقيق مهام الخلافة، كالعلم وتسخير الكون للإنسان، للاستفادة المثلى مما أودعه الله سبحانه فيه، وللاستدلال على عظمة الخالق جل وعلا.

حاصل الأمر أننا توصلنا إلى أن مقتضيات الخلافة متعددة الأبعاد؛ فهي تتسع لتشمل تحقيق التنمية الاقتصادية واتباع سياساتها المختلفة، ومنها تخطيط التنمية الاقتصادية، الأمر الذي يحتم وضعهافي صدارة معايير التقبويم الاستراتيجية، لخطط التنمية في الدول الإسلامية (١).

هذا ويمكن قياس مدى الالتزام بمبدأ الخلافة من خلال المؤشرات التالية:

۱- مدى التزام الدساتير والأنظمة والقوانين واللوائح العامة، في كافة الجوانب السياسية والاقتصادية والاجتماعية، وغيرها بأحكام الشريعة الإسلامية، وتبرزأهمية هذا المؤشر من كونه يعمل على توضيح هوية النظام المتبع في أية دولة من الدول، وهل يعتمد على الشريعة الإسلامية، ويرد أموره الاقتصادية وغيرها إليها، أم أنه يعتمد على القوانين والأنظمة الوضعية.

٢- مدى السرام أجهزة الإعلام والتعليم بأحكام السريعة: للتعليم والإعلام دور هام وبارز في بناء الائمم والشعوب، وصياغة الخلفية الفكرية والثقافية لهم، ويبين هذا المقياس، مدى التزام أجهزة

⁽١)- للاستزادة حول ذلك انظر: ص ٤٠٥ وما بعدها من هذه الرسالة.

الإعلام المرئية والمسموعة والمقروءة، فضلاعن التعليم بكافة مراحله وأنواعه بأحكام الشريعة الإسلامية، وترسيخ مفاهيمها وتعاليمها. ٣- سيادة التعاليم الإسلامية في المعاملات الداخلية والخارجية ويتوجه هذا المقياس إلى تحديد مدى دقة وانضاط معاملات الدولة، في الإطار الداخلي والخارجي، وهل هذه الدولة تتبع تعاليم وأحكام الشريعة الإسلامية في تلك الأمور، أم أنها تنتهج طريقا مخالفا لذلك؟ فتتعامل بالربا في الإطار الخارجي، وتسود أسواقها الداخلية المعاملات الباطلة من: غش وربا واحتكار وغبن. الخ.

3- الالتزام في الإنتاج والاستهلاك والتجارة الخارجية بالهيكل السلعي المباح: ويعني هذا المقياس، إلى أي مدى تلتزم الدولة في العمليات الإنتاجية والإستهلاكية، فضلا عن التجارة الخارجية بالابتعاد عن السلع المحرمة، وذلك من خلال الكشف عما تتضمنه الخطط من عمليات إنتاجية واستهلاكية باطلة، وتحديد مواطنها، فضلا عن مدى التزام التجارة الخارجية بالهيكل السلعي المباح، وتحديده كميا ما أمكن.

٥- التنسيق مع الدول الإسلام، والدفاع عن قضايا الاتليات المسلمة، المسلمين، ونشر الإسلام، والدفاع عن قضايا الاتليات المسلمة، وقيام المؤسسات التي تعمل على ذلك، وحقيقة دورها في هذا المجال، ويستمد هذا المقياس أهميته من عدد من الآيات والاحاديث التي تحث على التكامل والتعاون بين الافراد والجماعات، لتحقيق مضامين الإسلام في هذا المجال، ويهدف هذا المقياس إلى بيان مدى التعاون والتنسيق بين المسلمين في كافة القضايا، وعلى رأسها حماية بيضة الإسلام، ونشر الدعوة الإسلامية، فضلا عن مدى التنسيق والتعاون، في إطار الدفاع عن قضايا الائتليات المسلمة في كافة أنحاء العالم.

المطلب الثاني

معيار العمارة وتحقيق الرفاه الاجتماعي

عند تحديد أهداف خطة التنمية الاقتصادية في الإسلام، ذكرنا أن العمارة أحد مجالات الخلافة الإنسانية، وتعني تحقيق التنميـة الاقتصادية والاجتماعية، وتوفير الموارد اللازمة كما وكيفا، لتحقيق المجتمع المسلم الملتزم بشرع الله على الوجه الاكمل، واستعرضنا في تدعيم ذلك عددا من الآيات القرآنية (۱)، التي تجسد مفهوم التنمية في بعدها الواسع، فضلا عن وجوب سعي الإنسان وكده وكدحه في سبيل تحصيل ذلك، ويقتضي تحقيقها تعاون الافراد والدولة، مع تزايد الدور الملقى على الدولة في العصر الحاضر، في القيام بمقومات التنمية الاساسية، لقلة العائد المنتظر منها ولتكلفتها الباهضة.

هذا ويتسع مفهوم العمارة كهدف استراتيجي ليحتوي عددا من الاهداف، في مقدمتها تنمية القوى البشرية والاهتمام بها، وإحداث التغيير المطلوب فيها، لتكوين الشخصية السوية التي تتصف بصفات المسلمين، وتتحلى بأخلاقهم؛ فهي الاساس لتحقيق التنمية وهذايقتضي توفير الغذاء والكساء والشراب، والمسكن الملائم، والمساعدة على الزواج، باعتباره من ضرورات الحياة، وتوفير التدريب والتعليم فذلك واجب على كل مسلم، وتوفير الخدمات الصحية، والمحافظة على الصحة البدنية والنفسية؛ لان هذه العوامل مجتمعة تتضافر على إعداد الإنسان الصالح، الذي يسهم في عمليات التنمية الاقتصادية ويحرك عجلتها، فضلا عن توفير احتياجات المجتمع من السلع والخدمات الانساسية، اللازمة لتحقيق العمارة، ومهام الاستخلاف، وحماية أفراد الاقتصادية المجتمع، وتحقيق الائمن لهم، والاستغلال الكفء للموارد الاقتصادية.

جملة القول أن مفهوم العمارة في الإسلام، مفهوم شامل متعدد الائبعاد يشمل: التنمية الاقتصادية والاجتماعية في كافة أطرها المختلفة، وليس مفهوما ضيقا لايتعدى الجانب المادي من الحياة الإنسانية، كما هو حال النظم الوضعية (١).

هذا وقد توصلنا إلى قياس معيار العمارة بعدد من المؤشرات، ثم تقسيمها إلى مؤشرات عده، هي المؤشرات الاقتصادية، والمؤشرات الصحية، والمؤشرات التعليمية. وفيما يلي تفصيل ذلك.

⁽١)- <u>انظ</u> للاستزادة ص١٩٠٤ من هذه الرسالة.

أو لا: المؤشرات الاقتصادية: وتقاس من خلال:

أ- مستوى الدخل الفردي، ومعد لات النمو فيه، على اعتبار أنه من المستوى الدخل المراحة، لقياس درجة الرفاهية الاقتصادية، التي يتمتع بها بلد من البلدان عن غيره رغم ما عليه من اعتراضات يرجع معظمها إلى عدم شموله لكافة أبعاد الرفاهية، ومعلوم أن دول العالم تقسم إلى دول ذات دخل منخفض، وأخرى ذات دخل متوسط، وأخرى ذات دخل عال، وقد بينا من خلال هذا المقياس، إلى أي مدى يتمتع سكان دولة من الدول بالرفاه الاقتصادي، من خلال الأرقام الكمية. ب- توافر وسائل الاتصال كلا ممن خطوط الهاتف، وأطوال الطرق لكل مائة أو ألف من السكان أو ماشابه ذلك، ونظرا لعدم توفر معلومات واحصائيات عن وسائل الاتصال السابقة -رغم ونظرا لعدم توفر معلومات واحصائيات عن وسائل الاتصال السابقة -رغم أهميتها - فقد تم الاكتفاء بعدد خطوط الهاتف لكل مائة من السكان، على اعتبار أن ذلك يمثل درجة معينة في سلم الرفاه الاقتصادي والاجتماعي.

ج- استهلاك الطاقة لكل فرد: على اعتبار أن المجتمع كلما زادت فيه عمليات التنمية الاقتصادية والاجتماعية بطريقة صحيحة وفاعلة، كلما زاد تطوره الفني، وبالتالي استطاع الفرد الحصول على معدات وأجهزة -استهلاكية كانت أم إنتاجية - تحتاج إلى استهلاك الطاقة.

ثانيا: المستوى الصحيى: وقد تم قياسه من خلال أهم المقاييس المتوفرة، والتي تعطي مدلولا مقبولا على مدى تمتع سكان أية دولة من الدول بالخدمات الصحية، والتي تعكس إلى حد كبير المستوى الصحي فيهامع مقارنة كافة مقاييسه ببعض الدول المتقدمة،وهذه المقاييس هي: أ- عدد السكان لكل طبيب وممرضة: يوضح هذا المقياس بالدرجة الاولى، إلى أي مدى تهتم خطط التنمية الاقتصادية في أية دولة بالمستوى الصحي عموما، وذلك من خلال توفير الأطباء،وجهاز التمريض الذي يشرف على عمليات العلاج، فكلما زاد عدد السكان لكل طبيب أو ممرضة؛ فمعنى ذلك تواضع المستوى الصحي والعكس صحيح.

ب- متوسط نصيب الفرد من السعرات الحرارية في اليوم: يكشف هذا المقياس مدى تمتع الفرد بوحدات حرارية في اليوم، ومدى تنوع هده السعرات؛ إذ أن ذلك يساعد على توفير الإنسان القوي، الذي يستطيع

المشاركة في عمليات التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة.

ج- العمر المتوقع عند الولادة:والذي يحدد إلى حد بعيد مدى انعكاس التطور في الخدمات الصحية على التحديد العام لمستوى العمر في أية دولة؛ إذ أن تواضع ذلك المتوسط يعني تواضع المستوى الصحي، في حين أن ارتفاعه يعبر عن تمتع الفرد، بأعلى مستوى للخدمات الصحية.

ثالثا: المستوى التعليمي والثقافي مقارنا ببعض الصدول المتقدمية:

ب- النسبة المئوية للمتعلمين في كافة مراحل التعليم (الابتدائي، الثانوي، والعالي) من الجنسين: ويدعم هذا المقياس ما قبله، من حيث أن تعاظم نسبة الائمية في بلد من البلدان، يترتب عليه انخفاض النسبة المئوية للمتعلمين في كافة مراحل التعليم المختلفة، فضلا عن أن عدم تحسن هذه النسبة بين سنة وأخرى، يبدل على أن خطط التنمية لم تعط الاهتمام المطلوب للعملية التعليمية.

المطلب الثالث

معيار التوازن

كنا تحدثنا عن التوازن في تحديد أهداف خطة التنمية الاقتصادية في الإسلام، وبدا لنا أن التوازن يشمل كلا من عدالة توزيع الدخل، والتوازن في بعديه المكاني والقطاعي.

غفي صدد عدالة توزيع الدخل، يسعى الإسلام إلى تحقيق ذلك بجمع الزكاة والصدقات، وجانب من الموارد الأخرى، ويعمل على توزيعها بطريقة عادلة، لتوفير مستوى المعيشة اللائق، والعمل على تقليل الفوارق بين أفراد المجتمع، وقد وضع لتحقيق هذه العدالة

عددا من القواعد منها: عدم تحديد مستوى المعيشة، وإخضاعه لظروف الزمان والمكان، وأهمية تحقيق هذا المستوى لكاغة أغراد المجتمع عاجزين ومعاقين، أو قادرين على العمل والايحققونه (١).

أما التوازن المكاني والقطاعي فيعني: أن تعمل خطط التنمية على تحقيق التوازن في التنمية بين القطاعات والمناطق، حتى لايقع الناس في الحرج، وأن يأخذ كل قطاع ومنطقة من المناطق حظها من التنمية والمشروعات، فالخلق كلهم أمام الله سواء وهم عياله.

هذا ويمكن قياس هذا المعيار من خلال المؤشرات التالية:

أو لا : التوازن القطاعي: ويمكن قياسه بوجهتي نظر: الأولى تعتمد على

ثلاثة مقاييس مترابطة، هي نسبة مساهمة القطاعات الاقتصادية في
الناتج، ونسبة توزيع الاستثمارات بين القطاعات،ونسبة توزيع القوى
العاملة على القطاعات أيضا، ودراسة تلك الارقام في فترتين
متفاوتتين، ليتجلى بعد ذلك اختلال التوازن من عدمه.

أما الثانية:استعراض هيكل الواردات في تصنيف للسلع خيلا فترتين متفاوتتين، فإذا كانت الدولة في الفترة الأولى تستورد سلعة زراعية بنسبة معينة، ولم تنخفض هذه النسبة إلى حد معقول، فمعنى ذلك أن هناك خليلا في التوازن يكمن في القطاع الزراعي،وكذلك الحال بالنسبة للدول المستوردة لسلع مصنعة فضلا عن هيكل الصادرات في نفس الفترتين، فإذا استمرت الدولة في تصدير مادة خام أو محصول زراعي في الفترتين المتفاوتتين،فذلك ينبىء عن وجود خلل، وكذلك بالنسبة لبقية الصادرات.

كانيا: التوازن الجغرافي ويقاس كما يلي:

أ- نسبة الحضر إلى جملة السكان وتطوره: يدل هـذا المقياس د لا لـة
 معينة، عن مدى تحقق التوازن الجغرافي في استثمارات الخطط، فزيادة

⁽١)- انظر للاستزادة ص ١٤ وما بعدها من هذه الرسالة.

الهجرة من الريف إلى المدينة، يتمثل أحد أهم أسبابها في عدم توفر العمل المناسب، وندرة الخدمات الأساسية.

ب- التوزيع الجغرافي للاستثمارات: ويدعم هذا المقياس ما سبقه، من أن اختلال التوزيع الجغرافي للاستثمارات، إلى حد كبير يعمل على زيادة الهجرة إلى المدن، فضلا عن مساهمته في تخلف تلك المناطق، وإخفاق خطط التنمية الاقتصادية في تحقيق المستوى المطلوب من الخدمات الموكولة إليها.

ثالثًا: عدالة توزيع الدخل: وتقاس كبا يلي:

أ- نسبة توزيع الدخل: بين العمل وعناصر الإنتاج الأخرى، فاذا تتابع الأخرى، فاذا تترايد نصيب العمل دل ذلك على تحقق العدالة خاصة إذا علمنا أن السمة العامة للتوزيع في الدول الإسلامية هو التحيز نحو عوائد الملكية.

ب- النسبة المئوية لحصة دخل الاسرة حسب المجموعات المئوية للاسر، ورغم عدم توفر البيانات عن هذا المقياس بالدرجة الكافية، إلا أنه يوضح إلى اي مدى تتحقق العدالة في توزيع الدخل بين فئات السكان المختلفة، وبالنسبة المئوية.

ج- جمع وتفريق الزكاة: ويقدم هذا المقياس دليلا أكيدا على مدى التزام تلك الدولة بجمع الزكوات المختلفة، وصرفها في مصارفها المحددة، وبالرغم من عدم توفر البيانات الدقيقة عن الكيفية التي يتم بها الجمع لكافئة أنواع الزكاة، والكيفية التي يتم بها التوزيع، إلا أننا لانستطيع إغفال هذا المقياس الهام.

المطلب الرابع

الاعتماد على الذات

يشكل الاعتماد على الذات هدفا أساسيا من الاهداف التي تشملها العمارة بمفهومها الواسع، وقد سبق أن بينا عند الحديث عن أهداف خطة التنمية الاقتصادية، أن إلغاء الاعتماد على الخارج، وتحقيق الاكتفاء الاكتفاء الذاتي من أهم الأمور التي يطلبها ويزكيها الإسلام؛ إذ أنه يريد لامة الإسلام أن تكون أمة قوية متعاونة، ومعتمدة أو لا وأخيرا على الله ثم على بعضها البعض؛ لأن ذلك من المطالب الاساسية

لهذه الأممة المنوط بها دور الخلافة. وعندي أن ذلك هدف أسمى من أهداف تخطيط التنمية الاقتصادية في الإسلام، وهو هدف تفصيلي منبشق عن العمارة في مفهومها الواسع (١).

هذا ويمكن قياس معيار الاعتماد على الذات بعدد من المقاييس نسوقها فيما يلي:

١- مدى الاعتماد على المصادر الذاتية في التمويل: وهو من أهم المقاييس التي تبين، إلى أي مدى تستطيع الدولة تمويل خططها التنموية، دونما الاستعانة بالتمويل الخارجي.

٧- نسبة العجز أو الفائض في ميزان المدفوعات إلى الناتج القـومي، إذ أن زيادة معد لات الصادرات عن الواردات، تدفع ميزان المدفوعات نحو التوازن مما يعني أن هذه الدولة تتجه إلى الاعتماد على ذاتها والعكس صحيح.

٣- جملة الديون الخارجية ومدفوعات فوائدها: ويوضح هذا المقياس إلى أي حد تعتمد الدولة على غيرها من الدول في تمويل مشروعات التنمية، والوقوع في حبائل التبعية للخارج، ونسبة ذلك الدين إلى الناتج القومي. فضلا عن مدفوعات الفوائد، ونسبتها إلى الناتج القومي، وإلى صادرات السلع والخدمات

٤- حجم التجارة البينية مع الدول الإسلامية: ويكشف هـذا المقياس عن مدى التبادل التجاري بيـن الـدول الإسـلامية وبعضها، كوسيلة أساسية لتعاون تلك الدول وتكاملها.

٥- مدى التركز أو الانتشار الجغرافي للصادرات والواردات: ويكمل مدا المقياس ما سبقه،ويبين إلى أي حد تقع الدولة في شراك التبعية الاقتصادية للخارج، إذ أن كثرة صادراتها إلى دولة، وكثرة مستورداتها منها، يعني أنها - في الغالب - تابعة لتلك الدولة.

⁽١)- انظر للتفصيل، ص١٤ وما بعدها من هذه الرسالة.

المبحث الثانبي إطار التخطيط للتنمية في السعودية

تههيده

مر الاقتصاد السعودي -منذ توحيد المملكة وحتى وقتنا الحاضر- بعدد من المراحل الاقتصادية نستعرضها فيما يلى:

المرحلة الأولى:بدأت بتوحيد البلاد في عام ١٣٥٢ه،(١٩٣٢م)، وانتهت بتطبيق برنامج التوازن والاستقرار فيي عام ١٣٨٠/١٣٧٩ه(١٩٦٠م)، وتميزت هذه المرحلة بأنها أطول المراحل وأكثرها مشقة وتحديا؛ لأن البلاد بدأتها بموارد محدودة، واستمرت فترة تزيد عن ربع القرن، وقد أدى اكتشاف الزيت عام ١٣٥٧ه(١٩٣٨م)، إلى توفير الموارد التي حركت عملية التنمية، إلا أن المملكة كانت تفتقر لتجهيزات البنيسة ا لا ساسية، ومع ذلك تحقق العديد من المنجزات في تلك الفترة منها: إنشاء جهاز حكومي متكامل، ووضع الأسس الأولية للتعليم ولرفع المستوى الصحي، وبدأت بعض المبادرات الاساسية لتحقيق التنمية الصناعية والزراعية، وأسست مؤسسة النقد العربي السعودي نيي محرم ١٣٧٢ه(أكتوبر١٩٥٢م)، وتـم إصدار العملـة الورقيـة، وسـك النقـود المعدنية، ووضعت بعض الأسس لإقامة نظام نقدي قوي، ولاتباع سياسـة مالية سليمة، وارتفعت إيرادات الحكومية خيلال هنده المرحلية، من ٢٥مليون ريا لا عام١٣٥٧ه، إلى ٦,١بليون ريالعام١٣٧٩ه أي بمعدل نمو سنوي مركب قدره ٢٠٪، وزاد الناتج المحلي الإجمالي زيادة كبيرة وصلت إلى حوالي لابليون ريال تقريبا (١).

المرحلة الثانية:بدأت في عام ١٩٨١،١٣٨١ (١٩٦١م) واستغرقت ثبلاثة عشر المستحد المستحد المستحدي عام ١٩٩١/٩٢ (٢٧-١٩٧٩م) وهي السنة المالية التي سبقت ارتفاع أسعار الزيت، وتم خلال هذه المرحلة إعلان الريال السعودي عملة قابلة للتحويل بالكامل،وصدر نظام مراقبة البنوك في صفر ١٣٨٦ه، واتسم بناء الاقتصاد في هذه المرحلة بالتوازن والاستقرار، رغم أن التخطيط لم يشرع فيه قبل عام ١٣٩٠ه، وأولت الحكومة اهتمامها بتطوير المرافق التعليمية والصحية ،ومشروعات البنية الاساسية ، وبما أن تنويع القاعدة الاقتصادية أحدا لاهداف الاستراتيجية ،فقد قامت الدولة تنويع القاعدة الاقتصادية أحدا لاهداف الاستراتيجية ،فقد قامت الدولة

⁽١)- التقرير الصنوي لمؤسسة النقد العربي السعودي لعام ١٤٠٣ﻫ، ص١٠.

بتقديم التسهيلات والحوافز؛ لتشجيع تحقيق التنمية الزراعية والصناعية، وارتفع حجم الإيرادات الحكومية خلال هذه الفترة إلى ١٥,٣ بليون ريال عام ١٣٩٢ه، بمعدل نمو مركب قدره ١٩٪ وكان معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي الكلي ١١٪ سنويا (١).

المرحلة الثالثة: بدأت مع ارتفاع أسعار الزيت عام ١٩٧٤/١٣٩٨ والمراحل، المراحل (١٩٧٢)، واستمرت حتى عام ١٤٠٢/٤٠١ه (١٩٨٢م)، وهي أقصر المراحل، وقد كانت العكومة واقعية منذ البداية؛ إذ لم تتوقع أن تستمر هذه المرحلة طويلا، وقد أتاح الارتفاع الكبير في الدخل توفير الموارد التي كانت المملكة بحاجة إليها، لإحداث التنمية المطلوبة، وبالفعل أنشئت مشروعات التجهيزات الاساسية، وارتفعت إيرادات العكومة في هذه المرحلة إلى أعلى مستوى إذ بلغت ١٣٨٠بليون ريال محققة معدل نمو سنوي قدره ٢٠٤٥، وبلغ معدل النمو الحقيقي السنوي للناتج المحلي الإجمالي ٨٨، وبنهاية هذه المرحلة تحول الاقتصاد السعودي، من اقتصاد يلبي الحاجيات الضرورية والاساسية، إلى اقتصاد غني الموارد سريح النمو ذي طاقة إنتاجية مرتفعة، فتمكن الاقتصاد حولا سيما القطاع الخاص من المحافظة على المستوى الذي وصل إليه، والذي دعمته الحكومة عبر المراحل الثلاث (٢).

المرحلة الرابعة: بدأت هذه المرحلة مع الانخفاض في ايرادات الزيت المرحلة المرحلة (١٩٨٣/٨٢م) وهي تعتبر فترة عودة الاقتصاد السعودي إلى مساره الطبيعي، حيث اتجهت معدلات النمو الاقتصادي في هذه المرحلة، إلى الانخفاض عن نظيراتها في المراحل السابقة، ورغم ذلك يتوقع أن يستمر القطاع غير النفطي في تحقيق معدلات نمو مرضية، وقد شهدت الكثير من المنجزات، كاستكمال تجهيزات البنية الاساسية الاساسية المتطلبة لاستمرار النمو، فضلا عن تنويع الهيكل الاقتصادي، ويتوقع أن تشهد هذه المرحلة تغيرات هامة منها: الدعم القوي لقطاع التعليم والصحة، والانتهاء من التركيز على تجهيزات البنية الاساسية، وتنمية أكبر للمناطق القروية، وتحقيق المزيد من التوسع الصناعي والزراعي وبرامج الصيانة، كما يتوقع المزيد من دعم القطاع

⁽١)(٢)~ التقرير السنوي لمؤسسة النقد العربي السعودي لعام ١٤٠٣ﻫ، ص٢٠٠٠

تابع جدول رقم (٣٨) أهداف التخطيط في المملكة العربية السعودية

الأهداف المتوسطة وأساليب إعدادالخطط الخمسية المتتالية	الامداف الاستراتيجية البعيدة المدى	ا لأ هداف العامية	التخطييط
- تنمية خدمات شاملة للتعليم والصحة والخدمات الاجتماعية - برامــج الإسكـان وتمويــل المساكن.	انشاء نظام مناسب للخدمات الاجتماعية حتحقيق النميو الاقتصادي الاقتصادي والاجتماعي المتوازن للمناطق، ووضع السياسات الاسكانية المناسبة	المستـوى المــادي والشقافـي	
	الاقتصادي والاجتماع	وغيرالمدنية وغيرالمدنية	المنتظيمي ا

* المصدر: وزارة التخطيط، خطة التنمية الثالثة (٤٠٠-١٤٠٥ه)، ص٣٣ .

هذا وقد وضعت الحكومة العديد من السياسات للمساهمة في تحقيق أهداف الخطط هي (١):

۱- المحافظة على وجود اقتصاد مفتوح يتمتع با لاستقرار، وعدم وجودأية قيود على تحويل النقد أو الاستيراد.

٢- تمويل الانفاق الحكومي بصفة رئيسية من الإيرادات الجاريسة ما
 أمكن ذلك.

٣- الاحتفاظ باحتياطي أجنبي يعادل قيمة ما تحتاجه المملكة من واردات لمدة عام ونصف، وليس أقل من عام بأي حال من الأحوال.

٤- الاستمرار في تطوير قطاع بنكي يتصف بالقوة والتنوع والفعالية،
 وبصفة خاصة انشاء بنك صناعي، ومؤسسة لتمويل مشاريع الإسكان.

٥- تشجيع زيادة إنتاجية المشاريع الخاصة ومساهمتها في عملية التنفيذ بقدر الإمكان، وامدادها بالبيانات والمعلومات والخدمات

الفنية، التي تعينها في القيام بنشاطاتها المختلفة.

٦- اتباع برنامج متكامل للاصلاح الاداري.

٧- تنفيذ برنامج متكامل لإعداد الخرائط،واعمال المسح الطبوغرافي، وتنفيذ برنامج احصائي شامل يتضمن تعدادا كاملا للسكان، وتطوير جميع السلاسل الاحصائية والتوسع فيها.

٨- وضع سياسات مالية نقدية تعمل على تمويل عمليات التنمية في ظروف من الاستقرار النقدي.

وفيما يلي استعراض موجز لتلك الخطط من خلال الفروع التالية:

الفرع الأول

خطة التنمية الأولى (١٣٩٠-١٣٩٥)

أولا: أهداف المفطة :

تحتوي خطة التنمية الأولى، فضلا عن الأهداف العامة والاستراتيجية، التي سبق التعرض لها الأهداف متوسطة المدى التالية (١):

١- زيادة معدل نمو الإنتاج المحلي الإجمالي بنسبة ٩,٨ أبي السنة.
٢- تطوير الموارد البشرية، لتتمكن عناصر المجتمع المختلفة من زيادة مساهمتها الإنتاجية، وتمكينها من المشاركة الفعالة في عملية التنمية.

٣- تنويع مصادر الدخل الوطني، وتخفيف الاعتماد على البترول، عن طريق زيادة مساهمة القطاعات الإنتاجية الأخرى في الإنتاج المحلي الإجمالي.

٤- وضع الأسس التي تقوم عليها التنمية الاقتصادية مستقبلا.

كانيا: الاعتبادات البالية:

بلغت الاعتمادات المالية الإجمالية لتمويل الخطية (٤١,٣) بليون ريال، موزعة على القطاعات الاقتصادية كالتالي:

⁽١)(١)- خطة التنمية الأولى، ص٢٥، مرجع سابق.

جدول رقم (۳۹) الاعتمادات المالية المقدرة للخطة السعودية الأولى

(٩٠-١٣٩٥ه) بملايين الريالات بالأسعار الثابتة

القطاع	نفقات متکررة	مشاريع	مجموع	النسبــة
الادارة العامة	7,387	944.4	4414.8	۱ معوی
الدناع	444	0040,+	9000,	74.1
التعليم والتدريب المهني والشئون الثقافية	710067	1777,0	Y*YY,Y	۱۷,۸
الصحة والشئون الاجتماعية	1717.9	4.4.4	1971,1	٤,٧
المرافق العامة وتطوير المدن	1787,9	4440, 8	£077, T	11,1
النقل والمواصلات	1777,7	04.4,4	Y£Y7,0	14,1
الصناعة	771,7	Y, 7 YY	1.94,0	۲,۷
الزراءة	4,77	٤٩٣,٩	1677,7	۳,٦
التجارة والخدمات	14.0	٤٣,٨	177,4	, "
لمجموع	77971, .	14447,0	£1414.0	1

^{*}المصدر: خطة التنمية الأولى، ص٠٥، مرجع سابق.

بلغت جملة الاعتمادات المالية للخطة الاولى ٩٠-١٣٩٥ه، مبليغ ١١,٣ بليون ريا لا ، موزعة على كافة القطاعات الاقتصادية ،وقد استاثر قطاع الخدمات بنسبة ٥٦٪ من استثمارات الخطة، يليه قطاع الدفاع ٢٣,١٪، ثم الإدارة العامة ٦,٨١٪، في حين تضاءلت الاستثمارات الموجهة إلى كل من الزراعة ٣,٦٪. والقطاع الصناعي ٢,٧٪.

ثالثا: نتائج الخطة الاولى: تتضح منجزات هده الخطة من استعراض مكونات هذا الجدول.

جدول رقم (٤٠) معد لات النمو السنوية المقدرة والفعلية في خطة التنمية الأولى(٩٠-١٣٩٥) بالأسعار الثابتة

القطاع	تقديرات الخطة ٪	الأرقام الفعلية٪
الإنتاج المحلى الإجمالي	79,A	%\Y,0
قطاع الزيت	4,1	16,9
القطاع الخاص(عدا الزيت)	14	11
الزراعة	٤,٦	۲,٦
الصناعة	16	11,1
ا لا نشاءات	1 + 6 E	14,1
النقل والمواصلات	17,9	14
القطاع الحكومي	V	٧,٨

*المصدر: تقرير مؤسسة النقد العربي السعودي لعام ١٣٩٦ه، ص٥٦ .

هذا ويلاحظ على الخطة الخمسية الأولى، وبناء على الجدول السابق، أن الأرقام المحققة قد فاقت المقدرة أو المخططة، ويرجع السبب الرئيسي في ذلك، إلى تحسن معدلات النمو في قطاع السزيت، حيث بلغت ٩،١٤٪، وبناء عليه فقد حقق الإنتاج المحلي الإجمالي معدل نمو قدره ٩،٣٪ في السنة، بينما كان المخطط لله ٩،٨٪، كما حقق قطاعا الانشاءات والنقل والمواصلات أعلى معدلات نمو، وهيي ١٨،٢٪، ١٤٪ على التوالي، فضلا عن أن القطاع الحكومي الذي يشمل: (الإدارة العامة والدفاع والصحة والتعليم) حقق متوسط معدل نمو بليغ ٨،٧٪ مقابل ٧٪، وفقا لتقديرات الخطة، وفي المقابل أظهرت بعض القطاعات الهامة كالصناعة والزراعة انخفاضا واضحا عما هو مقدر لها بالخطة، في الخطة ١٤٪ لم يحقق سوى ١٠،١٠٪، وفي الزراعة كان المقدر للصناعة في الخطة ١٤٪ لم يحقق سوى ١،١٠٪، وفي الزراعة كان المقدر للمناعة في الخطة ١٤٪ لم يحقق سوى ١،١٠٪، كنتيجة لوجود بعض المعوقات غير المالية، وتأخر تنفيذ بعض البرامج مثال: شبكة المواصلات السلكية واللاسلكية واللاسلية والمؤون والمؤلفة والمؤلف

⁽١)- خطة التنمية الثانية، ص٣٣، مرجع سابق.

وفيما يتعلق بهدف تنويع الاقتصاد القومي، فيلاحظ أن الخطة لم توفق في تحقيقه، يشهد لذلك أن الهيمنة الأساسية خلال فترة الخطة، كانت لقطاع النفط، والجدول التالي يوضح ذلك:

جدول رقم (٤١)

الاسهام النسبي للقطاعات في الإنتاج المحلي الإجمالي في الخطة السعودية الأولى ٩٠-١٣٩٥ه، بالأسعار الجارية.

7P-3P71a.	79-464	19-7971a	٠٩-١٩٣١ه	PA-+P71a	القطاع / السنة
	٧٠,٣	11,1	٦٢,٣	01,0	الزيت
					القطاع الخاص
14,1	77,7	77.8	49,4	٣٧,٥	(غير البشرولي)
Y. 9	1	٧,٥	٧,٩	٩,٨	القطاع الحكومي
	۸ŧ	AE V., T	17,77 77,77 3A	77.7 77.7 3A 77.7 77.7 77.7 1.71	AE V., T7, 17, 77, 0E, 0 17,1 77, 77, E 79, A 70, 0

^{*}المصدر: الهيئة المركزية للتخطيط، خطة التنميةالثانية(١٣٩٥-١٤٠٠ه)ص٥٨٠ .

يوضح هذا الجدول مساهمة قطاع الزيت في المملكة إبان الخطة الخمسية الأولى والارتفاع المستمر في إسهامه النسبي، في تشكيل الناتج القومي خلال سني الخطة، في مقابل انخفاض الإسهام النسبي لكل من القطاع الحكومي والقطاع الخاص بدرجة ملحوظة.

أما فيما يخص الاعتمادات المالية للخطة فقد تراوحت تقديـرات الإيرادات بين رقم متحفظ قدره ٣٣،٨ بليون ريال، وآخر لايزيد عنـه كشيراقدره ٢٧,٤بليون ريال،أماتقديرات الاعتمادات فقدبلغت٣،١٤بليون ريال منه ٢٢،٩ بليون ريال للنفقات المتكررة، و١٨،٤ بليـون ريال للمشروعات، ومن ثم فقد كان من المتوقع حدوث عجز، ولكن الإيـرادات الفعلية بلغت حوالي ١٨٠٦ بليون ريال، وبلغ الإنفاق الفعلي بمافي ذلك المعونات الخارجية ٨٦،٥ بليون ريال،

الفرع الثاني

خطة التنمية الثانية (١٣٩٥-١٤٠٠هـ)

أو لا : أهداف الخطة : فضلا عن الأهداف العامة والاستراتيجية ، تحتوي هذه الخطة على الأهداف متوسطة المدى التالية (٢):

١- زيادة معدل نمو الإنتاج المحلي الإجمالي بنسبة ١٠٪ سنويا.

⁽١)- تقرير مؤسسة النقف العربي الصعودي لعام ١٣٩٥ه، ص٦٣،مرجع سابق.

⁽٢)- خطة التنمية الثانية، ص ٢٨، مرجع سابق.

٢- انجاز أكبر قدر ممكن من التجهيزات الأساسية.

٣- بدء برامج لإقامة الصناعات الأساسية، التي تقوم عملى المواد
 الهايدروكربونية، للاستفادة من الميزة النسبية.

٤- تطوير وتدريب القوى البشرية على كاغة المستويات والمجالات.

٥- دعم وتشجيع القطاع الخاص، لتمكينه من المساهمة في عمليات
 التنمية.

الجدول رقم (٢٤) الاعتمادات المالية المقدرة للخطة السعودية الثانية ١٣٩٥-١٤٠٠ بملايين الريالات (طبقا لأسعار ١٣٩٥-١٣٩٥ه)

القطاع	المبلغ	النسبة المئوية
المياه وتحلية المياه	72,.70	% 7, 7
الزراعة	\$,730	,98
الكهرباء	٦, ٢٤٠	1,70
الصناعة والمعادن	٤٥,٠٥٨	9, • £
التعليم	48,171	18,44
ا لصحة	14,4.4	Y, £V
البرامج الاجتماعية ورعاية الشباب	18,789	۲,9٤
لطرق والموانىء والسكك الحديدية	Y1, YAT	٤,٢٧
لطيران المدني والخطوط السعودية	11,410	Y, 4Y
لمواصلات السلكيةواللاسلكيةوالبري	ىدىة ٤,٢٢٥	, ٨٤
لبلديات	٥٣,٣٢٨	1.44
لإ سكان	18,777	7,17
لمدن المقدسة والحج	٥	1
نمية أخرى	9,414	1,47

تابع الجدول رقم (٤٢)

الاعتمادات المالية المقدرة للخطة السعودية الثانية ١٣٩٥-١٤٠٠م بملايين الريالات (طبقا لأسعار ١٩٣٤-١٣٥٩ه)

		,
النسبة المئوية	المبلغ	القطاع
77,9	714, 217	المجموع الفرعي للتنمية
10,74	YA, 10Y	الدفاع
٧,٦٦	44,149	الادارة العامة
	37,215	ساديق التمويل
14,4	·	المجموع الفرعي للمدفوعات الأعزى
41,1	174,418	لمجموع الكلي
x 1	٤٩٨,٢٣٠	1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2

^{*} المصدر: خطة التنمية الثانية، ص٧٦٠، مرجع سابق.

تقدر اعتمادات الخطة السعودية الثانية، بمبلغ ٢٥,٨بليون ريال، بزيادة قدرها ٢٥,٥٪ عن الاعتمادات المقررة في خطة التنمية الأولى، وقد تم في هذه الخطة زيادة مخصصات القطاع الراعي إلى ٢٩,٣٪ بدلا من ٣,٣٪ في الخطة الأولى، وكنذا الصناعة، واستأثر قطاع الخدمات، ثم الدفاع، والإدارة العامة، وصناديق التمويل، ببقية استثمارات الخطة.

ثالثا: نتائج الخطة يكشف الجدول التالي عن أهم نتائج خطـة --- التنمية الثانية.

جدول رقم (٤٣) الإنتاج المحلي الإجمالي ومعدلات النمو المستهدفة والفعلية في الخطة الثانية للسعودية (١٣٩٥-١٤٠٠)

۱-القطاعات الاقتصادية غير النفطية ۱-۱-القطاعات الإنتاجية	الإنتاج الم بملايين الريا الثابتةلعام ١٣٩٥/٩٤		معدل النموالسنوي خلال الخطة الثانيةيا لاسعار الثابتة لعام٩٩-١٤٠٠م		
الزراعة	70.0,1	4409, 8	% £	% 0, 5	
التعدين	1,875	1894,0	10	14,1	
الصناعات التحويلية	44.4.8	7,707,7	١٤	0,1	
المرافق العامة	114,0	70.,1	10	Y£,£	
البناء والتشييد	7.491,9	20992,4	10	14,4	

تابع جدول رقم (٤٣)

الإنتاج المحلي الإجمالي ومعدلات النمو المستهدفة والفعلية في الخطة الثانية للسعودية (١٣٩٥-١٤٠٠)

-القطاعات الاقتصادية غير النفطية -۱-القطاعات الإنتاجية	الإنتاج الم بملايين الري الشابتةلعا	حلي الإجمالي الات بالائسعار م ٩٩-١٤٠٠ه	معدل النموالسنوي خلا الخطة الثانيةبا لأسعا الثابتة لعام ٥٩-١٤٠٠	
	38/08914	pp\31a	مستهدفة	فعلية
لمجموع الشرعي للقطاعات الإنتاجية	Y1,49,7	7,30Ayo	١٣	17,7
۲-۱ قطاع الخدمات التجارة	7684,1	14554,1	10	**,1
لنقل	1,504	7.777,0	10	11,1
لمالية	٧١٣٧,٨	14188,7	۹,٧	14
لخدمات الاخرى	7781,7	0707,8	18	14,9
لحكو مة	10701,1	3,54.14	17,9	٦
حجموع الفرعي قطاع الخدمات	4470, £	VY117,0	14,4	18,1
مموع القطاعات غير لنفطية	77777,1	176977,1	17,7	10,1
لاع النفط	177.77,7	7710,	۹,٧	٤,٨
لإنتاج المحلي الإجمالي	Y£ YV 99, £	411877,1	<i>7.</i> 1 ·	% д

^{*}المصدر: وزارة التخطيط، خطة التنمية الثالثة ١٤٠٠-١٤٠٥ه، ص٤٩ .

تعرضت خطة التنمية الثانية للكثير من المعوقات والمشكلات، كان السبب الرئيسي فيها، خاصة في النصف الأول من الخطة، نقص الإمدادات، وعدم توفر التجهيزات الاساسية، ووجود نقص حادفي المساكن، فضلا عن نقص القوى البشرية، وارتفاع الأجور والمعوقات التنظيمية مثل: تنسيق الخدمات الحكومية، وتخطيط المشاريع وتنفيذها (١).

وعلى الرغم من تلك المعوقات والمشكلات المذكورة، فقد تم تحقيق انجازات عديدة خلال هذه الخطة، فقد ازدادت الطاقة

⁽١)- خطة التنمية الثالثة، ص٤٧، مرجع سايق.

الاستيعابية زيادة كبيرة، وبليغ متوسط معدل النمو السنوي ني الاقتصاد غير النفطي ١٥،١٪، بينما كان المستهدف ١٣،٣٪، وتحسن مستوى الإنتاج بسبب تحول العمال من قطاعات ذات إنتاج منحفض إلى قطاعات ذات إنتاج مرتفع، فضلا عن تحسن مستوى المعيشة بسبب اجراءات الدعم الحكومي (١).

وبتحليل بيانات الجدول السابق نجد النتائج التالية (٢).

1- أحرز القطاع الإنتاجي وقطاع الخدمات، معدلات نمو حقيقية بلغت 1,7,7 و 1,21٪ على التوالي، متجاوزة بذلك المعدلات المستهدئة لها في الخطة، وهي ١٣/٣، ١٣,٣٪ على التوالي، ومعلوم أن القطاعات الإنتاجية تشمل الزراعة، والصناعات التحويلية، والتعدين، والبناء والتشييد، والمرائق العامة،وهي من أهم القطاعات الاقتصادية عامة. ٢- من بين القطاعات الإنتاجية حقق قطاع المرائق أعملي معدل نمو سنوي بلغ ٤،٤٤٪ تلاه قطاع التعدين، ١٧,٧٪ فالتشييد ١,٧١٪،وبالتالي أنجاز القطاعات الشلاث المعدلات المستهدفة لهاغي الخطة،وهي ١٥٪. المحدلات المحدلات المحدلات المحدد أله النمو المستهدف له. ١٤- أخفق قطاع الخدمات نموا سريعا خلال الخطة تجاوز المستهدف له. الخطة،فقد حقق معدل نمو سنوي قدره ٦٪،بينماكان المستهدف له ١,٧١٪. الخطة،فقد حقق معدل نمو سنوي قدره ٢٪،بينماكان المستهدف له ١,٧٢٪.

أما فيما يخص الأهداف الأخرى، فقد زاد معدل نمو القوى العاملة المدنية في المملكة بما يقارب ٧,٧٪ في السنة، ويعادل ذلك ضعف النسبة التي تحققت في الخطة الأولى، والتي كانت ٨,٨٪(٣)، وازداد عدد القوى العاملة من ١,٧٥ مليون عام ١٩٩٥ه، إلى ٢,٤٧مليون عام ١٩٠٠ه، كذلك تحقق تقدم ملموس في نشر التعليم والتدريب، فقد زاد عدد الطلاب بنسبة ٣٥٪ عن عام ١٩٩٥هه، وازداد عدد الملتحقين بالمدارس الليلية، ومحو الأمية بنسبة ٧٤٪ عن عام ١٩٩٥هه، وكان من

⁽۱)(۲)- تقرير مؤسسة النقدالعربي السعودي لعام ١٤٠٠ه، ص٧٧. وللتفصيل <u>انظر</u>: منجزات خطتي التنمية الاولى والثانية (١٣٩٠-١٤٠٠ه) الصادر عن وزارة التخطيط، حيث أنه يحتوي كافة الانجازات التفصيلية في كافة القطاعات. (٣)- خطة التنمية الثالثة، ص٥٤٠.

أهم منجزات الخطة الثانية ،هو النمو السريع للتعليم المتوسط و الثانوي كما زيدت مراكز التدريب المهني من ٩ إلى ٢٦مركزا نهاية الخطية (١).

أما فيما يخص هدف انجاز أكبر قدر ممكن من التجهيزات، فقدحظي برنامج إقامة نظام حديث للاتصالات السلكية واللاسلكية بالاهتمام، إذ بدئ في تنفيذ مشروع لزيادة خطوط الهاتف إلى ١٩٧٧ ألف خط، وتمت توسعة التغطية الجغرافية للخدمات البريدية، وأنشئت الموانئ، وتسم تجهيز ١٩٠١رصفة، وازدادت شبكة الطرق المعبدة بما مقداره ٤٩٢٧٧م، بحيث أصبح مجموع الطرق المعبدة ٢١٤٤٧ كم، وكذلك الحال بالنسبة للطرق الزراعية، وتم انشاء مطار دولي جديد في جده، وتسم انجاز أكثر من ١٢٠٠مشروع بلدية خلال فترة الخطة، وتشمل هنده المشاريع إنشاء وتركيب خطوط أنابيب المياة، وخزانات المياة والا بار، ومشاريع الحماية من الفيضانات، وسفلتة وإنارة الشوارع، ومشاريع المجاري والصرف، وإنشاء المواقف، والحدائق العامة، وبالنسبة للإسكان تسم إنشاء أكثر من ٢٠٠٠وحدة سكنية، وحوالي ٢٠٠٠شقة خلال فترة الخطة (٢).

الفرع الثالث

خطة التنمية الثالثة (١٤٠٠-١٤٠٥)

١- زيادة معدل نمو الإنتاج المحلي الإجمالي بنسبة ٣,٣٪ سنويا.

٢- ادخال تغيير في بنية الاقتصاد الوطني.

٣- زيادة اسهام المواطنين في التنمية وتحقيق الرفاهية الاجتماعية.

٤- زيادة الفعالية الاقتصادية والإدارية.

هذا وغيما ركزت استراتيجيات الخطة الأولى والثانية، على تحقيق معد لات نمو مرتفعة في كافة القطاعات، وحرية استقدام العمال الأجانب؛ فإن خطة التنمية الثالثة تؤكد على زيادة النمو في المجالات المختارة، وتهدف إلى استغلال القوى العاملة الأجنبية على

⁽۱)(۲)- خطة التنمية الثالثة، ص۷۹،ص۷۷،ص۸۷ .

 ⁽٣)- للتفصيل حول هذه الا هداف انظر: الخطة الثالثة، ص٣١، مرجع سابق.
 (٤)- للتفصيل حول الا هداف المتوسطة، انظر: المرجع نفسه، ص١٨إلى٨٩ .

نحو أفضل بد لا من التوسع فيها، كذلك بينما عملت الخطتان الأولى والثانية، على التخلص من المعوقات الطبيعية، عن طريق التوسع في الستجهيزات الأساسية، والطاقة الاستيعابية في الاقتصاد غير النفطي، فإن أحد أهداف الخطة الثالثة؛ هو الحد من الزيادة الإجمالية في عدد القوى الأجنبية، والتركيز على تحسين استغلال القوى العاملة الماهرة الوطنية والاجنبية، عن طريق التأكيد على إقامة المشروعات، التي تعتمد على التركيز الرأسمالي في الصناعات الهايدروكربونية وغيرها من الصناعات، وفي الزراعة والتعدين، وسوف يعمل ذلك على الإسراع في تنويع القاعدة الاقتصادية؛والذي يعد أحد الاهداف الرئيسية في عملية التنمية الاقتصادية بأسرها، فضلا عن المشاركة في التنمية والرفاهية الاجتماعية (۱).

ثانيا: الاعتمادات المالية للخطة: بلغ مجموع الاعتمادات المقدرة --- --- --- --- المعادات المقدرة للخطة الثالثة، ما قيمته ٧٨٢,٧بليون ريال، غير شاملة المدفوعات اللخطة الثالثة، ومصروفات الدفاع،موزعة على القطاعات الاقتصادية كالتالي: جدول رقم(٤٤)

اعتمادات خطة التنمية السعودية الثالثة (١٤٠٥/١٤٠٠) ببلايين الريالات

المبلغ	النسبة
٨,١٢٢	X**, £
789,1	٣١,٨
179,7	17,7
71,7	٧,٨
٧٠١,٧	٨٩,٦
۸۱	1., ٤
YAY, Y	1
	X,1F7 1,P37 F,P71 1,1F 2,1F 1,1F

^{*} المصدر: تقرير مؤسسة النقد العربي الصعودي لعام ١٤٠٠ه،٩٧٠٠ .

بلغت اعتمادات خطة التنمية السعودية الثالثة ٧٨٢،٧ بليون ريال، بزيادة قدرها ٥٧٪، عن الخطة الثانية،ومن بداية هذه الخطةلم

⁽١)- الخطُّة الثالثة، ص٣١، مرجع سابق.

تعد القطاعات الرئيسية واضحة، كالزراعة، والصناعة، بل أدمجت في مسميات أخرى، هذا وقد حظي قطاع تنمية الموارد الاقتصادية بنسبة ٣٣,٤٪ من جملة استثمارات الخطة، يليه قطاع تجهيزات البنية الاساسية.

جدول رقم (٥٤) الناتج المحلي الإجمالي في الخطة السعودية الثالثة(١٤٠٥/١٤٠٠)

القطاع	القيمة - مد	يون ريال	متوسط النموالسنوي/عل	
السنة	۵۱٤٠٠/١٣٩٩	۵۱٤٠٥/١٤٠٤	أساس أسعار المخطط	١٤٠٠/٩٩ه الفعلي
۱- الاقتصادغير البترولي				Q
- القطاعات الإنتاجية	·			
الزراعة	£7£A, T	1.040,4	% 0, £	. A, Y
التعدين	٧,٠٢٣٢	1098,0	۹,۸	0,4
لصناعات التحويلية	7877,0	14044.7	14,4	18,1
لمرافق العامة	۲۷۰,۸	1847,9	79,0	75
لبناء والتثييد	£٣1.٧,7	1,13003	Y,0	1, 8
قطاع الخدمات الخاصة				
لتجارة	14404,4	44041.0	A, £	۸,۸
لنقل والمواصلات	10484,7	7454.1	1.7,9	٧,١
لمكية الدور والسكن	1-977,7	17498,9		٧,١
لخدمات العالية	٤٥٧٤,٥	17790,7	٧,٣	14,1
دمات أخرى	٤٠٠٢٥	11.04,1	٣	٧,٩
دمات الحكومة	****	0 £ V · · , \	V,Y	۸٫٥
لمجموع الفرعي للقطاعات ير البترولية	144084,1	V, VY F 0 1 Y	7,7	0,1
-القطاع البترولي	70	167644,0	1, ٤	18,7
-الناتج المحلي الإجمالي	7,70,47	701117,7	٧, ٢	٥,٨

^{*} المصدر: وزارة التخطيط، خطة التنمية الرابعة (١٤٠٥-١٤١٠ه)، ص٥٢ .

من الجدول السابق نلاحظ:

1- أن معد لات النمو المحققة في قطاعات الاقتصاد غير البحرولي، بدأت تعكس الأولويات المستهدفة في البنية الاقتصادية، وتأتي في المقدمة من حيث ارتفاع معد لات النمو قطاعات الصناعة والزراعة والخدمات المالية، بينما دخل قطاع البناء والتشييد، مرحلة الانكماش التدريجي حسب ما هو مستهدف، وواجهت قطاعات التوزيع انخفاضا دوريا في نشاطها التقليدي.

٧- كانت معد لات النمو المحققة كما يلي: في الزراعة ٧,٨٪ مقابل ٤,٥٪ مخطط، وفي الصناعة ١٤,١٪ مقابل ٨,٨٪ مخطط، والمرافق ٢٤٪ مقابل ٥,٩٠٪ مخطط، أما الانخفاض في قطاع البناء والتشييد بنسبة ٤,٠٪، فقد أدى إلى تغير نسب مكونات هذه المجموعة، إذ بينما وصلت مساهمة قطاع البناء والتشييد، نهاية الخطة الثانية ٩٩/٠٠٠٠ه، إلى ٧٧٪ من القيمة المضافة في القطاعات الإنتاجية، فقد انخفضت هذه النسبة إلى ٥٠٪. بنهاية الخطة الثالثة ١٠٤/١٥٠١ه، وفي قطاع الخدمات حدثت يغيرات هامة، فبينما زادت سرعة نمو الخدمات المالية، تباطأ معدل نمو الدخل والعقار (١).

وبا لإضافة إلى ما سبق حققت الخطة النتائج التالية:

١- توجيه الجانب الأكبر من رؤوس الاموال، والقصوى البشرية إلى القطاعات الإنتاجية، كالزراعة والصناعة والتعدين لتنويع القاعدة الإنتاجية،ولتأكيد مفهوم التنويع ارتفعت حصة الإنفاق على الموارد الاقتصادية، خلال الخطة الثالثة إلى ٣٧,٣٪ من إجمالي النفقات في مقابل ٢٥٪ في الخطة الثالثة،وارتفعت النفقات التنموية على الموارد البشرية من حوالي ١٨٠٤٪ أن الخطة الثانية،إلى ١٨٥٨٪ في الخطة الثالثة (٢٠. البشرية من حوالي ١٨٠٤٪ من خلال تنفيذ الخطة، فانخفض المعدل العام المعدل العام المتضخم في قطاعات الاقتصاد غير البترولي من ٧٪ عام ١٠٠٠هـ إلى أقل من ١٠٪ عام ١٠٠٠هـ، بسبب تزايد القدرة الاستيعابية للاقتصاد الوطني، والاجراءات التي اتخذتها الحكومة للعمل على استقرار الاسعار (٣).

⁽۱)- وزارة التخطيط، خطة التنمية الرابعة، ١٤٠٥-١٤١٠ه، ص٥٦، مرجع سابق (٢)(٣)- بيان وزارة التخطيط عن نتائج تنفيذ الخطة الثالثة (١٤٠٠-١٤٠٥)، ص٣٠.

٣- ازدادت العمالة السعودية في القطاعات المدنية بمعدل نمو سنوي قدره ٣,٥٪. متخطية بدلك ما استهدفته الخطة وقدره ١,٩٪ سنويا،ويدل ذلك على نجاح سياسات التعليم، وتنمية القوى البشرية الوطنية وتأهيلها (١).

الفرع الرابع

خطة التنمية الرابعة (١٤٠٥-١٤١٨)

١- زيادة معدل نمو الإنتاج المحلي الإجمالي بنسبة ٤٪ سنويا.

٧- تخفيض حجم القوى العاملة الأجنبية، والاستعاضة عنها بأيدي عاملة سعودية، ولضمان أن لا يكون التوازن من الناحية الكمية فحسب، تركسز الخطة عملى زيادة كفاءة وتحسين نوعية مهارة القوى العاملة الوطنية، من خلال التعليم والتدريب المهني.

٣- تنويع وتوسعة قطاعات الصناعة والزراعة والخدمات.

٤- تعزيز النمو القوي للقطاع الخاص، لتمكينه من ممارسة دور رائد في عملية التنمية ، ليحل مكان القطاع العام ، كمصدر رئيس للنمو الاقتصادي.

٥- تحسين وتطوير فعالية المرافق والتجهيزات الحالية.

٦- تعزيز التكامل الاقتصادي والاجتماعي بين الدول الأعضاء في
 مجلس التعاون الخليجي.

ثانيا: الاعتمادات المالية للخطة: حدد الانفاق الإجمالي الحكومي مدود خلال الخطة الرابعة، بما في ذلك القطاعات غير المدنية في حدود "١٠٠٠" بليون ريال با لأسعار الجارية، وبالرغم من غموض المتغيرات الاقتصادية السائدة فإن الانفاق الستهدف يمثل حجما واقعيا، ويتفق مع التغييرات الهيكلية في الاقتصاد، وقد وزع كالتائي (٣):

⁽١)-بيان وزارة التخطيط عن نتائج تنفيذ الخطة الشالئة (١٤٠٠-١٤٠٥ه) ص٣، مرجع سابق.

 ⁽٢)- للتفصيل حول هذه الأهداف انظر: الخطة الرابعة، ص٧٥ ومابعدها مرجع سابق.
 (٣)- للتفصيل حول الأهداف المتوسطة انظر:

⁻ المخطة الرابعة، ص٧٥- ص٧٨، مرجع سابق.

⁽٤)- الخطة الرابعة، ص١٠٠- ص١٠١، مرجع سابق.

جدول رقم (٢٦) العصروفات المدنية في خطة التنمية السعودية الرابعة (١٤٠٥-١٤٠٥) با لأسعار الجارية

بلیون ریاا	الفــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	١- الجهات الإنمائية وتشمل:
14.4	تنمية الموارد الاقتصادية
180,8	تنمية الموارد البشرية
44.PA	التنمية الاجتماعية والصحية
44,4	النقل والاتصالات
17, 5	البلديات والإسكان
0 • •	المجموع الفرعي
	٧- المدفوعات التحويليةوا لاحتياطي وتشمل:
40,1	مؤسسات الاقراض(صافي الاقراض المحلي)
04,4	الإعانات واحتياطيات الميزانية
114,4	المجموع الفرعي
	٣- المصروفات الادارية ومنها:
14,0	الشئون الدينية والقضاء
ν.	الادارة غير المالية
9,9	الجهات الادارية الأخرى
74.4	الأدارة المالية
٧٠,٢	المجموع الفرعبي
۱۸۷٫۰	المجموع العام
	17., V 170, T 14., A 17., E 17., Y 17., T 17., T 17., T 17., T

^{*} المصدر: الخطة الرابعة، ص١٠٠-١٠١، مرجع سابق.

بلغت استثمارات الخطة الرابعة (١٤١٥-١٤١٠هـ)، مبلغ ٢٨٧٠ بليون ريال، مقابل ٢٨٧٠ بليون ريال في الخطة الثالثة، أي بنقص نسبة ٢٨٪، وقد يكون للتراجع في أسعار البترول، فضلا عن استكمال معظم التجهيزات الأساسية سببا رئيسيا في ذلك.

وباستعراض مكونات الجدول السابق، نجد الانخفاض في الاستثمارات الموجهة إلى قطاع تنمية المصوارد الاقتصادية من ٣٣,٤٪ في الخطة الثالثة، إلى ١٩٪ في هذه الخطة، في مقابل زيادة الاهتمام بتنمية الموارد البشرية، إذ ارتفعت مخصصاتها، من ٢,٦٪ في الخطة الثالثة،

إلى ١٩,٦٪، وكذا الحال بالنسبة للتنمية الاجتماعية من٧,٨٪ في الخطة الثالثة إلى ١٣٪ في هذه الخطة.

وبالجملة انخفضت مخصصات الجهات الانمائية، من ٢,٥٨٪ في الخطة الثالثة إلى ٧٢,٢٪ في هذه الخطة.

جدول رقم(٤٧)

الناتج المحلي الإجمالي حسب القطاعات خلال خطة التنمية السعودية الرابعة (١٤٠٥-١٤١٠هـ)

القطــاع	الريالات (أ	الناتج المحلي الإجمالي بصلايين الريالات (أسعار جارية)		عل النم السنوي
	218.0/18.8	P+31/-131a		الفعلي
القطاعات الإنتاجية:	۸٥,٣	A£,7	Y, V	•,,٧
الزراعة	11,7	44.4	3,1	
القطاعات التعدينية الأنخرى	1,9	١,٨	٣,٠	(1, £)
الصناعة:	3,77	70	1.,9	
-تكرير النفط(١)	۱۳٫۸	9,9	0,1	0,7
البتروكيماويات	, 0	0,4	15,1	00,0
الصناعات التحويلية الأخرى	14.1	9,6	1.,0	(٤,٦)
لمرافق العامة(٢)	٠,٦	٠,٨	0,+	0,7
لبناء والتشييد	10,.	75,7	(Y,A)	(7,7)
طاع الخدمات:	98,8	74.7	۲,۸	(۲,٦)
لتجارة	٣٠,٤	YY, £	7,0	(1,6)
لنقل والمواصلات	77,1	Y1, £	0, •	(1,9)
للكية دور السكن	17,1	7,1	•,•	(7,0)
لخدمات المالية خدمات الأعمال	۱۷, ٤	17,7	9,.	(٤,٨)
لخدمات الجماعية الشخصية	9,7	1.,.	٣,٥	٠,٥

⁽١)- يمثل معدل النمو المخطط، وهو عبارة عن معدل نمو قطاع النفط والغاز وتكرير النفط مجتمعة والمحدد ب٥,٦٪ في السنة

النقط مجمعه والمحدد بالمردر في السبب الموادد العوائد لا تغطي (٢)- ظهرت القيمة المضافة لعام ١٤٠٥/١٤٠٤ سالبة نتيجة لكون العوائد لا تغطيي تكلفة المدخلات.

تابع جدول رقم(٤٧) الناتج المحلي الإجمالي حسب القطاعات خلال خطة التنمية السعودية الرابعة (١٤٠٥-١٤١٠ه)

الناتج المحلي الريالات (أ	متوسط معدل النمو الحقيقي السنوي		
312101210	۵۱٤١٠/١٤٠٩	المخطط	الفعلى
07,1	٨,٢٥		1,0
٨,١٣٢	****		
17.7	7-,4	0,7	٠,٣
407,1	7.4.7	٤,٠	٠,١
	۵۱٤٠٥/١٤٠٤ ۵۲,۱ ۲۳۱,۸	07,A 07,1 77., 771,A	الحقيقي الحقيقي الحقيقي الحقيقي المخطط المخطط ١٤٠٥/١٤٠٤ مر١٠ مر١٠ مر١٠ مر١٠ مر١٠ مر١٠ مر١٠ مر١٠

^{*} المصدر: وزارة التخطيط، خطة التنمية الخامسة، ص ٦٩ .

مع تخفيض انتاج النفط الخام، وهبوط أسعاره انخفض حجم الناتج المحلي الإجمالي خلال خطة التنمية الرابعة، حسب الجدول السابق انخفض الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي بمعدل ٨, ٪ سنويا خلال أنترة الخطة، مقارنا بما استهدف له من نمو خلال الفحترة نفسها، والذي حدد بنسبة ٩,١٪، وعلى الرغم من حدوث تغيير طفيف في حجم الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي، خلال فترة الخطة ككل إلا أنه حقق نموا ايجابيا خلال السنتين الاخيرتين، وقد أظهر الاقتصاد السعودي مرونة عالية، إذ وصل إلى مرحلة أضحى فيها أقسل اعتمادا على النفقات الحكومية كقوة دافعة؛ والذي كان أحد أهداف الخطة الرابعة، وانعكس هذا طوال السنوات الخمس عشرة الماضية على تغيير معدل مجموع النفقات الحكومية إلى الناتج المحلي غير النفطي،فانخفض معدل مجموع النفقات الحكومية إلى الناتج المحلي غير النفطي،فانخفض على التوالي،وقدانخفض بشكل أكبر خلال الخطة الرابعة إذ بلغ٩٧,٪(١).

بالإضافة إلى ما سبق يكشف الجدول أيضاعن النتائج التالية (٢): ١- حقق القطاع الزراعي معدل نمو ممتاز بلغ ١٣,٨٪ سنويا،بينما كان المخطط له ٦٪ فقط.

٢- حقق قطاع البتروكيماويات الذي بدأ بقاعدة إنتاج صغيرة عام

⁽١)(١)- خطة التنمية الخامسة، ص٦٦، ص٧٠، مرجع سابق.

من القيمة المضافة للقطاع الصناعي ، وهو ما يعمل على تحقيق هدف الخطة في تنويع مصادر الدخل.

٣- في المقابل فإن الصناعات التحويلية الأخرى، والتي يضطلع بمعظمها القطاع الخاص إلى جانب نشاط التعدين شهدت انخفاضا، نظرا لضعف الطلب المحلى عليها.

٤- انكمش قطاع البناء والتشييد على نحو أكثر حدة مما كان متوقعا، ويعـزي ذلـك جزئيـا إلـى الانخفاض غير المتـوقع فـي الانفـاق الحكومي على المشروعات.

٥- شهد قطاع الخدمات في مجمله انخفاضا طفيفا بصورة عامـة، وسـجلت القيمة المضافة للقطاع الحـكومي زيادة بمعـد لات قليلـة، نتيجـة لزيادة حجم العمالة الحكومية.

فضلا عن ذلك فقد تضمنت الخطة ، تخفيض حجم العمالة في قطاع البناء والتشييد ، نظرا لا كتمال معظم التجهيزات الاساسية ، وتمشيا مع ما جاء في الخطة ، انخفضت العمالة في ذلك القطاع بما يقارب٢٥ الف فرصة على مدى سنوات الخطة ، وقد قابل هذا الانخفاض في العمالة زيادتها في قطاع الخدمات الجماعية والشخصية ، وفي قطاع التجارة ، إذ زادت العمالة في قطاع الخدمات الجماعية والشخصية ، بما يقارب الأزادت العمالة في قطاع التجارة فقد ازدادت العمالة بما يقارب ١٩٠٠ ألف فرصة ، أما في قطاع التجارة فقد ازدادت العمالة في القطاع الحكومي بصورة غير متوقعة (١).

أما فيما يخص هدف تعزير نمو القطاع الخاص، فقد استطاع القطاع الخاص، أن يوفر الكثير من النشاطات وفرص العمل، وأن ينميها، ومن الأمثلة الحية على تطور القطاع الخاص خلال الخطة الرابعة، زيادة الاستثمارات في القطاع الزراعي، وتأسيس شركات جديدة تضطلع بمهام الصيانة والتشغيل، ليس فقط لمشروعات البنية الاساسية، وإنما للمشروعات والمعدات الصناعية، إضافة إلى زيادة الاستثمار في السلع الاستهلاكية، لمقابلة حاجات السكان، كما تطورت

⁽١)- خطة التنمية الخامسة، ص٨٣- ص٨٤، مرجع سابق.

في الوقت نفسه الخدمات الصحية في مستشفيات القطاع الخاص بشكل ملحوظ، وهكذا أظهر القطاع الخاص الرغبة والمقدرة للقيام بمسئوليات، ونشاطات اقتصادية تنموية واسعة (١).

الفرع الخامس

خطة التنمية الخامسة (١٤١٠-١٤١٥)

تمثل خطة التنمية الخامسة مرحلة جديدة للتنمية، حيث كانت قد بدأت عملية تنويع القاعدة الإنتاجية، وإعادة هيكلة الاقتصاد، وبعد أن اكتملت لدرجة كبيرة التجهيزات الأساسية، وأمكن تأمين مستويات عالية من المعيشة، واستقرت معظم الأطر التنظيمية اللازمة للتنمية، وأصبح القطاع الخاص بمؤسساته القويلة، مهيئا للقيام بالكثير من المهام، التي كانت تقوم بها الدولة، فإن تركيز التخطيط في الوقت الراهن، ينصب على نقاط الالتقاء بين دور كل من القطاع الحكومي، والقطاع الخاص في عملية التنمية، مع اعطاء أولويـة في الوقت نفسه للقطاع الخاص، كما سيتم التركيز على تحديث السياسات، والجوانب التنظيمية اللازمة، لتنويع القاعدة الاقتصادية بالإضافة إلى توخي المرونة في تخصيص اعتماد نفقات الجهات التنموية، فيي نطاق هياكل ومكونات البرامج المعتمدة، والسعبي إلى تحسين كفاءة استغلال الموارد المتاحة، وتهدف عملية التخطيط في هنده المرحلة الجديدة إلى جعل نمو الاقتصاد الوطني، اقل تاثرا بحجم وتوزيع النفقات الحكومية، وبالتالي فإن اتجاه استثمارات القطاع الخاص ومداها سيؤثران على نحو متزايدني شكل الاقتصاد الوطني مستقبلا (٢). أو لا : أهداف الخطة : ستستمر الخطبة الخامسة في تحقيق الا هداف العامة والاستراتيجية (٣) فضلا عن الاهداف التالية (٤):

١- زيادة الناتج المحلي الإجمالي بمقدار ٣,٢٪ خلال سنوات الخطة.

٢- المحافظة على الاستقرار الاقتصادي.

٣- توسعة قاعدة ايرادات الدولة.

⁽۱)(۲)(۳)- خطة التنمية الخامسة، ص۸۲، ص۸۲، ص۸۷، ص۸۸، مرجع سابق. (٤)- ااتفصيل حول هذها لا هداف انظر: الخطة الخامسة، ص٤٤ وما بعدها ص١٢٧ .

- ٤- توسعة وتنويع القاعدة الاقتصادية.
- ٥- التوسع في تنمية دور القطاع الخاص.
- ٦- زيادة الاستثمارات في الاقتصاد الوطني.
- ٧- زيادة المقدرة التنافسية للصناعات السعودية.
 - ٨- تحسين أوضاع ميزان المدفوعات.

جدول رقم (٤٨) الانفاق الحكومي المدني في خطة التنمية السعودية الخامـة ١٤١٠-١٤١٠ه بالاسعار الجارية

جهات الإنفاق	الجملة ببلايين	٪ من الكلي
١- جهات التنمية:	الريالات	
الموارد الاقتصادية	07.0	X11, TO
الموارد البشرية	179,0	YA, 11
لتنمية الاجتماعية والصحة	77,9	14,48
لنقل والاتصالات	7,70	1.,40
لبلديات والإسكان	££, A	٩
لمجموع الفرعبي	704,4	Y1,4
- الجهات الحكومية الأخرى:		
لشئون الدينية والقضاء	17,2	7,79
هات أخرى	14,4	4,00
لمجموع الفرعي	71,1	٦,٣
- النفقات الإخرى:		<u>:</u>
ښود عامة	AA, £	14,41
عانات	۲۰,٤	٤,٠٩
لمجموع الفرعبي	1.4.4	۲۱,۸
لمجموع العام	197,7	
لنسبة العامة	_	١

^{*} المصدر: الخطة الخاصسة ، ص١٤١، مرجع سابق.

تبلغ اعتمادات خطة التنمية السعودية الخامسة ٤٩٧،٦ بليون ريال، في مقابل ٦٨٧،٥ بليون ريال نبي الخطة الرابعة، نظرا لاستكمال البنية الأساسية، وانخفاض اسعار البترول أيضا.

هذا وقد انخفضت الاستثمارات الموجهة، إلى قطاع تنمية الموارد الاقتصادية أيضا، من ١٩٪ إلى ١١,٣٪، في هذه الخطة، وزاد الاهتمام أيضا بتنمية الموارد البشرية، إذ بلغت مخصصاتها ٢٨٪ في مقابل ١٩,٦٪ في الخطة السابقة.

الفرع السادس

تقويم التجربة السعودية بناء على المعايير المرحلية

حققت السعودية من خلال خطط التنمية الأربع وفي فترة لاتتجاوز ربح قصرن، تطورا في الكشير من المجالات الاقتصادية والاجتماعية، من اهتمام بتوسعة الحرمين الشريفين، وبناء المساجد في كافة مدن وقرى المملكة، إلى المنجزات الكبيرة في البنية الاساسية من طرق وكباري وجسور، ومياة محلاة، وكهرباء، وخدمات بريدية وتلكسية وهاتفية، فضلا عن تطور التعليم وانتشاره بالرغم من سعة الرقعة الجغرافية للمملكة، وفي جميع مراحله الابتدائي والمتوسط والثانوي والمهني والجامعات، ناهيك عن تحقيق الاكتفاء والذاتي في مجال القمح الذي يشكل مادة غذائية هامة.

هذا وسنستعرض أهم المنجزات التي حققها الاقتصاد السعودي فيي خطط التنمية الأربع السابقة (١):

أ- في مجال تنويع الاقتصاد الوطني وتقليل الاعتماد عملى النفط محمدة على النفط تحقق ما يلى:

- انخفضت نسبة القيمة المضافة للقطاع النفطي من الناتج المحلي الإجمالي، من ٥٨٪ عام ١٣٩٠ه.
- انخفضت نسبة مساهمة العوائد النفطية لإجمالي العوائد الحكومية، من ٨٥٪ خلال الخطط الثلاث، إلى ٦٤٪ في فترة الخطة الرابعة.
- تضاعف الناتج المحلي غير النفطي خمس مرات منـذ عـام ١٣٩٠ه، فـي الوقت الذي تضاعف فيه مجموع الناتج أربع مـرات فقـط، وأصبـح حجـم الناتج المحلي الاجمالي غير النفطـي حاليـا، أعـلى مماكـان عليـه

⁽١)- خطة التنمية الحامصة، ص٤٨،٤٧، مرجع سابق.

- مجموع الناتج المحلي الاجمالي لعام ١٣٩٠ه.
- عملت المملكة على تنويع صادراتها، وأصبحت احدى كبريات الدول المصدرة للبتروكيماويات في العالم، وسلمت صادراتها ملن البتروكيماويات، ما يزيد عن ١٠ بليون ريال سعودي عام ١٤٠٨ه؛ أي بنسبة ١١٪ من جملة الصاد، ات
- زاد حجم الصادرات الصناعية الأخرى بنسبة ستة أضعاف عما كانت عليه في عام ١٤٠٥ه، كما أصبحت الصادرات الزراعية من أهم المكونات الرئيسية لتجارة المملكة.
- ب- في مجال مستوى المعيشة وتحسين نوعية الحياة: أتاح التقدم الاقتصادي المطرد تحقيق مستوى عال من المعيشة في المملكة، يضاهي في معظم جوانبه تلك المستويات السائدة في الدول المتقدمة، ويتضح ذلك مما يلي:
- تضاعف الدخل الوطني الحقيقي خبلال السنوات العشرين الماضية بأكثر من أربعة أضعاف من حيث الحجم، حيث بلغت قيمته ٢٨٠ بليون ريال سعودي عام ١٤٠٩، وهو ما يعكس معبد لات نمو مستمرة ومطردة خلال تلك السنوات رغم التقلبات الاساسية في أسعار النفط.
- زاد الاستهلاك الشخصي؛ وهو أهم مقياس لمستوى المعيشة بمتوسط معدل نمو سنوي قدره (٩,٤٪).
- انخفض معدل وغيات الرضع مـن(١٤٨) لكـل ١٠٠٠ مـن المواليـد عـام ١٣٩٠ه إلى(٤٣) عام ١٤١٠ه .
- ارتفع نصيب الفرد اليومي من السعرات الحرارية من(٢٠٠٠)وحدة عام ١٢٠٩ه، إلى أكثر من (٣٠٠٠) وحدة عام ١٤٠٩ه.
- ارتفع عدد الأطباء من (۱۲۰۰)عام ۱۳۹۰ه إلى أكثر من(۲۰۰۰۰) عام ۱۴۰۰ه، وارتفع عدد الأسرة من(۱۱۰۰۰) إلى أكثر من (۳۸۰۰۰) لنفس الفترة (۱).

وبالرغم مما سبق إلا أن التخطيط السعودي قد صاحبه العديد من المعوقات والمشكلات نسوقها فيما يلى:

⁽١)- للتفصيل انظر: منجزات خطتي التنمية الاولى والثانية، وبيان وزارة التخطيط عن نتائج الخطة الثالثة.

أولا: معوقات الغطة الأولى:

١- كانت هذه الخطة هي الخطة الأولى التي تطبق على مستوى المملكة، ولم تسبقها تجربة تمهد لها الطريق.

٧- ضعف الخبرة الوطنية في مجالات التخطيط للتنمية الاقتصادية.

٣- النقص الشديد في الايدي العاملة السعودية بمختلف المستويات.

٤- التضخم المحلي الذي نجم عن زيادة الإنفاق الحكومي، والاختناقات المتعددة في مجال الموانى، والإسكان، وأخر مستورد من الدول المشقدمة صاحب ارتفاع أسعار النفط في ١٩٧٣م.

٥- زيادة الإنفاق الحكومي، وضعف القدرة الاستيعابية للاقتصاد السعودي على امتصاص تلك الزيادة من ناحية، وامتصاص السيولة النقدية من أيدي الأفراد من ناحية أخرى (١).

كانيا: معرقات الفطة الثانية:

١- استمرار معد لات التضخم العالية بسبب الزيادة فيي الإنفاق، وازدياد الاختناقات في الموانىء، وبعض المرافق الاخرى.

٧- عمل التوسع الهائل في مشاريع البنية الأساسية، وزيادة الإنفاق الحكومي في مختلف القطاعات، إلى زيادة حدة مشكلة النقص الشديد في العمالة.

٣- استمرار ضعف القدرة الاستيعابية للاقتصاد السعودي .

2- عدم قدرة القطاع الخاص؛ على مسايرة سرعة الإنفاق الحكومي على مشروعات التنمية (٢).

كالثا: معوقات الفطة الثالثة:

١- مشكلة نقل التكنولوجيا الصناعية إلى الاقتصاد السعودي.

٣- استمرار اعتماد الاقتصاد السعودي على استيراد العمالة الأجنبية في معظم القطاعات الإنتاجية، وتباطؤ نمو طاقته الاستيعابية (٣).

هنذا وقند عملست تلك المعوقنات والمشكلات التخطيطية السابقة على بروز عدد من الأمور في مسيرة التخطيط السعودي في بدایته وهی (٤):

⁽١)- خطة التنمية الثانية، ص٢٣، مرجع سابق.

⁽٢)- خطة التنمية الثالثة، ص٤٧، مرجع سابق.

⁽٣)- خطة التنمية الرابعة، ص٣٨، مرجع سابق. (١)- محمد توفيق صادق وآخرون، ندوة التنمية بين التخسطيط والتنفيسذ في الوطن العربي، الكويت ٢٥-٢٩ أكتوبر ١٩٨٦م، الجزء الأول، القضايا العامة، ص٧٨٠.

١- ارتفاع درجة انكشاف الاقتصاد السعودي، بسبب ضيق القاعدة الاقتصادية التي تستند إلى النفط، والاعتماد الكبير عملى السلع والمنتجات المستوردة.

٧- ارتفاع درجة اعتماد السعودية على مصادر الدخل الاجنبية سواء ما تعلق بصادرات النفط،أو دخل الاستثمارات السعودية في الخارج. ٣- استمرار اعتماد السعودية على الخارج بشكل معتزايد رغم جهود التنمية والتصنيع، من حيث كونها تعتمد على الشركات المتعددة الجنسية في تصميم وتنفيذ، وغي الغالب ادارة وتشغيل برامج الاستثمارات التي تحتاج إلى الخبرات الفنية والتكنولوجية من أجل "تأمين أسواق التصدير، وعليها في سبيل تخطي ذلك أن تتجه خططها التنموية إلى التركيز في أهدافها على (١):

١- تحقيق المزيد من التنويع والربط الأفقي بين قطاعاتها الاقتصادية.

٢- الحاجة إلى زيادة المشاركة الفعلية للمواطنين والقطاع الخاص في إدارة وتشغيل المؤسسات الإنتاجية والخدمية وكبح جماح الانفاق الاستهلاكي العام والخاص، وهو بالفعل مايتم في الخطتين الرابعة والخامسة.

المطلب الثاني

تقويم التجربة السعودية بناء على المعايير الاستراتيجية

فيما سبق تم التعرض أساسا إلى تجربة التخطيط للتنمية في السعودية، من بداية الخطة الاولى حتى الخطة الخامسة، وقد تمت دراسة وتحليل تلك الخطط من حيث أهدافها ومخصصاتها الاستثمارية، وأهم النتائج التي انطوت عليها، ثم أعقبناه بتقويم عام لتلك التجربة على ضوء الاهداف المرحلية لكل خطة، ومعلوم أن لخطة التنمية في الإسلام أهدافا استراتيجية، تم على ضوئها تحديد المعايير في الاستراتيجية في تقويم الخطط (١)، وهذا المطلب يتوجه إلى تقويم التجربة السعودية، بناء على تلك المعايير، من خلال الفروع التالية:

⁽۱)- <u>انظر</u>: ص ٥٦٤ من هذه الرسالة.

الفرع الأول

مدى الالتزام بمعيار الخلافة

عند الحديث عن معايير التقويم الإسلامية، افترضنا مجموعة من المؤشرات لقياس هذا المعيار، تتجلى أهمها في المؤشرات التالية: أ- مدى التزام الأنظبة ببعيار الفلافة:

ونقصد به هنا مدى التزام المملكة، وأنظمتها المختلفة، ولوائحها العامة بأحكام الشريعة الإسلامية في كافة الجوانب السياسية والاجتماعية وغيرها، وبتطبيق هذا المعيار نجد أن المملكة دولة إسلامية، تطبق الشريعة الإسلامية في أغلب شئونها؛ فقد دأب الملك عبد العزيز- مؤسس المملكة وموحدها- على ترسيخ العقيدة الإسسلامية وتطبيق الشريعة الإسلامية في كافة المجالات، "وإرساء دعائم نظام القضاء الشرعي منذ صفر ١٣٤٦ه" (١)، وتبعه أبناؤه فيي هيذا التوجيه حتى الآن، فقد قدمت المملكة من عام ١٤٠٠ه وحتى عام ١٤١٠ه مبلغ 0,797 مليون ريا لا لنشر الدعوة الإسلامية (٢).

ب – مدى التزام أجهزة الإعلام والتعليم بأحكام الشريعة:

تعد المملكة من بين الدول الإسلامية التي توجد بها إذاعة خاصة للقرآن الكريم، ويركز في بعض أجهزة الإعلام، المقروءة والمسموعة والمرئية ، على بث التعاليم الإسلامية وتأصيلهاني المجتمع، إلا أنه توجد بعض المخالفات كاستثناء من هذه القاعدة.

أما التعليم فيركز في المملكة على العلم الشرعي بدءا مين التعليم الابتدائي وانتهاء بالتعليم العالي؛ إذ يوجمد فيي جميع جامعات المملكة أقسام تخدم العلوم الشرعية، وبها جامعة متخصصة للعلوم الشرعية والعربية؛ هي الجامعة الإسلامية بالمدينة، ناهيك عن أن التركيز قد بدا واضحاعلى التعليم الشرعي في التعليم العالي وغيره، حيث أنشئت كلية الشريعة والدراسات الإسلامية بمكة المكرمة عام ١٣٦٩ه، ويعد كلا من الحرم المكي والمسجد النبوي - من الناحية

 ⁽۱) للتفصيل انظر: حسن ابن عبد الله آل الشيخ، التنظيم القضائي في المملكة العربية السعودية، تهامة للنشر: جدة، الطبعة الثانية ١٤٠٤ه، ص٣٤.
 (۲) وزارة المالية، مصلحة الاحصاءات العامة، عدد ۲۵ لعام ١٤٠٨-١٤٠٩ه ص٥٦٣، وعدد ٢٠ لعام ١٤٠٤ه ص٥٩٣.

العلمية - جامعة إسلامية، تقوم بتقديم العلوم الشرعية والعربية للراغبين (١).

ج -سيادة التعاليم الإسلامية في المعاملات المالية الداخلية والفارجية :

تقوم أجهزة التمويل الحكومية (كصندوق التنمية العقاري،والبنك الزراعي ، والبنك الصناعي، وصندوق الاستثمارات العامة، وصندوق التسليف) بتقديم قروض إنتاجية ضخمة للمواطنين بدون فوائد ربوية رغم طول فترة السداد التي تمتد إلى أكثر مين عشرين عاما، وقيد قدمت هذه الصناديق منـذ ١٤٠١ه، حـتى عـام ١٤٠٩/١٤٠٨ مبلـغ ١١٨٨٢٥ مليون ريا لا (٢)ولكن للأسف لا يزال التعامل بالفائدة فيي المصارف التجارية قائم في الداخل والخارج، رغم وجود بعض التجارب الناجحة مثل فروع دار المال الإسلامي، وشركة الراجحي المصرفية للاستثمار. د - الالتزام في الإنتاج والإستهلاك والتجارة الفارجية بالهيكل السلعي المباح:

يتم الالتزام في الإنتاج والاستهلاك بأحكام وتعاليم الإسلام -إلى حد ما- أما بالنسبة للتجارة الخارجية، فإن الالتزام بدرجة كبيرة باستثناء القليل من السلع مثل: التبغ، والسجائر.

ه- الإهتبام بقضايا البسلبين:

تعمل المملكة جاهدة على التنسيق مع الدول الإسلامية مباشرة أو من خلال منظمة المؤتمر الإسلامي، والمنظمات الأخرى المتخصصة، وتعمل أيضا، على الدفاع عن قضايا الأقليات المسلمة في الدول غير ا لإسلامية، وتقديم العون لهم إما مباشرة، أو من خملال رابطة العالم الإسلامي، وتتكفل بتمويل جزء كبير من ميزانية رابطة العالم الإسلامي، فقديلغ إجمالي ماقدمته للرابطة منذعام ١٤٠٢ه وحتى عام ١٤١٠ه مبلغ وقدره ٤٠٠ مليون ريا لا (٢). وكذلك تعمل على الاهتمام بكافة الشئون الإسلامية، وقد بلغ إجمالي ما تـم تقديمه لها مبلغ وقدره ١١٨٥ مليون ريا لا في الفترة من عام ١٤٠٧ وحتى عام ١٤١٠ه (٣).

⁽١)- للتغصيل <u>انظر</u>: عبد الله الزيد، سياسة التعليم في المملكة، دارالشروق:جدة، الطبعة الأولى، ١٣٩٨ه، ص٢٩ وما بعدها.

⁻ عرفات عبد العزيز سليمان، نظم التعليم في العالم الإسلامي، مكتبة الأنجلو: القاهرة، بدون رقم طبعة، ١٤٠٣ه، ص٢٥٦ وما بعدها. (٢)- وزارة المالية، مصلحة الاحصاءات العامة، التقرير السنوي لعام ١٤٠٩ه.

⁽٣)(٤)- <u>انظر</u>: وزارة المالية، مصلحة الاحصاءات العامة: أعداد متفرقة، مسن عام ۱٤٠١ه حتى عام ١٤٠٩ه.

الفرع الثاني

معيار العمارة وتحقيق الرفاه الاجتماعي

تم استخلاص عدد من المؤشرات التي تعمل على قياس المنجزات التي تم تحقيقها من خلال الخطط التنموية المختلفة، بعضها اقتصادي، وبعضها صحي، والآخر تعليمي، نستعرضها فيما يلي:

وتشتمل على عدد من المؤشرات أهمها:

١- متوسط الدخل الفردي ومعد لات النمونيه (١):تعد المملكة من الدول النامية ذات الدخل المرتفع وذلك نتيجة لتصدير البترول (كماهومعروف)، فقد بلغ متوسط نصيب الفرد فيها عام١٩٨٨م حوالي "٦٢٠٠" دو لارا، وهو دخل يزيد على عشرة أضعاف ماهو عليه في كثير من الندول النامينة، وإن كان يقل عما هو عليه في الدول الصناعية المتقدمة مثل: الولايات المتحدة واليابان وفرنسا وبريطانيا التي بلخ فيها فيي نفس الفترة ، ١٩٨٤٠ - ٢١٠٢٠ -١٦٠٩٠ دو لارا بالترتيب. إلا أن معدل نمو هذا الدخل في المملكة مرتفعا نسبيا، فقد بلغ بين ٦٥-١٩٨٨م حوالي ٣,٨٪ سنويا، على حين لم يتجاوز ١,٦٪ فيي الولايات المتحدة، و٥,٧٪ في فرنسا، و٨,١٪ في بريطانيا عن نفس الفترة، لارتفاعه أصلا. ٢- نمو وسائل الاتصال (٢): تطورت وسائل الاتصال في المملكة تطبورا كبيرا، إذ وصل عدد الهواتف لكل ١٠٠ من السكان عام ١٩٨٤م ١٥٨٨ هاتفا، بعد أن كان ٣.٥ هاتفا عام ١٩٨٠م، وهو معدل وإن كان يقل عما هو عليه في بعض الدول المتقدمة مثل: الولايات المتحدة التي بلغ فيها ٧٨،٨ عام ١٩٨٠م وبريطانيا التي بلغ فيها ٢,٤٥ عام ١٩٨٤م، إلا أنه أفضل بكثير مما هو عليه في الدول النامية، فقد بلغ في عام ١٩٨٦م في كل من باكستان ومصر ٢٠٨٠ على الترتيب.

٣- معدل استهلاك الطاقة (٣): ارتفع نصيب الفرد من استهلاك الطاقة في المملكة من ١٩٨٥م، إلى ٣٠٩٨كجم خلال في المملكة من ١٩٨٥م، إلى ٣٠٩٨كجم خلال الفترة من ٢٠٩٨م، وهو معدل يزيد أيضا على عشرة أضعاف ماهو عليه

⁽۱)- البنك الدولي، تقريرعن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص ٢١١-٢١١، مرجع سابق U.N.statical, year book, 1988. P. 764. a -(٢)

⁽٣)- البنك الدولي، تقريرعن التنمية في العالم لعام١٩٩٠م، ص٢٦٤، مرجع سابق.

في الكثير من الدول النامية مثل: المغرب ٢٣٩كجم، وأندنوسيا ٢٢٩ كجم، وباكستان ٢١٠كجم، ولكنه يقل عما هو عليه في بعض السدول المتقدمة، فقد بلغ في كندا ٩٦٨٣ كجم، وفي الولايات المتحدة ٢٥٥٥كجم، وفي فرنسا ٢٠٠٤ كجم، ويقترب نسبيا من اليابان ٣٠٠٦ كجم، إلا أنه آخذ في المزيد من التحسن حيث ارتفع معدل نمو استهلاك الطاقية في المملكة نسبيا، فقد بلغ ٥٪ في الفترة ٨٠-١٩٨٨م بينما لم يتجاوز ٩٠٪ في الولايات المتحدة، و٢٠،١٪ في كندا، و١٤،١٪ في فرنسا، و٢٠,١٪ في اليابان، لارتفاعه أصلا.

ب- المؤشرات الصمية (١):

خلال الستينات كان الوضع الصحي في المملكة متخلفا بدرجة كبيرة، إلا أن التركيز في خطط التنمية على القطاع الصحي قدغيرالحال، حتى أضحت المملكة في الوقت الراهن في مصاف الدول التي تتمتع بخدمات صحية متطورة، ويدلل على ذلك المقاييس التالية:

1- تطورعدد السكان لكل طبيب: كان هذا العدد ١٩٤٠ شخصا عام ١٩٦٥، المتحدة ٢٠٠ النخفض إلى ١٩٠٠ شخصا عام ١٩٨٤م، بينما كان في الولايات المتحدة ٢٠٠ شخصا، وفي فرنسا ٣٠٠ شخصا، وفي اليابان ١٦٠ شخصا، وفي ايطاليا ١٣٠٠ وذلك لنفس العام (١٩٨٤م)، وهو معدل يقترب من معدل اليابان وأفضل كثيرا مما هو عليه في بعض الدول النامية والبترولية أيضا، فقد كان في الجزائر ٢٣٠٠ شخصا، وفي إنالانعيسيا ١٩٣٠ شخصا، وفي عمان ١٧٠٠ شخصا، وفي سوريا ١٢٠٠ شخصا، وفي الإمارات ١٠٢٠ شخصا عام ١٩٨٤م.

٧- تطورعدد السكان لكل ممرضة أوممرض: انخفض هذا العددإلى النصف تقريبا خلال الفترة موضع التقويم فقد كان "٦٠٦٠" شخصا عام ١٩٦٥م فوصل إلى ٣٢٠ شخصا عام ١٩٨٤م، وهو معدل يقلل بحوالي ثلاثة أضعاف ماهوعليه في الدول الصناعية المتقدمة فقد بلغ في الولايات المتحدة ٠٧ شخصا وفي فرنسا ١١٠ شخصا، وفي بريطانيا ١٢٠ شخصا، وفي اليابان ١٨٠ شخصا، وذلك عام ١٩٨٤م، ولكنه أيضا أفضل بكثير مما هو عليه في بعض الدول النامية حتى البترولية منها،حيث بلغ في سوريا ١٤٤٠ شخصا، وفي ماليزيا ١٠١٠ شخصا وفي عمان ٧٦٠ شخصا وفي الأمارات ٣٩٠ شخصا،

⁽١)- البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام١٩٩٠م، و٢٦٥، مرجع سابق.

وذلك عام ١٩٨٤م.

٣- نصيب الفرد من السعرات الحرارية في اليوم:بلغ هذا المؤشـر٣٠٠٤ سعرا عام ١٩٨٦م وهو ما يشكل١٢٠٪ من الاحتياجات الفعلية، بينما هو في الولايات المتحدة ٣٦٤٥ سعرا. وفي فرنسا ٣٣٣٦سعرا، وفي اليابان ٣٢٥٦ سعرا. وفي بريطانيا ٢٨٦٤ سعرا، وهو معدل يقترب نسبيا مما هو عليه في اليابان ثم فرنسا، وأفضل بكثير مما هو عليه في بريطانيا وبعض الدول النامية.

٤- متوسط العمر المتوقع عند الولادة: بلغ العمر المتوقع عند الولادة من الجنسين في السعودية في عام ١٩٨٨م ٢٤عاما،وهو بهذا يقل بأكثر من عشرة أعوام مما هو عليه في الدول المتقدمة، إذ بلغ في الولايات المتحدة ٧٧عاما،وفي اليابان ٧٨عاما، وفي فرنسا٧٦ عامـا، وفي بريطانيا ٧٥ عاما في نفس العام، وهو وإن انخفض نسبيا عن بعض الدول المتقدمة محل القياس، إلا أنه أفضل من بعض الدول الناميـة فقد بلغ في ليبيا ٦١ عاما، وفي الجابون ٥٣ عاما في نفس العام (١). ج - المؤشرات التعليبية والثقافية :

يمكن توضيح الوضع التعليمي في السعودية بعدد من المؤشرات من

١- نسبة الأمية:بلغت نسبة الأمية في المملكة ٢٠,٩٪ عام ١٩٨٥م (٢)، وهو معدل مرتفع جدا بالقياس إلى ما هـو عليـه فـي كافـة الـدول المتقدمة إذ أنه فيها أقل من ٥٪ ، بينما هو أفضل بكتير من بعض الدول النامية ، فقد بلغ في اليمن ٨٦٪، وفي باكستان ٧٠٪، لنفس العام (٣). ٢- نسبة المتعلمين من الأطفال: تضاعفت هذه النسبة بين الجنسين من ٢٤٪ عام ١٩٦٥م إلى ٧١٪ عام ١٩٨٧م، وهذا ينبىء عن تطور غيير عادي في التعليم إلا أن هذا المعدل يقل نسبيا عما هو عليسه في السدول الصناعية المتقدمة، فقد بلغ في الولاياة المتحدة ١٠٠٪، وفي فرنسا ١١٨٪ (٤)، وفيي اليابان ١٠٠٪، وفيي بريطانيا ١٠٠٪، عام ١٩٨٧م

⁽١)-البنك الدولي، تقريرعن التنمية فيي العالم لعام١٩٩٠م، ص٢١٠، ص٢٩١، ص٢٩٥،

مرجع سابق. (٢)- التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام ١٩٨٩م، ص ٣٤٣، مرجع سابق. (٣)- البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص ٢٩٥٠، مرجع سابق. (٤)- الأرقام الأكثر من١٠٠٪ تعني أن الطلاب المقبولين فعلا أكثر عددا من طلاب (٤)- الأرقام الأكثر من١٠٠٪ المناسة، أي أن طلابا من مجموعات عمريسة أخسري قصد المجموعة العمرية موضع الدراسة، أي أن طلابا من مجموعات عمريـة أخـرى قـد انضموا إليهم.

ولكنه يزيد بحوالي ٤٠٪ مما هو عليه في بعض الدول النامية، فقد بلغ في السودان ٤٩٪، وفي باكستان ٥٢٪ عام ١٩٨٧م أيضا (١).

٣- نسبة المتعلمين في المرحلة الثانوية: ارتفعت هذه النسبة بين الجنسين ارتفاعا كبيرا جدا خلال الفترة محل الدراسة ،فقد طفرت من لا يمثل أقل من المعام ، إلى ٤١٪ عام ١٩٨٧م، إلا أن هذا المعدل يمثل أقل من نصف ما هو عليه في كافة الدول المتقدمة ، فقد بليغ في الولايات المتحدة ٩٨٪ ، وفي فرنسا ٩٢٪ ، وفي اليابان ٩٦٪ . وفي بريطانيا ٨٣٪ عام ١٩٨٧م، ولكنه أكثر من ضعف مما هو عليه في بعض الدول النامية ، فقد بلغ في باكستان ١٩٪ ، وفي السودان ٢٠٪ عام ١٩٨٧م.

٤- نسبة المتعلمين في التعليم العالي: ارتفعت هذه النسبة بين الجنسين من ١١ عام ١٩٦٥م، إلى ١٣٪ عام ١٩٨٧م، وهو معدل يقل عما هو عليه في بعض الدول المتقدمة، فقد كان في الولايات المتحدة ٢٠٪ وفي فرنسا ٣١٪، وفي اليابان ٢١٪، وفي بريطانيا ٢٢٪ عام ١٩٨٧م، ولخي فرنسا ١٩٨٠، وفي اليابان ٢٠٪ وفي بريطانيا ٢٢٪ عام ١٩٨٧م، ولكنه أفضل نسبيا مما هو عليه في بعض الدول النامية حتى البترولية منها، فقد بلغ في ليبيا ١٠٪ وفي الإمارات ٩٪ عام ١٩٨٧م (٣).
٥- استهلاك الصحف والمجلات لكل ألف من السكان: بلغ هذا المعدل ١٠٨٧م كجم عام ١٩٨٧م، وهو معدل يقل كثيرا عما هو عليه في الدول المتقدمة، فقد بلغ في الولايات المتحدة ١٩٢٥٤ كجم، وفي السويد المتقدمة، فقد بلغ في الولايات المتحدة ١٩٢٥٤ كجم، وفي السويد المدول النامية فقد بلغ في السودان ١٠٨ كجم وفي باكستان ٢٣٤٢ الدول النامية فقد بلغ في السودان ١٠٨ كجم وفي باكستان ٢٢٤٢

كجم في نفس العام (٤) و الملاحظ أن الوضع التعليمي في السعودية رغم تطوره الكمي الكبير، إلا أنه يحتاج من حيث الكيف إلى مزيد من الاهتمام لأنه دون المستوى المطلوب.

الفرع الثالث

معيار التوازن

يستهدف هذا المعيار قياس التوازن في كافعة أبعاده القطاعية

⁽۱)(۲)(۳) - البنك الدولي، تقريرعن التنمية فيي العالم لعام ١٩٩٠م، ص٢٦٧-٢٦٧، مرجع سابق U.N.Statistical, year book, 1986, P.P. 125-127 a -(£)

والمكانية، وما يخص عدالة توزيع الدخل، ويتضع ذلك أكثر من خلل ل مؤشرات عديدة من أهمها:

١- مؤشرات التوازن القطاعي :

ونقصد به مدى توازن نمو القطاعات الأساسية (الزراعة -الصناعة - تجارة وخدمات) وقدرتها على الوفاء بالمطلوب منها، وهو ما يمكن قياسه بما يلي:

أ- نسبة مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج، ونسبة توزيع الاستثمارات بينها، والقوى العاملة عليها إذ يعبد ذلك من بين أغضل المقاييس المتاحة للحكم على هذا التوازن وهبو ما يتضح من بيانات الجدول التالى:

جدول رقم (٤٩) نسبة مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج وتوزيع الاستشمارات والقوى العاملة بينها في السعودية في الفترة بين١٩٦٥-١٩٨٨م

الخدمات		أعة	الصناعة		الز	القطاع والسئة
1944	1970	1944	1970	1944	1970	ـبة المساهمة
٣٨	*1	1 1	11	%£A	14	في العمالة
٥٠	44	٤٣	4+	٨	٨	في الناتج
Y, £Y	*0Y	1., 49	۲,٧	7,94	٣,٦	في الاستشمار

المصدر:-البنك الدولي،تقريرعن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ٣٣٩٠، مرجع سابق. ولعام ١٩٨٨م ص٣١٥، مرجع سابق. -خطة التنمية السعودية الأولى ص٢٠،٠٥، والخطة الثانية ص٧٦٠، والخطة الثالثة ص١٠٠، والخامسة ص١٤١، مراجع سابقة.

بدراسة هذه البيانات نالاحظ:

أو لا: في عام ١٩٦٥م: كان هناك خلل في التوازن القطاعي، فالقطاع الزراعي كان يستأثربأكثر من ثلثي القوى العاملة، إلا أنه لم يساهم في تشكيل الناتج سوى بنسبة ٨٪ فقط، ولعل ذلك راجع إلى تواضع الاستشمارات الموجهة إليه، والتي لم تتجاوز ٣٠٦٪ من مجموع الاستثمارات، فضلا عن أن الزراعة تشمل الرعي وتربية الحيوان، ولم تكن هذه الانشطة متقدمة عام ١٩٦٥م مما تطلب أيد عاملة كثيرة. أما الصناعة فشكلت بدورها خللا في استيعاب الايدي العاملة، إذ لم تتجاوز نسبة العاملين بها ١١٪ من مجموع الايدي العاملة إلا أنها

^{· *-} ما تبقى يخص الدفاع والإدارة العامة

شكلت ما نسبته: ٦٪ من الناتج، ويرجع ارتفاع هذه النسبة إلى شمولها على استخراج الصروة البترولية وتصنيعها، وللذلك لم تأخذ من الاستثمارات سوى ٧,٧٪ ، أما الخدمات فبالرغم من أن مساهمتها في الناتج كانت ٣٣٪، إلا أن ذلك كان مقابل ٢١٪ من القوى العاملة، و٢٥٪ من الاستثمارات، وهي بذلك قد حصلت على استثمارات وأيد عاملة تزيد كثيرا عن المردود منها، ومرد ذلك أن الخدمات تشمل مشروعات البنية الاساسية التي تستلزم الكثير من الاستثمارات دون أن ينعكس ذلك سريعا على الدخل.

ثانيا: في عام ١٩٩٨م: تحسنت الأوضاع كثيرا وإن استمر الخلل بدرجة خفي، إذ انخفضت نسبة العاملين في القطاع الزراعي إلى ٤٨٪ من الأيدي العاملة، لكن نسبة مساهمته في الناتج ظلت ثابتة (٨٪) وذلك على الرغم من مضاعفة نسبة الاستثمارات الموجه إليه إلى حوالي٧٪، أما القطاع الصناعي فكان المحرك الأساسي في الفترتين لاشتماله على البترول والصناعات البترولية -كما ذكرنا - فقداستأثر بنسبة ١٤٪ من الأيدي العاملة، وشكل ٤٣٪ من الناتج، وذلك بسبب تزايد أهمية الخدمات، بالرغم من مضاعفة الاستثمارات الموجهة إليه إلى ١٠,١٨٪ مسن الأيدي العاملة، ومد نا الخدمات، إذ استأثر بنسبة ٢٨٪ مسن الاستثمارات، وبنسبة ٨٣٪ من الأيدي العاملة،ولم تساهم في الناتج القومي سوى بنسبة ٨٣٪ من الأيدي العاملة،ولم تساهم في الناتج القومي سوى بنسبة ٥٠٪، ومرد ذليك أن الخدمات تشمل بناء البنية الاساسية - كماذكرنا - في التعليم والطرق والمواصلات وبالتالي استوعبت جزءا كبيرا من الاستثمارات،على أننا نستطيع تلخيص مؤشرات الخلل في التوازن القطاعي في التجربة السعودية فيما يلي:

أ- ارتفاع نصيب الزراعة من العمالة.

ب- ارتفاع نصيب الخدمات من العمالة.

ج-كبرمساهمة الخدمات في الناتج، ومجتمع خدمات لا يتفق مع دولة نامية . د-أن هذه المؤشرات تخص دولية تتبيع سياسة الحرية الاقتصادية ، وبالتالي فهناك جزء كبير من الاستثمارات يخس القطاع الخاص، خاصة في الزراعة والخدمات، لكنه غير متضمن في أرقام الخطة .

ب – تطور هیکل الواردات والصادرات:

دول رقم (٥٠)

هيكل الواردات في السعودية في الفترة بين ١٩٦٥-١٩٨٨م

سلع مصنعة	عدات نقل	ا لات وه	لية أخرى	سلع أو	ود	وة	نية	ië f
1970	1944	1970	1944	1970	1944	1970	1944	1970
X57 X7A	XYE	XYV.	ZY	%0	7.1	ZY	7.14	7.49

^{*} المصدر: البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص٢٣٩، مرجع سابق.

ويلاحظ على هذه البيانات الاتجاه نحو التوازن القطاعي فيما يخص تناقص استيراد الأغنية، والسلح الأولية الأخرى التي تشمل (المواد الغذائية والحيوانات الحية والمشروبات والتبيغ والمواد الغذائية والزيوت والشحوم والشمع وإن كان واضحا فيما يخص الأغذية)، وذلك نتيجة الاهتمام الكبير بالقطاع البزراعي حتى غدت السعودية من بين الدول التي حققت الاكتفاء البذاتي في مجال القمع، وتصدر الفائض منه إلى الخارج، وكذلك الحال فيما يخص آلات ومعدات النقل، فزيادة استيرادها يعني أن هناك اهتماما بالقطاع السلح الصناعي وزيادة في التقدم الفني والتقني، أما بالنسبة للسلع المصنعة، فلا يزال الخلل واضحا وفي تزاييد مستمر، بما يعني أن القطاع الصناعي لا زال دون المستوى المطلوب.

* تطور هيكل الصادرات: يعكس الجدول التالي مدى الاتجاه إلى التحاه إلى التوازن القطاعي في المملكة، وذلك من تحليل هيكل صادراتها.

جدول رقم (۱۲) هيكل الصادرات في السعودية في الفترة بين ٦٥-١٩٨٨م

، وملا ہے	منسوجات	ت أخرى	مصنوعاه	ومعدات -ل	ا لا ^ح ت نق	، أولية سري	<u>-</u> 1-	ومعادن خزات	وقود وفل
~19AA	70	۸۸۹۱م	70	۸۸۶ ام	٦٥	۸۸۹۲م	10	۸۸۹۱م	70
% **	صفر٪	7.0	21	7.1	7.1	21	٧.١	%9.	%9Y

^{*} المصدر:البنك الدولي،تقريرعن التنمية في العالم لعام١٩٩٠م،ص٢٤١،مرجع سابق.

يوضح الجدول بالنسبة للصادرات أن الخلل الشديد لا يـزال واضحا، وذلك بمجرد النظر إلى الصادرات مـن الوقـود والمعادن والفلـزات (المواد الأولية) التي مازالت تشكل ٩٠٪ مـن إجمالي الصادرات، ويؤكد هذا ماسبق أن قلناه عن تضاؤل مساهمة القطاع الصناعي في الناتج القومي وفي الصادرات، للتركيز الشديد على تصديـر البـترول ومشتقاته.

٢- مؤشرات التوازن البغراني :

والا ويقصد به مدى التوازن في تصوريع الاستشمارات بين المناطق والا قاليم في الدولة، ويمكن الحكم على مدى هذا التوازن من خلال ما يلي:

أ- نسبة الحضر إلى جملة السكان كنسبة مئوية من اجمالي السكان: كانت هذه النسبة ٣٩٪ عام ١٩٦٥م،ارتفعت عام ١٩٨٨م إلى ٧٦٪، بمتوسط معدل نمو سنوي ٨,٥٪، أي أن ثمة جذب وهجرة سكانية إلى الحاضرة، وذلك بسبب عدم التوازن في توزيع الاستثمارات بين المناطق، وتركزها في المدن الكبرى، مما يعني افتقاد الكثير من الخدمات في القرى والهجر، لكن لا يجب أن ينسينا ذلك أن هناك بعض المناطق الريفية قد تحولت إلى مناطق حضرية، وأن معظم الأيسدي العاملة الاتية من الخارج تعمل في الحضر.

ب- التوزيع الإقليمي للاستثمارات: رغم عدم توفر بيانات عن هذا التوزيع، إلا أن الدراسات تشير إلى وجود خلل في بداية عمليات التنمية، تلاه تصحيح با لا تجاه إلى تحقيق التوازن (١)، إذ تهذف استراتيجية التنمية الإقليمية إلى التنسيق بين أوجه ونشاط المشروعات، وبرامج الوزارات والدوائر الحكومية في كافة المناطق، ومردذلك التباين بين المناطق كنتيجة لطبيعة وانتشاروتوزيع السكان، وتمركز الموارد الطبيعية في أماكن معينة، وتجري معالجة هذا الخلل بين المناطق، والناتج عن ندرة الموارد الطبيعية، بواسطة إدخال التحسينات في التكنولوجيا، واستكمال مرافق التجهيزات الأساسية، وتوسعة الخدمات العامة، لتشمل المناطق القروية والنائية، فضلا عن

⁽١)- خطة التنمية الرابعة، ص٤٤٠، مرجع سابق.

أن تحقيق المنجزات التنموية، وتدغق الهجرة من القرى إلى المراكـز الحضرية، عمل على تعميق حدة التفاوت، وبالرغم من ذلك فإن مستويات توفر الخدمات الصحية والتعليمية تتحسن باستمرار (١).

٣- مؤشرات عدالة توزيع الدخل:

وتحلل هذه المؤشرات مجتمعة مدى تحقق العدالة في توزيع الدخل بين فئات المجتمع المختلفة، ويمكن الحكم على مدى هذه العدالة مين خلال ما يلي:

أ- نسبة توزيع الدخل بين الأجود وعناصر الإنتاج الاخرى: بلخ متوسط هذه النسبة من عام ٧٠-١٩٨٦م ٨,٤٣٪(٢)، وهو مؤشر أفضل مما هو عليه في الدول المتقدمة، خاصة إذا أخذنا في الحسبان أن عوائد الملكية يصب معظمهافي مالية الدولة بسبب كبرمساهمة حقول البترول، وأن هذه العوائد توزع مرة أخرى في صورة خدمات مجانية وتسهيلات ائتمانية للإنتاج.

ب- جمع وتغريق الزكاة :طبقت الزكاة في السعودية في أبريل عام ١٩٥١م، ويؤخذ نصف قيمتها من المشروعات الفردية، والشركات، وهذا ما يعمل على تحقيق العدالة، إلا أنها لا تؤخد من القطاع العائلي، وهنا تختل عدالة التحصيل (٣).

الفرع الرابع

معيار الاعتماد على الذات

تتضامن المؤشرات المختلفة لهذا المعيار على كشف مدى تمكن الدولة من الاعتماد على الذات من عدمه،ويتضح ذلك من خلال استعراض ما يلي:

⁽١)- خطة التضمية الرابعة، ص٤٤٠، مرجع سابق.

U.N. National Accounts Statistics, 1986. P.P.183 A -(Y)
I.A.Imtiazi, Introduction in: management of zakah in modern muslim -(Y)
society, Islamic Research and rraining in stitute Islamic development
Bank, 1410, 1989, P.P. 27.28 a

أ- مدى الاعتباد على البصادر الذاتية في التبويل:

مولت السعودية كافة خططها التنموية تمويلا ذاتيا، نتيجة للعوائد البترولية الضخمة، وتكون لديها احتياطي كبير، تم استثمار جزء كبير منه في تلك الخطط.

ب - مدى العجز أو الفائض في ميزان البدفوعات:

بلغت قيمة الواردات في عام ١٩٨٨م "٢٠٤٦٥" مليون دولارا، والصادرات في العام نفسه "٢٣١٣٨" دولارا، فكان الفائض في الميزان التجاري في ذات العام "٢٦٧٣" مليون دولارا، لكن معدل التبادل الدولي تدنى عام ١٩٨٨م ٤٥٪،(١٩٨٠=١٠٠)(١)، وهومعدل منخفض للاعتماد في التصدير على النفط الخام بصفة أساسية، فضلا عن انخفاض أسعار البترول إلى أقل من عشرين دولارا في نهاية الثمانينات وبداية التسعينات، في حين كانت أكثر من ثلاثين دولارا نهاية عقد السبعينات وبداية عقد الشمانينات وبداية السبعينات وبداية عدا الشمانينات، ومع استعادة أسعار البترول وضعها الطبيعي يتوقع تحسن معدل التبادل وبالتالي زيادة الفائض في ميزان المدفوعات.

ج – الديون الغارجية:

لاديون خارجية حتى تاريخ إعداد هذه الرسالة، وإن كان ينتظر طروء ديون بسبب حرب الخليج، يسهل سدادها في وقت قصير جدا بسبب ارتفاع إنتاج المملكة من البترول حاليا وتحسن أسعاره.

د- حجم التجارة بين الدول الإسلامية:

وذلك كوسيلة لتحقيق التكامل الإسلامي، والاعتماد على الذات، وكانت نسبة الصادرات في عام ١٩٨٨م ١٩٣٥٪، أما الواردات في العام نفسه، فكانت ٥,٧٪ وهي نسبة متواضعة مقارنة بالصادرات والواردات من الدول المتقدمة وإليها (٢)، وما ذلك إلا لأن معظم الدول الإسلامية منتجة للمواد الأولية خامية كانت أو زراعية، وهو ما يعني عدم توفر السلع الوسيطة والرأسمالية في معظم تلك الدول، الأمر الذي تدنى معه حجم التجارة البينية إلى هذه الدرجة المتواضعة.

⁽١)- البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص٢٣٧، مرجع سابق. (٢)- البنك الإسلامي،التقريرالسنوي الرابع عشرلعام١٤٠٩ه، ص٥٧،٥٦، مرجع سابق.

ه- التوزيع الجغرافي للواردات والصادرات:

بلغ التركز الجغرافي للواردات السعودية أقصاه في تعاملها مع الدول الصناعية المتقدمة، إذ شكلت الواردات الآتية منها في الفترة ٥٥-١٩٨٥م حوالي ٧٩٪ في المتوسط، أما الواردات من الدول النامية عموما فكانت ١٤٪، ثم تلتها الدول الاشتراكية بنسبة ٣٠٣٪.

أما الصادرات فقد تركزت في نفس الفترة إلى الدول الصناعية المتقدمة بنسبة ٢٨,٤٪ ثم إلى الدول النامية بنسبة ٢٨,٤٪ ثم إلى الدول النامية بنسبة ٢٠,٤٪ ثم إلى الدول الدول الاشتراكية بنسبة ٢٠,١٪ (١)، ومرد ذلك إلى أن معظم الدول الصناعية منتج رئيس لمعظم السلع الوسيطة والرأسمالية والمصنعة، التي تحتاجها المملكة لمواجهة عمليات التنمية الشاملة، وهي وإن توفرت في بعض الدول الاشتراكية، إلا أن الاختلاف المذهبي مع تلك الدول، ناهيك عن القيود المفروضة على إنتاج السلع وتصديرها واستيرادها، وعدم حرية الأسواق في تلك الدول، عمل على تواضع نسبة الواردات منها والصادرات إليها، ويعني هذا الخلل في توزيع التجارة الخارجية تعميق أواصر التبعية الاقتصادية للدول الصناعية المتقدمة.

حاصل الأمر أن السعودية تلتزم بمعيسار الخلافة -فيما عدا التعامل بالربا واستيراد التبغ والسجائر، وبعض مايعرض في وسائل الإعلام - كاستثناء من القاعدة، كما أنها تحقق معيسار الإعمسار والرفاه الاجتماعي في كافة جوانبه، ويقع الإخفاق في معيسار التوازن خاصة القطاعي، وتوزيع الاستثمارات بين المناطق، وخاصة في بداية الأخذ بأسلوب التخطيط، وفيما يخص جمع وتفريق (صرف) الزكاة، وكذلك الحال في معيسار الاعتماد على النذات، خاصة التسوزيع الجغرافي للصادرات والواردات وتواضع حجم التجارة البينية.

⁽۱)- تقارير البنك الدولي، من عام ١٩٧٩م إلى ١٩٨٦م. والنشرة الإحصائيـة للبنــك الإحبلامي رقمه لعام ١٤٠٦ه.

المبحث الثالث إطار التخطيط للتنميةفي مصر

أخذت مصر بأسلوب التخطيط للتنمية، منذ عام ١٩٥٠م، ثم التخطيط المشروعي ١٩٥٠-١٩٥٦م، ثم التخطيط القطاعي١٩٥٦-١٩٦١م،ثـم التخطيط الشامل من الخطة الخمسية الأولى،١٩٦٠-١٩٦٥م، ثم اعتمدت أسلوب البرمجة الاقتصادية لبعض القطاعات، لتلاقي المشكلات التي تعترض سبيل الاقتصاد القومي، حسب توفر التمويل اللازم، ناهيك عسن ادارة الاقتصاد القومي، لمواجهة الحرب، واستمرت هذه العملية مند عام ١٩٦٥م حتى ١٩٧٦م، بداية تطبيق الخطة الخمسية الثانية ، التي كان من أهم أهدافها، تصحيح مسار الاقتصاد، وعلاج مشكلاته المختلفة، كمشكلة العجر المزمن في ميزان المدفوعيات، وتحقيق الانفتاح ا لاقتصادي على العالم، ولكن نظرا لعدم توفير التميويل للمضيي فيي تطبيقها، أوقف العمل بها عام ١٩٧٨م، وأضيف لها بعض الأهداف الأخرى مثل: بناء الإنسان المصري، وزيادة الاستثمار الاجتماعي، وتدعيم الاستثمار الحكومي في الزراعة والإسكان، والتركيز على القطاع العام، ثم توالت الخطط بعد ذلك، ويعمل الاقتصاد المصري حاليا على تطبيق الخطـة الخمسـية ١٩٨٧-١٩٩٢م. وفيمـا يـلي نـوالي البحث في دراسة الخطط المصرية وتقويمها ، من خلال المطالب التالية :

المطلب الاوا

خطط التنمية الاقتصادية المصرية

كتمهيد لا بد منه لاستخدام التخطيط كمنهج للتنمية في مصر، أنشىء بعد ثورة يوليو ١٩٥٢م، المجلس الدائم لتنمية الإنتاج القومي ليحقق هدفين هما الاول: صياغة السياسات الاقتصادية والاجتماعية على أسس سليمة، ودراسة الموارد الاقتصادية المتوفرة الحالية منها والاحتمالية، والعمل على استغلالها أفضل استغلال ممكن. والثاني: بحث احتياجات الاقتصاد القومي، من المشروعات الاستثمارية المختلفة، وبالفعل قام هذا المجلس بوضع برامج انمائية مدتها ثلاث سنوات على فـترات سنوية، نفذت خلالها بعض المشروعات عن طريق الدولة، والبعض الاخرعن طريق القطاع الخاص نذكر منها على سبيل المثال، صناعة السماد بأسوان، والحديد والصلب بحلوان، وكهربة خزان أسوان، تـلا ذلك

إنشاء المجلس الدائم للخدمات العامة عام ١٩٥٣م، ليتولى تنسيق خدمات الصحة والتعليم والنقل وسائر الخدمات الاجتماعية الأخرى، وقد قامت الدولة بالعبء الأكبر في تنفيذ تلك المشروعات، ثم في عام ١٩٥٥م أنشئت لجنة التخطيط القومي، وأعيد تنظيمها، وأدمج فيها مجلس الإنتاج والخدمات في أوائل سنة ١٩٥٧م، ثمم حولت إلى وزارة للتخطيط عام ١٩٦١م لتتولى إعداد الخطة القومية (١).

هذا وقد نصت الدساتير المختلفة منذ عام ١٩٥٦م على: أن الاقتصاد المصري يجب أن يدار وفقا لخطة اقتصادية مرسومة، تهدف إلى زيادة الدخل القومي، والرفاهية الاجتماعية، ثم يقوم المجلس الاعلى للتخطيط برئاسة رئيس الجمهورية، بإقرار الخطة في مراحلها واجزائها المختلفة، والنظر في نتائجها خلال المراحل المختلفة

هذه هي بداية التخطيط للتنمية في مصر منذ عام ١٩٥٧م حتى بداية الخطة الخمسية الأولى عام ١٩٥٨م وسيتضع أنها لم تكن خططا اقتصادية بالمعنى الحقيقي، والاتعدو كونها برامج اقتصادية لتطوير بعض القطاعات االاقتصادية، وفيما يلي نستعرض الخطط الاقتصادية، التي نشتعرض الخطط الاقتصادية، التي نفذت في الاقتصادالمصري من خلال الفروع التالية:

الفرع الأول الخطة الخمسية الاولى (١٩٦٠–١٩٦٥م)

أعد الإطار العام للخطة الخمسية الاولى من قبل لجنة التخطيط القومي، وتم إقراره واعتماده، ثم شرع في تنفيذ خطة وصفت بأنها خطة استثمار وتنمية تهدف إلى ما يلى (٣):

أ- مضاعفة الدخل القومي خلال عشر سنوات، تبدأ من عام ١٩٦٠/٥٩م.

 ⁽١) - حامد دراز، وعلى عياد، قراءات في الاشتراكية: ٣٣٧، مرجع سابق. وللاستزادة حول ذلك <u>انظر</u> خاصة:

⁻ عبد التحميد القاضي، المرجع السابق، ص٣٣٠ .

⁻ محمد عجمية وآخرون، المرجع السابق، ص ٤٦٢ . (٢)- كامل بكري، التنمية الاقتصادية، ص ٢٦٦، مرجع سابق.

⁽٣)- حامد دراز، وعلي عياد: قراءات في الاشتراكية، ص٢٣٧، مرجع سابق. وتجد هـذه الاهداف أيضا في:

⁻ على لطفي، التخطيط الاقتصادي، ص٣٩٦، مرجع سابق.

⁻ أحمد دويدار، التنمية الاقتصادية والتجربة المصرية، ص١٩٤، مرجع سابق.

⁻ محمد عجمية وآخرون، المرجع السابق، ص٤٦٤، مرجع سابق.

ب- التوزيع المتوازن للاستثمارات الجديدة، بين القطاعات الاقتصادية، بحيث ينال كل قطاع نصيبا من الاستثمارات الجديدة، بالقدر الذي يكفل توازنا عاما بين مختلف القطاعات.

ج- مراعاة التوازن الجغراني في توزيع الاستثمارات، توزيعا عاد لا بين مختلف المحافظات.

د- اعادة توزيع الدخل القومي بما يحقق العدالة.

ه- الاهتمام بالجانب الإنساني للنمو الاقتصادي، أي أن تهدف الخطة إلى زيادة الإنتاج والاستهلاك.

و- وضع الحلول المناسبة التي تعمل على تخفيف حدة العجز في ميران المدنوعات.

ن- توفير فرص العمل المناسبة لكل إنسان قادر عليه وراغب فيه.

هذا ورغم النتائج الاقتصادية الهامة التي حققتها الخطة الخمسية الأولى، إلا أنها منيت ببعض المشاكل الاقتصاديية والاجتماعية أهمها ما يلى:

أ- التحول الاشتراكي في يوليو عام ١٩٦١م، إذ تم إعداد الخطة، على افتراض أن كلا من القطاع الخاص الضخم في تلك الفترة، والقطاع العام سيتوليان تنفيذها، ولكن هذا التحول عمل على إيجاد تغيير جوهري في كثير من الفروض التي قامت عليها الخطة؛ إذ لم يكن من السهل أن تعدل الخطة بصفة مستمرة، لتلاحق عمليات التحول الاشتراكي وتتلائم مع نتائجه (١).

ب- ارتفاع معد لات نموالسكان إذتوقعت الخطة زيادته بنسبة ٢،٤٪،بينما كشفت أرقام المتابعة زيادته بنسبة ٢,٨٪،الأمر الذي أدى إلى وجود كثير من المشاكل، كضعف معدل الزيادة في الدخل القومي، وزيادة معد لات الاستهلاك، وبالتالي تحويل جزء من الاستثمارات إلى إنتاج السلع الاستهلاكية، فضلا عن زيادة المبالغ المخصصة للخدمات؛ التي تتولى الدولة القيام بها مجانا، كالعلاج والتعليم والطرق وما شابه (٢).

⁽۱)- حمدية زهران، التخطيط الاقتصادي في مصر، ص١٣٦ وما بعدها، مرجع سابق. (٢)- على لطفي، التخطيط الاقتصادي، ص٣٩٨، مرجع سابق.

ج- زيادة نسبة الاستهلاك بمتوسط سنوي قدره ٨٪، مع زيادة الإنتاج بنسبة ٨,٤٪، خلال سني الخطة، الاعر الذي يعني أن زيادة الاستهلاك تلتهم معظم الريادة في الإنتاج (١).

ه- تدهور الإنتاج الزراعي في السنة الثانية للحطة ، على أثر إصابة القطن ببعض الآفات، أدت إلى نقص المحصول بمعدل الثلث، وبالتالي انخفض الدخل الزراعي بنسبة ٨٪ (٢).

ن- قصور المدخرات وعدم كفايتها لتمويل الاستثمارات؛ إذ بليغ إجمالي الاستثمارات خلال سنوات الخطة ١٥١٣ مليون جنيه بينما لم يزد اجمالي الادخار المحلي عن١٠٩٥، مليون جنيه؛ أي أن العجز نسبته ٢٠٩٥،، إذ بلغت نسبة الادخار إلى الناتج القومي ١٠٣٠٪، في حين كانت الخطة تستهدف أن يكون ٢٠٪(٣).

ك- ضعف إنتاجية العامل في بعض القطاعات والفروع الاقتصادية.

وبالرغم من كل هذه المشاكل التي اعترت تطبيق الخطية الأولسى إلا أنها حققت بعض النتائج الاقتصادية الهامة يوضحها الجدول التالي:

جدول رقم (١٥) تطور إجمالي الدخل القومي خلال النطة الخمسية الأولى في مصر (٥٩/ ١٣٦٥/٦٤) با لأسعار الثابتة وبملايين الجنيهات.

القطاع	القيم في سنة الاساس	المستهدف في الخطة	المحقق في ١٩٦٥/٦٤م	نسبة المحقق إلى المستهدف %
الزراعة	1.0	017	٤٧٧	97,7
الصناعة	707,7	017, £	. 71.0	V£,7
الكهرباء	۹,۸	77,7	77, £	98,9
التشييد	٤٧,١	٥١	94,7	1,11
جملة القطاعات السلعية	٧١٨,٢	11.,4	4٧٧	۸۸,٦
النقل والمواصلات والتخزين وقناة السويس	97,9	114	107,7	171,4
التجارة والمال	179,7	177	101,9	97,4

⁽١)(٢)(٣)- على لطفي، التخطيط الاقتصادي، ص٣٩٨-٣٩٩، مرجع سابق.

تابع جدول رقم(٥٢)

تطور إجمالي الدخل القومي خلال الخطة الخمسية الأولى في مصر (٥٩/ ٦٠-١٩٦٥/٦٤) بالأسعار الثابتة وبملايين الجنيهات.

القطاع	القيم في سنة الأساس	المستهدف في الخطة	المحقق في ١٩٦٥/٦٤م	نسبة المحقق إلى المستهدف ٪
لمباني السكنية	٧٣	٨٤	۸۰,۱	90,5
لمرافق العامة	٦,٤	9	٧,٧ .	۸۵,٦
دمات أخرى	0,077	77.	774,9	171,7
ملة القطاعات لخدمية	٧٢٥	197	YA0, Y	117,0
سلة القطاعات	1740,7	1440	1,777,7	94, 4

^{*} المصدر: حامد دراز، على عياد، دراسات في الاشتراكية، ص٢٤٤، مرجع سابق. نقــلا عن المؤشرات الإحصائية لجمهورية مصر ٥٢-١٩٦٥م، الجهاز المركزي للتعبئة

إن الخطة الخمسية الاولى في مصر هي بحق تجربة رائدة في مجال التخطيط الاقتصادي، ترتب على تطبيقها ارتفاع متوسط نصيب الفرد من الدخل القومي، من ١٠ جنيها عام ١٩٦٠ إلى ٦٠ جنيها في عام ١٩٦٥م، غضلا عن معدل النمو الاقتصادي، الذي حققته مصر في ذات الفترة بالمقارنة بالدول المتقدمة أو النامية، فقد حققت معدل نمو خسلال الفترة ٧,٤٪ ٪ بينما كان في الاتحاد السوفيتي ٣,٣٪ وفيي السدول الرأسمالية عامة ٥,٥٪ وفي الدول النامية ٤,٤٪ في ذات الفترة (١).

وبالنسبة لهدف توفير فرص العمل فقد تـم تحقيقـه؛ إذ أن قـوة العمل المتاحة، والتي كانت تبلغ ٨,٢ مليسون نسمة عمام ٦٣-١٩٦٤م، ارتفع عددها تدريجيا إلى أكثر من ٩,٧ مليون نسمة عام ١٩٦٩م، وقـد تم استيعاب بعض هذه الاعداد بتوفير ٢,٧ مليون فرصة عمل إضافية في أعمال منتجة ومجزية غير موسمية (٢).

على أن الخطة أخفقت في تحقيق هدف تخفيف حدة العجر في ميزان المدفوعات، فقد ارتفع الضغط على ميزان المدفوعات، نتيجة لزيادة الواردات من أصل زراعي، لمواجهة الطلب الاستهلاكي، أو عن طريق

⁽١)- حامد دراز وعلى عياد، المرجع السابق، ص٥٤٥ .

⁽٢)- حمدية زهران، التنمية والتخطيط فيي مصر،ص١٣٩، ١٣٨،مرجع سايق.

الصناعات التي تقام، ويتطلب تشغيلها استيراد خامات، أو مواد نصف مصنعة، وكذلك الحال بالنسبة لهدف التوزيع المتوازن للاستثمارات بين القطاعات، فقد كشفت المتابعة أن توزيع الاستثمارات المنفـذة تبعا لنوع النفقة الرأسمالية، أن الاستثمارات في قطاع التشييد والمرافق والأبنية، كانت ٤٧٪ من مجموع الاستشمارات، وقد كان من المفروض أن توزع نسبة الاستشمارات بدرجة أكثر توازنا (١). كما كشفت نتائج متابعة الخطة، زيادة الـواردات السلعية، مـن ٢٥٥,٢ مليـون جنیه عام ۱۹۹۰م، إلی ۱۳٫۳ ملیونا عام ۱۹۹۵م بزیادة قدرها ۲۳٪، وارتفعت أيضا عام ١٩٧٠م إلى ١٧٠٨ مليونا بزيادة قدرها ١٠٣٪ مين بداية الخطة في عام ١٩٦٠م (٢).

الفرع الثاني

التخطيط في الفترة من عام ١٩٦٥ إلى عام ١٩٧٧م

لم يوجد تخطيط بالمعنى الحقيقي المعروف في تلك الفترة، فقـد جرى إعداد خطة تغطي الفترة من ٣٥-١٩٧٠م، تمثل المرحلة الثانية من الخطة العشرية، بلغ حجم الاستثمار فيها ١٧١٧ مليون جنيها، منها ١١٦٨ مليون جنيها من العملة المحلية، والباقي بالعملات الأجنبية، ولكن ظروف الحرب التي مرت بها مصر في تلك الفترة، فضلا عن تغيير المفاهيم، لم تكن تخولها لتنفيذ هذه الخطة، وقد استعيض عنها بخطة اقتصادیة سبعیة، لم یقدر لها أن تنفید كاملیة، ثـم بخطیة ثلاثییة بديلة، لم يقدر لها أن تنفذ كاملة أيضا، إلى أن استعاضت الحكومة في تلك الفترة بالبرامج الاقتصاديـة السنوية، التـي تغطـي فـترة مدتها سنة، لا تخرج عن الموازنة القومية للدولة (٣).

إن أسلوب التخطيط الذي اتبع في مصر في تلك الفترة من الزمن؛ هو البرامج الاقتصادية السنوية التي تفتقد إلى الترابط سـواء فـي الأحل الطويل أم في المتوسط، وكانت هذه البرامج تدور حول مواجهة المشاكل الجزئية غقط، وبأسلوب جزئي (٤).

معنى ما تقدم أن التخطيط الاقتصادي فيي مصر، ليم يعمل بيه

⁽١)- حمدية زهران، التنمية والتخطيط في مصر، ص١٤٢، مرجع سابق.

⁽٢)- عبدالحميد القاضي، المرجع السابق، ص٥٩٥ . (٣)(٤)- حمدية زهران، التنمية والتخطيط في مصر، ص١٩٠، مرجع سابق. - أحمد دويدار، التنمية الاقتصادية والتجربة المصرية، ص١٩٧، مرجع سابق. - محمد عجمية وآخرون، المرجع السابق، ص٥٠٣ .

فعليا من نهاية الخطة الخمسية الأولى حتى نهاية حرب رمضان عام ١٩٧٣م، ونتيجة لما أملته ظروف الحرب من استمرار زيادة التسلح، وللعجز المزمن في ميزان المدفوعات، وللاعتماد على الخارج، رأت الحكومة أنه من الضروري تنمية الاقتصاد القومي، عن طريق خطة اقتصادية تمتـد لا كثر من سنة؛ لفشل نظام البرامج في تحقيق أهدافه الرئيسية، ولقناعـة المسـئولين أن أسلوب الخطط الخمسية أسـاس التخطيط، تم إقرار ذلك على أن يسبقها خطة تمهيدية انتقالية مدتها ثمانية عشر شهرا، من يوليو ١٩٧٤م إلى ديسمبر ١٩٧٥م تهدف إلى (١): أ- الإسراع في تعمير ما دمرته الحصرب، وخاصة فيي منطقة القناة لإعادة المهاجرين، والحياة العامة للمنطقة.

ب- القيام بالمشروعات ذات الطابع الحيوي، والتي تقوم على تونسير احتياجات المواطنين.

ج- استكمال المشروعات التي قطعت شوطا كبيرا في التنفيذ.

الفرع الثالث

الخطة الخمسية ٧٦-١٩٨٠م

أعدت هذه الخطة الخمسية، وكانت تهدف إلى تحقيق الانفتاح الاقتصادي على العالم، وتصحيح المسار الاقتصادي لمصر، وإيجاد الحلول الكفيلة بمجابهة العجز في ميزان المدفوعات، والدي بليغ "١٠٠" مليون جنيه عام ١٩٧٥م، بيد أنه كان السبب الرئيسي الذي أدى إلى تأجيل الخطة، وعدم وضعها موضع التنفيذ، فاعتمدت الدولة تجزئة المشروعات بعد الحصول على التمويل اللازم، الأمر اللذي أخر هذه الخطة حتى عام ١٩٧٨م (٢).

الفرع الرابع

الخطة الخمسية ٧٨-١٩٨٢م

أقرت هذه الخطة ووضعت -هـذه المـرة- مـوضع التنفيـذ، وكانت أهدافها كما يلى^(٣):

⁽١) (٢)حمدية زهران، التنمية والتخطيط في مصر، ص٢٠٠،١٩٢، مرجع سابق.

⁽٣)- على لطفي، التخطيط الاقتصادي، ص٩٩٩، مرجع سابق.

⁻ وانظر: حمدية زهران: التنمية والتخطيط في مصر، ص٢٠١، مرجع سابق. - محمد عجمية وآخرون، المرجع السابق، ص٥٠٧ .

أ- إصلاح المسار الاقتصادي، وعلاج الانحرافات الاقتصادية.

٧- تدعيم الاستثمار الحكومي لدعم التنمية، والاهتمام بالقطاع الزراعي، واستخدام المعونات بما يزيد فعاليتها، وبتلائم مع احتياجات الاقتصاد القومي، وتدعيم قطاع الإسكان.

ج- إعادة تقييم سياسة الأجور والأسعار والدخول، وترشيد الإنفاق الاستهلاكي العام والخاص، وحماية أصحاب الدخول المنخفضة.

ه- الانفتاح الاقتصادي في الداخل والخارج.

و- معالجة الاختلال في ميزان المدفوعات.

ن- زيادة دور الإدارة العامة في اتخاذ القرارات، وتدعيم هذا الأسلوب على المستوى القومي، ودعم مستوى الوحدة الإنتاجية.

ل− التركيز على القطاع العام والاهتمام به، ليتمكن من قيادة عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

ك- بناء الإنسان المصري، وزيادة الاستثمار الاجتماعي في المجالات
 الصحية والتعليمية والخدمية.

هذا وقد بلغ إجمالي الاستثمارات المخصصة للخطة حوالي ١٢,٣ مليار جنيه، خصص للقطاع العام والحكومي ١٠,٢ مليار جنيه، والقطاع الخاص ٢,١ مليار جنيه، وقد تم توزيعها على قطاعات التنمية المختلفة كما يلى:

جدول رقم (٥٣) توزيع الاستثمار القومي على القطاعات المختلفة في الخطة الخمسية ٧٥-١٩٨٢م(١).

القطاع	النسبة	القطاع	النصبة
الزراعة	% ٣,٩	النقل	% YY,7
الري والصرف	% £,V	قناة الصويس	% £,Y
الصناعة والتعدين	×74.4	التجارة والمال	% Y, Y
البترول	% 0,0	ا لإ سكان	Z 7,1
الكهرياء	% 9,1	المرافق	7. 1.1
المقاو لات	% Y,1	الخدمات	% 9,7

^{*} المصدر: على لطفي التخطيط الاقتصادي، نقــلا عـن الخطـة الخمسـية ٧٨-١٩٨٢م، ص٤٠٣، مرجع سابق.

يبين الجدول السابق توزيع استثمارات خطة ١٩٨٧-١٩٨٧م على القطاعات المختلفة، وقد بدا التحيز لقطاع الخدمات ٢٧,٧٪ ثم القطاع الصناعي ٢٣,٧٪ في مقابل حصول القطاع الزراعي على ٨,٦٪ من جملة الاستثمارات.

ومع طموح أهداف هذه الخطة، والتركيز على التصنيع في تلك الفترة عجزت الخطة عن تحقيق بعض أهدافها، كسبب أساسي للمشكلات التي لايزال يعاني منها الاقتصاد المصري، فقد عملت الخطة على زيادة الاعتماد على العالم الخارجي؛ فوادت معدلات الاستيراد لدرجة أن الفجوة الغذائية في مصر كانت ٧,٤ مليون طن عام ١٩٨١م وبالتالي زادت المديونية الخارجية؛ إذ بلغ حجم الدين الخارجي في نهاية فترة الخطة ٢,٨١ مليار دولار وبالتحديد في ١٩٨٢/٦/٣٠، فضلا عن زيادة الإنفاق العام بمعدلات أكبر من زيادة الإيرادات، فقد زاد الإنفاق العام المجاري والاستثماري بمعدل ٢١٪، بينما كانت الزيادة في الإيرادات ٣٪ مما زاد من عجز الميزانية، وبالتالي حدة الزيادة في الإيرادات ٣٪ مما زاد من عجز الميزانية، وبالتالي حدة النجاز الخطة بمعنى أن الطاقة الكربائية والقوة العاملة الإداريسة والموارد المتاحة للمجتمع بالنسبة للإستثمار، وطاقة التشييد والمطلوبة للإستصلاح الأراضي وبناء المصانع وشـق الطرق وغيرها،

الفرع الخامس

الخطة الخمسية (٨٢- ١٩٨٧م)

تمثل هده الخطة الربع الاول من الخطة العشرينية التي تمتـد إلى القرن الحادي والعشرين وينتهي العمل بها سنة ٢٠٠٧م (٢).

والذي يميز هذه الخطة عن غيرها، تبنيها لاجراءات اصلاحية في سبيل إعادة التوازن والتناسق والربط بين المتغيرات الاقتصادية، التي نتجت عن ظروف حرب ١٩٧٣م، وتطور أسمعار البترول، والانفتاح الاقتصادي على العالم، وزيادة غرص العمل بالدول الإسلامية

⁽١)(١)- حمدية زهران، التنمية والتخطيط في مصر، ص ٢٤٤،٢١٨ .

النفطية، كرد غعل لانتعاش اقتصاديات تلك الدول، وهجرة العمالة إليها، وحصولها بالتالي على دخول جمديدة، وأثر ذلك عملى أوضاع الاستهلاك وسوق العمل(١١).

وكانت أهداف هذه الخطة كما يلي:

أ- زيادة الناتج المحلي بمتوسط سنوي قدره Α,Υ.

ب- رفع معد لات التنمية وتحقيق استقرارها، لفترة زمنية طويلة لمواجهة التزايد السكاني.

ج- التركيز على الإنتاج الزراعي والصناعي أساس تحقيق التنمية واستقرارها.

د- الاستفادة من المنجزات العلمية والتكنولوجية.

ه- تخطيط القوى العاملة وتنمية الثروة البشرية.

و- توفير الاحتياجات وتحقيق العدالة في توزيع الدخول.

ن- توفير الخدمات الاجتماعية في مجالات التعليم والصحة، والرعاية
 الثقافية والدينية.

ل- الحد من التضخم وتقييد أسبابه، وجنب الاستثمارات العربية
 والا جنبية، بفتح مجالات الاستثمار لصالح الاقتصاد المصري
 والمستثمر معا.

ك- زيادة الاعتماد على الذات، وتصحيح الاختلال في ميزان المدفوعات. م- دعوة القطاع الخاص وزيادة دوره في خطط التنمية (٢).

هذا ولعل أهم نتائج هذه الخطة ما يلي (٣):

أ- تنفيذ حجم استثمار يصل إلى ٢٨,٨ مليار جنيه، وهي تزيد بنسبة ٨,٧٪ عن المستهدف في خطط هذه السنوات الأربع، قام القطاع العام باستثمار ٢٢,٢ مليار جنيه، وهو ما يزيد عن المستهدف بنسبة تبليخ ٩٪، والقطاع الخاص باستثمار ٦,٦ مليار جنيه.

ب- تم تنفيذ الاستشمارات القومية خلال السنوات الأربع، بتمويل من المدخرات المحلية بنسبة ٧٧٪، تم توفيرها من خلال هيئات التامين والمعاشات، وصناديق التوفير، وشهادات الاستثمار، فضلا عن الفائض

⁽۱)(۱)- حمدية زهران،التنمية والتخطيط في مصر حتى عام ١٩٨٨م،ص٢٤٢،ص٢٤٤،ص٢٤٤ . (٣)- حمديةزهران،التنمية والتخطيط الاقتصادي،ص٢٤٨،مرجع سابق. وللتفصيل <u>انظر</u>: وزارة التخطيط والتعاون الدولي، ما حققناه بالخطة الخمسية (١٩٨٢-١٩٨٧)،

المتاح لدى وحدات القطاع العام، بينما بلغت مساهمة الاستثمارات الامتبية نحو ٢٨٪ فقط.

ج- ارتفاع حجم الإنتاج المتوقع عام ١٩٨٥ - ١٩٨٦م، إلى نحو ٢٦,٦ مليار جنيه، بزيادة تقدر بنحو ٣٥,٧٪ عن قيمة الناتج الذي تحقق عام ١٩٨١-١٩٨٢م.

د- زاد كل من الإنتاج الزراعي والصناعي وقطاع البحترول، الأمصر الذي عمل على تحسن ميزان العمليات الجارية مع العالم الخارجي.

الفرع السادس

خطة التنمية الخمسية (١٩٨٨/٨٧-١٩٩٢/٩١م)

تمثل هذه الخطة الحلقة الثانية من حلقات التخطيط طويل المدى؛ الذي يستمبر لعشرين عاما، بداية بالخطة الخمسية ٨٢-١٩٨٣م إلى ٢٠٠١ - ٢٠٢م، وتركز هذه الخطة في أهدافها واستراتيجياتها العامة على (١)؛ ١- علاج الاختلالات الهيكلية، وتواصل سياسات الاصلاح الاقتصادي. ٢- الأخذ بمبدأ دعم القدرة الذاتية للاقتصاد المصري في تمويل التنمية، من خلال التركيز على الإنتاج السلعي خاصة، وإن ذلك هو الانساس في تقليل حجم الواردات، وزيادة حجم الصادرات بما يعمل تدريجيا على تحقيق الاكتفاء الناتي، وزيادة الموارد الخارجية للاقتصاد القومي عن طريق عائد تصديري سلعي.

٣- الاستمرار في دعم وإصلاح البنية الأساسية المادية والاجتماعية، لرفع الطاقة الاستيعابية للاقتصاد عن طريق توفر هذه البنية، التي تشكل دافعا للتنمية وحافزا للاستثمار.

٤- اعتبار البعد السكاني والمكاني للتنمية كمحور أصيل من محاورها، بما يحقق الوصول إلى نمط للتوطن السكاني يخدم أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية؛ فمصر تواجه مشكلة سكانية تعرقل جهود التنمية، إذا استمرت بنفس معد لاتها وأنماطها، وجدير بالذكر أن هذه الخطة مازالت في طور التنفيذ و لا يتاح عنها دراسات متابعة وتقويم.

⁽١)- حمدية زهران، التنمية والتخطيط في مصر:ص٢٧٣، ص٢٧٤ ، نقلا عن الأطار المبدئي للخطة الخمسية من خلال نظرة مستقبلية حتى مطلع القبرن الحادي والعشرون، وزارة التخطيط والتعاون الدولي يوليو ١٩٨٦م، مرجع سابق.

الفرع السابع

تقويم التجربة المصرية بناء على المعايير المرحلية

نستطيع القول أن التجربة المصرية فيي مجال التخطيط الاقتصادي، قد مرت بمراحل متغايرة؛ تمثلت المرحلة الأولى في اقرار مبدأ التخطيط، والتمهيد له، والبدء بتنفيده من خلل ا الاعتماد على التعاون بين القطاعين العام والخاص، خلل الخطة الأولى، والتي حققت الكثير من أهدافها، ثـم فـي مرحلـة أخـرى هجـر أسـلوب التخطيط، لعدم التمكن مـن السـير بخـطى ثابتـة نـي تنفيـذ الخـطط ا لا قتصادية، لظروف سياسية ومالية في مقدمتها الحروب، واستعيض عنه بأسلوب البرامج الاقتصادية السنوية؛ الذي ساهم مساهمة متواضعة في حل المشكلات الجزئية، التي عرضت للاقتصاد المصري في تلك الفـترة الطويلة نسبيا (١٩٦٥-١٩٧٧م)، مع افتقاره للتوازن والترابط، ثم في مرحلة ثالثة عادت مصر إلى أسلوب التخطيط الشامل حين نفذت خطة خمسية في الفترة من ١٩٧٨-١٩٨١م، وتوالت الخطط بعد ذلك.

وبالرغم من تحقيق بعض النتائج الاقتصادية الهامة، وقيام التخطيط بدور لابأس فيه في تنمية الاقتصاد القومي في مصر خاصة فيي الخطة الأولى، إلا أن ذلك الأسلوب لايسلم في حقيقة الأمر من بعض الانتقادات نسوقها فيما يلي(١):

١- زيادة وتعميق أواصر التبعية والاعتماد على العالم الحارجي، فمن ناحية زادت معد لات الاستيراد وخصوصا فيما يتعلق بالغذاء، حيث اتسعت الفجوة الغذائية من ١,٧ مليون طن بقيمة ١٨٥ مليون دولار عام ١٩٧١م، إلى ٧,٤ مليون طن عام ١٩٨١م بقيمة تقدر بنحو ١٩٠٠ مليون دو لار، وتبعا لها زادت المديونية الخارجية من ١,٤ مليار دولار عام ١٩٧١م، إلى ١٨٠٦ مليار عام ١٩٨٢م، وإلى حوالي ٥٠ مليار عام ۱۹۸۸م (۲).

⁽١)- تجد تفصيلا لهذه الانتقادات في المراجع التالية:

⁻ حامد دراز، وعلى عياد، المرجع الابق، ص٢٥١٠ . - على لطفي، التخطيط الاقتصادي، ص٤٠٠، مرجع سابق.

⁻ حمدية زهران، التنمية والتخطيط في مصرحتى عام ١٩٨٨م، ص٢١٧-٢١٨، مرجع سابق. - أحمد دويدار، التنمية الاقتصادية والتجربة المصرية، ص١٩٤،مرجع سابق.

⁽٢)- البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص٢٥٠،مرجع سابق.

٧- يعيب نظام تخطيط الاستشمارات في الخطة الخمسية الأولى صعوبة تحديد الأولويات على المستوى اقومي، الأمر الذي انتهى باختيار مشروعات ذات درجات متفاوتة من الكفاءة (١).

٣- ادى أسلوب التخطيط للتنمية إلى تزايد الإنفاق العام، لمواجهة أهداف الخطط والبرامج الاقتصادية الطموحة بمعدلات تفوق معدل الإيرادات العامة، الأمر الذي عمل على عجز ميزانية الدولة كل عام، حيث بلغ العجز الكلي نحو المليار جنيه عام ١٨-١٩٨٧م، وبلغ العجز الصافي لنفس الفترة ٢,٢ مليار جنيه (٢).

٤- فقد التخطيط وظيفته في السيطرة على استغلال المواردا لاقتصادية، وتخصيصها التخصيص الأمثل على مستوى المجتمع، بل حستى على مستوى القطاع العام، وما ذلك إلا لقلة مصادر التمويل البلازم من الموارد المحلية، وبالتالي محاولة الحصول على النقص من الموارد الأجنبية، حيث زاد المكون الأجنبي لأي خطة وضعت بعد عام ١٩٧٣م، وهذا الأمسر يثقل كاهل الاقتصاد القومي،ويعرضه للكثير من المشكلات الاقتصادية والسياسية، وقد أكد هذا وزير التخطيط أمام مجلس الشعب في يناير ١٩٧٧م عندما قال: "إن المضي وراء الموارد المتاحة من الخارج رغم ضرورته الملحة، يكاد يفقد الخطة توازنها، ويملي عليها رغبة العالم الخارجي"، أو في خطابه عام ١٩٧٨م عندما قال: " فكثيرا ما يتردد على سبيل تحديد الأولويات القول باستكمال ما هو جار،واجراء الاحلال والتجديد الضروريين، والاستفادة ما أمكن من الموارد الخارجية المتاحة، ومثل هذا القول وإن بدا منطقيا؛ فإنه يحيل الخطة إلى أداة لا اتجاه لها ولا مغزى"، ولقد كانت تستأثر هذه الاحلا لات والتجديدات بما لايقل عن ٩٠٪ من المبوارد الاستثمارية سنويا في فترة السبعينات (٣).

٥- عدم مراعاة أهداف التخطيط للطاقة الاستيعابية للاقتصاد
 القومي، بمعنى أن طاقة التنمية في جميع القطاعات سواء من حيث
 العمالة، أو الكهرباء، أو الاسكان، أو الاستثمار، أضعف مما

⁽۱)- ديك كيو،حمدي هان، التنمية الصناعية في مصر مع المقارنة بكوريا الجنوبية (رسالة دكتوراة)، ص١٦٧،١٦٦،مرجع سابق.

⁽٢) - حمدية زهران، التنمية والتخطيط في مصر، ص٢١٨، مرجع سابق.

⁽٣)- حسام مندور، المرجع السابق، ص ٧٨ .

يحتاج إليه الاقتصاد في عملية التنمية (١).

٦- عمل أسلوب تخطيط الاقتصاد القومي فيي مصر، عملي زيادة نسبة التضخم، بسبب زيادة الاستهلاك القومي عن الإنتاج، كنتيجة أساسية لعدم مراعاة الإمكانيات الواقعية المتاحة للاقتصاد المصري (٢).

٧- سوء تقدير المدخلات الجارية، والذي عمل على ظهور الطاقات العاطلة غلم يراع التخطيط أولوية توغير النفقات الجارية خاصة بالنقد الأجنبي، الأمر الذي أثر على التوسع الاستثماري وعلى مـدى كفاءة الاستثمار، فضلا عن إغفال التخطيط للموارد البشرية بشكل متكامل (٣).

٨- مني الواقع التخطيطي في فترة السبعينات بعدة ظواهر تمثلت في ضعف المعلومات وعدم توفرها بالصورة والدقية المطلوبية، وإهمال المسوحات الجيولوجية، واهتمام الأعهزة الحكومية الاقتصادية بالتعامل مع المشكلات قصيرة الأجل لتحقيق التـوازن المالي (عجـز الموازنة والعجز الخارجي)، مع التركيز على استخدام أدوات السياسة المالية والنقدية نقط؛ وهو ما يعني هجر النظرة الطويلة الأجل للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، في الوقت الذي نشأت فيه عشرات المكاتب الاستشارية - وهي قطاع خاص - الأجنبية تمتلك الكشير مـن المعلومات في غيبة الاساس المعلوماتي الرسمي، الامر الذي عمل على ضياع وقت قيادات التخطيط، أما في تنظيم جهاز التخطيط وعلاقته بالخارج، وكان ذلك في الأعوام ٧٣-١٩٧٤م، أو في مقاومة بعض السياسات الداخلية كما فيي عامي ٧٥-١٩٧٦م، أو فيي الانشخال فيي التباحث والمساومة مع مندوبي صندوق النقد الدولي والبنك السدولي كما في عامي٧٧-١٩٧٨م (٤).

⁽١)- حمدية زهران، التخطيط والتنمية في مصر، ص٢١٨،مرجع سابق. (٢)- أحمد دويدار، التنمية الاقتصادية والتجربة المصرية، ص١٩٦،مرجع سابق. (٣) (٤) - حسام مندور، المرجع السابق، ص٦٥، ص٧٧.

المطلب الثاني

تقويم التجربة المصرية بناء على المعايير الاستراتيجية

تعرضنا فيما سبق لخطط التنمية الاقتصادية في مصر، وأهما النتائج التي انطوت على تنفيذها، ثم عمدنا إلى التقويم العام (المرحلي) للتجربة ككل،وذلك من خلال تتبع ما تحقق من أهداف الخطط وهنذا المطلب يتصدى لتقويم التجربة المصرية وفقا للمعايير الاستراتيجية، من خلال الفروع التائية:

الفرع الأول

مدى الالتزام بمعيار الخلافة

تكشف المؤشرات المختلفة لهذا المعيار عن مدى تمسك مصر بإطار المخلافة الإنسانية في الأرض، وهو ما يتضح من استعراض ما يلي:

أ- مدى الترام الأنظبة بعيار الفلافة:

ونقصد به مدى التزام الدساتير والأنظمة واللوائح بأحكام الشريعة الإسلامية؛ فمصر دولة إسلامية ينص دستورها على أن الشريعة الإسلامية هي المصدر الأساسي للتشريع، إلا أنها لم تلتزم بذلك إلا في قانون الأحوال الشخصية، إذ ما زالت الأنظمة واللوائح متأثرة بالقوانين الوضعية في كثير من شئون الحياة، ورغم تطبيق الشريعة في بعض الجوانب إلا أن الكثير من مشروعات القوانين المستمدة من الشريعة الإسلامية، ما زالت محبوسة في الأدراج؛ مما يعني أن هذا المعيار لم يستكمل بعد وثمة خلل واضح فيه .

ب-التزام أجهزة الإعلام والتعليم بالشريعة (١):

لا يوجد التزام كاف في أجهزة الإعلام بتعاليم الإسلام وكذلك بالنسبة للتعليم بمعنى أن التركيز في التعليم يتم على المواد والعلوم الوضعية مع نقص العلم الشرعي في مراحل التعليم العام، وذلك باستثناء التعليم الازهري -بجميع مراحله- وجامعة الازهر، وكذلك الاقسام المتخصصة للشريعة في كليات الاداب، ودار العلوم وكذلك الحقوق في التعليم الجامعي .

⁽١) عرفات عبد العزيز سليمان، المرجع السابق، ص٣١٠-ص٣١١.

ج - سيادة التعاليم الإسلامية في المعاملات المالية الفارجية والداخلية :

توجد بعض المحاولات لإيجاد بنوك إسلامية تعمل على وفق الشريعة الإسلامية وهنذا مايسرنا ولكن للأسف ينقصها التطبيق الحقيقي لقواعد المضاربة الشرعية أو المرابحة.

د-الالتزام في الإنتاج والاستهلاك والتجارةالفارجية بالهيكل السلعي المباح:

للأسف لا يتم ذلك في بعض المجالات، فمصر منتجة للخمور، وقـد بلغ إنتاجها منه عام ١٩٨٨م ٢٠٠٠ طنا (١)، فضلا عن استيراد التبـغ وإنتاج السجائر، وكذلك يربي الخنزير بعض المسيحين.

ه- الاهتبام بقضايا البسلبين:

تقوم مصر بذلك، ولها دور مشهود ومعروف في خدمة قضايا الأمية العربية والإسلامية،والدفاع عنها و عن قضايا الاقليات المسلمة، ولا غرابة في ذلك فمصر عضوفي رابطة العالم الإسلامي،ومنظمة المؤتمر الإسلامي، والبنك الإسلامي للتنمية، والكثير من المنظمات الإسلامية.

الفرع الثاني معيار العمارة وتحقيق الرفاه الاجتماعي

تتضافر المؤشرات المختلفة لهنذا المعينار على تجسيد وضع التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة في جمهورية مصر العربية، ومكونات هذا الفرع تكشف عن ذلك:

اُ- البؤشرات الاقتصادية:

وتقاس من خلال مؤشرات عدة من أهمها:

١- متوسط الدخل الفردي ومعدلات النمو فيه: مصر من الدول الإسلامية ذات الدخل الفردي المنخفض، إذ بلغ متوسط الدخل الفردي فيهاعام ١٩٨٨م ١٦٠ دولارا، وهو دخل يزيد عما هو عليه في بعض الدول مثل: بنغلاديش التي بلغ فيها ١٩٧٠دولارا، والنيجر التي بلغ فيها ١٩٧٠دولارا، والنيجر التي بلغ فيها ١٩٠٠دولارا، وباكستان والسودان إذ بلغ فيهما ١٨٥دولارا في

F.A.O, Production, Vol, 42, 1988, table 60, p.205.

نفس العام، وإن كان يقل كثيرا عما هو عليه في الدول الصناعية مثل: الولايات المتحدة واليابان وفرنسا وبريطانيا، الذي بلغ فيها في نفس العام ١٩٨٤ دولارا - ١٢٠٠ دولارا - ١٢٠٠ دولارا على نفس العام ١٩٨٤ دولارا - ١٠٠ دولارا على الترتيب، إلا أن معدل نمو هذا الدخل في مصر يعد مرتفعا نسبيا فقد بلغ ٢٠,٣٪ فيما بين ١٩٦٥ - ١٩٨٨م على حين لم يتجاوز ٢٠,١٪ في الولايات المتحدة، و٥,٢٪ في فرنسا، و٨,١٪ في بريطانيافي نفس الفترة (١).

٣- نمو وسائل الاتصال(الهاتف): بليغ عدد التليفونات لكل ١٠٠من السكان ٢,٦ هاتفا عام ١٩٧٥م، وهو معدل منخفض نسبة إلى الحاجات الحقيقية، بمعنى أن كل ١٩٨٥م يحصلون على هاتف،ولم يحدث التطور الكاني فيه نفي عام ١٩٨٦م كان كل ١٠٠من السكان يحصلون على ٣,٦ هاتفا؛ بمعنى أن كل ٣,٧٣شخصا يحصلون على هاتف. وهو أقبل مما هو هاتفا؛ بمعنى أن كل ٣,٧٣شخصا يحصلون على هاتف. وهو أقبل مما هو عليه في بعض الدول المتقدمة كالولايات المتحدة أو النامية كالسعودية فقد بلغ فيهما لكل ١٠٠من السكان ٨,٨٧هاتفا عام ١٩٨٠م و٨,٥١هاتفا عام ١٩٨٤م الدول النامية، فقد بلغ في باكستان ٢,هاتفا عام ١٩٨٠م لكل ١٠٠من السكان وفي المغرب ١٩٨٤م لكل ١٠٠من السكان ٢٠٠من السكان.

٣- معدل استهلاك الطاقة: ويعد منخفضا بالقياس إلى دول-نفطية أو متقدمة مشلا- رغم تطوره الملحوظ، فقد ارتفع نصيب الفرد من استهلاك الطاقة من ٣١٣كجم بين عامي ٢٥-١٩٨٠م، إلى ٢٧٠٧كجم بين عامي ١٨٠٨٨م، وكان متوسط معدل النمو السنوي فيه في الفترة (٨٠-١٩٨٧م) حوالي ٢٠,٧ وهو كمعدل نمو أفضل بكشير مما هو عليه في الدول المتقدمة، فقد كان في كندا ٢,١٪، وفي الولايات المتحدة ٩٥,٪ عن نفس الفترة.

ومع ذلك لايزال استهلاك الطاقة دون المستوى المطلوب في مصر وذلك بمقارنته بالدول المتقدمة، حيث بلغ في كندا ٩٦٨٣كجم، وفي

⁽۱)- البنك الدولي، تقرير عن التنمية فيي العالم لعام ١٩٩٠م، ص١٦٠-٢١١، مرجمع سابق. a -(٢)

الولايات المتحدة ٢٩٥٥كجم، وفي الإمارات العربية ٢٩٨١كجم، وذلك بالرغم من أنه أفضل مما هو عليه في بعض الدول النامية، فقد بليخ ٢٠١كجم في اليمن، و٢١٠كجم في باكستان، و٢٣٩ في المغرب في الفترة بين ٨٠-١٩٨٧م، ويدل ذلك على التوسع في استخدام التكنولوجيا، لكنه بطبيعة الحال لم يصل بعد إلى المستوى المأمول (١).

هناك تطور واضح في الخدمات الصحية في مصر، تشهد له المقاييس التالية:

1- تطور عدد السكان لكل طبيب: انخفض عدد السكان النين يعالجهم طبيب من ٢٣٠٠ شخصا عام ١٩٨٤م، إلى٧٧٠ شخصا عام ١٩٨٤م،ويعتبر هذا انجازا ضخما، فهو يقترب من معدلات الدول الصناعية المتقدمة، وإن كان يقل عن بعضها، فقد بلغ في الولايات المتحدة ٤٧٠ شخصا، وفي اليابان ٦٩٠٠ شخصا، وفي أيطاليا ٢٣٠، وذلك عام ١٩٨٤م، ولكنه أفضل بكثير من بعض الدول النامية ذات الدخول المرتفعة نسبيا، فقد بلغ في المغرب ١٥٥٨٠ شخصا، وفي ماليزيا ١٩٣٠مشخصا وفي سوريا ١٢٦٠ شخصا وفي سوريا ١٢٦٠ شخصا

٧٠ تطور عدد السكان لكل ممرضة أو ممرض: انخفض عدد السكان النين تشرف على علاجهم ممرضة أو ممرض، من ٢٠٣٠ شخصاعام ١٩٦٥م، إلى ٧٨٠ شخصا عام ١٩٨٤م، وهو انخفاض كبير جدا إلا أن هذا المعدل يقل كثير اعما هو عليه في الدول المتقدمة، فقدبلغ في الولايات المتحدة ٧٠ شخصا، وفي فرنسا ١١٠ شخصا، وفي بريطانيا ١٢٠ شخصا، وفي اليابان ١٨٠ شخصا عام ١٩٨٤م، ولكنه أفضل بكشير من بعض الدول النامية ذات الدخول المعقولة فقد بلغ في سوريا ١٤٤٠ شخصا، وفي الاردن ١٣٠٠ شخصا، وفي الردن ١٣٠٠ شخصا، وفي الردن ١٣٠٠ شخصا، وفي الردن ١٠٣٠ شخصا، وفي المغرب ٩١٠ شخصا عام ١٩٨٤م (٣).

٣- نصيب الفرد من السعرات الحرارية في اليوم: في عام ١٩٨٦ بلغ ذلك ٣٣٤٧وحدة، تشكل ١٩٢٧٪ من الاحتياجات الحقيقية للفرد، ويقترب هذا المعدل مما هو عليه في الولايات المتحدة حيث بلغ ٣٦٤٥ وحدة، وأفضل مما هو عليه في فرنا وبريطانيا واليابان حيث بلغ ٣٣٣٦

⁽۱)(۲)(۳) - البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص٢٦٠، ص٢٦٤، مرجع سابق.

-٣٢٥٦ - ٢٨٦٤ على الترتيب لنفس العام، وأفضل بكثير مما هو عليه في الكثير من الدول النامية، فقد بلخ في اندونيسيا ٢٥٧٩ وحدة، وفي باكستان ٣٣١٥ وحدة، وفي باكستان ٣٣١٥ وحدة في نفس سالعام.

3- متوسط العمر المتوقع عند الولادة: بلغ العمر المتوقع للجنسين عام ١٩٨٨م ١٣ عاما، وهو يقل نسبياعما هو عليه في الدول المتقدمة الذي بلغ ١٩٧٩ما في اليابان، و٧٧ عاما في الولايات المتحدة، و٧٧ عاما في فرنسا، ولكنه أفضل مما هو عليه في بعض الدول النامية فقد بلغ في ليبيا ١٦ عاما، وفي الجابون ٥٣ عاما في نفس العام (١).

هناك تطور كبير في الخدمات التعليمية في مصر ويتضح ذلك مـن خلال المقاييس التالية:

1- نسبة الأمية: لا تزال نسبة الأمية مرتفعة نسبيا في مصر، إذ بلغت عام ١٩٨٥م ٥٦ ٪ بين البالغين من الجنسين، وهو معدل أكبر بكثير مما هو عليه في كافة الدول المتقدمة التي لم يتجاوز فيها ٥ ٪، وأفضل بكثير مما هو عليه في بعض الدول النامية، فقد بلغ ٨٦٪ في كل من النيجر واليمن. و٧٧٪ في السنغال في نفس العام (٣).

٧- نسبة المتعلمين من الاطفال في الابتدائي: ارتفعت هذه النسبة للجنسين من ٧٥٪ عام ١٩٦٥م إلى ٩١٪ عام ١٩٨٧م، وهـو معدل يقترب نسبيا مما هو عليه في الدول المتقدمة ،فقد بلغ في الولايات المتحدة ١٠٠٪، وفي فرنسا ١٩٨٣٪ (٤) وفي اليابان ١٠٠٪، وفي بريطانيا ١٠٠٪ عام ١٩٨٧م، ولكنه أفضل بكثير من الكثير من الدول النامية بما فيها الدول البترولية ، فقد بلغ في السعودية والمغرب ٧١٪ عام ١٩٨٧م أيضا.

٣- نسبة المتعلمين في المرحلة الثانوية: ارتفعت هذه النسبة المجنسين من ٢٦٪ عام ١٩٨٥م ورغم تضاعف النسبة للجنسين من ٢٦٪ عام ١٩٦٥م الفترة القصيرة، إلا انه معدل إلى ما يقرب من ثلاثة اضعاف في هذه الفترة القصيرة، إلا انه معدل يقل عما هو عليه في الدول المتقدمة، فقد بلغ في الولايات المتحدة

⁽۱)(۲)(۳)- البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص٢١٠ - ص٢١١، ص٢٦٦، ص٢٦٧، مرجع سابق. (٤)- الأرقام الأكثر من ١٠٠٪ تعني أن المجموعة العمرية قد اختلت بالزيادة أو

٨٩٪، وفي فرنسا ٩٢٪، وفي اليابان ٩٦٪، وفي بريطانيا ٨٣٪عام١٩٨٧م، ولكنه أفضل بحوالي النصف مما هو عليه في بعض الدول النامية، فقد بلغ في المغرب ٣٧٪ وفي تركيا ٤٦٪ عام ١٩٨٧م، وهي من الدول ذات الدخول المعقولة كما نعلم.

٤- نسبة المتعلمين في التعليم العالي: ارتفعت هذه النسبة للجنسين من ٧٪ عام ١٩٦٥م إلى ٢٠٪ عام ١٩٨٧م أي بحوالي ثلاثة أضعاف، وبذلك اقتربت مصر في هذا المجال من بعض الدول المتقدمة مثل: بريطانيا واليابان التي بلغ في كل منها ٢٢٪، ٨٤٪ عام ١٩٨٧م على الترتيب.

٥- استهلاك الصحف والمجلات لكل ألف من السكان في السنة: بلغ هذا المعدل في مصر عام ١٩٨٣م ١٩٢٣كجم، وهو معدل يقل بكثير عما هو عليه في بعض الدول المتقدمة، فقد بلغ في الولايات المتحدة ١٩٥٥ككجم، وفي بريطانيا ٢٣٤٦١ كجم في نفس العام، ولكنه أفضل بكثير مما هو عليه في بعض الدول النامية، فقد بلغ في السعودية ١٩٨٧كجم، وفي باكستان ٢٣٤٤عم عام ١٩٨٣م (١).

وتشهد هذه المقاييس مجتمعة فيما عدا نسبة الأمية على تطور الوضع التعليمي في مصر واقترابه مما هو عليه الوضع في بعض الدول الاوربية عند عقد المقارنة معها، وتطوره الكبير بمقارنته بالكثير من الدول النامية.

الفرع الثالث

معيار التوازن

تهدف المؤشرات المختلفة لهذا المعيار إلى قياس مدى تمكن الاقتصاد المصري من تحقيق التوازن في عمليات التنمية، سواء كان ذلك قطاعيا أو مكانيا أو ما يخص العدالة، والفرع التالي يكشف عن ذلك.

۱- مؤشرات التوازن القطاعي:

يقاس التوازن القطاعي بعدد من المؤشرات تتضافر على تتبع مدى تحقق التوازن الفني فيها، وذلك كما يلى:

أ- نسبة مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج، ونسبة توزيع الاستثمارات فيها، ونسبة توزيع القوى العاملة بينها:وهو من أفضل

U.N. statistical, year book, op.cit, 1988, p.p. 125-127 a -(1)

المقاييس في موضوع التوازن القطاعي، وبيانات الجدول التالي توضح ذلك.

جدول رقم(٥٤)

نسبة مساهمة القطاعات الاقتصادية في الإنتاج وتوزيع الاستثمارات والقوى العاملة بينها في مصر في الفترة بين ١٩٦٥-١٩٨٨م

ــــات	ا لخـــ	ــاعــة	الصن	اعــة	السور	القطاع والسنة
1944	1970	1944	1970	1944	1970	نسبة المساهمة
77	۳.	71	10	٤٢	٥٥	في العمالة
٥٤	٤٤	70	**	*1	44	في الناتج
48,0	٤٧	Y0,Y	ا غيرمتوفر	ر ۸٫۸	ا غيرمتوف 	في الاستثمار

* المصدر: البنك الدولي، تقرير عن التنمية لعام ١٩٩٠م، ص٢١٥، ولعام ١٩٨٨م، ص٣١٤، مرجع سابق. - حمدية زهران، التنمية والتخطيط في مصى ١٤٢٥، ١٣٠٥، ٢٣٠٠

ص ۱۱۰، مرجع سابق. - حمدية زهران، التنمية والتخطيط في مصر، ص١٤٧، ص٢٠٦، ص٢٣٦،مرجع سابق. - U.N.Statistical year book, New York, 1990 P.P. 78-79 A

بدراسة بيانات الجدول السابق يمكن تتبع مدى التوازن القطاعي من خلال بداية ونهاية الفترة محل الدراسة كالأتي:

أولا: في عام ١٩٦٥م: لا تتوفر بيانات كافية للمقارنة، إلا أن هناك اختلا لا في التوازن بالنسبة للزراعة والخدمات، فالزراعة تستأثر بنسبة ٥٥٪ من القوى العاملة، على حين أن مساهمتها في الناتج ضئيلة لم تتجاوز ٢٩٪، أما القطاع الخدمي فيساهم بنسبة ٤٥٪ من الناتج، ولكن ذلك على حساب تضحية كبيرة قوامها ٧٤٪ من الاستثمارات، و ٣٠٪ من العمالة، وقد يكون الأمر محتملا بالنسبة للصناعة فقد استأثرت بنسبة ٥١٪ من القوى العاملة، وشكلت ما نسبته للصناعة فقد استأثرت بنسبة ١٥٪ من القوى العاملة، وشكلت ما نسبته ٧٤٪ من الناتج القومي.

ثانيا: عام ١٩٨٨م: ما زال هناك خلل في التوازن القطاعي، والمساحمة من استئثار القطاع الزراعي بنسبة ٤١٪ من العمالة، إلا أن مساهمته في الناتج لم تتجاوز ٢١٪، وقد يكون ذلك راجع إلى أن الاستثمارفيه لم يتجاوز ٨,٨٪، وكذلك الحال بالسبة لقطاع الخدمات، فبالرغم من استئثاره بنسبة ٢٤٪ من العمالة ومساهمته في الناتج بنسبة ٢٥٪، إلا أن هناك تزايد في الاستثمارات الكبيرة الموجهة إليه فقد كانت ٥,١٤٪، وقديكون الائمر محتملا بالنسبة للصناعة، فقد كان نصيبها من الايدي العاملة ٢٠٪، وساهمت في الناتج بنسبة ٢٥٪، وكانت الاستثمارات الموجهة لها ٢٥٪، ومعنى ذلك خلل واضح في

القطاعات الاقتصادية، فهناك ضياع كبير في العمالة المخصصة للزراعة، وقصور في مساهمتها في الناتج، كما أن ثمة قصور في الوزن النسبي للصناعة، ثم مبالغة في الاستثمارات الموجهة إلى الخدمات، هذا فضلا عن أن كبر مساهمة الخدمات في الناتج القومي إلى هذا الحد لا يتفق ومقتضيات التنمية.

ب - هیکل الواردات والصادرات:

* هيكل الواردات: باستقراء بيانات الواردات كما هي موضحة بالجدول رقم (٥٦) يتضح بعض جوانب الخلل القطاعي في اقتصاد جمهورية مصر العربية كالاتي:

جدول رقم (٥٥) هيكل الواردات في مصر في الفترة بين ١٩٦٥-١٩٨٨م

مصنعة	سلع	عدات نقل	آ لات وه	ولية أخرى	سلع أ	٥	وقو	.ية	أغذ
١٩٨٨	1970	1944	1970	1944	1970	1944	1970	1988	1970
7.£1	XY1	× rq	× YY	7.A	218	7.4	7.Y	×19	277

^{*} المصدر:البنك الدولي،تقريرعن التنميةفي العالم لعام ١٩٩٠م ص٢٣٩، مرجع سابق.

يتضح من بيانات هذا الجدول أن هناك توازنا أواتجاه إليه غيما يخص إنتاج الأغذية، التي تناقص استيرادها رغم الزيادة السكانية الكبيرة، وكذلك الواردات من الوقود والسلع الأولية الأخرى، أما السلع المصنعة فتنبىءعن وجود عجز في إنتاج القطاع الصناعي؛ بمعنى أنه لا يزال دون المستوى المطلوب، وتدلل واردات الات ومعدات النقل على الا تجاه نحوالتصنيع، والتوسع النسبي في استخدام التقنية الحديثة.

جدول رقم (٦٥) هيكل الصادرات في مصر في الفترة بين ١٩٨٨-١٩٨٨م

خرى شاملة ت والملابس		معدات ل	ا لأث و النقا	ولية	سلع أ أخرى	معادن ات	و ت ودو وفلز
1988	1970	1944	1970	1944	1970	1988	1970
7.40	××.	صفر ٪	صفر ٪	z1.	% Y Y	7.18	% ,

^{*}المصدر: البنك الدولي، تقريرعن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص٢٤٠، مرجع سابق.

تدعم هذه البيانات ما ورد بشأن هيكل الواردات، وما يعكسه من اختلال مرجعه الاعتماد على الإنتاج الأولي في القطاع الصناعي فقد أصبحت صادرات الوقود (خاصة البترول) والمعادن والسلع الأولية حوالي ثلاثة أرباع الصادرات، نعم ثمة تقليمل من الأهمية النسبية للصادرات من القطن يعكسها تضاؤل المصدر من السلع الأولية مين ٧٧٪ إلى ١٠٪ فقط، لكن ذلك كان لحساب تصدير البترول، أما المصنوعات الأخرى والملابس والمنسوجات فقد تضاءل نصيبها مما يعني أن التصنيع، وتنويع هيكل المنتجات المصدرة لايزالان يخطوان ببطءملموس. ٢- مؤشرات التوازن البغراني :

ويقصد بها إلى أي مدى قامت الدولة بتحقيق التوازن المكاني في توزيع الاستثمارات ويقاس كما يلي:

أ- نسبة الحضر إلى جملة السكان كنسبة مئوية من إجمالي السكان: لـم يكن الاختلال كبيرا من خلال هذاالمقياس، إذ أن النسبة كانت في عام ١٩٦٥م ٤١٪ ،ارتفعت عام ١٩٨٨م إلى ٤٨٪، وبلغ متوسط معدل النمو السنوي لها في الفترة ٨٠-١٩٨٧م ٣,٥٪.

ب- التوزيع الإقليمي للاستثمارات: تنص الكثير من الخطط المصريبة على أهمية تحقيق ذلك، وبدراسة سلسلة زمنية تمتد من١٩٧٦-١٩٨٦ ضمـت خطتين خمسيتين، يتضح لنا التحيز في تركيزا لاستثمارات على القاهرة ٣٠,٣٪، ثم إقليم المدن الجديدة ٢٢,٤٧،ثم إقليم الإسكندرية ٢٦٪ (٢)، ومن المعروف أن سكان القاهرة يقترب من ١٢ مليون نسمة بنسبة

٢٤٪ من السكان عام ١٩٨٨م (٣)، والمطلوب التخفيف من كثافـة السـكان بتوزيع الاستشمارات على مناطق أخرى، لتجتذب إليهانسبة من السكان، وهو ما يتم بالنسبة للمدن الجديدة، لكن مطلوب أيضا اهتمام أكبر بالريف للحد من هجرته إلى الحضر.

٣- مؤشرات عدالة توزيع الدخل:

تعمل هذه المؤشرات على قياس مدى تحقق العدالة في توزيع الدخل كما يلي:

⁽۱)- البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص٢٧٠، مرجع سابق. (٢)- تم احتساب هذه النسب من خلال احصائية عن تطورالتوزيع الإقليمي لاستثمارات الخطط القومية من ٢٦-١٩٨٦م، اعداد حورية يوسف وآخرون، ص٢٠.

^{. (}٣) - البنك الدولي، تقريرعن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص٢١٠، مرجع سابق.

أ- نسبة توزيع الدخل بين الأجور وعناصر الإنتاج الأخرى: نقصد كان نصيب العاملين من الدخل ١٠٠٠ من الدخل القصومي عام ١٩٨٠م، لكنه للأسف انخفض انخفاضا طفيفا في عام ١٩٨١م حيث بلغ ٣٧٪ فقط، وهو أقل مما هو عليه في الولايات المتحدة فقد بلغ ٢٠٪، وأفضل مما هو عليه في عمان فقد بلغ ٢٠٪ في نفس العام (١).

ب- النسبة المئوية لحصة دخل الاسرة حسب المجموعات المئوية للاسر -----السبق الورنس): يوجد اختلال واضح وفقا لهذا المقياس، إذ أن ما يقرب من ٣٠٪ من السكان، يحصلون على ما نسبته ٧٨,٧٪ من الدخل القومي ويحصل الباقون على ما تبقى (٢).

ج- جمع وتفريق الزكاة:الزكاة في مصر تدفع اختيارا دون أن تؤخذ من الاثفراد جبرا، وجهود بعض المؤسسات الخيرية والتطوعية مشل: بنك ناصرا الاجتماعي، ومؤسسات الزكاة الملحقة بالمساجد (٣)، وعموما لا توجد مؤشرات رقمية للحكم على هذا المقياس؛ ومعنى ما تقدم أن غياب التنظيم الجيد لهذا الركن الإسلامي الهام تختل معه العدالة الاجتماعية.

الفرع الرابع

معيار الاعتماد على الذات

تم التوصل إلى عدد من المؤشرات التي تعمل متضافرة على قياس مدى اعتماد الدولة على ذاتها من عدمه، والفرع التالي يحلل ذلك. أ- مدى الاعتباد على البصادر الذاتية في التبويل:

تعتمد مصر على التمويل الخارجي بصورة ملحوظة منذ بداية عهد التخطيط؛ إذ اعتمدت عليه بنسبة ٢٠٧١٪ من استثمارات الخطة الأولى(٢٠ –١٩٨٦م) (٤)، و٢٩٨١ من استثمارات الخطة الخمسية ١٩٧٨ –١٩٨٢م (٥)، و٢٨٪ من استثمارات الخطة الخمسية (١٩٨٢ –١٩٨٧م) (٦)، هذا وقد ارتفع المكون الأجنبي للاستثمار من ٣٥٪ عام ١٩٧٣م إلى ٥٠٪ عام ١٩٧٩م (٧)، وما ذلك إلا لنقص مصادر التمويل المحلية عن الوفاء بالاحتياجات التمويلية، كما أنه يعكس في نفس الوقت عدم تبني الخطط لمبدأ الاعتماد على الذات بالكافي.

U.N. National, accounts, statistics, 1986, p. 164-173. a -(1)

⁽٢)- البنك الدولي، تقريرعن التنمية في العالم لعام١٩٩٠م، ص٢٦٠، مرجع سابق. (٣)- (٣)

⁽٤)- على لطفي، التخطيط الاقتصادي، ص٣٩٩، مرجع سابق. (٥)(٦)- حمدية زهران، التنمية والتخطيط في مصر، ص٢٠٤، ٢٣٨، مرجع سابق.

⁽٧)- حسام مندور، المرجع السابق، ص٧٧.

ب- مدى العمز أو الفائض في ميزان البدفوعات:

بلغت قيمة الواردات عام ١٩٨٨م ١٠٧٧١ مليون دو لارا، على حيسن بلغت الصادرات في نفس العام ١٤٤٩ مليون دو لارا، وذلك بعجز قيدره ١٢٧٢ مليون دو لارا، أما معدل التبادل التجاري فقد هبط إلى ٦٢ ٪ في نفس العام (١٩٨٠=١٠٠٠)، وذلك بسبب هبوط أسعار البسترول،

وبلغ متوسط معدل النمو السنوي للواردات بين عامي ٨٠-١٩٨٨م ١٩٨٨ وللصادرات ٢,٢٪ (١)، ويعد معدل التبادل التجاري منخفضا للاعتماد على تصدير البترول والمواد الأولية، إلا أن متوسط النمو السنوي للواردات منخفضا إذا ما قيس بمعدل نمو السكان ونمو الصادرات، فثمة معدل مرتفع للصادرات؛ ومعنى ذلك أن مصر تسير في الاتجاه الصحيح نحو تصحيح خلل ميزان المدفوعات ومن ثم الاعتماد على الذات أكثر.

ج – الديون الفارجية وفوائدها:

بلغ إجمالي الديون الخارجية عام ١٩٨٨م ٢٣٥٩ مليون دولارا تشكل ١٢٦,٧٪ من الناتج القومي في نفس العام، كما بلغت مدفوعات الفوائد ٢٧٩ مليون دولارا تشكل ٤,٤٪ من الناتج القومي، و٢٩.١٪ من صادرات السلع والخدمات لنفس العام (٢)، وهذا الوضع كنتيجة لانخفاض الدخل الفردي ومن ثم مستوى الادخار،الأمر الذي أبرز حاجة مصر إلى الديون الخارجية حتى وصلت ٢,٣٤ مليار دولارا، تعمل فوائدها فقط على التهام جزء كبير من الدخل القومي ومن صادرات السلع والخدمات سنويا، بيعد أن مصر تمتعت أخيرا باعفاءات كبيرة من ديونها الخارجية ٤ وبذلك فقد انخفضت هذه الديون إلى أقل من النصف مما يعني المكانية اعتمادها على الذات مستقبلا.

و-حجم التجارة البينية مع الدول الإسلامية كوسيلة للتكامل والاعتباد على الذات:

كانت مساهمة مصر متواضعة؛ وما ذلك إلا لأن معظم الدول الإسلامية منتجة لمادة أولية خامية أو زراعية بما فرض هذا الوضع، وقد بلغ حجم الصادرات

⁽١)(٢)-البنك الدولي، تقريرعن التنمية في العالم لعام١٩٩٠م، ص٢٥٤، ٢٣٩، مرجع سابق.

وقد بلغ حجم الصادرات إلى الدول الإسلامية عام ١٩٨٨م ٢,٩ والواردات منها في العام نفسه ٩,٥٪ (١).

ه- التوزيع الجغرافي للصادرات والواردات:

كان التركيز -وما يزال- على الدول الرأسمالية المتقدمة في الصادرات، وكان متوسطها من عام ١٩٧٥-١٩٨٥ ، ٥٥٨، ثم من الدول النامية عموما ١٩,٢٤٪، ثم من الدول الاشتراكية ١٨٨٨٪ في نفس الفترة، وبالمثل شكلت الواردات من الدول الرأسمالية المتقدمة، حوالي ٧٠٪ من اجمالي الواردات، أما الواردات من الدول النامية فلم تتعدى١٦٨٪ ومن الدول الاشتراكية بلغت ٢٪ عن نفس الفترة، ويعود ذلك في جانب كبير منه إلى تخصص مصر في إنتاج المواد الأولية، ثم إلى الاختلاف العقائدي مع الدول الاشتراكية، وأخيرا إلى سيطرة الدول الرأسمالية على إنتاج معظم السلع الوسيطة والمصنعة التي تحتاجها عملية التنمية، الأمر الذي يعكس تبعية مصر لتلك الدول.

صفوة القول أن الإخفاق قد اعترى جوانب الكشير من المعايير الاستراتيجية، لخطط التنمية المصرية، ففي معيار الخلافة يقع الإخفاق في مدى الالتزام بالشريعة الإسلامية، وكذلك الحال بشأن النظم الإعلامية والتعليمية والمعاملات المالية والهيكل السلعي المباح، وهناك جهود تبذل فيما يخص معيار العمارة وتحقيق الرفاه الاجتماعي، وتطور كبير في التعليم، لكن مازال الاخفاق ملحوظا في معياري التوازن والاعتماد على الذات.

وبطبيعة الحال لاتعتزى جوانب الاخفاق جميعها إلى فشل الخطط وسوء وضعها، فهناك قدر هام من القصور مرجعه إلى قلة الموارد الطبيعية، ونقص وسائل التمويل المحلية، والذاتية، وما أدى إليه ذلك من تبعية للخارج.

⁽١)- البنك الإسلامي للتنمية،التقريرالسنوي الرابع عشرلعام ١٤٠٩م، ص٥٦-٥٧ .

المبحث الرابع

إطار التخطيط للتنمية في باكستان

انتهجت باكستان أسلوب التخطيط للتنمية منذ عام ١٩٥٦م، بداية تطبيق المشروع الأول للسنوات الخمس، وهي تسير الآن في تنفيذالخطة الانمائية السابعة ١٩٩٠-١٩٩٥ وتجاهد باكستان نحو تحقيق أهداف عدة منها: زيادة الدخل القومي، وتحقيق التوازن التنموي، ومراعاة العدالة التوزيعية، والاهتمام بالخدمات الاجتماعية، والتصنيع، والزراعة.

ويهدف هذا المبحث إلى عرض وتحليل تجربة باكستان في تخطيط التنمية، كإحدى الدول الإسلامية التي تنتهج النظام المختلط في تسيير شئونها الاقتصادية، من خلال المطالب السالية:

المطلب الأول

الخطط التنموية الباكستانية

طبق الاقتصاد الباكستاني العديد من الخطط الاقتصادية، من بداية عهده بالتخطيط حتى الوقت الحاضر، وسنعمد في هذا المطلب إلى مناقشتها وتحليلها، من خلال الفروع التالية:

الفرع الأول

المشروع الأول للسنوات الخمس (١٩٥٦-١٩٦٠م)

أو لا: أهداف المشروع (١): بعد تأسيس مجلس التخطيط القومي عام ١٩٥٣م، وضعت الحكومة الباكستانية في عام ١٩٥٥م مشروعا للسنوات الخمس، يبدأ من يوليو عام ١٩٥٦م، وينتهي في يونيه عام ١٩٦٠م، تمثلت أهدافه فيمايلي:

⁽۱) - ماسون، ادوارد،التخطيط في المناطق المتخلفةالنمو،ترجمة:عبد الغني الدالي، مراجعة: محمد ذياب، مكتبة المعارف: بيروت، بدون رقم طبعة، ص١٥١ .و<u>انظر</u>:

⁻ كامل بكري، المرجع السابق، ص ٢٥٩ . - محمد حامد عبد الله، المرجع السابق، ص١٥٨ .

١- زيادة الدخل القومي بمقدار ١٥٪ تقريبا في نهاية فترة المشروع.

٣- زيادة الإنتاج الزراعي بمقدار ١٣٪ في نهاية فترة المشروع.

٣- مراعاة التوازن في التنمية لاقتصادية بين المناطق والأقاليم،

٤- تحقيق العدالة في توزيع الدخل والشروة.

٥- توغير المياة للقرى والمدن وتحسين تسهيلات السكان.

٣- تأمين مزيد من الفرص الوظيفية.

٧- التصنيع السريع.

ثانيا: الاعتمادات المالية للمشروع: بلغت جملة الاستثمارات اللازمة --- لتنفيذ هذا المشروع ما يقارب من "١٠٨٠٠" مليون روبية، يتولى القطاع العام استثمار "٧٥٠٠" مليون روبية والباقي قدره "٣٣٠٠" مليون روبية في القطاع الخاص (١).

ثالثا: أهم نتائج المشروع: أخفق هذا المشروع في تحقيق الاهداف التي وضع من أجلها، فبينما كان يطمح إلى تحقيق زيادة في الدخل القومي بمقدار ١٥٪ لم تتجاوز الزيادة فيه ١٠٪، كما أن الزيادة في الإنتاج الزراعي لم تتجاوز ٦٪، بينما كان المخطط لها أن تزيد بنسبة ١٣٪، ومع أن الخطة قد استهدفت التصنيع السريع إلا أن المشروع لم يحقق أيا من أهدافه فيما يخص الصناعة، نظرا لتعطل الكثير من الصناعات القائمة، بسبب صعوبة الحصول على ما يلزمها من قطع غيار ومواد أولية (٢).

ويعود هذا الاخفاق في تحقيق أهداف هذا المشروع، إلى عدم الاستقرار السياسي، وسوء الائحوال المناخية خلال السنوات الائربع الائولى من المشروع، وكساد الائحوال التجارية، وزيادة الواردات من المواد الغذائية؛ وهو ما أثر على رصيد الحكومة من النقد الائجنبي، فضلا عن ارتفاع الائسعار في الداخل والخارج، مما أدى إلى ضرورة إعادة النظر في تكاليف الكثير من المشروعات (٣).

⁽۱)(۲)(۳)- كامل بكري، المرجع السابق، ص ۲۵۹،ص۲۹۰ .

الفرع الثاني

المشروع الثاني للسنوات الخمس (١٩٦٠-١٩٦٥م)

- أولا: أهداف المشروع: حددت أهداف هذا المشروع فيما يلي:
- ١- زيادة الإنتاج القومي بنسبة ٢٤٪ في نهاية فترة المشروع.
 - ٣- زيادة الدخل الفردي بنسبة ١٦٪ في نهاية فترة المشروع.
- ٣- زيادة إنتاج حبوب الأغذية بنسبة ٢١٪ في نهاية فترة المشروع.
 - 1- زيادة الإنتاج الصناعي بنسبة ٢٠٪ في نهاية فترة المشروع.
 - ٥- زيادة الصادرات بنسبة ١٥٪ في نهاية فترة المشروع.
- ٣٠٠ تحقيق تقدم جوهري نحو إيجاد "٣٠٠"ألف فرصة عمل جديدة، ورفيع معدل الوفورات الداخلية.
- ٧- تحقيق توزيع أفضل للدخل بين مختلف فئات الدخل، وكنلك بين
 مختلف المناطق.
- ٨- الإسراع بمعدل النمو الاقتصادي للمناطق المتخلفة نسبيا في شرقي باكستان وغربييها.
- ٩- إعادة توجيه ونشر التعليم والتسهيلات الصحية والرئاه الاجتماعي.
 ١٠- زيادة تسهيلات الإسكان ولا سيما لأصحاب الدخل المحدود (١).

جدول رقم (۷۵)

استشمارات المشروع الثاني للسنوات الخمس (٦٠-١٩٦٥م)

النسبة المثوية	إجمالي الاستثمارات المليون روبية	القطاع
X14, £	Y0£.	الزراعة
14,4	444.	الماءوالقوى
Y1, F	٤٠٥٠	الصناعة
	.٧0.	التعدين

⁽١)- محمد حسن الأعظمي: حقائق عن باكستان، الدارالقومية للطباعة والنشر، القاهرة، بدون رقم طبعة أو تاريخ، ص ٢٢١ .

	تابع جدول رقم (٥٥)	
الحمس (۲۰-۱۹۳۵)	استثمارات المشروع الثاني للسنوات	

النسبة المئوية	إجمالي الاستثمارات بالمليون روبية	القطاع
17,7	440.	النقل والمواصلات
18,9	446.	ا لإسكان
10	194.	متنوعة
%\ . .	19	المجموع

^{*} المصدر: كامل بكري، التنمية الاقتصادية، ص٢٦١، مرجع سابق.

بلغت جملة استثمارات المشروع التاني للسنوات الخمس ١٩٦٠- ١٩٦٥م، ١٩٩٨م، ١٩٩٩م، ١٩٩٩م، ١٩٩٩م، ١٩٩٩م، ١٩٩٩م، ١٩٩٩م، ١٩٩٩م، ١٩٩٩م، وقد استأثر قطاع الخدمات بنسبة ٢١٩٣، ثم قطاع جملة الاستثمارات، يليه قطاع الزراعة بنسبة ٢١،٣١، ثم قطاع الصناعة بنسبة ٢٥،٨٪، والباقي وقدره ١٠٪ صنف تحت بنود متنوعة.

ولكن هذه الاعتمادات رفعت فيما بعد إلى "٢٣٠٠" مليون روبية، بسبب الزيادة التي طرأت على الأسعار من ناحية، وإضافة بعض المشروعات الجديدة من ناحية أخرى؛ بمعنى أن المشروع الثاني يزيد في الاعتمادات المالية عن سابقه بنسبة ١١٣٪، وقد جرى توزيع الاعتمادات المالية الجديدة باعظاء القطاع العام مبلغ "١٢٤٠٠" مليون روبية، "٣٨٠٠" مليون روبية للقطاعات شبه الهامة - التي يساهم فيها القطاع العام بنسبة كبيرة -"٦٨٠٠" مليون روبية للقطاع الخاص (١٠).

ثالثًا: أهم نتائع المشروع (٢):

1- حقق هذا المشروع الكثير من أهدافه، فقد كانت نسبة الزيادة السنوية في الناتج القومي المحلي ٥,٥٪، كما ازداد دخل الفرد الحقيقي بمعمدل ٧٪، واستطاع هذا المشروع احداث بعض التغييرات الهيكلية على مستوى الاقتصاد ومنها زيادة معدل نموالقطاع الزراعي الهيكلية على مستوى الاقتصاد ومنها زيادة معدل نموالقطاع الزراعي من١٪ في المشروع الأول،إلى٣٪ في المشروع الثاني،وتقسيم الملكيات الكبيرة التي أهملها أصحابها إلى ملكيات صغيرة، وبيعها على النين لايمتلكون أرضا، استخدمت عائداتها في تعويض الفلاحين الذين لايمتلكون أرضا، استخدمت عائداتها في تعويض أصحابها، وزيادة الحافز على التنمية الصناعية.

⁽۲+۱)- محمد حسن الأعظمي: المرجع السابق، ص ۲۲۰ ص۲۲۲، <u>وانظر</u>: - محمد حامد عبد الله: المرجع المابق، ص ۱۵۸- ص۱۵۹ .

٣- هبطت مساهمة القطاع الزراعي في الناتج القومي الإجمالي، من٠٠٪ في بداية المشروع إلى ٤٦,٥٪ في نهايته، في حين ارتفعت مساهمة القطاع الصناعي من ٨,٥٪ في بداية المشروع، إلى ٢,١١٪ في نهايته.
 ٣- دعم وتشجيع القطاع الخاص، وتحريره من القيود التي استبدلت بالسياسات المالية والنقدية الملائمة، لتوجيه الاقتصاد ولتحقيق الاهداف المحددة في الخطة، وإعطائه الكثير من التسهيلات الائتمانية والنقد الانجنبي، إذا استثمر في صناعات معينة يسعى المخطط الباكستاني لتطويرها.

الفرع الثالث

الخطة الخمسية الثالثة (١٩٦٥-١٩٧٠م)

أولا: أهداف الغطة (١).

١- زيادة الناتج القومي با لأسعار الثابتة بنسبة ٣٧٪ عن الخطة السابقة ،التي كانت تهدف إلى زيادته بنسبة ٢٤٪ في نهاية فترة المشروع.
 ٢- زيادة معدل نمو الدخل القومي بنسبة ٤٠٪ في الشرق، و٣٥٪ في الغرب.

٣- إيجاد ٦,٥ مليون فرصة عمل جديدة.

٤- تخفيف العجز في ميزان المدفوعات.

٥- تنمية الإنتاج من السلع الصناعية.

٣- استخدام الميكنة الزراعية والمخصبات لزيادة الإنتاج المحلي.

٧- وضع الخطط المناسبة لتقليل النسل.

٨- تحسين السكن والخدمات الصحية وإيجاد مخصصات أخرى للتعليم
 وخاصة لمحدودي الدخل.

٩- زيادة التقدم العلمي في الحياة الاجتماعية ، لتحقيق الأمن
 الاجتماعي واحداث تغييرات اجتماعية وثقافية .

ثانيا: الاعتمادات المالية للخطة: بلغت جملة اعتمادات هذه الخطة "٥٠٥" ألف مليون روبية للقطاع العام، "٥٠٥" ألف مليون روبية للقطاع العام، والباقي وقدره "٢٢٠" ألف مليون روبية للقطاع الخاص وقد وزعت عملى

⁽¹⁾⁻QURASI, Planing and developmen pakistan. review, and hlterntives, P. 270a

القطاعات الاقتصادية كالتالي:

جدول رقم (۸۵)

توزيح الاستثمارات خلال سنوات الخطة الثالثة في القطاع العام الباكستاني با لآف الملايين من الروبيات بالأسعارالثابتة

النسبـة؛	المخص_ص	القطاع
%Y£,0	٨, ٤٢٠	المياة والطاقة
17,0	٤,٧٦٠	الزراعة
10,7	0,74.	الصناعة والتعدين
14,4	7,7**	المواصلات والنقل
٨,٨	ان ۳٬۰۳۰	التخطيط الطبيعي والإسكا
٧,٩	۲,۷۳۰	التعليم
٣,٩	1,77.	ا لصحة
•, ٤	,177	الرناهية الاجتماعية
, ۳	,110	لقوى العاملة
٧,٢	۲,0٠٠	رامج العمل
1	۳٤,٥ ألف مليون روبية	جموع القطاع العام

*Source: QURASI:planing and development Pakistan, Review, and Alternatives: p.270 1-Ibid, p.260-270 a

هذا الجدول يوضح توزيع الاستثمارات على القطاع العام، خلال سنوات الخطة الثالثة ٦٥-١٩٧٠م، وقد حصل قطاع الخدمات على النسبة الكبرى ٨,٦٤٪، كما هو الحال في الخطة السابقة، يليه قطاع الزراعة ٣٨٪، ثم الخدمات ٢٥,٢٪.

جدول رقم (٥٩)

توزيع الاستثمارات خلال سنوات الخطة الثالثة على القطاع الخاص الباكستاني بألاف الملايين من الروبيات بالأسعارالثابتة

القطاع	المخصصين	النسبة المئوي
الزراعة	٤,٠٠	14,14
المياة والطاقة	,700	Y, 90
الصناعة	۸,۳۰۰	77,77
الحقول والمناجم	,40.	٣,٤٠
النقل والمواصلات	٧,٩٠٠	14,44
لتعليم	٤,٠٠	14,14
لصحة	,,	
وة العمل	,	1,41
لرفاهية الاجتماعية	,,,	1,41
لمجموع	۲۲ لف مليون روبية	<i>x</i>

^{*} Source: Qurasi, op.cit, P.275. a

يوضح هذا الجدول توزيع استثمارات الخطة الثالثة في القطاع الخاص، ويلاحظ أن القطاع الصناعي قد حصل على نسبة أكبر أفضل مما هي عليه في القطاع العام، أو في الخطة السابقة بلغت ٢١,١٧٪، يليه قطاع الخدمات ٣٩,٩٧٪، ثم القطاع الزراعي بنسبة ٣١,١٣٪.

ثالثا: أهم نتائج الخطة: في هذه الخطة حقق الاقتصاد الباكستاني، و المناتج المحلي بنسبة فاقت التوقعات؛ فقد زاد الناتج المحلي الاجمالي بنسبة ٢,٥٪،ولكن الخطة أخفقت في الاهتمام بالخدمات الاجتماعية من: تعليم وصحة ومياة وطاقة وإسكان، لضعف المخصصات المعطاة لها من ناحية، ولحاجتها إلى الكثير من الجهد والتنمية من ناحية أخرى، كما أخفقت الخطة في زيادة الدخل القومي بنسبة ٤٠٪ في الشرق، و ٣٥٪ في الغرب، بسبب التعرض لبعض الضغوط السياسية، والحروب مع الهند (١).

الفرع الرابع

الخطة الخمسية الرابعة (١٩٧٠-١٩٧٥م)

أولا: أهداف الخطة (١): تمثلت أهداف هذه الخطة فيما يلي:

١- زيادة معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي بنسبة ٦,٥٪ سنويا.

٧- عدالة توزيع الدخل بين جميع المناطق.

٣- إيجاد ١,٥ مليون فرصة عمل.

٤- تنشيط وتنمية الصادرات بما لايقل عن ٨٠٥٪ .

0- السعبي لتحقيق الاكتفاء الذاتبي.

٣- زيادة انتاج الكهرباء بواقع "١٧٦٠" ميجوات.

٧- زيادة المواصلات السلكية بمقدار ٦٠ ألف خط هاتف لربط القطر.

٨- زيادة معدل البث التلفزيوني ليصل إلى ٩٠٪ من السكان.

٩- العمل على محاربة الملاريا وإنشاء المستشفيات.

١٠-وضع خطة للدناع وحماية الاجيال القادمة.

ثانيا: الاعتمادات المالية للخطة: خصص للسنتين الأولى والثانية من الخطة (١٩٧٠-١٩٧٧م) مبلغ "٥٥"ألف مليسون روبيسة، يخس القطاع العام منها "٤٥" ألف مليون روبية، ويخص القطاع الخاص منها "٣٠" أليف مليون روبية (٢).

ثالثا: نتائج الخطة: في بداية تطبيق هنه الخطة، تعرض أسلوب التخطيط عموما لهجوم وانتقادات، وبأن هـذه الخطـط أدت إلـى نشـوء جماعات صغيرة حققت مزايا كبيرة ، على حساب الأغلبية العظمي في السكان ولذلك ألغي العمل بها، وبالتالي بدىء في تطبيق خطط وبرامج تنمية سنوية، استمرت حتى عام ١٩٧٢م، وقد ركزت تلك البرامج على إحداث التوازن الاقتصادي ، وإعطاء اهتمام أكثر للأهداف الإجتماعية، وقد اتسمت هذه الفترة بكثرة الاوزمات السياسية والحروب، حتى انفصلت باكستان الشرقية (بنغلاديش) (٣).

Ibid, P. 274 a

Qurasi, OP.cit, p. 278 a B.L.C-Johnson: pakistan, great britain:London:firstedeth 1979,P.43-44a-(Y)

الفرع الخامس

الخطة الخمسية البديلة (٧٢-١٩٧٧م)

١- زيادة الناتج المحلني السنوي بنسبة ٧٪.

٣- زيادة الاهتمام بالتنمية الاقتصادية.

٣- تخفيف حدة المشاكل المختلفة مثل:مشاكل الإسكان،والمياة،والنقل.

٤- زيادة الاهتمام بمشروعات البنية التحتية (رأس المال الاجتماعي).

٥- مواجهة متطلبات السكان ورغباتهم في تحقيق العدالة الاجتماعية ،
 بالإضافة إلى زيادة توظيف العمل لذوي الدخل المحدود .

٦- توفير السلع والخدمات الأساسية.

٧- وضع سياسة اقتصادية ذات مدى بعيد، وايجاد البناء التكنولوجي
 والاستثمارات في الصناعات الهندسية.

ثانيا: الاعتمادات المالية للخطة: وصل اجمالي الاعتمادات المالية للخطة "٢١٠,١٧" بليون روبية، خصص للقطاع العام منها ١٤٨,١٧ بليون روبية، فوزعته روبية، وخصص للقطاع الخاص الباقي وقدره "٢٢" بليون روبية، فوزعته على القطاعات الاقتصادية كالتالي:

جدول رقم (٦٠) توزيع استثمارات الخطبة الباكستانية البديلية (٢٢-١٩٧٧م) ببلايين الروبيات بالأسعار الثابتة

القط	مخصصات الق الكمية	طاع العام النسبة	مخصصات القط الكمية	طاع الخاص النسبة
الزراعة	10	Z1 · , 1	11	%\Y,Y
المياة	14,4	11,7	-	_

تابع جدول رقم (٦٠)

توزيع استثمارات الخطبة الباكستانية البديلية (٧٢-١٩٧٧م) ببلايين الروبيات با لأسعارالثابتة

القط	مخصصات ا	لقطاع العام	مخصصات القو	لماع الخاه
الطاقة	الكمية ٢٧,٩٣	النسبة	الكمية	_النسبا
الوقود	0,09	۳,۸	_	
الصباعة والتعدين	44	10,0	19,0	41, 8
المناجم	۲	-1,4	_	_
المواصلات والنقل	YY, £ .	١٨,٥	117.4.	14,1
لاتصال الجماهيري	,40	,0	-	_
لتخطيط الطبيعي والسكن	۹,۷۸	7,7	***	_ ·
لإ سكان	-	_	14, 4.	۲۱,۳
لتعليم والتدريب	1+, YA	7,9	_	_
لصحة	٦,٦٠	٤,٥		_
خطيط السكان	1,4.	1,1	_	
لسياحة	, 0 Y	, ٤	-	_
لقوي العاملة	, ٧٠	, 0		_
لرفاهية الاجتماعية	, ۲۰	, 1	_	_
لتنمية الريفية	1,00	1		
شفر قات	_	_	٧,١٠ .	11,0
لمجموع	184,14	Z1 · ·	77,	21

^{*} Source: qurasi, op.cit,p. 278-280 a

يكشف هذا الجدول، عن تـوزيع استثمارات الخطـة الباكسـتانية البديلة ١٩٧٢-١٩٧٧م، وقد بلغت مخصصاتها ٢١٠,١٧ بليون روبية.

وبالنظر إلى مكونات هذا الجدول في القطاع العام، نجد استئشار القطاع الخدمي بنسبة ٢٠,١٪ من الاستثمارات، يليه الفطاع الصناعي بنسبة ٢٠,١٪ ثم الزراعي، وكذلك الحال فيما يخص توزيع الاستثمارات في القطاع الخاص، فقد بلغت نسبة قطاع الخدمات ٢٠,١٪، يليه القطاع الصناعي ٢٠,٤٪، فقطاع الزراعة ٢٧,٧٪.

ثالثا: أهم نتائج الخطة: تتمثل أهم نتائجها فيما يلي:

الأخذ في الحسباب قدرة القطاع العام الإدارية، ومدى استعداده لتشغيل تلك المصانع وحده؛ إذ انه في يناير ١٩٧٢م تم تأميم عشر صناعات رئيسية، وقد أدى هذا الاجراء، بالإضافة إلى أزمة الطاقة إلى حدوث ركود اقتصادي في البلاد (١).

٢- في هذه الخطة لم يكن هناك أي تقدم أو تنمية ؛ خاصة وأن الحكومة لم يكن لديها رغبة في أن تحل محل المبادرات الفردية (٢).

٣- زيادة استثمارات القطاع العام، عن طريق الحصول على القروض قصيرة الامد من الدول النفطية ؛ التي عملت على وجود عدد من المشاريع غير المكملة، فضلا عن عدم قدرة الحكومة على الوفاء بالتزاماتها وتعهداتها الاستثمارية ، لندرة الموارد وزيادة حدة التضخم المالي (٣).

الفرع السادس

الخطة الانمائية الخامسة (١٩٧٨-١٩٨٣م)

أو لا: أهداف الخطة (١٠):

١- استمرارية النمو الاجمالي للاقتصاد بنسبة تزيد على ٦٪ سنويا.

٢- تحويل البلاد من دولة تعاني نقصا حادا في الإنتاج الغذائي، إلى
 دولة تنتج فائضا متواضعا منه.

٣- تخفيض نسبة التضخم المالي من ١٦٪ قبل خمص سنوات مضت، إلىي حوالي ٥٪ عام ١٩٨٢م.

٤- تقوية برامج الاستثمار والاهتمام بأولويات الاستثمار.

٥- زيادة العمليات الانمائية للمناطق الأقل تطورا في البلاد لاسيما إقليم بلوشستان.

٦- زيادة الإنتاج الصناعي بنسبة ٩٪ سنويا، ورفع القيود المفروضة
 على الصناعة، وتوفير الحوافز اللازمة للنمو الصناعي.

B.L.C.Johnson: Pakistan, op.cit, p.281 . a -(1)

a -(۲)(۳)(٤)(١٠)- جمهورية باكستان الإسلامية، كتاب رسمي عن الباكستان، منشسورات مديرية الأفلام والمطبوعات، وزارة الإعلام والإذاعة، حكومة باكستان،اسلام آباد، باريس ،١٩٨٧ ترجمة: جاسم محمد تقيي، ص٧٧، ٧٧٠ .

٧- توسيع خدمات الرفاهية الاجتماعية إلى ٧٠٪ لأفقر طبقات المجتمع، من خلال ادخال نظام الزكاة، والاستفادة من المبالغ التي يحولها المغتربون الباكستانيون إلى ذويهم.

توزيع الاستثمارات خلال سنوات الخطة الباكستانية الخامسة (۷۸-۱۹۸۳م) .با لأسعارالثابتة

القطع	المخصص(مليون روبية)	النسبة٪
الزراعة والمياة	1	14,49
الصناعة والمعادن	٥	, 49
الطاقة	9.4	17,74
النقل والمواصلات	14.	77, 22
التخطيط الطبيعي والاسكان	101	۲۰,۸۲
التعليم	1.1	14,94
ا لصحة	٥٨	٨
المجموع	٧٢٥,٠٠٠	× 1 · ·

^{*}المصدر: جمهورية باكستان الإسلامية، المرجع السابق، ص٧٩٠.

في الخطة الانمائية الخامسة بلغت الاعتمادات المائية للخطة "٧٢٥"الف مليون روبية، وقد استمر الوضع على ما هو عليه في الخطط السابقة، إذ يحظى قطاع الخدمات بالنسبة الكبرى من بين القطاعات. إلا أنه ومن خلال متابعة الاعتمادات المائية في الخطط السابقة، نلاحظ انخفاض مخصصات كلامن القطاع الصناعي والقطاع الزراعي أيضا.

ثالثا: أهم نتائج الخطة: نجمت الخطة الخامسة في تحقيق معظم المناء أهدافها؛ إذ تشير تقارير متابعة الخطة إلى ما يلي (٢):

۱- استطاعت الخطة تحقیق ۹۰٪ من أهدافها، رغم الاوضاع التي مرت
 بها البلاد وتدهور شروط التجارة التي أدت إلى حرمان باكستان من

⁽١)(٢)- جمهورية باكستان الإسلامية، المرجع السابق، ص٧٥- ص٧٦- ص٧٧.

"٧٥٠" مليون دو لار سنويا، كما نجحت في تقويـة البرامج الانمائية للقطاع العام.

٢- أخذ نموا لا قتصاد الوطني يزداد تدريجيا، حتى وصل مجمل نموالناتج
 المحلي إلى ٦,٥٪ وهو ما استهدفته الخطة.

٣- زادت الصادرات بنسبة ٩,٧٪ سنويا، وزاد الإنتاج الزراعي بنسبة ٤,٤٪ سنويا، وبلغت الزيادة في الإنتاج الصناعي ٩٪ وهو مااستهدفته الخطة، الائمر الذي عمل على تحول البلاد من دولة تنقصها المواد الغذائية اللازمة لحاجاتها المحلية، إلى دولة مكتفية ذاتيا بإنتاج المواد الغذائية، مع تحقيق فائض متواضع منها.

٤- تغيير هيكل الإنتاج بعد أن كان نصيب الزراعة ٥٥٪ من جملة الناتج المحلي عام ١٩٤٨م، إلى ٢١٪ عام ١٩٨٣م، وزاد معدل الإنتاج الصناعي في البلاد، ولاسيما في الصناعات الثقيلة والمعادن والإنشاء والكهرباء والغاز، بحيث بلغ نصيبها ٢٢٪ سنويا من الإنتاج المحلي.

٥- بدأ أول مجمع ضخم للحديد والصلب في الإنتاج في عام ١٩٨٣م حيث أنتج ٨٠٪ من قدرته الكلية، ويؤمل أن ينتج بقدرته الكلية في نهاية عام ١٩٨٦م.

٦- أدت عملية التنمية إلى زيادة ملموسة في الادخار والاستثمار، فقد زاد الادخار بنهاية فترة الخطة إلى ١٠٪من جملة الناتج المحلي وبلغت نسبة الاستثمار ١٢,٦٪.

الفرع السابع

الخطة الانمائية الخمسية السادسة (٨٤-١٩٨٩م)

أولا: أهداف الغطة :

١- ضرورة تطوير النمو الاجتماعي اللازم مع النمو الإنتاجي

٣- تحقيق التقدم الاقتصادي المطرد.

٣- الاهتمام بالفقراء -وهم الغالبية العظمى من السكان-، وتحسين أحوالهم المعيشية، وتمكينهم من العمل والحصول على ضروريات الحياة، لاسيما الغذاء والاسكان، والماء الصالح للشسرب، والصحة

- والتعليم، بهدف زيادة إنتاجيتهم.
- ٤- تشجيع الأغراد والقطاع الخاص، على الاستثمار والمشاركة الكلية
 في نشاطات التنمية الاقتصادية.
- ٥- استفادة الغالبية العظمى من السكان من الخطة، عن طريق التأكيد على زيادة الاستخدام، وتوسيع الخدمات العامة إلى أفقر الناس، وأعوز الطبقات الاجتماعية في البلاد.
 - ٣- تحسين دخل العائلة (الدخل الفردي) بنسبة ٢٠٪ خلال مدة الخطة.
 ٧- تحقيق معدل للنمو بنسبة ٦,٥٪ سنويا.
 - ٨- توفير فرص العمل لأربعة ملايين تقريبا من القوى العاملة (١).

ثانيا: الاعتمادات المالية للخطة: نصت الخطة الانمائية الخمسية على استثمار مبلغ "٢١٠" مليار روبية، خلال الفترة من ١٩٨٤-١٩٨٨م، ولم توضح كيفية توزيعها (٢).

١- وصل معدل النمو السنوي الحقيقي ٥ و٦٪ وهو ما استهدفته الخطبة وذلك با لأسعار الثابتة.

٢- زيادة الاستثمار الخاص بمعدل ١٧٪.

٣- مولت الموارد المحلية ٦,٥ ٪ تقريبا من نفقات القطاع العام.

٤- من المتوقع أن تزيد نسبة مجمل الإنتاج الصناعي المحلي، بنسبة ٨,٤٪ مقابل ٨,٥٪ استهدفته الخطة، عن طريق معدل نمو القطاع الزراعي بنسبة ٩,٩٪، و٨،٨٪ في القطاع الصناعي، و٨٪ في الخدمات.

٥- ظل ميزان المدفوعات تحت ضغوط كبيرة؛ إذ قلت المبالغ المدخرة من الصادرات بصورة كبيرة، كما زادت الواردات، الأمر الذي أدى إلى زيادة العجز في الميزان التجاري بنسبة ٥٠٪ في نهاية الخطة (٣).

هـذا وتهـدف الخطـة الانمائيـة السابعة (١٩٩٠-١٩٩٥م)، إلـى مواصلة الاهتمام بتحقيق أهداف الخطط السابقة علاوة على ما يلي:
١- منح أولويـة كبرى لمشاريع التنميـة الاجتماعيـة فـي مجالات التعليم والصحة والإسكان.

⁽۱)(۲)(۳) - جمهورية باكستان الإسلامية، المرجع السابق، ص۸۷، ص۸۵ وما بعدها، ص۱۹، ۱۰۵ .

- ٧- تقوية برامج الاستثمار والاهتمام بالأولويات.
 - ٣- توسيع خدمات الرفاهية الاجتماعية.
 - ٤- تحقيق زيادات مطردة في معدل النمو السنوي.
 - ٥- الاهتمام بكل من الزراعة والصناعة.
 - ٦- تخفيف حدة العجز في ميزان المدفوعات (١).

وبطبيعة الحال لايتوافر عما تم تحقيقه منها أية بيانات.

الفرع الثامن

تقويم التجربة الباكستانية بناء على المعايير المرحلية

مما يذكر لتخطيط التنمية في باكستان، أنه يتفق مع التخطيط في بعده الإسلامي في عدد من الأمور هي:

أ- تركيز الخطط التنموية في باكستان، على هدف اشباع الحاجات الائساسية للغالبية العظمى من السكان، كهدف استراتيجي هام في كافة خطط التنمية، ويتمشى مع أولويات التنمية الإسلامية، فيسعى التخطيط في باكستان إلى معالجة النقص الحاصل في المواد الغذائية، ومعالجة مشكلة السكن الحادة، وتوفير المياة الصالحة للشرب والرعاية الصحية.

ب- قيام القطاع الخاص بزمام المبادرة في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وحفزه وتشجيعه نحو تحقيق الاهداف، بتضامن القطاع العام معه، ولا أدل على ذلك من ضخامة المبالغ التي يستثمرها القطاع الخاص في عملية التنمية -على ما وضحنا سابقا- وتعمل الحكومة على تشجيع سياسة التعاون بين القطاعين العام والخاص، في كافة مجا لات النشاط الاقتصادي، ويقوم القطاع العام بتوفيير العوامل اللازمة لنجاح المبادرة الفردية، كما تقررأن يكون القطاع العام العام العام العام والخاص عن العام آخر مستثمر يدخل سوق الاستثمار عند تردد القطاع الخاص عن الاستثمار، كل ذلك بشرط عدم تأثر المصالح الاجتماعية، وحماية صغار المستثمرين وتشجيعهم، بدلا من السماح للسوق التجارية بالقضاء عليهم (٢).

⁽١)(٢)- جمهورية باكستان الإسلامية، المرجع السابق، ص١٣٧،ص٨١، ٨٢ .

¬ قيام التخطيط على أساس مبدأ المشاورة؛ إذ يتولى مجلس الشورى الذي يتكون من رئيس الجمهورية، والجمعية الوطنية، ومجلس الشيوخ، الدراسة الدقيقة لكافة القوانين، وإصدار القرارات اللازمة بشأنها (۱)، وتقوم وزارة التخطيط بالتنسيق مع كافة الوزارات الاخرى من جهة، والتشاور مع القطاع الخاص من جهة أخرى، لتحديد أهداف الخطة، وينص الدستور على: "أن القوانين المالية تتبناها الجمعية الوطنية، وينبغي على رئيس الجمهورية التصديق عليها "(۲). د- وجود جهاز للرقابة على مجريات الأمور عموما في القطاعات المختلفة، تأسس عام ۱۹۸۳، ونيطت به مهمة النظر في الشكاوي ضد المكاتب الحكومية، وهدفه الأساسي المعرفة والتحقيق وتصحيح أي خطأ ترتكبه أي وكالة اتحادية، او الحكومة الاتحادية، وإقامة نظام متكامل للمحاسبة الادارية (۳).

وبالرغم من كل ما تقدم إلا أن الواقع الفعلي لتخطيط التنمية في باكستان، لايسلم من بعض الانتقادات نسوقها فيما يلي:

1- لم تستطع بعض الخطط الخمسية إنجاز الأهداف التي وضعت من أجل تحقيقيها بدقة، وأغضل مثال على ذلك، المشروع الأول للسنوات الخمس (١٩٥٠-١٩٧٠م)، والخطة الخمسية الثالثة (١٩٦٥-١٩٧٠م)، والخطة الخمسية الثالثة (١٩٦٥-١٩٧٠م)، والخطة الخمسية البديلة (١٩٧٧-١٩٧٧م)، أما بقية الخطط، فقد حققت بعض الاهداف، وأخفقت في البعض الآخر- كما أسلفنا في استعراض نتائج الخطط-، وعموما يمكن القول أن كافة الخطط لم تحقق هدف زيادة فحرص العمل، أو تحسين الدخل الفردي، أو الاهتمام بالخدمات الاجتماعية، من: تعليم وصحة وإسكان لقلة الموارد المتاحة.

٢- طموح أهداف الخطط الاقتصادية بالنسبة لموارد البلاد وإمكانياتها من ناحية ، ووسائل التنفيذ من ناحية أخرى، وبعد مجلس التخطيط عن الإشراف على تنفيذ الخطط ومتابعتها وتقويم نتائجها وآثارها ،وخاصة الخطة الاولى(٤).

٣- نقص الخبرة التخطيطية، وعدم توفر الكوادر الفنيـة والإداريـة، التي تستطيع التعامل مع العمليـة التخطيطيـة بكفـاءة عاليـة، فـي

⁽۱)(۲)(۳))- جمهورية باكستان الإسلامية، المرجع السابق، ص٤٣،ص٢٤،ص٢٠، ٦١،٠٠٠ . (٤)- كامل بكري، التنمية الاقتصادية، ص٢٥٩-٢٦٠ .

بداية عهد التخطيط.

٤- عدم توفر الأجهزة الإحصائية والحسابية، التسبي تقصوم بتقديم المعلومات والبيانات عن أوضاع الاقتصادالقومي بدقة، علما بأن هذه البيانات والمعلومات والإحصائيات أساس عملية التخطيط.

٥- لم يستطع أسلوب التخطيط للتنمية، تخفيف حدة العجرز في ميران المدفوعات، بالرغم من كونه هدفا أساسيا من أهداف الخطط التنمويـة فی باکستان.

٣- عدم كفاية المصوارد المحلية لتمويل الخطط، والاعتماد على الموارد الأجنبية، مما عمل عملى تعميـق أواصـر التبعيـة للعـالم الخارجي، فقد بلغ اجمالي دين باكستان الخارجي، "١٤٠٢٧"مليون دولارا عام ۱۹۸۸م (۱).

٧- أدى التخطيط إلى إيجاد طبقة ثرية جديدة علىحساب الغالبية العظمى من السكان، الامر الذي أدى إلى التشكيك في أسلوب التخطيط، وتعرضه لهجوم وانتقادات كبيرة،ونتيجة لذلك هجر أسلوب التخطيط وأوقف العمل بالخطة الخمسية ٧٠-١٩٧٥م، واستعيض عنها بأسلوب الببرامج السنوية التي استمرت حتى عام١٩٧٢م بداية تنفيذ الخطة الخمسية البديلة (٢). ٨- رغم تركيز الخطط التنموية على اشباع الحاجات الأساسية للذوي الدخل المنخفض، إلا أن باكستان لازالت تستورد الحبوب بزيادة مطردة، فكان حجم وارداتها من الحبوب "١٢٧٤" ألف طن متري عام ١٩٧٤م "٣٠٢" ألف طن متري عام ١٩٨٨م، فضلل عنن المعونات التبي تتلقاها من الحبوب والتي بلغت "٦٥٧" ألف طن متري عام ١٩٨٨م (٣). ٩- تجاهلت الخطط الباكستانية مشكلات البطالة والفقر في الريف، والقلق في المدن، والخدمات الاجتماعية الضئيلة أو غير المتوفرة (٤). ١٠- كثرة الضوابط والقواعد الإدارية الصارمة على كافـة الأنشطة ا لا قتصادية ، وتضاربها في كاغة المجالات في فترة الخمسينات (٥). ١١- الطاقة الإنتاجية العاطلة، إذ كانت الطاقـة الصناعيـة التـي

⁽۱)- البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص ٢٥٤، مرجع سابق. a -(٢)

⁽٣)- البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص٢١٦، مرجع سابق. (٤)(٥)- محبوب الحق، ستار الفقر (خيارات أمام العالم الثالث)، ترجمة: أحمـد فؤاد بلبع، تقديم: اسماعيل صبري عبد الله،الهيئة العامة للكتاب: القاهرة، ١٩٧٧م، يدون رقم طبعة، ص٣٩، ص٠٤، ص٤٠ .

تستخدم بأقل من امكانياتها تـتراوح بين ٥٠٪ و٢٠٪ في الستينات، وكثير ما كانت المدارس والمستشفيات تبنى، دون تزويدها على نحو ملائم بحاجتها من الأطباء والمعلمين (١).

المطلب الثاني

تقويم التجربة الباكستانية بناء على المعايير الاستراتيجية

تعد باكستان من أغضل الدول الإسلامية في تطبيق النظام الاقتصادي المختلط، فلم تقم بالتأميم، ولم تتدخل الدولة في نشاط القطاع الخاص، إلا بالقدر الذي يساهم في زيادة إنتاجيته وفاعليته، وقد جعلت من الدين الإسلامي أساسا تنبع منه كاغة سياساتها وخططها الاقتصادية.

ويهدف هذا المطلب تقويم الخطط الباكستانية، وتبيان أهم النتائج التي انطوت عليها؛ من خلال متابعة التنفيد، وذلك بعرض هذه التجربة على معايير التقويم الاستراتيجية، وذلك من خلال الفروع التالية:

الفرع الأول مدى الالتزام بمعيار الخلافة

يوضح هذا المعيار من خلل لل مقاييسة المختلفة إلى أي مدى تلتزم باكستان بالشريعة الإسلامية، وتحقيق مفهوم الخلافة الإنسانية، ويمكن تتبع ذلك من خلال المؤشرات التالية:

أُ- التزام الأُنظبة ببعيار الفلافة:

ونقصد به مدى التزام الدساتير واللوائح والأنظمة والقبوانين وأجهزة الإعلام والتعليم بالشريعة، فباكستان دولة إسلامية، تجعل من القرآن دستورا لها وترد إليه كافية أمورها، فقيد نبص دستور الباكستان الصادر عام ١٩٧٣م في مادته رقيم "٢٢٧" على أن جميع القوانين القائمة يجب تعديلها بما يتمشى مع تعاليم الإسلام، حسب ما وردت في القرآن الكريم والسنة المطهرة، وتلتزم أجهزتها الإعلامية -إلى حد ما - بنلك وتعمل على تدعيم العلم الشرعي،

وا لا هتمام به من خلال مراحل التعليم العام والجامعي (١).

ب- سيادة التعاليم الإسلامية في المعاملات المالية الداخلية والفارجية:

فيما يخص المعاملات الداخلية ينص الدستور الباكستاني الصادر عام ١٩٧٣ في مادته "٣١"، على وجوب اتخاذ الخطوات الكفيلة بتمكين مسلمي باكستان أفرادا وجماعات، من تنظيم حياتهم وفقا للمبادىء الائساسية والمفاهيم الرئيسية للإسلام، كذلك فإن المادة رقام "٣٧" التي تتناول مبادىء رسم السياسة، قد فرضت على الدولة إلغاء الربا بأسرع ما يمكن، وللرئيس الراحل ضياء الحق جهود كبيرة في محاربة الربا، إذ طلب بنفسه من مجلس الفكر الإسلامي عام ١٩٧٧م القيام بإعداد صورة أولية لنظام اقتصادي لا ربوي (٢)، ويخطو الرئيس الحالي نفس الخطوات، ولكن للأسف لايزال التعامل بالربا قائما، ولا تزال مشروعات القوانين المستمدة من الشريعة الإسلامية الإسلامية لم

ج -الالتزام في الإنتاج والاستهلاك والتعارةالفارجيةبالهيكل السلعي المباح:

يتم الالتزام في الإنتاج والاستهلاك والتجارة الخارجية بذلك، فيما عدا إنتاج التبغ واستيراده وتصديره.

د - الاهتبام بقضايا البسلبين:

تقوم الباكستان بالتنسيق مع كاغة الدول الإسلامية في هذا الشأن؛ فهي عضو في منظمة المؤتمر الإسلامي، وفي رابطة العالم الإسلامي، وفي البنك الإسلامي للتنمية وغيرها من المؤسسات الإسلامي المتخصصة، كما أنها وما زالت المساند الأكبر لقضية الشعب الأفغاني في نصرته وإيواء المهاجرين من ضعفائه، ومساعدته في التحرر من العدوان السوفيتي.

⁽١)(٢)- تقرير مجلس الفكر الإسلامي في باكستان حول إلغاء الفائدة من الاقتصاد، ترجمة: عبد العليم منسي، مراجعة: حسين عمر، المركز العالمي لا بحاث الاقتصاد الإسلامي: جدة، الطبعة الثانية، ١٤٠٤ه، ص١٣٠.

الفرع الثاني

معيار العمارة وتحقيق الرفاه الاجتماعي

للتنمية الاقتصادية والاجتماعية العديد من المؤشرات التي توضح إلى أية مدى استطاع بلد من البلدان أن يحقيقها، وفيما يلي استعراض لأهم تلك المؤشرات:

أُ- البؤ ثرات الاقتصادية :

وتشتمل على عدة مؤشرات من أهمها:

1- متوسط الدخل الفردي ومعدلات النمو فيه: باكستان من الدول الإسلامية منخفضة الدخل، وبلغ فيها متوسط الدخل الفردي عام ١٩٨٨م محدو لارا، ومتوسط معدلات نموه فيما بين ٢٥-١٩٨٨م كان حوالي ٥,٢٪، وهو معدل يقل كثيرا عما هو عليه في الدول المتقدمة أو النفطية أو الدولتين محل الدراسة، فقد بلغ في الولايات المتحدة ٤٨٨٠دولارا،وفي الإمارات ١٩٧٠دولارا،وفي السعودية ١٢٠٠دولاراوفي مصر ٢٠٠دولارا في نفس العام (١)، غير أن معدلات نموه إذا استمرت قد تبشر بالخير.

٧- وسائل الاتصال (الهاتف): بلغت التليفونات لكل ١٠٠ من السكان عام ١٩٥٥م ٣,٠ هاتف وفي عام ١٩٨٦م زادت إلى ٢,٠هاتف،وهي وإن تضاعفت خلال عقد من الزمان، إلا أنها أقل بكثير جدا مما هي عليه في الدول النامية (٢).

٣- استهلاك الطاقة: مستوى استهلاك الطاقة منخفض جدا في باكستان، سواء تمت المقارنة مع الدول المتقدمة أو النفطية، فقصد بليغ نصيب الفرد من استهلاك الطاقة بين عامي ٢٥-١٩٨٠م ١٣٥٥كجم، بمتوسط معدل نمو سنوي ٥,٣٪،وبلغ ذلك النصيب ٢١٠ كجم بين عامي ٨٠-١٩٨٨م بمتوسط معدل نمو سنوي٢,٢٪، بينما هو في كنيدا ٣٨٦٩كجم، وفي الولايات المتحدة ٥٥٢٧كجم، وفي الإمارات العربية ١٨٦١كجم بين عامي٠٨-١٩٨٩م، غير أنه أفضل بكثير مما هو عليه في بعض الدول النامية،فقد بلغ ٧١ غير أنه أفضل بكثير مما هو عليه في بعض الدول النامية،فقد بلغ ٧١ كجم في تشاد،٥٠ كجم في بنغلاديش،٥٥كجم في أوغندا،و٢١كجم في مالي، كما أن متوسط معدل نموه السنوي أفضل بكثير من الولايات المتحدة

⁽۱)- البنك الدولي، تقريرعن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص٢١١،٢١٠،مرجع سابق U.N. statistical, Year book, op.cit, p. 766. a -(٢)

التي لم يتجاوز فيها ٩,٪ بين ٨٠-١٩٨٨م (١).

ب- البؤشرات الصمية:

لا يزال المستوى الصحي في ياكستان متخلفا كثيرا، ويزيد الوضع فداحة عند عقد المقارنة مع بعض الدول المتقدمة، يشهد للذلك المقاييس التالية.

1- عدد السكان لكل طبيب: بلغ هذا العدد ٢٩٠٠ شخصا عام ١٩٨٤ ولـم تتوفر أية بيانات عن الستينات، وهو من أدنى المستويات العالمية، إذ يقل كثيرا عما هو عليه في الدول المتقدمة، فقد بلغ في الولايات المتحدة ٢٠٠ شخصا، وفي اليابان ٢٠٦ شخصا، وفي اليابان ٢٠٦ شخصا، وفي الطاليا ٢٣٠ شخصا، وفي نفس العام، وإن كان أفضل مما هو عليه في بعض الدول النامية بالغة الفقر مثل: بوركينافاسو حيث بلغ بها ٢٧٠٠ شخصا، وفي غينيا كان٢٠٤ شخصا، وفي تشادبلغ ٢٣٠ ٨٣٠ شخصا عام ١٩٨٤ م (٢).

٢- عدد السكان لكل ممرضة أوممرض: انخفض هذا العدد من ٩١٠ وشخصا عام ١٩٦٥ م إلى ١٩٠٠ مؤي أليابان ١٩٨٠ شخصا عام ١٩٨٤ م وهو من أدنى المعد لات العالمية، إذ يقل كثيرا عما هو عليه في الدول المتقدمة، فقد بلغ في الولايات المتحدة ٢٠ شخصا، وفي فرنسا ١١٠ شخصا، وفي اليابان ١٨٠ شخصا، وفي بريطانيا ١٢٠ شخصا في نفس العام، ولكنه أفضل من بعض المستويات الدنيا من الدول النامية، فقد بلغ في بنغلاديث ١٨٠٨ شخصا وفي غينيا ١٠٠ ١٠٠ شخصا عام ١٩٨٤ م (٣).

٣- نصيب الفردمن السعرات الحرارية:بلغ ذلك ٢٣١٥وحدة عام ١٩٨٦م، تمثل مدير المستحدة ١٩٨٠م، تمثل ٩٩٪ من الاحتياجات الحقيقية للسكان، وهو معدل يقل كثيرا عما هو عليه في الدول المتقدمة، فقد بلغ في الولايات المتحدة ١٩٥٤ وحدة. وفيي فرنسا ٢٣٦٠وحدة، وفي اليابان ٢٨٦٤وحدة، وفيي بريطانيا ٢٥٢٠وحدة في نفس العام، ولكنه أفضل مما هو عليه في بعض الدول النامية الفقيرة، فقد بلغ ١٧١٧وحدة في تشاد، و١٩٢٧وحدة في بنغلاديش في نفس العام (٤).

⁽۱)(۲)(۳)(۶)- البنك الدولي، تقريرعن التنمية فيي العالم لعام١٩٩٠م، ص٢١٨- ص٢١٨- مرجع سابق.

المتحدة ٧٧عاما، وفي اليابان ٧٧عاما، وفي فرنسا٧٦ عاما، وفي بريطانيا ٧٥ عاما في نفس العام، ولكنه أفضل نسبيا من بعض الدول النامية فقد بلغ في النيجر ٤٥عاماوفي تشاد ٤٦عامافي نفس العام (١). ج-المؤسرات التعليبية والثقافية:

المستوى التعليمي والثقافي في باكستان متخلف، وتزداد الصورة قتامة عندمقارنتها ببعض الدول المتقدمة ،والمقاييس التالية تكشف ذلك. ١- نسبة الأمية: بلغت نسبة الأمية في باكستان عام ١٩٨٥م ٧٠٠ بين البالغين، وهو معدل يرتفع كثيرا عما هو عليه في كافية البدول المتقدمة التي يقل فيها عن ٥٠، ولكنه أفضل مما هو عليه في بعض الدول النامية الاشد فقرا، فقد بلغ في اليمن ٨٨٪ وفي الصومال ٨٨٪

٧- نسبة الاطفال في المرحلة الابتدائية: ارتفعت نسبة الاطفال من الجنسين في المرحلة الابتدائية بباكستان، من ٤٠٪ عام ١٩٦٥م إلى ٢٥٪ عام ١٩٨٨م، لكنه ما زال متخلفا إذا ما قيس ببعض الدول المتقدمة فقد بلغ في الولايات المتحدة ١٠٠٪ وفي فرنسا ١٩٨٣٪ (٣)، وفي اليابان ١٠٠٪، وفي بريطانيا ١٠٠٪ عام ١٩٨٨م، أو ببعض الدول النامية كمصرالتي بلغ فيها ١٩٪ عام ١٩٨٨أيضا، ولكنه أفضل مماهوعليه في بعض الدول الأشد فقرا، فقد بلغ في مالي ٣٢٪، وفي بوركينافاسو في بعض الدول الاشد فقرا، فقد بلغ في مالي ٣٢٪، وفي بوركينافاسو ك٣٪، وفي السودان ٤٩٪ في عام ١٩٨٨م أيضا (٤).

٣- نسبة الملتحقين بالمرحلة الثانوية: ارتفعت نسبة الملتحقين بالتعليم الثانوي من الجنسين في باكستان،من ١١٪ عام ١٩٦٥م إلى١٩٪ عام ١٩٨٨م، وهو معدل يقل كثيرا عما هو عليه في السدول المتقدمة، فقد بلغ ٩٨٪ في الولايات المتحدة، ٩٢٪ في فرنسا، ٩٨٪ في بريطانيا عام ١٩٨٨م،أوبعض الدول النامية كمصرالتي بلغ فيها ٢٩٪في نفس العام، ولكنه أفضل مما هو عليه في بعض الدول النامية، فقد بلغ فيي مالي وتشاد وبوركينافاسو ٢٪،وفي الصومال ٩٪ عام ١٩٨٨م (٥).

⁽۱)(۲)-البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص ٢١٠-٢١١، مرجع سابق. (٣)- تعني الارقام الا كثر من ١٠٠٪ أن المجموعة العمرية قداختلت بالزيادة أوالنقس. (٤)(٥)-البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص٢٦٦-٢٦٧ .

٤- نسبة المتعلمين في التعليم العالي: ارتفع هذا العددبين الجنسينمن المهرم إلى ٥/عام ١٩٨٨م، لكنه لا يزال في أشد انخفاض إذاما قيس بدول متقدمة كالولايات المتحدة التي بلغ فيها ٢٠٪، أو فرنسا التي بلغ فيها ٢٠٪، أو اليابان التي بلغ فيها ٨٠٪، أوبريطانيا التي بلغ فيها ٢٠٪ عام ١٩٨٨م أو بعض الدول النامية كمصر التي بلغ فيها ٢٠٪ في نفس العام، ولكنه أفضل مما هو عليه في بعض الدول النامية فقد بلغ عنا، و٣٪ في السنغال (١).

٥- استهلاك الصحف والمجلات: لكل ١٠٠٠من السكان في السنة بلغ ذلك ٢٤٣كجم عام ١٩٨٣م، ويعد منخفضا إلى حد كبير عند المقارنة مع الدول المتقدمة، فقد بلغ في الولايات المتحدة ١٩٥٥٥ كجم، وفي السويد ٢٥٥٥كجم، أو الدولتين محل الدراسة فقد بلغ في مصر ٢٤٣٧كجم، وفي وفي السعودية ١٣٨٧كجم في نفس العام (٢).

على أن النتيجة الائساسية أن السوضع التعليمي نسي باكستان، لا يزال أدنى من المستوى المطلبوب بكشير، ويحتاج إلى مزيد من الاهتمام به في الخطط التنموية بزيادة مخصصاته الاستثمارية، حتى يتمكن من الارتقاء بالثروة البشرية عماد التنمية.

الفرع الثالث

معيار التوازن

يهدف هذا الفرع إلى قياس مدى تمكن الاقتصاد الباكستاني من تحقيق التوازن بكافة أبعاده القطاعية والمكانية وما يخص عدالة توزيع الدخل، وذلك كما يلي:

١- مؤشرات التوازن القطاعي:

يمكن قياس مؤشرات التوازن القطاعي من خلال المقاييس التالية:

أ- نسبة مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج، ونسبة توزيع
الاستثمارات والقوى العاملة بينها: وهو من أفضل المقاييس في
موضوع التوازن القطاعي، وبيانات الجدول التالي توضح ذلك:

⁽۱)- البنك الدولي، تقرير عن التنمية لعام ١٩٩٠م،ص٢٦٧-٢٦٧،مرجع سابق U.N.Sstatistical, year book, OP.Cit, P.P.125-127 . a -(٢)

جدول رقم (۲۲)

نسبة مساهمة القطاعات الاقتصادية في الناتج وتوزيع الاستشمارات والقوى العاملة بينها في الفترة بين ١٩٦٥-١٩٨٨م.

ــدمـــات	الخ	ناء_ـة	الصــ	ر اعـــــة	السو	القطاعات والسنة
1944	1970	1944	1970	. 1944	1970	نسبة الساهمة
% 44,44	7.Y.Y	% Y • , 1 Y	%\A	7.0.,7	27.	في العمالة
%o•	7.5.	7.75	7.4.	ZYT	7.5 +	في الناتج
%YY, A	%£7,V	×17, £	%10, Y	X17,A	XYX	فيي الاستثمار

^{*} المصدر: البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص٢١٤ ولعام البنك الدوبي، تسرير من ١٩٨٨م، ص١٩٤٤، مرجع سابق. ١٩٨٨م، ص١٤٤، التنمية الاقتصادية، ص٢٦١، مرجع سابق. - كامل بكري، التنمية الاقتصادية، ص٢٦١، مرجع سابق. a

بدراسة هذه البيانات نيلاحظ:

عام ١٩٦٥م: هناك خلل واضح في التوازن القطاعي فيي التجربية الباكستانية فبالرغم من تركز العمالة في القطاع الزراعي بنسبة ٦٠٪ وحصوله على ٣٨٪ من الاستثمارات، إلا أنه لم يساهم في الناتج سوى بنسبة ٤٠٪، ويزداد الامر فداحة في قطاع الخدمات، إذ أنه حصل عملي ٧,٢٤٪ من الاستثمارات، وعلى ٢٧٪ من القوى العاملة، إلا أنه لـم يساهم في الناتج إلا بنسبة ٤٠٪، وقد يكون القطاع الصناعي أفضلها على الإطلاق، فقد حصل على نسبة ١٥,٣٪ من الاستثمارات، وعلى ١٨٪ من القوى العاملة وساهم بنسبة ٢٠٪ من الناتج.

عام ١٩٨٨م: بدا الخلل واضحا من تضخم الخدمات؛ إذ أنها تحصل على نسبة ٧٢,٨ ٪ من الاستثمارات، وعلى:٢٩,٢٢٪ من الأيدي العاملة، وتشكل في الناتج ما نسبته ٥٠٪ ،تليها النزراعة إذ تستأثر بحوالي ٠,٠٥٪ من العمالة، وبنسبة ١٣,٨٪ من الاستثمارات وتساهم في الناتج بنسبة ٢٦٪، أما القطاع الصناعي فقد أظهر تحسنا في مساهمته فيي الناتج القومي، رغم انخفاض الاستثمارات الموجهة إليه ونسبة القوى العاملة

على أننا نستطيح إبراز مواطن الخلل فيما يلي:

أ- ارتفاع نصيب كل من الخدمات والزراعة من العمالة.

ب- كبر مساهمة الخدمات في الناتج، ومجتمع الخدمات لا يتفق مع دولة نامىة.

ج- ضخامة الاستثمارات الموجهة للخدمات في مقابل تضاؤلها في

الرزاعة والصناعة.

ب- هيكل الواردات والصادرات:

- هيكل الواردات: باستعراض مكونات هذا الجدول يتضح هيكل الواردات في باكستان

جملول رقم (٦٣) هیکل الواردات فی باکستان فی الفترة بین ١٩٦٥-١٩٨٨م

سلع مصنعة		الالات ومعدات نقل		سلع أولية أخرى		وقـــود		أغسذيسة	
		1944	1970		1970	1944	970	1944	197
1444	1970.	-	-	****	70	×19	7.5	218	7.4
7.40	7.TE	XYX	XYX	7.14	%0				<u> </u>

^{*} المصدر:البنك الدولي،تقريرعن التنميةفي العالم لعام١٩٩٠م، ص٢٣٨،مرجع سابق.

بتحليل هذه البيانات يتضح أن هناك اتجاه بطيء نحو التوازن في قطاعي الزراعة والصناعة، فقد انخفضت الواردات من الأغدية والسلع الأولية الأخرى، التي تشتمل على المواد الغذائية والمشروبات والحيوانات الحية، في مقابل انخفاض الواردات من السلع المصنعة إلى ٥٢٪عام ١٩٨٨م في مقابل ١٩٦٥م وإن حدث الاخفاق في الواردات من الالا لات ومعدات النقل بمايعني عدم التوسع في استخدام التكنولوجيا. ميكل الصادرات: باستعراض مكونات هذا الجدول يتضح هيكل الصادرات.

جلول رقم (٦٤) هيكل الصادرات في باكستان في الفترة ١٩٦٥-١٩٨٨م

منسوجات وملابس		مصنوعات أحرى		ا لا لات ومعدات نقل		سلع أولية أخرى		الوقودوالمعادن	
1944	1970	1944	1970	1944	1970	1944	1970	1988	1970
غـير	صفر ٪	7.€ •	%o£	صفر ٪	صفر ٪	7.7 •	%£0	Zì	XY

^{*} المصدر:البنك الدولي،تقريرعن التنميةني انعالم نعام ١٩٩٠م،ص٠٢٤٠مرجع سابق.

تدعم هذه البيانات ما سبق في هيكل الواردات من الاتجاه نحو التوازن في القطاع الزراعي، إذ أن السلع الأولية تشمل المسواد الغذائية حسب تعريفات البنك الدولي.

٢- مؤشرات التوازن البغراني :

وتقيس هذه المؤشرات إلى أي حد استطاعت هذه الدولة تحقيق التوازن المكاني، ويتضح ذلك كما يلى:

أ- نسبة الحضر إلى جملة السكان كنسبة مئوية من إجمالي السكان: كانت هذه النسبـة ٢٤٪ عام ١٩٦٥م، وقد بلـغ متوسط النسبـة ٢٤٪ عام ١٩٦٥م، وقد بلـغ متوسط معدل النمو السنوي لهامن ٣٥-١٩٨٠م، ٥٪ ومن ٨٠-١٩٨٨م ٥٠٪ (١)، وهو ما يعني أنها فيتزايد مستمر كسبب رئيسي للنقص الحاد فـي الخدمـات الأساسية في الريف مما حدا به إلى الهجرة إلى الحضر.

ب- التوزيع الجغرافي للاستثمار: رغم عدم توفر أية بيانات، ولكن الملاحظ عدم وجود توازن يذكرفي ذلك، لكون المناطق الحضرية، أو معظمهافي باكستان لازالت في حاجة ملموسة إلى توفير الخدمات الأساسية. ٣- مؤشرات عدالة توزيع الدخل:

للعدالة في توزيع الدخل والثروة عددا من المؤشرات تتضافر فيما بينها لاعطاء حكم مقبول عن مدى تحققها من عدمه، وهي كما يلي:

أ- نسبة توزيع الدخل بين الأجور وعناصر الإنتاج الأخرى: هناك خلسل

1- نسبه توزيع الدخل بين الأجور وعناص الإنتاج الأخرى: هناك خلل متصل وفقا لهذا المقياس، إذ لم تتغيير النسبة بين ١٩٧٠-١٩٨٦م فهيي ٨٦ ٪(٢).

ب- النسبة المئوية لحصة دخل الأسرة حسب المجموعات المئوية للاسر المنحنى لورنس): هناك اختلال في توزيع الدخل حسب هذا المقياس، إذ يحصل ما يقارب ٨٠٪ من السكان على ٢,٥٤٪، بينما يحصل الخمس الباقي على حوالي ٤,٥٤٪ من الدخل (٣).

ج- جمع وتفريق الزكاة: طبق نظام الزكاة إجباريا في باكستان منذ عام ١٩٨٠م، وهناك صناديق زكاة محلية، تجمع جانبا من الزكاة اجباريا، وجانبا اختياريا (٤)، وتوزعها في ذات الاتاليم وهذا يحقق قدرا لاباس به من العدالة، لكن سوء توزيع الشروات عملى النحو الموضح سابقا، يجعل دور الزكاة في اصلاح هذا الخلل غير كاف.

⁽۱)- البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص٢٧٠، مرجع سبق. U.N.National Accounts statistics, OP.Cit, 1986, P. 187a -(٢)

⁽٣)∼ البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٠م، ص٢٦٨، مرجع سابق. (٤)− (٤)

الفرع الرابع

معيار الاعتماد على الذات

تكشف الجوانب المختلفة لهندا المعينار إلى أي مندى تعتمند باكستان على ذاتها، ومكونات هذا الفرع تكشف عن ذلك:

أ- مدى الاعتماد على المصادر الذاتية للتمويل: لايتم الاعتماد على المصادر الذاتية للتمويل، فقد بلغت مساهمة المكون الأجنبي في الاستثمارات، ٢٥، ٤٪ في الخطة البديلة ٧٢ -١٩٧٧م، ٣٠، ٢٠٪ في الخطة الإنمائية الخامسة ٢٨ -١٩٨٨م، و ٢٠٪ في السنوات الأربع الأولى من الخطة الإنمائية السادسة ٤٤ - ١٩٨٩م (١)، ويعود ذلك بصفة أساسية إلى انخفاض الدخل القومي ومن ثم الدخل الفردي، بما يؤثر بصفة مباشرة على مستويات الادخار، الأمر الذي يجعل مصادر التمويل المتاحة عاجزة عن الوفاء بالاحتياجات الاستثمارية، لكن الأرقام تشير مع ذلك إلى تناقص نسبي في المكون الأجنبي للاستثمارات.

ب- مدى العجز أو الفائض في ميزان المدفوعات: بلغت قيمة الواردات عام ١٩٨٨م ١٢٥٧مليون دو لارا في نفس العام،وبدلك بلغ مقدار العجز ٢١٥٩ مليون دو لارا، أما معدل التبادل التجاري عام ١٩٨٨م فكان ١٠٠٪ (١٩٨٠=١٠٠٠)، وهو معدل مرتفع لتصدير السلع الاولية والمصنوعة، كما بلغ متوسط معدل النمو السنوي للواردات ٨٠٠٨م ١٨٨٨م وللصادرات ٨٠٪ في نفس العام (٢)، وهو ما يعني أن هناك تناقصا في معدل زيادة الواردات، في مقابل ارتفاع معدل الزيادة في الصادرات، وهو تحول نحو الوضع الصحيح.

الناتج القومي، وحوالي ٢٤,١٪ من صادرات السلع والخدمات في نفس العام (٣)، وهذا مرتبط أيضا بنقص مصادر التمويل الذاتية التي أبرزت الحاجة الماسة إلى مثل تلك الديون التي تلتهم جزء كبيرا من الناتج القومي، ومن صادرات السلع والخدمات كل عام.

⁽۱)- World Bank, World Table, 1988-1989- P.P.62-65 . a -(۱) (۳)(۳)- البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم لعام، ١٩٩٠م، ص٢٥٤،٢٣٩،٢٣٧، مرجع سابق

د- حجم التجارة البينية كوسيلة للاعتماد على الدات: بلغت نسبة صادرات الباكستان إلى الدول الإسلامية ١٦,٩٪ من مجموع صادراتها عام ١٩٨٨م، أما الواردات فقد بلغت ١٩٨٨٪ (١), وهي بذلك أفضل الدول الشلاث محل الدراسة، وما ذلك إلا لأن باكستان من الدول المصدرة للسلع الوسيطة والمصنوعة، والدول الإسلامية في حاجة شديدة إلى ذلك، بينما هي تحتاج إلى بعض المواد الأولية تقوم باستيرادها مين بعض الدول الإسلامية.

ه- التوزيع الجغرافي للصادرات والواردات: بالنسبة للواردات بليخ مت متوسط التركز بين عامي ٧٥-١٩٨٥م من الدول المتقدمة ٢٠,٧٨، ثم من الدول النامية عموما ٢٠,٨٨، ثم من الدول الاشتراكية ٢٠,٧٨، أما الصادرات فهي ٢٠,٨٣٪ إلى الدول المتقدمة، ثم إلى الدول النامية عبر،٣٥٪، ثم إلى الدول النامية ٢٠,٥٣٪، ثم إلى الدول الاشتراكية عن نفس الفترة (٢)، ونلاحظ التركيز في الصادرات أو الواردات على الدول الصناعية المتقدمة أو لا، ثم الدول النامية (مع تضاؤلها بالنسبة للدول الاشتراكية كنتيجة للاختلاف المذهبي) وهو ما يعمق أواصر التبعية للدول الصناعية الدول الصناعية الدول الصناعية الدول المناعية .

مما تقدم لانجازف إذا قلنا أن الإخفاق قد اعترى معظم جوانب المعايير، وبصفة خاصة معيار العمارة وتحقيق الرفاه، يليه معيار الاعتماد على الذات، ثم بدرجة أخف فيما يخص معيار التوازن، وما يتعلق بمؤشر التوازن القطاعي فقط، ثم تحقق معيار الخلافة فيما يخص الاهتمام بقضايا المسلمين ومحاربة الربا، والالتزام بالهيكل يخص الاهتمام بقضايا المسلمين ومحاربة الربا، والالتزام بالهيكل السلعي المباح -إلى حد ما- وبطبيعة الحال لايمكن أن نعري كل أسباب انخفاض مستوى المعيشة إلى إخفاق التخطيط فهناك أسباب متعددة، لعل فشل الخطط في تحقيق أهدافها هو من بين هذه الاسباب.

⁽۱)- البنك الإسلامي للتنمية، التقرير السنوي الرابع عشر لعام١٤٠٩ه ص٥٩-٦٧. (٢)- النك الدولي، تقارير مختلفة من عام ١٩٧٦م إلى عام ١٩٨٦م. - النشرة الإحصائية للبنك الإسلامي للأعوام ١٤٠١ه - ١٤٠٧ه - ١٤٠٨ه.

الخاتمة

الخاتمة

وبعد فالحمد لله الذي يسر لي إتمام هذا البحث، والصلاة والسلام على رسوله الكريم، وعلى آله وصحبه ومن والاه. وتشتمل هذه الخاتمة على أهم نتائج البحث وتوصياته.

أولا: نتائج البحث

نستطيع وضع أهم نتائج هذا البحث في العناصر التالية:

1- مفهوم التخطيط بعمومه وإجماله يرجع إلى تاريخ سحيق، فقد وجد في شرع من قبلنا؛ فما قصة سيدنا يوسف (عليه السيلام) في احتواء الازمة التي اجتاحت مصر، إلا تخطيط للإنتاج، وتخطيط للادخار، وتخطيط للاستهلاك. شاملا التخطيط عبر الاجال المختلفة. كما أن تخطيط الرجل الصالح (ذو القرنين) هو من قبيل التخطيط لرأس المال الاجتماعي، في صورة سدود وقلاع. فضلا عن أن غزوات الرسول (صلى الله عليه وسلم) وبناءه لمسجده، وتنظيمه لسوق المدينة أمور تنبئ عن تخطيط اقتصادي، وحسن إدارة كذلك ما فعله الخلفاء الراشدون وحكام المسلمين من فتوحات، ومن اهتمام بالزراعة والصناعة والتجارة، خلال حقب التاريخ الإسلامي المجيدة، ملامح أكيدة تثبت وجود التخطيط الاقتصادي عند الائمة الإسلامية منيذ أقيدم العصور، وهذا ينفي تماما النظرة المعاصرة بأن التخطيط الاقتصادي اشتراكي

٧- يجد تخطيط التنمية الاقتصادية السند الشرعصصي، في القرآن الكريم، والسنة النبوية المطهرة، وأثار الصحابة (رضوان الله عليهم) فضلا عن أن مقومات تخطيط التنمية الاقتصادية في الإسلام، يصحب تحقيقها في معزل عن التخطيط.

٣- لمفهوم تحطيط التنمية الاقتصادية في الإسلام، أبعاد متميزة تتمثل في اتباع منهج الله، وني اشباع الجانب العقدي، وتوفية الاحتياجات الاساسية حسب الاولويات الإسلامية، والتركيز على إعداد القوة المانعة ونشر الدعوة، وتحقيق العدالة، وتعاون كل من

القطاع العام والخاص في تنفيذ الخطة الاقتصادية، في حرية، ومشورة، ونصيحة، بعيدا عن التعسف والإكراه والنظرة المادية الضيقة، التي تتسم بها المفاهيم الوضعية، وذلك في ظل احترام حقوق كل من الملكية العامة والخاصة؛ وهو ما يفتقده المفهوم الوضعي للتخطيط.

أضحى تخطيط التنمية الاقتصادية، ضرورة ملحة وحاجة أساسية للدول الإسلامية في العصر الحاضر، يجسد ذلك الهيكل المتشابك من الخصائص الاقتصادية، والسياسية والإدارية - التي تقبع على معظم دوله فتجعل تلك الدول عاجزة عن الإفلات من تلك الخصائص، في غياب التخطيط.

٥- يعج التاريخ الإسلامي بالكثير من تجارب التخطيط الاقتصادي، وفي كافة المجالات المختلفة من: زراعة، وصناعة، وبناء وتشييد، وما شابه ذلك. من ذلك إقرار الرسول (صلى الله عليه وسلم) أهل خيبر على أرضهم بالزراعة مقابل الشطر. وخطة معاوية للصناعة في بداية الدولة الأموية، وجمعه على السواحل كنوع من التوطين الصناعي. وخطة عبد الملك بن مروان لضرب وسك العملة. فضلا عن أن كافة أعمال عمر بن عبد العزيز (رضي الله عنه) تشكل فيما بينها خطة أساسية، في رد المظالم، وإعمار الارض واستصلاحها. وفي الدولة العباسية وضع أبسو يوسف خطة مالية، تعد الاستراتيجية العامة للموازنة في الإسلام.

٢- يعتمد أسلوب تخطيط التنمية في العدول الاشتراكية عامة، على الصرامة، والتفصيل، والمركزية، والملكية العامة لأدوات الإنتاج، والتوزيع المركزي للموارد المتاحة وفق الأهداف الاجتماعية، وهومن الشمول بحيث يحتوي كافة المتغيرات الكبرى من: إنتاج، واستهلاك، وأسعار، وأجور، واستثمارات.

وبالرغم من كل ذلك إلا أن معظم الخطط الموفيتية قد أخفقت في انجاز أهدافها بدقة، نظرا للمركزية والبيروقراطية، وسوء الإدارة الاقتصادية، فحققت بعض الصناعات أهدافها وأخفقت أخرى، وفشلت الزراعة في تحقيق أهدافها بشكل واضح، مما نتج عنه اختلال في المتوفر من السلع الاستهلاكية خاصة الاساسية، فضلا عن كثرة تكاليف التخطيط وأعبائه، وعدم اهتمامه برغبات وأذواق المستهلكين.

وتمثل يوغسلانيا نموذجا نريدا عند دراسة التجارب الاشتراكية ؛ إذ أنها تعتمد مركزية الإعداد ولا مركزية التنفيذ، أو المعزج بيسن السوق والخطة ، واحتفاظ الحكومة ببعض الملكيات الاشتراكية.

وبناء على ذلك حققت الخطط اليوغسلافية نتائج هامة، وخاصة في المرحلتين الثانية والثالثة، وإن بعدا أن هناك بعض القصور في تنمية بعض الصناعات، أو عدم مراعاة التوازن، أو عدم الاهتمام بالتنمية الزراعية، أو السيطرة الشاملة، أو تفشي البيروقراطية، وسوء الإدارة الاقتصادية، فذلك ينحصر في مراحله الاولى.

ويقف الإسلام موقفا واضحا من أسلوب التخطيط الاشتراكي عامة، فينتقد تركيزه الشديد على الملكية العامة، وعلى قطاع دون آخر، وبعده عن الشورى، واعتماده على المركزينة، واهداره للكثير من الموارد الاقتصادية الهامة، وهو الأمر الذي أذن بانهيار ذلك النظام.

٧- لم تتبع الدول الرأسمالية التخطيط للتنمية الاقتصادية مباشرة، فوسمته ببرنامج عمل أو برمجة، وكانت في بداية الا مر تستخدمه لعلاج الا زمات، أو مواجهة الحروب. وتعد الحرب العالمية الشانية وما تبعها من شروط مشروع مارشال، بداية تطبيق معظم الدول الغربية أسلوب التخطيط.

ويركز أسلوب تخطيط التنمية في تلك الدول على ميكانيكية جهاز الثمن، ووجود الملكية الخاصة، والحرية الفردية، في الإنتاج والاستهلاك، والتعاقد في إدارة الاقتصاد، مع قيام الدولة بدور فعال في التنسيق، وتوجيه النشاط الاقتصادي، كما أن التخطيط في معظم تلك الدول يركز على أمرين: أن يكون تخطيطا تنمويا هدفي تنمية بعض القطاعات الاقتصادية، مع استخدام كافة أنواع المحفزات، وأدوات السياسة الاقتصادية، وأن يكون تخطيطا علاجيا، هدفه تصحيح بعض الاتجاهات غير المرغوب فيها في الاقتصاد.

ومع أن التخطيط في بعده الرأسمالي، يتفق مع الطبيعة البشرية، ويرضى غرائزها ورغباتها، إلا أن للإسلام موقفا خاصا من بعض الجوانب فيه، مشل: ماديته الشديدة، وتسببه في نشوء

الاحتكارات، وتعطيل الكثير من الأيدي العاملة، بتفضيل إنتاج السلع ذات الطلب الكبير التي كثيرا ما تنصب على الكماليات.

٨- اتبعت الدول النامية عموما، أسلوب التخطيط للتنمية بعد الحرب العالمية الثانية، وفي فترات متباينة، بدأ فيها التخطيط، بمرحلة التخطيط لمشروع فمشروع، والتي تقوم الدولة من خلاله بانتقاء بعض المشروعات ذات الاهمية الخاصة، وتوجه الاستثمارات الحكومية لها، كأسلوب يتفق مع عدم توفر البيانات، والخبرة والدراية في أمور التخطيط. تبلاذلك مرحلة التخطيط القطاعي، الذي يركز على قطاع معين بناء على بعض المعايير الهامة، ولكن هذا الاسلوب مني بالفشل لضعف القطاع العام، وافتقاده التحوازن والتنسيق بيئ كافية القطاعات كسابقة، إلى أن استقر الامر بعد ذلك على التخطيط الشامل، الذي يشمل كافة القطاعات الاقتصادية، ويضع الاهداف وفقا للإمكانيات المتاحة.

٩- تمارس مرحلة النمو الاقتصادي، وطبيعة المشكلات القائمة، دورا كبيرا في تحديد نوعية التخطيط المناسب؛ فالتخطيط بنماذجه وأساليبه المختلفة، يتأثر بنماذج المشكلات التي تمر بها مراحل التنمية.

والنتيجة الأساسية أن نماذج المشكلات التي تمر بها الدول المستقدمة، أخف نسبيامن تلك التي تمر بها الدول الإسلامية، وهو ما عمل على تضاؤل أهمية أسلوب التخطيط في الأولى، وشدة الحاجة إليه في الشانية.

•١٠ تختلف أهداف التنمية الاقتصادية بين الدول المتقدمة والدول الإسلامية والنامية؛ إذ تهدف في الأولى إلى استمرار معدلات النمو المرتفعة، والاهتمام بالبحوث العلمية والدراسات التكنولوجية، وتحقيق المستويات المقبولة من العمالة، والضمان الاجتماعي، والثوزيع العادل للدخل، وتحقيق المستويات المرغوبة من الأسعار، والثوزيع العادل للدخل، وتحقيق المستويات المرغوبة، والتخصيص الأمثل والاهتمام بالقطاعات ذات الأهمية المتواضعة، والتخصيص الأمثل للموارد، أما في الثانية فتحاول تطوير البنيان الاقتصادي والاجتماعي، بنقل المجتمع من حالة التخلف إلى حالة التقدم، والاهتمام بخدمات رأس المال الاجتماعي، وتنويع الهيكل الإنتاجي، وتحقيق القدر المناسب من الاستقرار الاقتصادي، فضلا عن تقليل عبء

المديونية الخارجية، وتوفير المزيد من القطع الأجنبي، والتخفيف من حدة التبعية.

وفي صدد الارتباط بين الأهداف السابقة وتخطيط التنمية ، نجد أن للدول المتقدمة خمس منطلقات ، كان في مقدمتها الحل الاشتراكي؟ الذي يعمل على تخطيط الاقتصاد برمته ، وبطريقة مركزية باستخدام كافة أدوات الاشتراكية ، ثم المنافسة الفعالة ؛ التي تتطلب تحقيق المرونة ، وارساء عنصر الديمقراطية ، وزيادة دور الدولة في الحياة الاقتصادية من خلال التخطيط، ثم اتجاه المدرسة الحركية ؛ التي تقف موقفا مضادا من تدخل الدولة ويرون بحفز القطاع الخاص على القيام بعملية التنمية ، ثم اصحاب الرأسمالية الموجهة ، التي تركيز على اصلاح الرأسمالية من داخلها فقط، أما أصحاب الحل الخامس وهم أنصار الرأسمالية المخططة ، فيستخدمون أسلوب تخطيط التنمية لتحقيق المحان الرأسمالية المخططة ، فيستخدمون أسلوب تخطيط التنمية لتحقيق تلك الاهداف.

وإذا كان للدول المتقدمة عدد من السياسات، تحافظ بها على نموها، وتحقق بها أهدافها التنموية، فإن تحقيق الأهداف الكبرى للتنمية في الدول الإسلامية، يرتبط أشد ارتباط بالتخطيط في صورته الإسلامية؛ الذي يراعي أحكام الشريعة الإسلامية، ويحقق المصالح ويدفع المفاسد، ويشتمل على الأولويات في تحديد الأهداف، في إطار خطة طويلة الأجل لتحقيق تلك الأهداف الكبرى، ويتخللها خطط متوسطة وقصيرة الأجل، إذ لا يمكن تحقيق تلك الأهداف في معزل عن تخطيط التنمية في بعده الإسلامي.

11- كشفت الدراسة أن التمويل يشكل عائقا أساسيا في طريق تنمية الكثير من الدول الإسلامية، والأساليب المتاحة منه أمام هذه الدول، منها الإسلامي كالزكاة والعشور، والضرائب الشرعية (التوظيف)، والقروض العامة من داخل الدولة بلافائدة، والصدقات وأساليب أخرى داخلية كالمدخرات المحلية؛ والتي تتشكل من الادخار العائلي، وادخار قطاع الأعمال، والادخار الحكومي.

والحقيقة المرة أن هذه الأساليب عموما، عاجزة عن الوفاء بالاحتياجات التمويلية، بالإضافة إلى أن التمويل المقدم من مؤسسات التمويل الإسلامية لايكاد يذكر؛ لنذك وأمام الإلحاح

المتزايد لعنصر التمويل الانجنبي للدول الإسلامية، فلا مانع شرعا من الاستعانة به، شريطة أن لا ينطوي على ربا أو تبعية، أو سيطرة أو استغلال، وأن يكون ذلك في ظل استراتيجية معتمدة على اللذات، تعمل عملى تعزيل دور التمويل اللذاتي والإسلامي، والتخلص من التمويل الانجنبي عموما.

ويؤثر التمويل المتاح بطريقة مباشرة على نوعية الخطة الاقتصادية،إذأن الدول الرأسمالية تجد في داخلها التمويل الكافي، الذي يلائم خططها الاقتصادية. وفي الدول الاشتراكية فيإن الخطة المالية جزء من نظام التخطيط ككل، وتتولى كل من الميزانية القومية أداة التمويل الرئيسية، وبنيك الدولية، وخطة الائتمان، توفير الاحتياجات التمويلية لكافة قطاعات الاقتصاد القومي،في ضوء الائهداف العامة للخطة الاقتصادية.

أما الدول الإسلامية فيمكن تصنيفها إلى فئستين فيما يخص أسلوب التمويل، ونوعية الخطة المتفقة معه: وهي الدول النفطية التي تمول تمويلا ذاتيا، وبذلك يمكنها التركيز على توزيع القاعدة الإنتاجية، وإقامة المشروعات التنموية المختلفة في إطار التخطيط الشامل، ثم الدول المعتمدة على ما يتاح لها من أساليب تمويل داخلية وخارجية لاتتسم عادة بالانتظام، ولذلك يناسبها أكثر برامج المشروعات المحددة بأولويات معينة؛ أي انتهاج أسلوب التخطيط الجزئي في التنفيذ، رغم اتباع التخطيط الشمولي في الاعداد، وتمثل هذه الفئة كافة الدول الإسلامية غير النفطية.

11- الملكية العامة في الإسلام أصل لا استثناء، وتشمل -إلى حدما- المرافق العامة، يضاف إلى ذلك ما يمكن ضمه إليها بإعمال القياس السرعي، فضلا عن الموارد الطبيعية المنتجة مثل الأراضي المفتوحة، والمياه، والحمى، والمعادن. وعلى ولي الأمر تنظيمها، ووضع الخطط المناسبة لكمال الاستفادة منها، وتحصيل الرسوم اللازمة مقابل الحصول على بعض خدماتها، كالماء والكهرباء والغاز مثلا وتمارس مكونات الملكية العامة عموما تأثيرا على نوعية الخطة الاقتصادية، فتعمل من جهة على توفير بعض التمويل اللازم، وتعمل من جهة أخرى، فتعمل من جهة الخطة .

١٣- تدخل الدولة في الإسلام استثناء يرد على الاصل، وهو الحرية وهو منضبط بضوابط ويتعلق بمجالات معينة مثل: استغلال المرافق العامة، والموارد الطبيعية فيما يحقق مصلحة المجتمع عامة، بانشاء مشروعات رأس المال الاجتماعي، والحسبة (المتمثلة في الأمربالمعروف والنهي عن المنكر في المجال الاقتصادي)، واصدار النقود ومراقبة غشها وفسادها، والنهوض بأعباء السياسات الشرعية عموما، اقتصادية ومالية ونقدية، وتحقيق الاستقلال الاقتصادي والاكتفاء الناتي، والحجر على بعض الاشخاص لعدم توفر الاهلية الكاملة لديهم أو نقصها.

ويؤثر التدخل على الخطة الاقتصادية من عدة نواح مئل: ضمان الاختيار الأمثل لأسلوب الاستثمار، ووضع الخطط الملائمة لإنتاج بعض الضروريات، التي لايستوعبها النشاط الخاص، والمحافظة على موارد الثروة عموما، والإشراف على القطاع الخاص بمراقبة منتجاته وخدماته، وجعل الخطط الاقتصادية قادرة على استيعاب كافة القطاعات والنشاطات الاقتصادية، ووضع الخطط البديلة للقطاع الخاص بالمشاورة.

11- لكل من الاستهلاك والإنتاج في الإسلام أهداف استراتيجية، وأخرى مرحلية. تتمثل الاستراتيجية في: تحقيق العبادة لله وحده ونشر العقيدة الإسلامية، أما المرحلية فمنها ما يخص الاستهلاك مثل: توفير الحد الا دنى من الاستهلاك للجميع، والوصول إلى حد الكفاية لكل المسلمين، وتحقيق الرفاهية الاقتصادية؛ الذي يجعل من الواجب على استراتيجية الإنتاج التقيد بها، والعمل على تحقيقها في ظل الضوابط المشتركة بينهما.

ويؤثر الاستهلاك والإنتاج في الخطة من عدة نواح منها تحديد الإطار العام للخطة وتشكيل أهدافها الاستراتيجية والمرحلية، فضلا عن أن تعاليم السوق تؤثر في الخطة من الناحية التنظيمية، فتبعد بها عن كافة التصرفات غير المشروعة، والاهتمام بدور كل من الدولة والاثفراد، وامكانية تدخل ولي الاثمر عند الحاجة، وتوجيه الأفراد إلى السلع والخدمات المنتجة محليا، والحصول على الاحتياجات الاستهلاكية أو الإنتاجية من الدول الإسلامية أو لا، والتأثير على الخطة في انتقائها أفضل سبل الاستثمار.

١٥- تتحدد صورة التخطيط للتنمية في الإسلام، بان تكون صورته
 وأسلوبه متمشيين تماما، مع مصلحة الفرد والمجتمع في كافة ظروفه.

فإعداد الخطة في الإسلام موكول إلى ولي الأمر، وله أن يفوض من يراه، وهو يمكن أن يمر بذات المراحل التي تتبع في الاقتصاديات الوضعية، ولكنه يختلف في طبيعة الأهداف التي تنقسم إسلاميا إلى استراتيجية مثل: تحقيق مهام الخلافة، والعمارة وتحقيق الرفاه الاجتماعي، والاعتماد على الذات، فضلا عن تحقيق التوازن والعدالة قطاعيا واجتماعيا. ومرحلية تعمل بصورة مترابطة على تحقيق الأهداف الاستراتيجية، وتأخد من ظروف المجتمع وامكانياته، ومشاكله أساسا عند تحديدها.

وفيمايخس تنفيذ الخطة ومتابعتها وتقويم نتائجها في الإسلام؛ فإن القطاع العام يلتزم بتنفيذ الخطة، لكنه إلزام مبني على القناعة والشورى، ومن ثم يختلف عن ذلك المفضي إلى التعسف في استعمال الحق، السائد في النظم الاشتراكية.

أما مسابعة الخطة الإسلامية فتتم على أكثر من مستوى، فهناك المسابعة الألهية، والمسابعة الذاتية، والمسابعة الذاتية، والمسابعة من قبل مجلس الشورى، ومن قبل مؤسسات الحسبة، تتضمن جميعا تحقيق أهداف الخطة.

أما في القطاع الخاص، فإن تنفيذ الخطة يجب أن يتم بعدد من الطرق، في مقدمتها التشاور معه عند إعداد الخطة (مع الجهاز المعني بأمور التخطيط) والحوافز مادية ومعنوية، وإيجاد التوازن بين كل من القطاعين العام والخاص، وارساء مبدأ المشاركة بصوره وأساليبه الإسلامية.

17- يقترح أن يتكون جهاز التخطيط في الإسلام-كما افترضنا من رئيس مجلس الوزراء (ولي الامر)، يتبعه المجلس الاعلى للتخطيط الذي يشارك فيه خبراء وممثلون عن الامة وخاصة القطاع الخاص، ويتبع المجلس الاعلى للتخطيط؛ وزارة التخطيط، وجهاز الإحصاء، ومعاهد ومراكز البحوث. ويتبعوزارة التخطيط أيضا إدارة التنسيق بين كافة الوزارات، وإدارة تخطيط العلاقات الدولية، وإدارة انتخطيط للعلاقات بين الدول الإسلامية، وإدارة تخطيط القطاعات، التي يتبعها كل من إدارة

التخطيط الإقليمي، وإدارة الزكاة وعدالة التصوريع، وإدارة تخطيط اللوازم الخمس، التي تعمل على التخطيط لكافة القطاعات الجهادية، والزراعية، والصناعية والخدمية، فضلا عن المرافق العامة والأحياء والمدن الجديدة، والتعليم وقوة العمل، والتجارة الخارجية، والعشور، ويتضافر هذا البنيان جميعه في إعداد ومراقبة تنفيذالخطة الاقتصادية في الإسلام.

10- لتقويم خطط التنمية الإسلامية معايير استراتيجية ،وأخرى مرحلية . تختص الاستراتيجية بقياس مدى الالتزام بكل من معيار الخلافية ، ومعيار العمارة والرفاه الاجتماعي،ومعيار التوازن،ومعيار الاعتماد على الذات.أما المرحلية فتعمل بصورة مترابطة على تحقيق المعايير الاستراتيجية ، وقياس إلى أي مدى نجحت الخطة في انجاز أهدافها .

١٨- من خلال الدراسة التقويمية لخطط التنمية في بعض الدول
 الإسلامية، وبحث أهدافها، وتحليل نتائجها وأثارها، توصل البحث
 إلى النتائج التالية:

أ- تجربة المملكة العربية السعودية: تعد هذه التجربة محققة لمعايير التقويم الاستراتيجية إلى حد بعيد؛ ذلك أن التخطيط السعودي يعتمد على تعاليم الإسلام، حيث يهتم بنشر العقيدة الإسلامية، وحماية الدين والأوطان، ويعتمد على التمويل الذاتي، والمشاورة، والتعاون بين كافة مؤسسات القطاع العام، ويتدرج ضمن الأولويات إما بإنتاجها أو بتوفيرها للمواطنين، لتوفير العيش الكريم والرفاه الاجتماعي لهم، ويلزم القطاع العام بتنفيذ الخطة؛ فهي تعكس توجهاته. ويحفز القطاع الخاص بكافة أنواع المحفزات للسير في ركاب الخطة، كل ذليك في إطار الحرية الاقتصادية، والمنافسة الشريفة.

وبالنسبة للمعايير المرحلية، تعد التجربة السعودية تجربة رائدة في مجال تخطيط التنمية؛ إذ حققت الخطط الأربع أهدافها واستطاعت أن تنقل الاقتصاد السعودي من اقتصاد متخلف أحادي الهيكل إلى اقتصاد متطور، تتنوع فيه مصادر الدخل، وتتوفر به كافة خدمات رأس المال الاجتماعي.

ب- تجربة جمهورية مصر العربية: فيما يتعلىق بمعايير التقويم

الاستراتيجية، يلاحظ على الخطط المصرية، الإخفاق في تحقيق الكثير من جوانب المعايير الاستراتيجية، خاصة ما يتعلق منها بالخلافية والاعتماد على الذات، حيث اعتمدت كثيرا على عنصرالتمويل الانجنبي، كما أنها تشابهت كثيرا مع أسلوب التخطيط الاشتراكي؛ الذي تضاءل معه دور القطاع الخاص.

أما المعايير المرحلية، فإن النتائج لم تكن بالصورة المطلوبة -عدا الخطة الاولى- فعمل أسلوب البرامج الاقتصادية على تفكيك الاقتصاد القومي، والنظر إليه نظرة جزئية، فضلا عن أن كافة الخطط الأخرى، لم يتوفر لها التمويل اللازم -الإمكانيات- فأخفقت في تحقيق بعض أهدافها ؛ وهو ما عمل على فقدان التخطيط وظيفته الرئيسية، في السيطرة على الموارد، وتخصيصها التخصيص الامثل، ، وعدم توفر الكثير من الخدمات الأساسية.

والنتيجة الأساسية أن تخطيط التنمية في مصر، لم يكن موفقا في إنجاز أهدافه، فضلا عن بعد بعض جوانبه عن أسلوب التخطيط في بعده الإسلامي؛ وذلك يعود في جزء كبير منه إلى عدم توفر الإمكانيات، أكثر من كونه عيوبا في التخطيط.

ج- تجربة جمهورية باكستان الاسلامية: بعرض التجربة الباكستانية على معايير التقويم الاستراتيجية، نلاحظ الاخفاق في معظم المعايير، فضلا عن طموح الأهداف.وعدم واقعيتها، واعتماده الكبير على التمويل الانجنبي،وعجزه عن تحقيق الحياة الحرة الكريمة للمواطن بدرجة لائقة، بالرغم من تركيزه على اشباع الحاجات الاساسية، والتضامن التام بين القطاعين العام والخاص في قيادة عملية التنمية.

وفيما يخص المعايير المرحلية وجدنا أن كافة الخطط الباكستانية، لم تستطع تطوير الخدمات الاجتماعية، أو توفير فرص العمل المناسبة وما ذلك إلا لطموح تلك الاهداف، وعدم توفر الامكانيات المتاحة لها، فضلا عن نقص الاجهزة الإحصائية، والخبرة التخطيطية.

ثانيا: التوصيات

نستطيع صياعة التوصيات في النقاط التالية:

١- العودة الصحيحة والدقيقة إلى تطبيق أحكام الشريعة الإسلامية السمحة بكافة معطياتها عموما، والتطبيق الفوري لمبادئ وعناصر النظام الاقتصادي الإسلامي؛ الذي بات ضرورة ملحة في العصر الحاضر بصفة خاصة.

٧- قيام التنمية الإسلامية ونظرياتها وسياساتها؛ وهي الإطار العام لهذه الدراسة، على هدى تعاليم الإسلام، والتمعن بدقة في الدروس المستفادة من التجارب؛ التي طبقت في هذا المجال في صدر الدولة الإسلامية، وعبر عصور التاريخ الإسلامي المختلفة.

٣- أن تكون أدوات التخطيط ووسائله ومناهجه المختلفة، تعكس البعد الإسلامي في هذا المجال، مع امكانية الاستفادة الكاملة من كافة طرق التخطيط، ونماذجه الفنية في كافة دول العالم، طالما أنها لا تتعارض مع الشريعة.

٤- إعداد الخطط الاقتصادية وتنفيذها ومتابعتها، وتقويم أثارها ونتائجها، على هدى من التعاليم الإسلامية، -التي تم التوصل لها-سواء في تحديد الاهداف، أوفي وضع الاولويات، أو حتى على مستوى السياسات الاستثمارية، فضلا عن تنفيذ الخطة بطريقة صحيحة ودقيقة، ومراقبة الله تعالى عند التنفيذ، وتحقيق المصلحة العامة.

٥- زيادة الدراسات التي تعنى بالتاريخ الاقتصادي، وتاريخ الفكر الاقتصادي، على اعتبار أن تلك النماذج تمثل الأساس المتين؛ الذي نستطيع الارتكاز عليه في بناء تنمية اقتصادية واجتماعية سليمة وموافقة.

٦- زيادة دور التنسيق والتكامل الاقتصادي في حده الأعلى عموما، وفي حدود دنيا مختلفة، من أهمها التنسيق بين الخطط والسياسات الاقتصادية المختلفة للدول الإسلامية. ٨- زيادة التركيز على توفير الاحصائيات والبيانات والمعلومات أساس العملية الاقتصادية عموما، والعملية التخطيطية بوجه خاص، من خلال إقامة الأجهزة الإحصائية والمعلوماتية.

٩- زيادة دور التمويل الداخلي (من داخل الدولة، ومن داخل دول العالم الإسلامي) عن طريق تنمية المدخرات، وترشيد السلوك الاستهلاكي، وإيجاد السبل الاستثمارية المربحة لها، ضمن مشروعات الخطة، والحصول على القروض غير الربوية، أو المشاركات المختلفة من الدول الاخرى، وعدم الالتجاء إلى القروض الربوية - اطلاقا - كحل يفضي إلى الاستغناء عن التمويل الاجنبي؛ فالتنمية وخططها لمختلفة يجب أن تعتمد على التمويل الذاتي كما هو معروف.

•١٠ قيام القطاع الخاص بالدور المطلبوب منه على وجه الدقية، وتضافره مع القطاع العام في إعداد وتنفين الخطة؛ فدور القطاع الخاص في الإسلام يتعدى مجرد الربح المادي إلى تحقيق مصلحة المجتمع، والفوز بثواب الله تعالى في الدنيا والآخرة.

11- الاهتمام الكامل - من كاغة الدول الإسلامية - بقضايا الإنتاج والتنمية ،والعمل بقدر الاستطاعة على ترشيد الاستهلاك، والتخلص من العادات الاستهلاكية السيئة وتنمية الوعي الادخاري لدى الأفراد والحكومات، في خطة متكاملة للقضاء عملى مشكلة الادخار في الدول الإسلامية.

17- الاهتمام الكافي بالدراسات التي تعالج القضايا الاقتصادية في أبعادها الإسلامية المختلفة؛ إذ أن معظم تلك الدراسات والأبحاث لا تزال في إطارها النظري فقط، مع ضرورة قيام الحكومة الإسلامية، بتوجيه الأبحاث والتخطيط لها في كافة الأمور الاقتصادية والاجتماعية، وتوفير المراكز والأجهزة المعنية بذلك.

١٣- تكثيف الدراسات الإسلامية، التي تعنى بالتخطيط الاقتصادي بعمومه واجماله، وبكافحة أنواعه ووسائله ومناهجه ونماذجه؛ إذ لا يزال هناك متسع للبحث في كثير من القضايا التفريعية الهامة.

١٤- العمل على وجود سوق إسلامية مشتركة تغنى عن التعامل والارتباط با لأسواق الاجنبية.

١٥- العمل على استمثار الأموال الإسلامية في البلاد الإسلامية.

المراجع

قائمة المراجع

أُولا: القرآن الكريم .

كانيا : كتب التفسير وأحكام القرآن :

- ۱- الألوسي، أبو الفضل شهاب العدين السيد محمود (ت ١٢٧٠ه). روح المعاني في تفسير القرآن والسبع المثاني، دار الفكر: بيروت، بدون رقم طبعة، ١٣٩٨ه.
- ۲- البضاوي، ناصر الدين أبوسعيد عبد الله (ت٩٨٥ه). أنوار التعنزيل
 وأسرار التأويل، مؤسسة شعبان للنشر والتوزيع: بيروت،
 بدون رقم طبعة أوتاريخ.
- ٣- الجصاص، أبوبكر أحمدبن على (ت٣٧٠ه)، أحكام القرآن، دارالكتاب العصاص، أبوبكر أحمدبن الطبعة الأولى، ١٣٣٥ه.
- ٤- الرازي، فخرالدين أبو عبد الله محمد (ت٢٠٦ه). التفسير الكبير، دار إحياء التراث: بيروت، الطبعة الثانية، بدون تاريخ.
- ٥- سيد قطب، في ظلال القرآن، دارالشروق:جدة ،الطبعة السابعة ،١٣٩٠ه.
- ٦- الطبرسي، أبوعلي، مجمع البيان في تفسير القرآن، دارمكتبة الحياة:
 بيروت، بدون رقم طبعة، ١٣٨٠ه.
- ٧- الطبري، أبو جعفر محمد بن جرير (ت ٣١٠ه). جامع البيان من تفسير القرآن، الطبعة الأميرية: القاهرة، بدون رقم طبعة، ١٣٢٧ه.
- ۸- عبد الله العلمي، مؤتمر تفسبر سورة يوسف، تـرتيب عبـد الحـليم العلمي، تقديم محمد البطار، دار الفكر: دمشق، الطبعة الثانية، ١٣٩٠ه.
- ٩- العجيلي، سليمان بن عمر (ت ١٠٢٤ه). الفتوحات الإلهية، المطبعة التجارية الكبرى: القاهرة، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
- ١٠-العمادي، قاضي القضاة أبو السعود بن محمد(ت ٩٨٢ه). تفسير أبي السعودأوإرشاد العقل السليم إلى مزاياالكتاب الكريم، تحقيق عبد القادر أحمد عطا، مكتبة الرياض الحديثة: الرياض، بدون رقم أو تاريخ.
- 11-القرطبي، أبو عبد الله محمد بن أحمد (ت ١٧١ه). الجامع لأحكام القرآن، تحقيق أبو اسحاق ابراهيم، الطبعة الثالثة، بدون ناشر أو تاريخ.

۱۰-۱۳ كثير، الإمام الحافظ عماد الدين أبو الفدا اسماعيل (ت٢٧٥ه). تفسير ابن كثير، دار المعرفة: بيروت، بدون رقم طبعة ١٣٩٨ه. ١٣٠-محمد رشيد رضا، (ت ١٣٥٤ه). تفسير القرآن الحكيم الشهير بتفسير المنار، مكتبة القاهرة، القاهرة، بدون رقم طبعة أوتاريخ، المراغي، أحمد. تفسير المراغي، شركة مطبعة ومكتبة مصطفى البابي الحلبي، القاهرة، الطبعة الثالثة ١٣٨٣ه.

ثالثًا:كتب العديث وعلومه وشروحه والسيرة النبوية:

- ١- ابن الأثير، عز الدين على بن محمد المعروف بابن الأثير الجزري (ت ١٣٠هـ) أسد الغابة في معرفة الصحابة، تحقيق محمد البنا ومحمد عاشور، دار الشعب: القاهرة ،بدون رقم طبعة أو تاريخ.
- ۲- أحمد العلي باوزير مرويات غزوة بدر (جمع ودراسة وتحقيق) مكتبة
 طيبة: المدينة المنورة، الطبعة الاولى، ١٤٠٠ه.
- ٣- بن أنس: الإمام مالك (ت ١٧٩ه). الموطأ، صححه ورقمه وعلق عليه
 محمد فؤاد عبد الباقي، دار احياى الكتب العربية:
 القاهرة،بدون رقم طبعة، ١٣٧٠ ه.
- ٤- البيهقي، الإمام الحافظ أبو بكر محمد بن الحسين بن علي (ت
 ٨٥٤ ه). السن الكبرى، دار الفكر، بيروت، بدون رقم
 طبعة أوتاريخ
- ٥- الترمذي، أبوعيسى محمدبن عيسى (ت ٢٧٩هـ) الجامع الصحيح المعروف بسنن الترمذي، تحقيق: عبد الرحمن محمد عثمان، دار الفكر: بيروت، الطبعة الثانية، ١٣٩٤ه
- ٣- الحاكم، أبو عبد الله محمد النيسابوري (ت ٤٠٥ه). المستدرك على الصحيحين في الحديث، مكتبة النصر الحديثة، الرياض، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
- ٧- ابن حجر، الحافظ شهاب الدين أبو الفضل العسقلاني (ت ٨٥٢ه). الإصابة في تمييز الصحابة، دار الكتاب العربي: بيروت بدون رقم طبعة أو تاريخ.
- فتح الباري بشرح البخاري، شركة مكتبة ومطبعة مصطفى البابي الحلبي:القاهرة، بدون رقم طبعة ١٣٧٨ه.

- ٨- أبو الحسن الندوي، السيرة النبوية، المكتبة العصرية: بيروت، بدون رقم طبعة، ١٣٩٩ه.
- ٩- ابن حنبل، الإمام أحمد (ت ٢٤١ه). المسند بهامشه كنر العمال،
 المكتب الإسلامي: بيروت، الطبعة الرابعة ١٤٠٣ه.
- ١٠-الجزري، الإمام أبو السعادات مبارك بن محمد بن الأثير (ت٦٠٦ه). جامع الأصول من أحاديث الرسول، تحقيق: عبد القادر الأرناؤوط، مكتبة الملاح والحلواني ودار الكتب العلمية: القاهرة، بدون رقم طبعة ١٣٩٧ه.
 - ۱۱-أبوداود، الإمام الحافظ سليمان بن الأشعث (ت ٢٧٥ه). سنن أبي داود، اعداد وتعليق عزت عبيد وعادل السيد، دارالحديث للطباعة والنشر والتوزيع، بيروت،الطبعة الأولى،١٣٩٤ه.
 - ۱۲-الزرقاني، أبو عبيد الله محمد بن عبد الباقي بن يوسف (ت ۱۷۹ه).
 شرح موطأ الإمام مالك، شركة مكتبة ومطبعة مصطفى البابي الحلبي: القاهرة، الطبعة الأولى، ۱۳۸۱ه.
 - ۱۳-ابن سعد، محمدبن سعد بن منيع البصري (ت۲۳۰ه). الطبقات الكبرى، دار صادر ودار بيروت، بدون رقم طبعة، ۱۳۸۰ه.
 - 11-السندي، أبوالحسن محمد بن عبد الهادي (ت ١١٣٨ه). متن البخاري بحاشية السندي، دار إحياء الكتب العربية، القاهرة، بدون رقم طبعة أوتاريخ.
 - 10- ابن سيد الناس، محمد بن يحي (ت٧٣٤ه) . عيون الأثر في فنون المغازي والشمائل والسير، تحقيق وشرح السيد فرج، الشركة العربية للطباعة والنشر، الطبعة الأولى، ١٩٥٩م.
 - 17-السيوطي، جلال الدين عبد الرحمن بن أبيي بكر (ت٩١١هـ). الجامع الصغير في أحاديث البشير النذير، دار الفكر: بيروت، الطبعة الأولى، ١٤٠١ه.
 - ۱۷-الشوكاني، محمد بن على (ت١٢٥٥ه). نيل الأوطار من أحاديث سيد الأخيار شرح منتقى الأخبار، دار الجيل، بيروت، بـدون رقم طبعة، ١٩٧٣م.
 - ۱۸-العجلوني، اسماعيل بن محمد. كشف الخفا ومريل الإلباس عما اشتهر من الاعاديث على السنة الناس، مؤسسة العروت، الطبعة الاولى، ١٤٣٠ه.

- 19- ابن العربي، الإشبيلي المالكي (ت٣٥٥ه) عارضة الأحوذي بشرح سنن الترمذي، دارالكتب العلمية:بيروت،بدون رقم أوتاريخ.
- •٢-العيني، الإمام بدر الدين (ت٥٥٥ه). عمدة القاري شرح صحيح البخاري، دار الفكر: بيروت بدون رقم أو تاريخ.
- ٢١-القسطلاني، أبو العباس شهاب الدين أحمد بن محمد (ت٩٢٣ه).ارشاد الساري لشرح صحيح البخاري، دار الفكر:بيروت،الطبعة السابعة ١٣٢٣ه.
- ٣٢- ابن ماجة، الإمام الحافظ أبو عبد الله محمد بن يزيد القـزويني (ت٥٧٥ه). سنن ابن ماجة، تحقيق: محمد فؤاد عبدالباقي، طبعة عيسى البابي الحلبي: القاهرة، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
- ٣٧-المباركفوري الإمام الحافظ أبو العلى محمد عبد الرحمن (ت٣٥٠ه). تحفة الأحوذي بشرح صحيح الترمذي، ضبطه وراجع أصوله وصححه عبد الرحمن محمد عثمان، المكتبة السلفية:المدينة المنورة، الطبعة الثانية،١٣٨٥ه.
- ٢٤-مسلم، الإمام أبو الحسين مسلم أبو الحجاج (ت٢٦١ه). صحيح مسلم، تحقيق: محمد فؤاد، دارإحياء التراث العربي: بيروت، الطبعة الأولى، ١٣٩٥ه.
- ٢٥-محمد البوطبي، فقه السيرة، دار الفكر:بيروت، الطبعة الثانية،
- ٣٦-محمد فؤاد عبد الباقي، الؤلؤ والمرجان فيما اتفق عليه الشيخان إماما المحدثين البخاري ومسلم، المكتبة الإسلامية: بيروت، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
- ٧٧-محمد ناصر الدين الألباني، ارواء الغليل في تخريج أحاديث منار السبيل، المكتب الإسلامي: بيروت، الطبعة الأولى، ١٣٩٩ه.
- الجامع الصغير وزيادته، المكتب الإسلامي: بيروت،بدون رقم طبعة، ١٣٩٢ه.
- صحيح سنن ابن ماجة، المكتب الإسلامي: بيروت، الطبعـة الأولى، ١٤٠٧ه.
- ٢٨-المناوي، محمد بن عبد الؤوف. فيض القدير شرح الجامع الصغير،دار الفكر: بيروت، الطبعة الثانية، ١٣٩١ه.

- ٢٩-المنذري، زكي الدين عبد العظيم بن عبد القوي (ت٢٥٦ه).الترغيب والعربيب من الحديث الشريف، دار احياء العراث العربي:بيروت، بدون رقم طبعة، ١٩٦٨م.
- ٣٠-الهيشمي، على بن أبي بكر (ت٨٠٧ه).مجمع الزوائد ومنبع الفوائد، محمع الزوائد ومنبع الفوائد، مؤسسة المعارف: بيروت، بدونرقم طبعة، ١٤٠٦ه.
- ٣١- ابن هشام، أبومحمد عبد الملك (ت) السيرة النبوية، قدم لها وعلق عليها: طه عبد الرؤوف سعد، مكتبة الكليات الازهرية: القاهرة، بدون رقم طبعة أوتاريخ.

رابعاً: معاجم اللغة:

- ۱-الجوهري، اسماعيل بن حماد (ت٠٠٠ه)، الصحاح، تحقيق أحمد عبد الغفور عطار، دارالكتاب العربي: القاهرة، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
- ٣-الزبيدي، محمد مرتضى، (ت١٠٢٥ه). تاج العروس من جواهر القاموس،
 دار مكتبة الحياة: بيروت، الطبعة الأولى، ١٣٠٦ه.
- ٣-الفيروزآبادي، مجد الدين محـمد بـن يعقـوب (ت٨١٧ه). القـاموس المحيط، بدون دار نشر، الطبعة الثالثة، ١٣٥٧ه.
- ٤-الفيـومي، أحمد بن على المقري (ت٧٧٠ه). المصباح المنير في غريب الشرح الكبير، للرافعي، صححه مصطفى السقا، مطبعة ومكتبة مصطفى البابي الحلبي: القاهرة، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
- ه-ابـن منظور، محمد بن بكر (ت٧١١ه)، لسان العـرب، اعـداد وتصنيـف نديم المرعشلي، دار لسان العـرب: بـيروت، بـدون رقـم طبعة أو تاريخ.

خامسا: كتب الفقه:

۱-البهوتي، منصوربن يونس بن ادريس (ت١٠٥١ه)، شرح منتهسى الإرادات،
المكتبة السلفية: المدينة المنورة، بدون رقم أو تاريخ.
۲-الدسوقيي، شمس الدين الشيخ محمد عرفة الدسوقي (ت١٢٣٠ه)، حاشية
الدسوقي على الشرح الكبير لأبسي البركات أحسمد
الدردير، دار الفكر: بيروت، بدون رقم طبعة أو تاريخ.

- ٣-الشافعي: الإمام محمد بن إدريس(ت٢٠٤ه)، الأم، مكتبة الكليات الأزهرية: القاهرة، الطبعة الأولى ١٣٨١ه.
- £-الشربيني، محمد بن أحمد (ت ٩٧٧ه). مغني المحتاج، مطبعة مصطفـى البابي الحلبي: القاهرة، بدون رقم طبعة ١٣٤٣ه.
- ٥-الشيرازي، إبراهيم بن على (ت ٤٧٦ه). المهدد في فقه ع مام الشافعية، مطبعة مصطفى البابي الحلبي: القاهرة، بدون رقم طبعة ١٣٤٣ه.
- ٣- ابن عابدين، محمد أمين. حاشية رد المحتار شرح تنوير الأبصار: شركة مكتبة مصطفى البابي الحلبي: القاهرة، الطبعة الثانية ١٣٨٦ه.
- ٧-ابـن قدامـة، الإمامان أبو عبد الله بن أحمد بن محمـد (ت ٢٨٠ه) وأبوعمر محمد بن أحمدالمقدسي (ت ٢٨٦ه) المغني، والشرح الكبير، دار الكتاب العربي: بيروت، بدون رقم طبعة ١٩٧٢م.
 ٨-ابـن القيم، أبو عبد الله محمد بـن أبـي بكـر (ت ٢٥١ه) وعـلام الموقعين عن رب العالمين، تحقيق محمد محي الدين عبـد الحميد، دار الفكر: بيروت، بدون رقم أو تاريخ.
- ٩-الكاساني، الإمام علاء الدين، أبو بكر بن مسعود.بدائع الصنائع في تريتب الشرائع، دار الكتاب العربي: بيروت، الطبعة الأولى ١٣٢٨ه.
- •١-المرغيناني، أبوالحسن على بن أبيي بكر الرشداني (ت) الهداية شرح بداية المبتدي، شركة ومكتبة مصطفى البابي الحلبي: القاهرة، الطبعة الأخيرة، بدون تاريخ.
- ١١-النـووي، لإمام أبو زكريا محي الدين بن شرف (ت ١٧٦ه) المجموع شرح المهذب، دار الفكر: بيروت، بدون رقم أو تاريخ.
- ١٢-المرغلاني، أبوالحسن على بن أبي بكر الراشداني، الهداية شرح بداية المبتدي، شركة ومكتبة مصطفى البابي الحلبي:
 القاهرة، الطبعة الأخيرة بدون رقم أوتاريخ.

سادسا: كتب أصول الفقه ، والقواعد الفقهية :

١- الآمدي، الإمام على بن محمد (ت ١٣١ه) الإحكام في أصول الاحكام، تعليق عبد الرزاق عفيفي، المكتب الإسلامي: بيروت، الطبعة الثانية ١٤٠٣ه.

- ٢-أحمد بين على الندوي · القواعد الفقهية ، دار القلم: دمشق، الطبعة الأولى ١٤٠٦ه.
- ٣-السلمي، محمد عزالدين بن عبد السلام (ت ٢٦٠ه). قواعد الاحكام
 في مصالح الانام، راجعه وعلق عليه طه عبدالرؤوف سعد،
 مكتبة الكليات الازهرية:القاهرة،بدون رقم طبعة ١٣٨٨ه.
 ١-السيوطي، جلال اليدن عبدالرحمن بن أبي بكر (ت ٩١١ه). الاشباه والنظائر، دار الكتب العلمية: بيروت، الطبعة الاولى،
- ٥-الشاطبي، أبوإسحاق إبراهيم بن موسى بن محمد (ت ٧٩٠هـ) ١٠ الاعتصام،
 المكتبة التجارية الكبرى: القاهرة ،بدون رقم أوتاريخ .
 -الموافقات في أصول الأحكام، دار الفكر: بيروت، بدون رقم طبعة ، ١٣٤١هـ.
- ٢-الغزالي، محمد بن محمد (ت ٥٠٥ه). شفاء الغليال، تحقيق محمد الكبيسي، مطبعة الإرشاد: بغداد، بدون رقم طبعة ١٩٧١م.
 -المستصفى من علم الأصول، تحقيق وتعليق محمد مصطفى أبو العلا. مكتبة الجندي: القاهرة، بدون رقم أو تاريخ.
- ٧-ابن نجيم، زيسن الدين بن إبراهيم (ت ١٩٧٠ه). الأشباه والنظائر،
 تحقيق محمد مطيع، دار الفكر: دمشق، الطبعة الأولى، ١٤٠٣ه.

سابعاً: السياسة الشرعية والنظام البالي الإسلامي:

- ١-إبراهيم فؤاد. النظام المالي في الإسلام، دار الاتحاد العربي للطباعة: القاهرة، الطبعة الثالثة،١٩٧٢م.
- ۲-۱ لأنصاري، أبو العباس نجم الدين بن الرفعة الإيضاح والتبيين من معرفة المكيال والميزان، تحقيق: محمدالخاروف، مطبوعات جامعة أم القرى: مكة المكرمة، بدون رقم طبعة ١٤٠٠هـ.
- ٣- ابن تيمية، شيخ الإسلام أحمد بن عبد الحليم (ت ٧٠٨ه). الحسبة في الإسلام، تحقيق: سيد محمد سعدة، دار الا وقم: الكويت، الطبعة الا ولى، ١٤٠٣ه.
- -السياسة الشرعية لإصلاح السراعي والرعيسة، دار الشعب القاهرة، بدون رقم طبعة ١٣٩١ه.

- ٤-الجويني، أبوالمعالي عبد الملك بن عبد الله (ت ٤٧٨ه). غياث ا لا مم
 في التياث الظلم، تحقيق : عبد العظيم الذيب، الشئون
 الدينية بدولة قطر، الطبعة الاولى، ١٤٠٠ه.
- ٥-خولة شاكر الدجيلي. بيت المال(نشأته وتطوره من القرن الأول إلى القرن الرابع الهجري)، جامعة بغداد: بغداد، بدون رقم طبعة، ١٣٩٦م.
- ٣-ابن سلام، أبو عبيد القاسم (ت٢٢٤ه). الأموال: تحقيق محمد هراس، دارالفكرالعربي:بيروت، الطبعة الثانية،١٣٩٥ه.
- ٧-شوقي إسماعيل. التطبيق المعاصر للزكاة، دارالشروق: جدة، الطبعة الطبعة الأولى، ١٣٩٧ه.
- ٨-شوقي الساهي، مراقبة الموازنة العامة للدولة في ضوء الإسلام،
 بدون دار نشر، الطبعة الأولى، ١٤٠٣هـ.
- ٩-عبد السلام داود العبادي. الملكية في الشريعة الإسلامية
 (طبيعتها، ووظيفتها وقيودها) دراسة مقارنة، مكتبة
 الاقصى عمان، الطبعة الاولى، ١٣٩٧هـ.
- ١٠-عبد العزيز العلى النعيم. نظام الضرائب في الإسلام، بـدون دار
 نشر، الطبعة الثانية، ١٩٧٥م.
- 11-عوف الكفراوي. الرقابة المالية في الإسلام، مؤسسة شباب الجامعة: الاسكندرية، بدون رقم طبعة ١٩٨٣م.
- ١٢-فتحي الدريني. الحق ومدى سلطة الدولة في تقييده، مؤسسة الرسالة: بيروت، الطبعة الثالثة، ١٤٠٤ه.
- 17-الفرا، القاضي أبو يعلى محمد الحسين (ت ٤٥٨م). الأحكمام السلطانية، صححه وعلق عليه: محمد حامد الفقي، دار الكتب العلمية: بيروت، بدون رقم طبعة ١٤٠٣هـ.
- ۱۶-القرشي، يحيى بن آدم (ت ۲۰۳ه). الخراج، تقديم وشرح أحمد شاكر، المكتبة السلفية: القاهرة، الطبعة الثانية، ۱۳۸٤ه.
- 10-قطب إبراهيم محمد. السياسة المالية لعمر، الهيئة المصرية المصرية العامة للكتاب: القاهرة، بدون رقم أو تاريخ.
- 17-ابن القيم،أبو عبدالله محمد بن أبي بكر(ت ٧٥١ه).الطرق الحكمية في السياسة المرضية، تحقيق:محمد حامد الفقي:القاهرة، مطبعة السنة المحمدية، بدون رقم طبعة، ١٣٧٧هـ.

- 10-الكتاني، الشيخ عبد الحي، نظام الحكومة المدنية المسمى التراتيب الإدارية، دار الكتاب العربي: بيروت، بدون رقـم طبعـة أو تاريخ.
- 1۸-الماوردي، على بم محمد بن حبيب (ت ٤٥٠ه). الأحكام السلطانية والولايات الدينية، المطبعة السلفية: القاهرة، بدون رقم أو تاريخ.
- -أدب الدنيا والدين، تحقيق وتعليق مصطفى السقا، دار الفكر: بيروت، الطبعة الثالثة، ١٣٧٥ه.
- الوزارة (أدب الوزير)، تحقيق ودراسة: محمد سليمان، وفواد عبد المنعم، دار الجامعات المصرية الاسكندرية الطبعية الأولى، ١٣٩٦ه.
- ١٩- محمد أمين الصالح النظام المالي والاقتصادي في الإسلام، مكتبة نهضة الشرق: القاهرة، الطبعة الاولى، ١٤٠٤هـ.
- · ٢- محمد السعيد وهبة، وعبد العزيز جمجوم. دراسة مقارنة في زكاة العربية الاولى، ١٤٠٤ه.
- ۲۱-محمد ضياء الدين الريس. الخراج والنظم المالية، مكتبة دار التراث: القاهرة،بدون رقم طبعة ١٩٨٥م.
- ٢٢- يوسف القرضاوي، فقه الزكاة، مؤسسة الرسالة: بيروت، الطبعة السادسة، ١٤٠١ه.
- ٢٣-أبويوسف، يعقوب بن إبراهيم (ت١٨٦ه) الخراج، المطبعة السلفية
 ومكتبتها: القاهرة، الطبعة الخامسة، ١٣٩٦ه.
 - كامنا: كتب إسلامية (شرعية) عامة:
- ۱-البهي الخولي، و الإسلام لاشيوعية و لا رأسمالية ، دار الفتح: بيروت، الطبعة الثانية ، ١٤٠٣ه.
- ٢- ابن الجوزي، أبو الفرج عبد الرحمن (ت ٤٥٧ه). الشفا في ما ما عطا الملوك والخلفاء، تحقيق فؤاد عبد المنعم، دارالدعوة:
 الاسكندرية، الطبعة الثالثة ١٤٠٥ه.
- ٣- ابن حزم، أبو محمد على بن أحمد بن سعيد (ت٤٠٦ه). المحلى، المكتب التجاري للطباعة والنشر والتوزيع: بيروت ، بدون رقيم طبعة أوتاريخ.

- ٤-الدمشقي، أبو عبد الله محمد بن عبد الرحمن العشماني. رحمة الأمة في اختلاف الأئمة، طبع على نفقة أمير قطر، بدون رقم أو تاريخ.
- ٥-راشد البراوي التفسير التاريخي للقرآن، دار النهضة العربية:
 القاهرة، الطبعة الأولى ١٩٧٣م.
- ٦-الرضى، الشريف. نهج البلاغة، شرح: محمد عبده حققه وزاد في شرحه: محمد محي الدين، المكتبة التجارية الكبرى: القاهرة، بدون رقم أو تاريخ.
- ٧-سفر الحوالي، العلمانية، دار مكة للطباعة والنشر: مكة المكرمة، الطبعة الأولى ١٤٠٤ه.
- ٨-صابر طعيمة. الفكر المادي في ميزان الإسلام، مكتبة المعارف: الرياض، الطبعة الاولى ١٤٠٣ه.
- ٩-صبحي عبده. السلطة والحرية في النظام الإسلامي، (دراسة مقارنة)
 دار الفكر العربي: القاهرة، بدون رقم طبعة أوتاريخ.
 - •١٠-عباس العقاد و أحمد عبد الغفور عطار. الشيوعية والإسلام، دار الأندلس: بيروت، الطبعة الثانية، ١٣٩٢ه.
 - ١١-عبد الله أحمد قادري. الإسلام وضرورات الحياة، دارالمجتمع
 للنشر والتوزيع: جدة، الطبعة الأولى، ١٤٠٦ه.
 - ١٢- عبد العزيزالبدري. حكم الإسلام في الإشتراكية ،المكتبة العلمية: المدينة المنورة، الطبعة الرابعة ١٣٧٠هـ.
 - ١٣-عبد العليم عبد الرحمن خضر. مفاهيم جغرافية من القصص القبرآني (قصة ذي القرنين)، دارالشروق: جدة، الطبعة الأولى ١٤٠١ه.
 - 12-عبد المنعم النمر. إسلام لاشيوعية، مكتبة غريب: القاهرة، بدون رقم طبعة ١٣٩٦ه.
 - 10-على محمد جريشة. التخطيط للدعوة الإسلامية، دعـوة الحـق: مكـة المكرمة، العدد السابع ١٤٠١هـ.
 - 17-الغزالي. أبو حامد محمد بن محمد (ت ٥٠٥ه). إحياء علوم السدين، الغزالي. أبو حامد محمد بن محمد القاهرة، بدون رقم أو تاريخ.
 - الاقتصاد في الاعتقاد، دار الكتب العلمية: بيروت، الطبعة الأولى ١٤٠٣ه.

- ١٧-لبيب سعيد. الشيوعية في موازين الإسلام، دار عكاظ: جدة، بـدون رقم طبعة أو تاريخ.
- ١٨-محمد أبو زهرة. الوحدة الإسلامية، دارالرائد العربي: بيروت، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
- ١٩-محمد البهيي. الإسلام في حياة المسلم، مكتبة وهبة:
 القاهرة،الطبعة الثانية ١٣٩٣ه.
- تهافت الفكر المادي والتاريخي بين النظرية والتطبيق، دارالفكر العربي: بيروت، الطبعة الأولى، ١٩٧٠م.
- ·٢-محمد جمال محفوظ. النظرية الإسلامية في القيادة الحربيـة، دار الاعتصام: القاهرة، الطبعة الثانية ١٣٩٣ه.
- ٢١-محمد خير يوسف. ذو القرنين (القائدالفاتح والحاكم الصالح) دار
 القلم: دمشق، الطبعة الأولى،١٤٠٦هـ.
- ٢٢-محمد الغزالي. الإسلام في وجه الزحف الاحمر، دار المنار الإسلامي:
 القاهرة، الطبعة السادسة ١٣٩٦ه.
- ٣٣-محمد فرج. العبقرية الإسلامية في غـزوات الرسـول، دار الفكـر العربي: القاهرة،الطبعة الثالثة،١٩٧٧م.
- ٢٤-محمود شاكر: العالم الإسلامي ومحاولة السيطرة عليه، المكتبالإسلامي: بيروت، الطبعة الثالثة، ١٤٠٤ه.
- ٢٥-محمود شيت خطاب. الرسول القائد، مكتبة الحياة، ومكتبة النهضة:
 القاهرة،الطبعة الثانية، ١٩٦٠م.
- ٢٦-مصطفى على وصفي، النظام الدستوري ني الإسلام، مكتبة وهبة:
 القاهرة، الطبعة الأولى،١٣٩٤ه.
- ٢٧-يوسف القرضاوي. الحل الإسلامي فريضة وضرورة، مؤسسة الرسالة:
 بيروت، الطبعة الثالثة، ١٣٩٨ه.
- -الحلول المستوردة وكيف جنت على أمتنا، مؤسسة الرسالة: بيروت، بدون رقم طبعة ١٣٩١ه.

تاسعا: كتب الاقتصاد الإسلامي:

- ١-إبراهيم دسوقي أباضة. الاقتصاد الإسلامي، دار لسان العرب:
 بيروت، بدون رقم طبعة، أوتاريخ.
- ٢-إبراهيم الطحاوي. الاقتصاد الإسلامي، (مذهبا ونظاما)، مطبوعات

- مجمع البحوث با لأزهر الشريف، القاهرة، بدون رقم طبعة، ١٣٩٤ه.
- ٣-إبراهيم النعمة. العمل والعمال في الفكرا لإسلامي، الدار السعودية
 للنشر والتوزيع: جدة، بدون رقم أوتاريخ.
- ٤- أ منان. الاقتصاد الإسلامي بين النظرية والتطبيق (دراسة مقارنة) ترجمة، منصور السركي، المكتب المصري الحديث، القاهرة، بدون رقم أو تاريخ.
- 6-أبو الأعلى المودودي. أسس الاقتصاد بين الإسلام والنظم المعاصرة، ومعضلات الاقتصاد وحلها في الإسلام، ترجمة محمد حداد، بدون ناشر، الطبعة الثالثة،١٣٩١ه.
- ٦-أحمد العسال وفتحي عبد الكريم، النظام الاقتصادي في الإسلام (مبادئه وأهدافه)، مكتبة وهبة:القاهرة،الطبعةالثالثة،
- ٧-أحمد بن عواد الكبيسي. الحاجات في المذهب الاقتصادي الإسلامي، مطبعة الفاس: بغداد، الطبعة الأولى،١٩٨٦م.
- ٨-أميل مصطفى عبد الله، أصول الاقتصاد الإسلامي، دارالفكر
 الإسلامي: القاهرة،الطبعة الأولى،١٠٤ه.
- ٩-بحوث مختارة من المؤتمر الأول للإقتصاد الإسلامي، المركز
 العالمي لأبحاث الاقتصاد الإسلامي، جدة، الطبعة
 الأولى،١٤٠٠ه.
- ١٠-بحوث المؤتمر الثالث لمجمع البحوث الإسلامية با لأزهر الشريف:
 القاهرة،١٣٨٦ه.
- ١١-البشري الشوربجي. التسعير في الأسلام، بدون ناشر أو رقم طبعـة ١١٠-البشري ١٣٩٣ه.
- ۱۲-بكر أحمد باقادر، وآخرون. دراسة أساسية عن حمايـة البيئـة فـي الإسـلام، مصلحة الأرصاد وحمايـة البيئـة بالسعودية، والاتحاد الدولي لصون البيئة (نشرة مشركة) ١٤٠٤هـ.
- ١٣-جمال عبده. دور المنهج الإسلامي في تنمية الموارد البشرية، دار الفرقان: ومؤسسة الرسالة: بيروت، الطبعة الأولى، ١٤٠٤ه.
- 18-حمد بن عبد الرحمن الجنيدل. مناهج الباحثين في الاقتصاد الإسلامي، شركة العبيكان للنشر والتوزيع، الكويت: بدون

- رقم طبعة ١٤٠٦ه.
- 10-ربيع محمود الروبي. دراسات وبحوث في الفكر الاقتصادي الإسلامي دارالحقوق: القاهرة،بدون رقم طبعة ١٤٠٦ه..
- -الملكية العامة ووظيفتها الاقتصادية والاجتماعية في صدر الدولة الإسلامية: مركز أبحاث الاقتصاد الإسلامي: جدة، ١٤٠٧ ه.
- 17-رفعت السيد العوضي. الفكر المعاصر ونظرية التوزيع، مجمع البحوث الإسلامية بالأزهر الشريف: القاهرة ،بدون رقم طبعة ،١٩٧١ه. -من التراث الاقتصادي للمسلمين، رابطة العالم الإسلامي، سلسلة دعوة الحق: مكة المكرمة ١٤٠٥ه.
- ۱۷-رفعت المحجوب. دراسات إقتصادية إسلامية، معهد الدراسات الإسلامية: القاهرة،بدون رقم طبعة، ١٩٨٨م.
- ١٨- رفيق يونس المصري. الإسلام والنقود، المركز العالمي لا بحاث الا قتصاد الإسلامي، جدة، الطبعة الا ولي، ١٤٠١ه.
- أصول الاقتصاد الإسلامي، دار القلم: دمشق والدار الشامية: بيروت، الطبعة الاولى، ١٤٠٩ه.
- ١٩-سامي حمود. تطوير الأعمال المصرفية بمايتفق والشريعة الإسلامية ،
 دار الفكر للنشر والتوزيع: الأردن الطبعة الثانية ١٤٠٢هـ.
- · ٢٠-سعيد أبو الفتوح بسيوني الحرية الاقتصادية في الإسلام وأثرها في التنمية ، دار الوفاء: المنصورة ، الطبعة الاولى ، ١٤٠٨هـ.
- ٢١-سعيد الخضري، المذهب الاقتصادي الإسلامي، دارالنهضة العربية:
 القاهرة، الطبعة الأولى،١٤٠٦ه.
- ٢٢-سعيد مرطان. مدخل للفكر الاقتصادي في الإسلام، مؤسسة الرسالة:بيروت، بدون رقم أو تاريخ .
- ٢٣-سيد قطب. معركة الرأسامالية والإسلام، الدارالسعودية للنشر
 والتوزيع، جدة، الطبعة الرابعة ١٩٨٥ه.
- ۲۲-الشيباني، محمد بن الحسن(ت ۱۸۹ه). الاكتساب في الرزق المستطاب
 تحقيق وتقديم: سهيل زكار، الطبعة الا ولي، ١٤٠٠ه.
- ٢٥-شوقي أحمد دنيا. الإسلام والتنمية الاقتصادية، دارالفكر العربي،
 القاهرة، الطبعة الأولى، ١٩٧٩م.

- -تمويل التنمية الاقتصادية،مؤسسة الرسالة:بيروت،الطبعة الأولى،١٤٠٤ه.
- -سلسلة أعلام الاقتصاد الإسلامي مكتبة الخريجي: الرياض، الطبعة الأولى، ١٤٠٤ه.
- ٣٦-عبد الحميد الغزالي.حول المنهج الإسلامي في التنمية الاقتصادية دار الوفاء للطباعة والنشر: المنصورة، الطبعة الأولى، 18.9
- ٢٧-عبد الرحمن الجليلي، تملك الأموال وتدخل الدولة في الإسلام، دار
 العلوم للطباعة والنشر: الرياض، الطبعة الأولى، ١٤٠٨ه.
- ٢٨-عبد الرحمن يسري أحمد. التنمية الاقتصادية والاجتماعية في
 الإسلام، مؤسسة شباب الجامعة: الاسكندرية بدون رقم
 طبعة، ١٤٠١ه.
- ٢٩-عبد السميع المصري. التجارة في الإسلام، مكتبة الأنجلوالمصرية: القاهرة، بدون رقم طبعة، ١٩٧٥م.
- -لماذا حرم الله الربا، مكتبة وهبة: القاهرة، الطبعة الاولى، ١٤٠٧ه.
- -مقومات الاقتصاد الإسلامي، مكتبة وهبة:القاهرة،الطبعة الثالثة،١٤٠٣ه.
- ٣٠-عبد الله المصلح. الملكية الخاصة في الشريعة الإسلامية، الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية القاهرة بدون رقم أوتاريخ.
- ٣١-على خضر بخيت. التمويل الداخلي للتنمية الاقتصادية في الإسلام، الدار السعودية للنشر والتوزيع: جدة، بدون رقم طبعة، ١٤٠٤هـ.
- ٣٢-على عبد الرسول. المباديء الاقتصادية في الإسلام، دارالفكر العربي: القاهرة،الطبعة الثانية،بدون تاريخ.
- ٣٣-عبد الهادي النجار الاقتصاد في الإسلام، عالم المعرفة:الكويت، الكويت، المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب.
- ٣٤-فوّاد شندي، التنمية الاقتصادية في الإسلام، الاندلس للإعلام: القاهرة،الطبعة الأولى،١٤٠٧ه.
- ٣٥-قراءات في الاقتصاد الإسلامي، مركز النشر العلمي جامعة الملك عبد العزيز: جدة، بدون رقم أو تاريخ.

- ٣٦-مالك بن نبي. المسلم في عالم الاقتصاد، دارالشروق: بيروت،بدون رقم أو تاريخ.
- ٣٧-محمد باقر الصدر، اقتصادنا دار الكتاب اللبناني: بيروت، بـدون رقم طبعة ١٤٠١ه.
- ٣٨-محمد حسن أبو يحي. اقتصادنا في ضوء القرآن والسنة، دار عمان: الاردن، الطبعة الاولى،١٤٠٩ه.
- ٣٩-محمد الشحات الجندي. قواعد التنمية الاقتصادية في القانون الدولي والفقه الإسلامي، دارالنهضة العربية: القاهرة، دون رقم طبعة ١٩٨٥م.
- •٤-محمد شوقي الفنجري، نحو اقتصاد إسلامي، شركة مكتبات عكاظ: جدة، الطبعة الأولى، ١٤٠١ه.
- المذهب الاقتصادي في الإسلام، مكتبات عكاظ: جدة، الطبعة الأولى، ١٤٠١ه.
- 11-محمد صالح كركر، رؤى في النظام الاقتصادي الإسلامي، بصدون دار نشر: الطبعة الأولى،، ١٤٠٠ه.
- ٤٢-محمد عبد المنعم عفر التنمية الاقتصادية لدول العالم الإسلامي،
 دار المجمع العلمي: جدة ، بدون رقم طبعة ، ١٤٠٠ه.
- -التنمية والتخطيط في الإسلام، دار البيان العربي: جـدة، بدون رقم طبعة، ١٤٠٥ه.
- -السياسات الاقتصادية في الإسلام، الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية: القاهرة، بدون رقم طبعة، ١٤٠٠ه.
- -المتطلبات الاقتصادية لتحقيق مقاصد الشريعة في اقتصاد إسلامي، جامعة أم القرى، معهد البحوث العلمية، وإحياء التراث الإسلامي، الطبعة الأولى، ١٤١١ه.
- -مشكلة التخلف، وإطار التنمية والتكامل بين الإسلام والفكر المعاصر، الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية: القاهرة،الطبعة الأولى،١٤٠٧ه.
- -نحو النظرية الاقتصادية في الإسلام (الأثمان والأسواق) الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية: القاهرة، بدون رقم طبعة، ١٤٠١ه.

- 27-محمد فاروق النبهان. الاتجاه الجماعي في التشريع الاقتصادي الإسلامي، مؤسسة الرسالة: بيروت، الطبعة الثالثة، ١٤٠٥ه. -بحوث في الاقتصاد الإسلامي، مؤسسة الرسالة: بيروت، الطبعة الاولى، ١٤٠٦ه.
- 21-محمد المبارك. نظام الإسلام الاقتصاد (مباديء وقواعد)دارالفكر، بيروت، الطبعة الثانية، ١٣٩١ه.
- 20-محمود أبو السعود. خطوط رئيسية في الاقتصاد الإسلامي، مكتبـة المنار الإسلامية، الكويت، الطبعة الثانية،١٣٨٨ه.
- ٤٦-محمود بابلي. الأسس الفكرية والعلمية للإقتصاد الإسـلامي، دار الرفاعي: الرياض، الطبعة الأولى، ١٤٠٤هـ.
- ٧٤-مختار محمد متولي. نموذج سلوكي لمنشأة إسلامية: ترجمة عبد الله القسام، مراجعة محمود صديق زيني: المركز العالمي لأبحاث الاقتصاد الإسلامي، جامعة الملك عبد العزيز: جدة ، سلسلة المطبوعات العربية رقم (١٢).
- ٤٨-مصطفى الهمشري. النظام الاقتصادي في الإسلام (من عهد بعثة الرسول صلى الله عليه وسلم إلى نهاية عصربني أمية)، دار العلوم: الرياض، الطبعة الأولى، ١٤٠٥ه.
- 29-نجمان ياسين. تطورا لأوضاع الاقتصادية في عصرالرسالة والراشدين، بيت الموصل للنشر والتوزيع: الموصل بدون رقام طبعة، ١٩٨٨م.
- ٥٠-ندوة الاقتصاد الإسلامي،معهد البحوث والدراسات العربية:بغداد، بدون رقم طبعة، ١٤٠٣ه.
- ١٥-ندوة موارد الدولة المالية في المجتمع الحديث من وجهة النظر الإسلامية من٣-١٠شعبان٢٠٦ه،القاهرة،المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب التابع للبنك الإسلامي: جدة، بدون رقم طبعة، ١٤٠٨ ـ ١٤٠٩ه.
 - ٥٢-نواف الحليس المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه
 السلام: بدون ناشرأو بلد نشر ، الطبعة الاولى ، ١٤١٠هـ .
- ٥٣-يوسف إبراهيم يوسف، استراتجية وتكنيك التنمية الاقتصاديـة في الإسلام، الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية القاهرة ، بدون رقم طبعة ، ١٤٠١ه.

- ٥٤ يوسف القرضاوي. مشكلة الفقر وكيف عالجها الإسلام، مكتبة وهبة: القاهرة، الطبعة الرابع، ١٤٠٠ه.
- ٥٥-يوسف كمال محمد. الإسلام والمذاهب الاقتصادية المعاصرة، دار الوفاء للطباعة والنشر: المنصورة، الطبعة الأولى، ١٤٠٧ه.
 عاشرا: كتب الاقتصاد الوضعي:
- ۱-أحمد جامع. الاقتصادا لإشتراكي (دراسة نظرية تحليلية) دارالنهضة العربية: القاهرة،بدون رقم طبعة، ١٩٦٩م.
- Y-أحمد حسني. نظرية التخطيط الاقتصادي، معهد التخطيط القومي: القاهرة،مذكرة رقم ٤٩٦.
- ٣-أحمد دويدار. التنمية الاقتصادية والتجربة المصرية، بعدون دار نشر أو رقم طبعة أو تاريخ.
- 1-أحمد الصباب. التخطيط والتنمية الاقتصادية في المملكة العربية السعودية، دارعكاظ للطباعة والنشر: جدة، بدون رقم طبعة أوتاريخ.
- ٥-إسماعيل صبري عبد الله تنظيم القطاع العام ، دار المعارف: القاهرة ،
 بدون رقم طبعة ، ١٩٦٩م .
- ٢-إسماعيل هاشم. التنمية والتخطيط والحسابات، دار الجامعات المصرية:
 الاسكندرية بدون رقم طبعة ، أو تاريخ.
- ٧-الكسندر، روبرت .ج ، التخطيط والتنمية الاقتصادية، ترجمة عمر قباني، دار الكرنك: القاهرة،بدون رقم طبعة ١٩٦٤م .
- ٨-اكسنفلندت، ألفريد. النظم الاقتصادية عند التطبيق، ترجمة شكران العبد، مراجعة محمود فتحي عمر، بدون دار نشر، الطبعة المانية،١٩٥٧م.
- ٩-انطونيـوس كـرم و إقتصاديـات التخلف والتنميـة ، مركـز الإنمـاء القومي: بيروت الطبعة الأولى ، ١٩٨٠م.
- ١٠-أنور نعيم قصيرة، الاقتصاد السياسي: منشورات مكتبة التحرير:
 بغداد، الطبعة الثانية،١٩٨٠م.
- ١١-بتلهيم شارل. التخطيط والتنمية، ترجمة ألى إسماعيل صبري عبدالله،
 دار المعارف: القاهرة،الطبعة الأولى،١٩٦٩م.
- ١٢-برايس موراي.و.التنمية الصناعية،ترجمة إبراهيم لطفي عمر وأحمد

- دويدار، مكتبة الأنجلو المصرية:القاهرة،بدون رقم طبعة أوتاريخ.
- ١٣-بهاء حسين عزى العالم إلى أين؟ والعرب إلى أين؟ منشورات تهامة:
 جدة، بدون رقم طبعة، أو تاريخ.
- ١٤-بواسنا جان. التخطيط في فرنسا، وأزمة الخطة الخامسة، ترجمة أحمد جامع، الجمعية المصرية للإقتصاد السياسي والإحصاء والتشريع: القاهرة، ضمن مقالات مختارة من التنميــة والتخطيط، بدون رقم طبعة، ١٩٦٩م.
- 10-بيرو، فرانسو، فلسفة لتنمية جديدة، ترجمة علال سيناصر، المؤسسة العربية للدراسات والنشر (ليونيسكو): بيروت، الطبعة الأولى، بدون تاريخ.
- 17-تنبرجن، جا.ن التخطيط المركزي، ترجمة جلال أمين، مراجعة محمد زكي شافعي، الجمعية المصرية للإقتصادالسياسي والإحصاء والتشريع: القاهرة بدون رقم طبعة،١٩٦٧م.
- 1۷- جوارتيني، جمسي وستروب ريتشارد، الاقتصاد الجزئي، ترجمة محمد عبد الصبور، دار المريخ: الرياض، بدون رقم طبعة اوتاريخ.
- 1۸- حازم الببلاوي، أصول الاقتصاد السياسي، منشأة المعارف: الإسكندرية، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
- ١٩-حامد دراز، وعلى عباس عياد. قراءات في الإشتراكية، مؤسسة شباب الجامعة: الإسكندرية بدون رقم طبعة، ١٩٧٠م.
- •٢٠- حامد ربيع. الاقتصاد والمجتمع، وكالة المطبوعات: الكويت، الطبعة الطبعة الاولى، ١٩٧٣م.
- ٢١-حسن صعب. المقاربة المستقبلية للإنماء العبربي، دارالعلم للملايين: بيروت، الطبعة الأولى، ١٩٧٩م.
- ٢٢-حسين عمر. التحليل الكلي، دار الشروق: جدة، الطبعة الثالثة،
 ١٤٠١هـ.
- -التنمية والتخطيط الاقتصادي، دار الشروق: جدة ،الطبعة الثانية ، ١٩٧٨م.
- -نظرية القيمة، دارالشروق، جدة، الطبعة الرابعة ١٣٩٨ه. ٢٣-الحق محبوب. ستار الفقر (خيارات أمام العالم الثالث) ترجمية: أحمد بلبع، تقديم إسماعيل جرى، الهيئة المصريبة

- العامة للكتاب:القاهرة، بدون رقم طبعة، ١٩٧٧م. ٢٤-الحلقة النقاشية السادسة حول تقييم تجارب التخطيط في الوطين العربي (الواقع والممكن):المعهدالعربي للتخطيط:الكويت ح٢ ١٩٨٣ - ١٩٨٤م.
 - ٢٥-حمدية زهران. التنمية الاقتصادية (الفكر الاقتصادي ، التحليل الاقتصادي) مكتبة عين شمس: القاهرة ،بدون رقم طبعة ١٩٨٨م.
 التنمية والتخطيط في مصرحتى عام ١٩٨٨م، مكتبة عين شمس: القاهرة ، بدون رقم طبعة ١٩٨٨م.
 - -مشكلات تمويل التنمية في البلاد المتخلفة، دارالنهضة العربية: القاهرة، بدون رقم طبعة ١٩٧١م.
 - -مقدمة في التنمية والتخطيط الاقتصادي، مكتبة عين شمس: القاهرة، بدون رقم طبعة ١٩٨٣م.
 - ٢٦-دوب، موريس، التنمية الاقتصادية والدول النامية، ترجمة: صلاح نامق، دارالنهضة العربية: القاهرة، بدون رقم طبعة ١٩٦٦م.
 - ٧٧-دورا لإحصاء في تخطيط التنمية (أوراق عمل مختارة من الإجتماع الثاني لرؤساء أجهزة الإحصاء الوطنية للدول الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي: مركز الأبحاث الاقتصادية والإحصائية و الاجتماعية والتدريب للدول الإسلامية، أنقرة بدون تاريخ).
 - ۲۸-مدخل إلى الاقتصاد: ترجمة سموحي فوق العادة، منشورات عويدات: باريس، بدون رقم طبعة، ۱۹۸۳م.
 - ٢٩-ربيع محمود الروبي. التطور الاقتصادي في أروبا، مكتب أتش لللالات الكاتبة: القاهرة، بدون رقم طبعة، ١٩٨٣م.
 - -النظم الاقتصاديـة المعاصـرة، بدون ناشر أورقم طبعـة: القاهرة،١٤٠٣ه.
 - •٣-رشيد أمين كنونة، التخطيط القومي أسلوب لإدارة الاقتصاد القومي، الجامعة المستنصرية: بغداد، الطبعة الأولى، ١٩٨٢م.
 - ٣١-رفعت المحجوب. الاقتصاد السياسي، دارالنهضة العربية:القاهرة، بدون رقم طبعة ١٩٧٧م.\

- ٣٧-رمزي زكي، أزمة الديون الدولية (رؤية من العالم الشالث) الهيئة العامة للكتاب:القاهرة بدون رقم طبعة، ١٩٧٨م. ٣٣-رميزي سيلامة، إقتصاديات التنمية، مؤسسة شياب الجامعية: الإسكندرية بدون رقم طبعة، ١٩٨٦م.
- ٣٤-روستو، و ، و مراحل النمو الاقتصادي: ترجمة برهان رجاتي، مراجعة سعيد النجار، المكتبة الأهلية: بيروت، بدون رقم طبعة ١٩٦٠م.
- ٣٥-وميف، جان. الاقتصاد المخطط، ترجمة إحسان سركيس، وسهام الشريف، دمشق، بدون رقم طبعة، ١٩٦٦م.
- ٣٦ ـ سالم توفيق النجفي، ومحمد صالح القرشي. مقدمة في إقتصاديات التنمية، جامعة الموصل: الموصل، بدون رقم طبعة ١٩٨٨م.
- ٣٧-سعيد العالم، الشيوعية بعد خمسين عاما من التجربة، دارالكتاب المجديد: بيروت، الطبعة الثانية، ١٩٧١م.
 - ٣٨-سعيد عبود السامرائي، إقتصاديات الأقطار العربية، مطبعة التولى، ١٩٧٨م.
 - ٣٩-سليم درويش. الاقتصاد الصناعي، تهامة للنشر: جدة الطبعية الطبعية الاولى، ١٤٠٥ه.
 - •٤-سلوى جبر حسين. التنمية الاقتصادية، بدون ناشر أو رقـم طبعـة ١٩٧٩م.
 - 13-سلوى سليمان. السياسسية الاقتصادية، وكالة المطبوعات: الكويت، الكويت، الطبعة الثالثة، بدون تاريخ.
 - ٤٢-سياي، جاك وآخرون. العلم في خدمة الإنماء (دراسة حول نشاة السياسة العلمية، وأصول تنظيمها عند الدول) ترجمة انطوان خوري، وعبد الرزاق الحفار، مكتبة لبنان: بيروت، الطبعة الأولى، ١٩٧٤م.
 - 12-سيد أحمد البواب، تنفيد خطط التنمية في يوغسلافيا، معهد التخطيط القومي: القاهرة،مذكرة داخلية رقم 20، بدون تاريخ.
 - £3-السيد عبد المولى، أصول الاقتصاد، دار الفكر العصربي: القصاهرة، بدون رقم طبعة ١٩٧٥م.

- 23-سيد نميري، إقتصاديات التنمية: بدون دارنشرأو رقم طبعة ١٩٨٢م، 19٨٢ء الاقتصاد والمخطط: ترجمة :سموحي فوق العادة، بدون دار نشر أو رقم طبعة أو تاريخ.
- ٤٧-شفيركوف، تشيركوف. المباديء الأولية في التخطيط، دارالتقدم: موسكو، بدون رقم طبعة ١٩٨٤م.
- ٤٨-صقر أحمد صقـر. محاظرات فـي التخطيط القـومي الشامل، معهـد التخطيط القومي: القاهرة، مذكرة داخلية رقم ٣٠٠ بـدون تاريخ.
- ٤٩-صلاح الدين الصيرفي. مقدمة في الاقتصاد، دارالجامعات المصرية؛
 الإسكندرية الطبعة الثانية،١٩٦١،م.
- •٥-صلاح نامق. توزيع الثروة بين النظامين الرأسمالي والإشـتراكي، دار المعارف: القاهرة،بدون رقم طبعة ١٩٦٧م.
- -سياسات التجارة الخارجية، مكتبة عين شمس: القاهرة، بدون رقم طبعة ١٩٧٨م.
- -النظم الاقتصادية المعاصرة، دارالنهضة العربية: القاهرة، بدون رقم طبعة ١٩٧٢م.
- ١٥-طلال البابا. قضايا التخلف والتنمة في لعالم الثالث، دار الطليعة: بيروت، الطبعة الثالثة، بدون تاريخ .
- ٥٢-عادل حشيش الاقتصاد الإشتراكي (دراسة هيكلية في المعالم الرئيسية للتعريف بالاقتصاد الإشتراكي) مؤسسة الثقافة الجامعية، الإسكندرية بدون رقم طبعة أو تاريخ.
- -أصول الاقتصاد السياسي، دار المطبوعات الجامعية: الإسكندرية بدون رقم طبعة، ١٩٧٨م.
- ٥٣-عاطف السيد. دراسات في التنمية الاقتصادية، دارالمجمع العلمي: جدة بدون رقم طبعة، ١٣٩٨ه.
- \$6-عبد الباسط محمد حسن. التنمية الاجتماعية ، مكتبة وهبة ، القاهرة ، الطبعة الرابعة ، ١٤٠٢ه.
- ٥٥-عبد الحميد أبراهيمي. أبعاد الإندماج الاقتصاد العربي، واحتما لات المستقبل، مركز دراسات الوحدة العربية: بيروت، الطبعة الثالثة،١٩٨٣م.

- 67-عبد الحميد محمد القاضي، إقتصاديات المالية العامية، دارالجامعات المصرية: الإسكندرية، بدون رقم طبعة، ١٩٧٦م. -مقدمة في التنمية والتخطيط الاقتصادي، مؤسسة شباب الجامعة: الإسكندرية بدون رقم طبعة، ١٩٨٧م.
- ٥٧-عبد الرحمن يسري أحمد، الاقتصاد الدولي، دارالجامعات المصرية: الإسكندرية، بدون رقم طبعة، ١٩٨٢م.
- -التنمية الاقتصادية، دارالجامعات المصرية: الإسكندرية بدون رقم طبعة، ١٩٨٠م.
- ٥٨-عبد العزيز خير الدين. التخطيط القومي والتنمية الاقتصادية والاجتماعية، بدون دار نشر أو رقم طبعة أو تاريخ.
- 09-عبد الفتاح عبد الرحمن. التنمية الاقتصادية في الدول الساعية للمساعية للمساعية للمساعية للمساعية للمساعية المساعية الم
- •٦٠-عبد الفتاح قنديل. إقتصاديات التخطيط، دار النهضة العربيسة: القاهرة، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
- ٦١-عبد القادر بودقة. التخطيط الاقتصادي، أسلوب لإدارة الاقتصاد الوطني، جامعة الموصل: الموصل بدون رقم طبعة ١٩٧٩م.
- ٦٢-عبدالكريم صادق بركات. إقتصاديات الدول العربية، مكتبة مكاوي: بيروت، بدون رقم طبعة، ١٩٧٩م.
- ٦٣-عبد الكريم كامل عبد الكاظم. النظم الاقتصادية المقارنة، جامعة الموصل: الموصل، بدون رقم طبعة ١٩٨٨،م.
- ٦٤-عبد الهادي طاهر حسين استرتجيات التنمية والبترول في المملكة العربية السعودية، الدار السعودية للنشر: جدة بسدون رقم طبعة، ١٣٩٠ه.
- ٥٢-عبد الوهاب الأمين، النظم الاقتصادية، جامعة الكويت: الكويت، بدون رقم طبعة، ١٩٨٦م.
- 77-عشمان أحمد الخولي ومحمود حمد الشريف. الزراعـة العربيـة، دار المطبوعات الجديدة: القاهرة،بدون رقم طبعة، ١٩٧٢م.
- ٣٧-عزمي رجب، الاقتصاد السياسي، دار العلم للملايين: بيروت، الطبعة السابعة ١٩٨٢م.
- ٦٨ العشري حسين درويش. التجارة الخارجية ،بدون ناشرا و رقم طبعة ،
 ١٩٧٨م.

- -التنمية الاقتصادية ، دار النهضة العربية: القاهرة ، بدون رقم طبعة ١٩٧٩م.
- ١٩٠-عطية سليمان مهدي، التنمية الاقتصادية ومشاكل التخلف، معهد التخطيط القومي: القاهرة،مذكرة رقم ١١٢٧ الجزءالثاني.
 ١٠٠-علي حافظ منصور، مذكرات غير منشورة عن النمو الصناعي العربي القيت على طلبة السنة المنهجية لشعبة الاقتصاد الإسلامي عام ١٠٤ه.
 - التنمية والتخطيط والاشتراكية دار النهضة العربية: القاهرة، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
 - ٧١-على لطفي، التخطيط الاقتصادي، مكتبة عين شمس: القاهرة، بعدون رقم طبعة ١٩٨١م.
 - -التطور الاقتصادي، (دراسة تحليلية لتاريخ أوربا ومصر الاقتصادي) بدون رقم طبعة أو تاريخ.
 - -التنمية الاقتصادية (دراسة تحليلية) مكتبة عين شمس: القاهرة، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
 - -النمو الاقتصادي بين المذاهب الكبرى: بدون دارنشسر أو رقم طبعة أو تاريخ.
 - ٧٢-علية حسين. التنمية (نظريا وتطبيقا)، الهيئة العامة المصريعة للكتاب: الإسكندرية، بدون رقم طبعة ١٩٧٧م.
 - ٧٣-عمرو محي الدين. التخطيط الاقتصادي، دار النهضة العربية: القاهرة، بدون رقم طبعة، ١٩٨٢م.
 - -التخلف والتنمية، دارالنهضة العربية:بيروت، بدون رقيم طبعة، ١٩٨٣م.
 - ٧٤-غورباتشوف، م، س، بيريسترويكا (التفكير الجديد لبلادنا والعالم أجمع) ترجمة محمد أحمد شوفان وآخرون، دارالفارابي: بيروت، الطبعة الرابعة ١٩٨٩م.
 - ٧٥-غير غيى، التخطيط الاقتصادي، ترجمة جواد الحكيم، مطبعة المعارف: بغداد، بدون رقم طبعة ١٩٧٨م.
 - ٧٦- فاروق حسين. التخطيط الاقتصادي، مطبوعات كلية التجارة: جامعة الارقم طبعة ، ١٩٧٨م.

- ٧٧-فائز الحبيب، التنمية الاقتصادية بين النظرية و واقع الدول النامية، عمادة شؤون المكتبات بجامعة الملك سعود: الرياض، الطبعة الأولى، ١٤٠٥ه.
- -نظريات التنمية والنمو الاقتصادي، عمادة شؤون المكتبات بجامعة الملك سعود: الرياض، الطبعة الأولى، ١٤٠٥ه.
 - ٧٨-غاينر، جاكوب . التجارة الدولية والتنمية الاقتصادية، ترجمة:
 سنى اللقاني، مكتبة الأنجلو المصرية: القاهرة، بدون
 رقم طبعة أو تاريخ.
 - ٧٩-فلليتو، فنشرو. الفكر الاقتصادي الحديث، ترجمة محمد إبسراهيم زيد مراجعة عبد الأحد جمال، الدار المصرية للتأليف والترجمة: القاهرة، بدون رقم طبعة ١٩٦٣م.
 - ٨٠-فؤاد مرسي. التخلف التنمية، دار المستقبل العربي: القاهرة، الطبعة الطبعة الأولى، ١٩٨٢م.
 - -الرأسمالية تجدد نفسها، عالم المعرفة: المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب، الكويت، شعبان ١٤١٠ه.
 - ٨١ فلاح سعيد جبر التكنولوجيا بين من يملك ومن يحتاج، المؤسسة العربية للدراسات والنشر:بيروت،الطبعة الاولى،١٩٨٢م.
 - ۸۲-كاظم حبيب. دراسات في التخطيط الاقتصادي، دارالفارابي: بيروت،
 ومكتبة النهضة: بغداد، الطبعة الاولى، ١٩٧٤م.
 - ٨٣-كاظم العطار، الآثار القانونية للتخطيط في ضوء الملكية الملكية الاشتراكية، دار القادسية: بغداد، بدون رقم أو تاريخ.
 - ٨٤-كامل عبد المقصود بكري، التنمية الاقتصادية، مؤسسة شباب الجامعة: الإسكندرية بدون رقم طبعة، ١٩٨٢م.
 - ٨٥-كوزنيتس، سيمون. النمو الاقتصادي الحديث، دارا لآفاق الجديدة: بيروت، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
 - ٨٦-لبيب شقير، تاريخ الفكر الاقتصادي، دار نهضة مصر للطبيع والنشر: القاهرة، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
 - ٨٧ لوكس ويليم النظم الاقتصادية المقارنة (مترجـم) مـن منشـورات اخترنا لك بدون رقم طبعة أو تاريخ .
 - ٨٨-ليونتيف،ل، م الموجز في الاقتصادي السياسي، ترجمة: أبسو بكر

- يوسف، وماهرعسل دارالكتاب العربي للطباعة والنشر: القاهرة، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
- ٩٨-ماسون، ادوارد. التخطيط الاقتصادي في الدول المتخلفة النمو، ترجمة، عبد الغني الدالي مراجعة محمد ذياب، الجمعية المصرية للإقتصاد السياسيي والإحساء والتشريع؛ القاهرة، بدون رقم طبعة ١٩٦٩م.
- •٩-مايير، جيرالييد وبولدين روبرت. التنمية الاقتصادية (نظريتها تاريخها، سياستها) ج٢، ترجمة: يوسف صائع مراجعة برهان دجاني بدون دار نشر أو رقم أو تاريخ.
- ٩١-ماييه بير، النموا لا قتصادي، ترجمة : جان كميد، المنشورات العربية بدون رقم طبعة أو تاريخ .
- 97-مجيد مسعود. التخطيط للتقدم الاقتصادي والإجتماعي، عالم المعرفة، المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب، بدون رقم طبعة ١٩٨٤م.
- ٩٣-محمد الجوهري. المدخل إلى علم الإجتماع، دارالثقافة للنشر والتوزيع: القاهرة، الطبعة الأولى، ١٩٨٤م.
- 95-محمد حامد عبد الله. النظم الاقتصادية المعاصرة (عرض وتحليل ونقد)،عمادة شؤون المكتبات بجامعة الملك سعود: الرياض الطبعة الأولى، ١٤٠٧ه.
- ٩٥-محمد حسن الأعظمي، حقائق عن باكستان، الدار القومية للطباعة والنشر: القاهرة، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
- ٩٦-محمد دويدار، ومصطفى شيحه، الاقتصاد السياسي، المكتب المصري الحديث للطباعة والنشر:القاهرة،الطبعة الأولى،١٩٧٣م.
- ٩٧-محمد الرزاز. الاقتصاد السياسي، مطبعة الكتاب: فاس، بدون رقم طبعة طبعة أو تاريخ.
- ٩٨-محمد زكي شافعي. التنمية الاقتصادية، دارالنهضة العربية:
 القاهرة،بدون رقم طبعة ١٩٧٥م.
- -محاضرات في التنمية والتخطيط، جامعة بيروت العربية: بيروت، بدون رقم طبعة ١٩٧٣م.
- -مقدمة في العلاقات الاقتصادية الدولية، دار النهضة العربية: القاهرة، بدون رقم طبعة ١٩٧٧م.

- ٩٩-محمد زكبي المسير. دروس ني التنمية الاقتصادية، دار النهضة العربية: القاهرة، بدون رقم طبعة ١٩٨٤م.
- ١٠٠-محمد سلطان أبو علي. التخطيط الاقتصادي وأساليبه، مكتبة نهضة الشرق: القاهرة، بدون رقم طبعة ١٩٨٥م .
- 101-محمد صادق. إدارة التنمية وطموحات التنمية الاقتصاديـة والاجتماعية في العالم العربي (عام ٢٠٠٠م)، المنظمة العربية للعلوم الإدارية عمان ١٩٨٠م، رقم ٢٤٠٠٠ .
- ١٠٢-محمد عبد العزيز عجمية، وصبحي تادرس قريصة، ومدحت العقاد،
 مقدمة في التنمية والتخطيط،دارالنهضة العربية: بيروت،
 بدون رقم طبعة ١٩٨٣م.
- 107-محمد على الليثي، التنمية الاقتصادية، دارالجامعات المصريـة: القاهرة، الطبعة الثانية، ١٩٧٧م.
- ١٠٤-محمد مبارك حجير، التخطيط الاقتصادي، مكتبة الانجلوالمصرية:
 القاهرة، الطبعة الثانية، ١٩٦٧م.
- -السياسات المالية والنقدية لخطط التنمية العربية ،الدار القومية للطباعة والنشر: القاهرة ، بدون رقام طبعة أو تاريخ.
- ١٠٥-محمد هشام خواجكية. مباديء الاقتصاد، دارالقلم: الكويت، الطبعة الأولى، ١٣٩٧ه.
- ۱۰۹-محمود الحمصي. خطط التنمية العربية، واتجاهاتها التكاملية والسنافرية، مركز دراسات الوحدة العربية: بيروت، الطبعة الثالثة، ۱۹۸٤م.
- ١٠٧-مختار محمد بلول. التخطيط الاقتصادي، تهامة للنشر: الرياض، الطبعة الاولى، ١٤٠٨ه.
- ۱۰۸-المؤتما الأول للاقتصاديين المصريين الموسوم باستراتجية التنمية في مصر: الجمعية المصرية للإقتصاد السياسي والإحصاء والتشريع: القاهرة.
- ١٠٩-موروزوف. المباديء الإساسية في الخطيط العلمي للإقتصاد
 الوطني، دار التقدم: موسكو، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
 ١١٠-ندوة التنمية بين التخطيط والتنفيذ في الوطن العربي، (القضايا

- العامة) ج١، المنعقدة في الفترة بين٢٥-٢٩ أكتوبر عام ١٩٨٦م، المعهد العربي للتخطيط: الكويت، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
- 111-نوف، اليك. المشاكل الأساسية في التخطيط السوفيتي، ترجمة: مصطفى السعيد، الجمعية المصرية للإقتصاد السياسي والإحصاء والتشريع: القاهرة، ضمن مجموعة مقا لات مختارة في التنمية والتخطيط، بدون رقم طبعة، ١٩٦٩م.
- 111-هالم، جورج. النظم الاقتصادية (تحليل مقارن) ترجمة أحمد رضوان، مكتبة الأنجلو المصرية: القاهرة، بدون رقم طبعة، أو تاريخ.
- 11۳-هيرشمان، البرت. استراتجية التنمية الاقتصادية، ترجمة: حسين عمر، دارالنهضة العربية: القاهرة، بدون رقم طبعة ١٩٦٧م.
- 11٤- لاخون ، روبرت. التنمية الاقتصادية، ترجمة:نادية خيري،الناشر للطباعة العربية: جنيف، بدون رقم طبعة ١٩٧٧م.
- 110- لا نج، أوسكار. مقا لات في التخطيط والتنمية، ترجمة: محمد صبحي الائتربي و إبراهيم خليل برعي، مراجعة إبراهيم سعدالدين، دار الكتاب العربي للطباعة والنشر: القاهرة، بدون رقيم طبعة أو تاريخ.

حادي عشر: الكتب التاريفية والعضارية

- ۱-۱ لأزرق، أبوعبد اللهابن. بدائع السلك في طبائع الملك، تحقيق: علي سامي النشار، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
- Y- ابن الأثير، عزالدين أبوالحسن على بن أبي الكرم (١٣٠هـ) الكامل في التاريخ، دار صادر، ودار بيروت: بيروت، بدون رقم طبعة ١٣٨٥ ه.
- ٣-أبو زيد شلبي. تاريخ الحضارة الإسلامية والفكر الإسلامي، مكتبة وهبة: القاهرة، الطبعة الثالثة، ١٣٨٣هـ.
- ٤-أحمد شلبي، موسوعة التاريخ الإسلامي والحضارة الإسلامية، ج٥
 مكتبة النهضة المصرية:القاهرة،الطبعةالثالثة،١٩٧٧م.
- ٥-أنور الرفاعي. النظم الإسلامية، دارالفكر: القاهرة، بـدون رقـم طبعة ١٣٩٣ه.
- ٦-بروكلمان كارل. تاريخ الشعوب الإسلامية، ترجمة نبيه فارس وأمين

- البعلبكي، دارالعلم للملايين: بيروت، الطبعة السادسة،
- ٧-البغدادي، أبو بكر محمد بن الخطيب (ت٤٦٧ه)، تاريخ بغداد، دارالكتاب العربي: بيروت، بدون رقم طبعة أو تاريخ.
- ۸-البلاذري، أحمد بن يحيى بن جابر (ت٢٧٩ه). فتبوح البليدان، دار
 النهضة المصرية: القاهرة، بدون رقم طبعة ١٩٥٦م.
- ٩-توفيق سلطان اليوزيكي، داسات في النظم العربية والإسلامية،
 جامعة الموصل: الموصل، الطبعة الثالثة، ١٩٨٨م.
- ۱۰-الجهشياري، أبو عبد الله محمد بن عباس (۳۳۱ه)، الوزراء الكتاب، تحقيق محمد إبراهيم الأبياري، وعبد الحفيظ شلبي، مكتبة مصطفى البابي الحلبي:القاهرة، الطبعة الأولى، ۱۳۵۷ه.
- ١١-ابن الجوزي، أبو الفرج عبد الرحمن (ت٥٩٧ه). تاريخ عمر بن الخطاب، قدم له وعلق عليه :أسامة عبد الكريم الرفاعي، بدون ناشر أو رقم طبعة، ١٣٩٤ه.
- ١٢-حسن إبراهيم وعلى إبراهيم. النظم الإسلامية، مكتبة النهضة المصرية: القاهرة، الطبعة الرابعة، ١٩٧٠م.
- ۱۳-الحموي، ياقوت (ت٦٢٦ه). معجم البليدان، دار صادر وداربيروت: بيروت، بدون رقم طبعة، ١٣٧٤ه.
- ١٤- ابن خلدون، عبد الرحمن (ت٨٠٨ه)، مقدمة ابن خلدون، دارالقلم:بيروت، الطبعة الرابعة، ١٩٧٤م.
- ١٥-صالح أحمد العلي. بغداد(مدينة السلام)،المجمع العلمي العراقي: بغداد، بدون رقم طبعة، ١٩٨٥٠
- ١٦-صبحي الصالح. النظم الإسلامية، دار العلم للملايين: القاهرة، الطبعة الثانية، ١٣٨٨ه.
- ١٧-ضيف الله بن يحيى الزهراني، النفقات و إداراتها نبي الدولة العباسية، مكتبة الطالب الجامعي: مكة المكرمة الطبعة الأولى، ١٤٠٦ه.
- ۱۸-الطبري، أبو جعفر محمد بن جرير (ت٦٩٤ه). تاريخ الأمم والملوك، تحقيق محمد أبو الفضل إبراهيم، دار المعارف: القاهرة، الطبعة الثانية، بدون تاريخ.

- ١٩-عباس محمود العقاد.عبقرية عمر، منشورات المكتبة العصرية: بيروت،بدون رقم أوتاريخ.
- ٢٠ عبد الله محمد السيف. الحياة الاقتصادية والاجتماعية في نجد والحجازفي العصرالا موي، بدون ناشر أورقم طبعة ١٤٠٣ه. ٢١ عمر التلمساني. شهيد المحراب، دار الإعتصام: القاهرة، بدون رقم طبعة أو تاريخ
- ٢٧- ابن كثير، الأمام الحافظ عماد الدين أبوالوفداء إسماعيل بن كثير (ت٤٧٧) البداية والنهاية، مكتبة المعارف: بيروت، الطبعة الثانية، ١٩٧٧م.
 - ٣٧-المسعودي، أبو الحسن على بن الحسين(ت ٤٢١ه). مروج النهب و معادن الجوهر، المكتبة التجارية الكبرى: القاهرة، الطبعة الرابعة، ١٣٨٥ه.
 - ٢٤-مسكويه، على بن أحمد بن محمد المعروف بمسكويه (ت ٤٢١هـ) تجارب الأمم، مطبعة شركة التمدن، بدون رقم طبعة، ١١٣٣ هـ.
 - ٥٢-مصطفى كمال وصفي، مصنفة النظم الإسلامية (الدستورية والدوليــة والإدارية والاقتصادية، والاجتماعية)، مكتبـة وهبــة:
 القاهرة،الطبعة الأولى، ١٣٩٧هـ.
 - ٣٦- المقريزي، أحمد بن على (ت ١٤٥ه). المواعظ والإعتبار في ذكر الخطط وا لاثار، مطبعة النيل بمصر، بدون رقم طبعة ١٣٢٤ه.
 - ٣٧−اليعقوبي، أحمد بن إسحاق(ت ٣٩٢ه). تاريخ اليعقـوبي، داربـيروت للطباعة والنشر: بيروت، بدون رقم طبعة، ١٣٩٠ه.

ثاني عشر: البوسوعات

- ١-جماعة من الاساتذة السوفييت، موجز القاموس الاقتصادي، ترجمة مصطفى الدباس تحقيق: بدر الدين السباعي، دار الجماهير: دمشق، بدون رقم طبعة ١٩٧٧ م.
- ٢-حسين عمر. موسوعة المصطلحات الاقتصادية، دار الشروق: جدة،
 الطبعة الثانية، ١٣٩٨هـ
- ٣-خير الدين الـزركلي (ت١٣٩٦ه.) ، الأعـلام، دارالعلـم للملاييـن: بيروت، الطبعة الخامسة، ١٩٨٠
- ٤-عبد العزيز هيكل. موسوعة المصطلحات الاقتصادية والإحصائية، دار النهضة العربية: بيروت، بدون رقم طبعة ١٩٨٠م.

- ٥-محمد شفيق غربال. الموسوعة العربية الميسرة، دارالتراث العربيي بالتعاون مع دارالشعب ومؤسسة غرانكلين: القاهرة بدون رقم طبعة، ١٩٦٥م.
- ٦- محمد عبد المنعم الجمال، موسوعة الاقتصاد الإسلامي، دار الكتب الإسلامية: القاهرة، الطبعة الأولى، ١٤٠٠ه.
- ٧-منير البعلبكي. موسوعة المورد،دارالعلم للملايين: بيروت،الطبعة الأولى، ١٩٨٠م.
- ٨-موسوعة البنوك الإسلامية، الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية:
 الإسلامية: القاهرة، الطبعة الأولى، ١٤٠٣ه.
- ٩-الموسوعة الفقهية الكويتية، وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية:
 الكويت، الطبعة الأولى، ١٤٠٥هـ.

كالت عشر: الرسائل الجامعية:

- ۱-ديك كيو، حمدي هان، التنمية الصناعية في مصرمع المقارنة بكوريا الجنوببية من عام ١٩٥٧-١٩٧٥م (رسالة دكتوراه) مقدمة إلى كلية الاقتصاد والعلوم السياسية: جامعة القاهرة ،١٩٨٣م .
- ٧-سعد حمدان اللحياني، الموازنة العامة في الاقتصاد الإسلامي، (رسالة ماجستير)، مقدمة إلى كلية الشريعة والدراسات الإسلامية بجامعة أم القرى،١٤١٠ه.
- ٣-عبد الله على البار. ملكية الموارد الطبيعية في الإسلام، (رسالة دكتوراة) مقدمة إلى كلية الشريعة والدراسات الإسلامية بجامعة أم القرى، ١٤٠٣ه.
- ٤-عبدالله مصلح الثمالي. الحرية الاقتصادية، وتدخل الدولة في النشاط الاقتصادي (رسالة دكتوراة) مقدمة إلى كلية الشريعة والدراسات الإسلامية بجامعة أم القرى، ١٤٠٥هـ.
- ٥-عثمان جمعة. الملكية في الشريعة الإسلامية، ومدى تدخيل الدولة في تقييدها، (رسالة ماجستير)، مقدمة إلى كليـة الشريعةو القانون: جامعة الأزهر، ١٣٩٦ه.
- ٣-مستعين على عبد الحميد. السوق وتنظيماته في الاقتصاد الإسلامي، (رسالة ماجستير) مقدمة إلى كلية الشريعة والدراسات الإسلامية: جامعة أم القرى، ١٤٠٤هـ.

- ٧-محمد سعيد ناحي الغامدي. سياسات التصنيع في الاقتصاد الإسلامي، (رسالة ماجستير مقدمة) إلى كليـة الشـريعة والدراسـات لإسلامية: جامعة أم القرى، ١٤٠٦هـ.
- ٨-محمود بلال مهران. نظرية الحق في الفقه الإسلامي، (رسالة دكتوراة)
 مقدمة إلى كلية الشريعة والقانون: جامعة الازهر ١٤٠٠ه.
- ٩-موسى علقم الإسلامي منه (دراسة مقارنة)
 (رسالة ماجستير) مقدمة إلى كليـة الشـريعة والدراسـات
 الإسلامية جامعة أم القرى ، ١٤٠٣ه.
- ١- نورالدين معلم. سلطة الحاكم في الشريعة الإسلامية، (رسالة ماجستير)، مقدمة إلى كليـة الشريعة، والدراسـات الإسلامية: جامعة أم القرى، ١٤٠٤ه.

رابع عشر: الدوريات

- ١- مجلة الانبحاث والدراسات التجارية الإسلامية، مركز صاليح
 كامل: كلية التجارة: جامعة الازهر،العدد الاول، يناير١٩٨٤م.
 - ٢- مجلة الأمة العدد السادس عشر لعام ١٩٧٨م.
- ٣- مجلة البحوث في الاقتصاد والإدارة، مركز النشر العلمي، جامعة الملك عبد العزيز، جدة : عدد جمادي الآخرة عام ١٤٠٥ه.
- ٤- مجلة التنمية الصناعية العربية: نشرة فنية يصدرها مركز التنمية الصناعية العربية،القاهرة:العدد الثامن عشرعام١٩٧٦م.
- ٥- السياسة الدولية ، مركز الدراسات السياسية الإستراتجية با لا هرام ، القاهرة: العددان السرابع و التسعون أكتوبسر ١٩٨٨م، السنة الرابعة والعشرون، والتاسع والتسعون يناير ١٩٩٠م السنة السادسة والعشرون.
- ٦- مجلة العرب، الرياض، المجلد الأول لعام ١٣٨٩ه، مقال عن الطائف لمحمد سعيد حسين كمال.
- ٧- مجلـة كلية الاقتصاد والإدارة، جامعة الملك عبد العزيـز، جـدة: العدد الرابع عشر لسنة ١٤٠٧ه. مقال فضل علي فضل عـن أيدلوجيـة التنمية.
- ٨- مجلة كلية التجارة، جامعة الإسكندرية، الإسكندرية، العدد الثاني السنة الخامسة عشرة لعام ١٩٧٨م، مقال عبد الرحمن يسري عن مساهمة ابن خلدون في الفكر المعاصر (عرض وتقييم).

- ٧- بيان وزارة التخطيط: المملكة العربية السعودية، نتائج الخطـة النالثة (١٤٠٠ ـ ١٤٠٥ه).
- ٨- وزارة التخطيط: المملكة العربية السعودية ، استراتجية خطة التنمية الرابعة (١٤٠٥ ـ ١٤١٠هـ).
- 9-المجلس القومي للتخطيط، المملكة الأردنية الهاشمية،خطة التنمية الخماسية (١٩٧٦ ـ ١٩٨٠م).
- ١٠-المجلس القومي للتخطيط، المملكة الاردنيسة الهاشمية، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية (١٩٨١ ١٩٨٦م).
- ٩-المجلس القومي للتخطيط، المملكة الأردنية الهاشمية، خطة التنمية الثلاثية (١٩٨١ ـ ١٩٨٥م)
- ١٠ وزارة التخطيط، المملكة الأردنية الهاشمية، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية (١٩٨٦ ـ ١٩٩٠م).
- ١١- وزارة التخطيط والتنمية الجهوية: المملكة المغربية، مخطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية (١٩٨١ ـ ١٩٨٥م).
- ١٢- وزارة التخطيط، الجمهورية العربية الليبية، الخطبة الشلاثيبة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (١٣٩٣ ـ ١٣٩٥ه.)
- ١٣- وزارة التتخطيط، الجمهورية العربية الليبية، خطة التحول الاقتصادي والإجتماعي (١٣٩٦ ١٤٠٠هـ).
- 11-اللجنة الشعبية للتخطيط، الجمهورية العربية الليبية، خطة التحول الاقتصادية والإجتماعي (١٤٠١ ١٤٠٦هـ).

التقارير الرسبية:

- 1^{-} التقرير السنوي لمؤسسة النقد العربي السعودي للأعموام (١٣٩٥ه. ١٣٩٦ه. ١٤٠٠ه. ١٤٠٠ه.
- ٢- البنك الدولي للإنشاء والتعمير: تقرير عن التنمية في العالم
 من عام (١٩٧٥ إلى ١٩٩٠م) ترجمة نادي الأهرام: القاهرة.
- ٣- البنك الإسلامي للتنمية: جدة، تقارير سنوية مختلفة من
 - التقرير التاسع عام١٤٠٤ه. حتى التقريرالخامس عشرعام١٤١٠ه.
 - ٤- التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام ١٩٩٠م
- ٥- صندوق النقد العربي: موازين المدفوعات والدين العام الخارجي للدول العربية ١٩٧٦ ـ ١٩٨٦م)

- ٩- مجلة المجمع العلمي العراقي، بغداد، مجلد عشرين لعام١٩٧٠م مقال عبد العزيز الدوري عن (نشأة الإقطاع في الإسلام).
- •١٠-مجلة المسلم المعاصر، العدد السابع عام ١٣٩٦ه.، مقال، عماد خليل عن (الرؤية الإسلامية للماركسية في ضوء مفهوم العدل الاجتماعي).
- 11-مجلة مصر المعاصرة، الجمعية المصرية للإقتصاد السياسيي والإحصاء و التشريع، القاهرة،، العدد ٣٣٥ عام مقال أحمد جامع، عن تناسق الخطة القومية في الاقتصاد الإشتراكي.
- 17-مجلـة مصر المعـاصرة، الجمعيـة المصريـة للإقتصاد السياسـي والإحصاء و التشريع، القـاهرة، العـدد ٣٤٦ عـام أكتوبـر ١٩٧١م مقال الفونس عزيز عن البرمجة والتخطيط.
- ۱۳-مجلة مصرالمعاصرة، الجمعية المصرية للإقتصاد السياسي والإحصاء والتشريع، القاهرة العدد ۳٤٥ أكتوبر ۱۳۷۳م مقال،عبد الفتاح قنديل عن النماذج الرياضية المحدودة والتخطيط التأشيري
 - ١٤-مجلـة مصر المعاصرة، الجمعيـة المصريـة للإقتصاد السياسـي والإحصاء و التشريع، القاهرة العدد ٣٣٨ لعـام ١٩٦٩م مقـال عبـد السلام بدوي عن الاتجاهات الاقتصادية الحديثة وتطويـر الإدارة في الدول الإشتراكية.

خامس عشر: خطط التنبية والتقارير الرسبية

- ۱- الهيئة المركزية للتخطيط: المملكة العربية السعودية، خطة التنمية الأولى للأعوام (۱۳۹۰ ـ ۱۳۹۵ه.).
- ٢- وزارة التخطيط: المملكة العربية السعودية، خطة التنمية الثانية للاعوام (١٣٩٥ ـ ١٤٠٠هـ).
- ٣- وزارة التخطيط: المملكة العربية السعودية، خطة التنمية الثالثة للأعوام (١٤٠٠ ـ ١٤٠٥هـ).
- ٤- وزارة التخطيط: المملكة العربية السعودية، خطة التنمية الرابعة للأعوام (١٤٠٥ ـ ١٤١٠هـ).
- ٥- وزارة التخطيط: المملكة العربية السعودية، خطة التنمية الخامسة للأعوام (١٤١٠ ـ ١٤١٥هـ).
- ٦- وزارة التخطيط: المملكة العربية السعودية ، منجزات خطة التنمية الاولى، والثانية (١٣٩٠ ـ ١٤٠٠هـ).

7- كتاب رسمي عن الباكستان بعنسوان جمهورية باكستان الإسلامية مسن منشورات مديرية الأفلام والمطبوعات: وزارة الإعسلام والإذاعة، حكومة باكستان، إسلام آباد، باريس ١٩٨٧م ترجمة جاسم محمد تقى.

٧- وزارة المالية، مصلحة الإحصاءات العامة:الرياض، تقارير مختلفة.

(15)

سادس عشر: المراجع الأجنبة:

- 1 The Arabic Planning Institute: Seminar on Development Planning In the Arab world; promis & performance V3, 25 28 october 1986.

 KUWAIT
- 2 Britannica, New Encyclopedia, 15ed, v.4,17 1986
- 3 Carre, dubis malinvaud, french economic growith, kelfornya, 1975.
- 4 Douglas, Greemwald, Encyclopedia of Economics, Newyork N.D No date.
- 5 F.A.O, production, yearbook annuair anuario, vol.42, 1988.
- 6 F.A.O, Trad, yearbook, annuaire, anuario, vol.41, 1987.
- 7 Hill, Megraw, The megraw hill dictionary of modern economics newyark, second editions no date.
- 8 I . A . Imriazi, Introduction in Managment of zakah in Modern muslim
- Society, Islamic Reserch And Training Institute Islamic Devlopment bank, 1410h 1989, p.p 27. 28.
- 9 Khan, Mohammad Fahim, Development Strategy In An Islamic Framework.
- 10 Monzir kahf, Finncial potential and economic Effect of zakah In selected memper countries Table 1,p,p. 46 - 47.
- 11- U.N National Accounts Stasistics: Analysis of Main Aggregates, 1986
- 12 U.N (statistical, yearbook) Annuaire Statistique, 1985 1986
- 13 Word bank, (Word tables) 1988 89 Edition from the date files the word bank.

فمرس الموضوعات

فمرس الموضوعات

		الموضوع
الصفحية		شكر وتقديسر
1		المقسدمسة
ب		
	الباب التمهيدي	
	مفهوم وخصائص التخطيط للتنمية وحاجة	
	الدول الإسلامية إليه	
	مفهوم وخصائص التخطيط في الاقتصاد الوضعم	فصل الأول:
ب	وي ميسرم ومشروعيته	
	لأول: مفهوم وخصائص التخطيط في الاقتصاد	ا تمبعت ا
٤	ضعي وفي الإسلام.	المطلن
£	الا ول: ارتباط التخطيط با لا شتراكية	المطا
•	الشاني: التخطيط والإلزام	المطل
	الشالث: التخطيط والملكية العامة	<u> </u>
1.	لوسائل الإنتاج.	المطل
14	الرابع: التخطيط والمركزية	المطلب
14	الخامس: التخطيط والشمول	المطلب
44	السادس: التخطيط يستهدف الاستخدام الأمثل لساده: المتنا	المطلب ا
44	لسابع: التخطيط يهتم بالجانب الوقائبي باند: هشمه تا المندم	المبحث الث
**	اني: مشروعية التخطيط في الإسلام لاُول: الاُدلة على مشروعية التخطيط من	المطلب ا
	الكتاب الكريم	
**	21.511	المطلب ال
	صالحي. الاذلة على مشروعية التخطيط من السنة النبوية.	•
44	سالت: الأدلة على مشروعية التخطيط من	المطلب ال
	الآثار الإسلامية	
. 47	ابع: مقومات تخطيط التنمية الاقتصادية	المطلب الو
	وأدلته الشرعية	,

	الفصل الثاني: مفهوم وخصائص التنمية وارتباط نجاحها
	بالتخطيط
٤٨.	المبحث الأول: مفهوم وخصائص التنمية الاقتصادية
	في الفكر الوضعي
٤٩	المطلب الأول: الزيادة المستمرة في الدخل الفردي
٤٩	المطلب الثاني: الاستخدام الأمثل للموارد
٥١	المطلب الثالث: شـموليـة التنميـة للقـطـاعـات
	الاقعادة
OY	الاقتصادية وتوازنها
٥٣	المطلب الرابع: التغيير البنياني المبحث الثا:
	المبحث الثانيي: مفهوم وخصائص التنمية في الفكر
00	الإسلامي
	المطلب الأول: موقف الإسلام من المفاهيم
٥٥	الصوضعيية
	المطلب الثاني: مقابلة بين المفهوم الإسلامي
7 2	للتنمية ومفهومها المضم
44	المطلب الثالث: خصوصية المفهوم الاسلام المتب
•	المبحث الثالث: ارتباط نجاح التنمية الاقتصادية
Y£	بألتخطيط
1.0	المطلب الاول: ارتباط مفهوم التنمية الاقتصادية
٧٥	بالتخطيط
4.5	المطلب الثاني: استراتيجيات التنميةتقتضي التدخل
VY	بالتخطيط
* * *	الفصل الشالث: ‹ماء السيارين
٨٣	الفصل الثالث: دواعي التخطيط للتنمية في الدول الإسلامية
	الإسلامية
٨٣	ودواعي التخطيط للتنمية المطلب الأول: عبدم الالتنام
	ا - حسرام بمسهم الله فـي
A£	الإعمار والتنمية
٨٨	
90	المطلب الثالث: الندرة النسبية لرأس المال
11.	المطلب الرابع: انتشار البطالة

	المطلب الخامس: تخلف الفن الإنتاجي
111	المطلب السادس: التبعية الاقتصادية للخارج
117	
غ	
177	ودواعي التخطيط للتنمية
	المطلب الأول: سيطرة بعض العادات والتقاليـد
177	المعوقة للتنمية
149	المطلب الثاني: انخفاض المستوى التعليمي
١٣٤	المطلب الثالث: انخفاض المستوى الصحبي
	الباب الأول
	أهم تجارب التخطيط للتنمية الاقتصادية
	وموقف الإسلام منها
12.	الفصل الأول: التخطيط الاقتصادي في التاريخ الإسلامي
12.	المبحث الا ول: تجارب عامة من التخطيط الاقتصادي
	المطلب الأول: التخطيط في عهد الرسول صلى الله
18.	عليه وسلم
124	المطلب الثاني: التخطيط في عهد عمر رضي الله عنه
	المطلب الثالث: نماذج تخطيطيـة فـي عصـر الدولة
160	ا لا موية
	المطلب الرابع: نماذج تخطيطية نيي عصر الدولة
1 8 9	العباسية
104	المبحث الثاني: الإقطاع والتخطيط الزراعي
104	المطلب الأول: الإقطاع ودوره في تخطيط التنمية
17.	المطلب الثاني: سياسة الدولة في التخطيط الزراعي
	الفصل الثاني: نماذج من التجارب الاشتراكية في التخطيط
178	وموقف الإِسلام منها
	المبحث الأول: إطارالتخطيط في الاتحاد السوفيتي
177	وتقويمه
	·

```
المطلب الأول:
     الاوضاع الاقتصادية قبل اتباع
                       أسلوب التخطيط
177
            المطلب الثاني: التخطيط والخطط الاقتصادية
AFI
     المطلب الثالث: تقويم التجربة السوفيتية في
                             التخطيط
141
     المبحث الشاني: إطارالتخطيط في يوغسلانيا وتقويمه
190
      المطلب الاول: عرض لأسلوب التخطيط في يوغسلا فيا
190
      المطلب الثاني: نماذج للخطيط الاقتصادية ني
                            يوغسلا فيا
1.99
      المطلب الثالث: تقويم التجربة اليوغسلافية في
                               التخطيط
4 + 2
                                        المبحث الثالث:
       موقف الإسلام من أسلوب التخطيط
                             ا لا شتر اكي
 Y + Y
      الفصل الثالث: نماذج من التجارب الرأسمالية في التخطيط
                           وموقف الإسلام منها
 YIY
         المبحث الأول: عرض تاريخي للتخطيط في الدول
                    الرأسمالية والأسلوبه
  MIL
         المطلب الأول: عرض تاريخي للتخطيط في الدول
                             الرأسمالية
  YIX
                المطلب الثاني: أسلوب التخطيط الرأسمالي
  44.
           المبحث الثاني: إطار التخطيط في فرنسا وتقويمه
  440
                                          المطلب الأول:
              الخطط الاقتصادية الفرنسية
  440
        المطلب الثاني: تقويم التجربة الفرنسية في التخطيط
  440
                                         المبحث الثالث:
          عرض تاريخيي للتخطيط في بعض
                  الدول النامية ولأسلوبه
   YTY
                                         المطلب الأول:
     عصرض تاريخيي للتخطيسط فسيي بعض الدول
                                النامية
   444
          المطلب الثاني: أسلوب التخطيط في الدول النامية
   YYA
                                          المبحث الرابع:
  إطارالتخطيط في كورياالجنوبيةوتقويمه ٢٤٣
        المطلب الأول: تجربة كوريا الجنوبية في التخطيط
```

المطلب الثاني: تقويم التجربة الكورية في التخطيط ٢٤٧ المبحث الخامس: موقف الإسلام من أسلوب التخطيط ٢٤٩

الباب الثاني

محددات إطار خطة التنمية الاقتصادية في الدول الإسلامية

الفصل الاول:مرحلة النموا لا قتصادي وطبيعة المشكلات القائمة ٢٥٤

المبحث الأول: مسرحلة النمو الاقتصادي وطبيعة المشكلات القائمة في الدول الإسلامية ٢٥٤ المبحث الثاني:طبيعة المشكلات القائمة في الاقتصاديات الإسلامية وعلاقتها بالخطة ٢٥٩

الفصل الثاني: أهداف التنمية الاقتصادية وعلاقتها بالتخطيط ٢٦٨ المبحث الأول: أهداف التنمية الاقتصادية وعلاقتها

بالتخطيط في الدول المتقدمة ٢٦٩ المطلب الأول: أهداف التنمية الاقتصادية في الدول المتقدمة المتقدمة

المطلب الثاني:علاقة أهداف التنمية بالتخطيط في الدول المتقدمة

المبحث الثاني: أهداف التنمية وعلاقتها بالتخطيط ------في الدول الإسلامية

المطلب الاول: أهداف التنمية الاقتصادية في الدول الإسلامية

المطلب الثاني:علاقة أهداف التنمية الاقتصادية بالتخطيط في الدول الإسلامية ٢٨٦

الفصل الثالث: مصادر التمويل للتنمية عند علماء الشريعة وعلماء الاقتصاد الوضعي وبيان موقف الشريعة من المصادر الوضعية وعلاقتها بالخطة.

```
المبحث الأول: في بيان تلك المصادر في الدول
                               ا لإسلامية
      المطلب الأول: مصادر التمويل المتاحة في المنهج
49 %
                               ا لإسلامي
               المطلب الثاني: مصادر التمويل الداخلية
 49 8
                المطلب الشالث: مصادر التمويل الاجنبية
 4. 5
       المبحث الثاني: موقف الإسلام من مصادر التمويل عند
 419
                    علماءا لاقتصاد الوضعي
         المطلب الأول: موقف الإسلام من مصادر التمويل
 445
                         الداخلية المتاحة
        المطلب الثاني: موقع الإسلام من مصادر التمويل
  445
                                الخارجية
        المبحث الثالث: نوعية الخطة الاقتصادية المتفقة مع
  447
                     مصادر التمويل المتاحة
   444
             الفصل الرابع: ملكية المرافق والموارد الطبيعية في
            ا لإسلام وموقفه من تدخل الدولة وتأثير
                               ذلك على وضع الخطة
            المبحث الأول: ملكية المرافق والموارد الطبيعية
   454
          في الإسلام وأثر ذلك على وضع الخطة
            المطلب الأول: ملكية المرافق والمواردالطبيعية
    454
    454
           المطلب الثاني: أثر ملكية المرافق والموارد على
                                     الخطة
    404
           المبحث الثاني: موقف الإسلام من تدخل الدولة وأثر
                       ذلك على إعداد الخطة
    407
                المطلب الأول: موقف الإسلام من تدخل الدولة
    TOY
               المطلب الثاني: تأثير تدخل الدولة على الخطة
                                 الاقتصادية
     441
               الفصل الخامس: منهج الإسلام في الاستهلاك والإنتاج
                                 وتأثيره على الخطة
     444
          المبحث الاول: منهج الإسلام في الاستهلاك والإنتاج
```

	المطلب الأواراء والماري
waa .	المطلب الأول: أهداف الاستهلاك والإنتاج في الإسلا
, , , L	الفرع الأول: الأهداف الاستراتيجية
44.	الفع المان ميرة
	الفرع الثانبي: الأهداف المرحلية
441	المطلب الثاني:ضوابط الاستعادة المنا
445	المطلب الثاني: ضوابط الاستهلاك والإنتاج في الإسلا المبحث الثاني: ثن الإسلا
	كي تابير الاستفيلان مادنيا
447	المطلب الأول: تأثير أهداف الاستهلاك والإنتاج في
	رق حاصر اهداف الاستهلاك والإنتاج في
	الإسلام على الخطة
444	أولا: ما يشم الخصيد
449	أولا: ما يخص الأهداف الاستراتيجية
, , ,	ثانيا: ما يخص الأهداف المرحلية
444	المطلب المانيين
	المطلب الثاني: تأثير قواعد الإنتاج والاستهلاك
	في الإسلام على البخطة
የ ሉነ	ي به م مسرم علتي التخطه
	. 11.11 1.11

الباب الثالث

تصور مقترح لإطار خطة تنمية اقتصادية في الإسلام ولكيفية تنفيذها وتقويمها

	غصل الأول: تصور مقترح لإطار خطة تنمية اقتصادية في
	ا لإسلام
44.	المبحث الأول: مراحيل إعبداد الخطية في النظيم
	الوضعية وفي الإسلام
441	المطلب الأول: مراحل إعداد النخطة الاقتصادية في
	النظم الوضعية
447	المطلب المفاد والماد والمست
491	المطلب الثاني:إعداد المخطة الاقتصادية في الإسلام
	المبحث الثاني: أهداف خطة التنمية الاقتصادية
٤٠٤	الإسلامية وأولوياتها
٤٠٤	المطلب الأول: أهداف خطة التنمية الإسلامية
٤٢١	المطلب الثاني: تحديد أولويات المخطة في الإسلام
	المبحث الثالث: تنفيذ الخطة ومتابعتها وتقويم
	نتائجها في النظم الوضعية وفي
241	الإسلام

	المطلب الأول: تنفيذ الخطة ومتابعتها وتقويم
	نتائجها في النظر النبية
143	المطلب الثاني: تنفيذ الخطة ومتابعتها وتقويم
	نتائجها في الإسلام
245	
	الفصل الثاني: بنيان جهاز التخطيط وكيفية عمله في
117	المنتشاد الإسلامي
	المبحث الأول: بنيان جهاز التخطيط وكيفية عمله
££Y	في الاقتصاد الوضعي
	المطلب الأول: بنيان جهاز التخطيط وكيفية عمله
	فيي الاقتصاد الاشتياك
£ £ Y	المطلب الثاني: بنيان جهاز التخطيط وكيفية عمله
	في الرأسمالية
2 2 0	المبحث الثاني: بنيان جهاز التخطيط وكيفية عمله
•	في الاقتصاد الاسلام
٤٦٣	المطلب الأول: بنيان جهاز التخطيط في الاقتصاد
	الإسلامي
٤٦٣	المطلب الثاني: كيفية عمل جهاز التخطيط في اقتصاد
	إسلامي
170	الفصل الثالث: معاييرتقويم الخطة الاقتصادية في الإسلام مع
	التطبيق على بعض التجارب الإسلامية المعاصرة
٤٧٣	المبحث الأول: معايير التقويم الإسلامية
٤٧٤	المطلب الأول: معايير الالتزام بمبدأ الخلافة
٤٧٥	المطلب الثاني: معيار العمارة وتحقيق الرفاه
	الاجتماعي
1743	المطلب الثالث: معيار التوازن
149	
٤٨١	المطلب الرابع: معيار الاعتماد على الذات
٤٨٣	المبحث الثاني: إطار التخطيط للتنمية في السعودية
٤٨٣	:
٤٨٥	المطلب الأول: خطط التنمية الاقتصادية السعودية
٤٨٧	الفرع الأول : خطة التنمية الأولى(١٣٩٠-١٣٩٥ه)

٤٩٠	الفرع الثاني: خطة التنمية الثانية (١٣٩٥-١٤٠٠)
£90 ·	التالث: خطة التنمية الثالثة (٠٠٠٠-٠٠٠
٤٩٩	التنمية الرابع: خطة التنمية الرابعة (١٥٠٥-١٥٠٠)
٥٠٤	الحامسة (١٠١٠-مد، خطة التنمية الخامسة (١٠١٠-مد،
	الفرع السادس: تقويم التجربة السعودية بناء على
	المعاييس المحلية
۲۰۵	المطلب الثاني: تقويم التجربة السعودية بناء على
	المعايير الاستراتيجية
٥٠٩	الفرع الأول: مدى الالتزام بمعيار الخلافة
٥١٠	الفرع الثاني: معيار العمارة وتحقيصق السرفاه
	ا لا جتماعي
017	الفرع الثالث: معيار التوازن
٥١٥	الفرع الرابع: معيار الاعتماد على الذات
٥٢٠	المبحث الثالث: إطار التخطيط للتنمية في مصر
0.44	المطلب الأول: خطط التنمية الاقتصادية المصرية
٥٢٣	الفرع الأول: الخطة الخمسية الأولى(١٩٦٠-١٩٦٥)
0 7 2	الفرع الثاني: التخطيط في الفترة من عام ١٩٦٥ إلى
	عام ۱۹۷۷م
٥٢٨	الفرع الثالث: الخطة الخمسية ١٩٧٦-١٩٨٠م
0 7 9	الفرع الرابع: الخطة الخمسية ١٩٧٨-١٩٨٧م
041	الفرع الخامس: الخطة الخمسية ١٩٨٧-١٩٩٢م
٥٣٣	الفرع اليادس: خطة التنمية ١٩٩٢/٩١-١٩٩٢م
370	الفرع السابع؛ تقمين السيبيين
	المعاييرالمحلية
٥٣٧	المطلب الثاني: تقويم التجربةالمصرية بناء على
	المعايير الاستراتيجية
٥٣٧	الفسرع الأول : مدى الالتزام بمعيسار الخلافة
٥٣٧	رع حدى المنطقة المنزام بمعينار الخلافة الفنرع الثاني: معيار العمارة وتحقينق الرفناه
۸۳۸	
0 £ Y	
0 2 7	الفـرع الرابع: معيار الاعتماد على الذات

	المبحث الرابع : إطارالتخطيط للتنمية في باكستان المطلب الكراب المراب
0 £ 9	الخطط التنموية الا
0 2 9	الفسرع الأول : المشروع الأول للسنسوات الخمس
	(^ \ 97 \ 907)
०१९	الفسرع الثاني: المشروع الأول للسنسوات الخمسس
70.00	(- ۱۹۶۰ – ۱۹۶۰)
۱۵۵	الفسرع الثالث: الخطة الخمسية الثالثة (١٩٦٥-١٩٧٠م)
٣٥٥	مسترح الوابع: الخطة البخمسية إلى اروة (بروه
٥٥٦	النخطة النخمسية البياة (١٠٠٠ مسية
٥٥٧	الخطة الإنمائية الخامة (١٠٠١ من المخام المخام المنادس المخام المنادس المخطة الإنمائية المخام المنادس
٩٥٥	مسابع: الخطة الإنمائية السادسة ١٩٠٥، من
170	الفسرع الثامن: تقويم التجربة الباكستانية بناء
	على المعايير المرحل ت
۲۰۰	المطب الثاني: تقويم التجربة الباكستانية بناءعلى
٦٥	المعايير الاست اتيح ت
۰۰	الفسرع الأول: مدى الالتوام بمعدان النادة
	الفسرع الثاني: معيسار العمسارة وتحقيسق الرفاه
۵	الاجتماعي
۰	الفصرع الثالث: معيار التوازن
	الفـرع الرابع: معيار الاعتماد على الذات ٥٧
	الخاتسمية
. ,	قائمة المراجع
	فهرس الموضوعات
. 7	YO